№ 13972

BURCU GIDA KONSERVECİLİK VE SALÇA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

YÖNETİM KURULU KARARI

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ

13 Kasım 2026

KARAR NO : 2026/14

KARAR TARİH : 12/11/2026

GÜNDEM : Sermaye Artırımından Elde Edilecek Gelirlerin Kullanımı

KARAR:

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi Anonim Şirketi ("**Şirket**") yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket paylarının halka arzına yönelik 12/11/2026 tarih ve 2026/13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda, Şirket'in sermaye artırımı yoluyla halka arz edeceği paylara ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22 Haziran 2013 tarihli ve VII-128.1 numaralı Pay Tebliği'nin "*bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar*" başlıklı 33. maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin, ekte yer alan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'nun" kabul edilmesine ve ilanına oy birliği ile karar verilmiştir.

EK-1: Sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanımına ilişkin Yönetim Kurulu raporu

Cemil BAHADIR	**Burcu BAHADIR SAVAŞ**	**Özcan BAHADIR**
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

SURET

Ünal BAHADIR	**Gökhan BAHADIR**
Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

T.C. Burhaniye 1. Noteri Saduman SORUÇ

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ
№ 13972 13 Kasım 2026

EK-1

BURCU GIDA KONSERVECİLİK VE SALÇA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORU

1. RAPORUN AMACI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi uyarınca, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu bulunduğu hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. ("**Şirket**"), söz konusu hüküm gereği işbu Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'nu ("**Rapor**") hazırlamıştır.

2. SERMAYE ARTIRIMININ GEREKÇESİ

Şirket'in halka arzı ile; Şirket değerinin ortaya çıkması, kurumsallaşma sürecinin ileri bir seviyeye taşınması, Şirket'e değer yaratacak yeni yatırım ve büyüme fırsatlarının değerlendirilmesi, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ile Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

SURET

Halka arz, sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemleriyle gerçekleştirilecek olup ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin tasarrufunda olacaktır.

3. ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIM YERİ

Şirket'in 637.836.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, 3.189.180.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 112.164.000 TL artırılarak 750.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

Bu kapsamda sermaye artırımı yoluyla elde edilecek brüt fondan halka arz ve sermaye artırımına ilişkin masraflar düşüldükten sonra kalan kaynağın, Şirket'in sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda üretim altyapısının geliştirilmesi, operasyonel verimliliğinin artırılması, finansal yapısının güçlendirilmesi, kurumsal yetkinliklerinin geliştirilmesi ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması amacıyla kullanılması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda Şirket'in;

1. **Kapasite Artışı:** Mevcut üretim tesislerinde kapasite artışlarının gerçekleştirilmesi, yeni üretim tesislerinin kurulması, kapasite artırmak için mevcut üretim tesislerinin satın alınması, yeni üretim hatlarının devreye alınması ve yeni ürün gruplarına yönelik yatırımlarla üretim kapasitesinin ve ürün portföyünün geliştirilmesi,
2. **Dijital Dönüşüm ve Modernizasyon Yatırımları:** Mevcut üretim hatlarının teknolojik altyapılarının geliştirilmesi, robotik paketleme ve paletleme sistemlerinin yaygınlaştırılması, otomatik depolama ve iç lojistik sistemlerinin kurulması, ERP, MES ve otomatik raporlama sistemlerinin geliştirilmesi, üretim ve yönetim süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması, operasyonel verimliliğin ve izlenebilirliğin güçlendirilmesi,

T.C. Burhaniye 1. Noter Danışman SORUÇ

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ № 13972

3. **Kurumsal Gelişim ve Uluslararası Marka Yatırımları:** Şirket'in TURQUALITY® programı kapsamındaki çalışmalarının desteklenmesi, kurumsal yönetim ve stratejik planlama yetkinliklerinin geliştirilmesi, departmanların organizasyonel yapılarının güçlendirilmesi, insan kaynağının ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi, hedef ihracat pazarlarında marka bilinirliğinin artırılması ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün geliştirilmesi,
4. **Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Yatırımları:** Ticaret Bakanlığı'nın Responsible® Programı kapsamında yürütülen çalışmalar doğrultusunda enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, su tüketiminin azaltılması, atık yönetiminin geliştirilmesi, karbon ayak izinin azaltılması, çevreye duyarlı üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve uluslararası çevresel düzenlemelere uyum kapasitesinin güçlendirilmesi,
5. **İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi:** Artan üretim kapasitesi ve satış hacmine bağlı olarak oluşacak hammadde, ambalaj ve diğer işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması, tarımsal hammadde tedarik süreçlerinin güçlendirilmesi ve operasyonel faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi,
6. **Finansal Borçların Azaltılması:** Mevcut finansal borçların azaltılması, finansman ve faiz giderlerinin düşürülmesi, Şirket'in nakit akışının ve mali yapısının güçlendirilmesi ve büyüme yatırımlarının daha sağlıklı bir finansal yapı içerisinde gerçekleştirilmesi

hedeflenmektedir.

13 Kasım 2026

Şirket, söz konusu yatırımlar ve gelişim faaliyetleriyle üretim kapasitesini ve operasyonel verimliliğini artırmayı, katma değerli ve kârlı ürün portföyünü geliştirmeyi, yurt içi ve uluslararası pazarlarda marka gücünü artırmayı ve kurumsal yapısını uzun vadeli, sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek şekilde güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

SURET

Şirket, ortak satışı yoluyla halka arz edilen paylardan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği payların halka arzından elde edeceği brüt gelirden ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda belirtilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Alanı	Kullanım Oranı (%)
Kapasite artışı	25 – 30
Dijital dönüşüm ve modernizasyon yatırımları	20 – 30
Kurumsal gelişim ve uluslararası marka yatırımları	3 – 5
Yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik yatırımları	2 – 5
İşletme sermayesinin güçlendirilmesi	20 – 30
Finansal borçların azaltılması	10 – 20
TOPLAM	**100**

Kapasite Artışı (%25–30)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %25–30'luk kısmını mevcut üretim tesislerinin kapasitelerinin artırılması, yeni üretim tesislerinin kurulması, mevcut üretim tesislerinin mülkiyetinin satın alınması, yeni üretim hatlarının devreye alınması ve ürün portföyünün geliştirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

Burhaniye 1. Noteri
Şadurman SORUÇ

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ

№ 13972

Bu kapsamda gerçekleştirilecek yatırımlarla Şirket'in toplam üretim kapasitesinin artırılması, yeni ürün kategorilerine giriş yapılması, üretim lokasyonlarının çeşitlendirilmesi, hammadde tedarik bölgelerine yakın üretim altyapısının geliştirilmesi ve yurt içi ile uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Planlanan başlıca yatırımlar aşağıda açıklanmaktadır.

1. Edremit Organize Sanayi Bölgesi Yeni Üretim Tesisi Yatırımı

Şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda 2026 yılında Edremit Organize Sanayi Bölgesi'nde yaklaşık 45.000 m² büyüklüğünde sanayi kullanımına uygun bir arsa satın almıştır. Söz konusu arsanın 2026 yılı Aralık ayına kadar Şirket'e teslim edilmesi beklenmekte olup 2027 yılı içerisinde inşaat çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

Yeni tesis kapsamında yaklaşık 30.000 m² kapalı üretim, depolama ve yardımcı işletme alanının oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu tesiste başta ketçap, mayonez ve sos ürün grupları olmak üzere mevcut üretim faaliyetlerinin geliştirilmesi, ilave üretim kapasitelerinin oluşturulması ve yeni ürün gruplarına yönelik üretim hatlarının kurulması planlanmaktadır.

Yatırım kapsamında;

- Ketçap üretim kapasitesine ilave 8 ton/saat kapasite kazandırılması,
- Mayonez üretim kapasitesine ilave 4 ton/saat kapasite kazandırılması,
- Hazır yemek ürün grubuna yönelik ilave üretim hattının kurulması,
- Ton balığı ürün grubuna yönelik yeni üretim hattı yatırımı yapılması,
- Yeni üretim hatlarının gerektirdiği bina, altyapı, yardımcı işletmeler ve teknik tesislerin oluşturulması,
- Mevcut üretim faaliyetlerinin yeni tesis içerisinde daha yüksek kapasite ve üretim esnekliği sağlayacak şekilde yapılandırılması

13 Kasım 2026

hedeflenmektedir.

SURET

Söz konusu yatırımlarla Şirket'in sos ve hazır yemek ürün gruplarındaki üretim kapasitesinin artırılması, yeni ürün kategorilerine giriş yapılması, ürün portföyünün genişletilmesi ve büyüyen yurt içi ile ihracat pazarlarının taleplerinin daha etkin karşılanması amaçlanmaktadır.

2. Karacabey Bölgesi Domates ve Biber Salçası Üretim Tesisi Yatırımı

Şirket, domates ve biber salçası üretim kapasitesini artırmak ve hammadde tedarik bölgelerine yakın üretim altyapısı oluşturmak amacıyla Bursa ili Karacabey bölgesinde mevcut bir üretim tesisinin satın alınmasını planlamaktadır.

Şirket'in mevcut üretim tesislerindeki toplam domates işleme kapasitesi yaklaşık 3.000 ton/gün seviyesindedir. Satın alınması planlanan tesisin yaklaşık 2.000 ton/gün domates işleme kapasitesine sahip olması nedeniyle, söz konusu yatırımın tamamlanmasıyla Şirket'in toplam domates işleme kapasitesinin yaklaşık 5.000 ton/gün seviyesine yükselmesi öngörülmektedir.

Ayrıca satın alınması planlanan tesiste günlük 400 ton biber işleme kapasitesine sahip yeni bir üretim hattı kurulması değerlendirilmektedir.

T.C. Burhaniye 1. Noteri Şefik Orhan SORUÇ

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ 13 Kasım 2025
No 13972
SURET

Bu yatırımlarla;

- Domates ve biber salçası üretim kapasitesinin artırılması,
- Hammadde üretim bölgelerine yakın tesislerde üretim yapılarak nakliye ve tedarik maliyetlerinin azaltılması,
- Hammadde tedarik kaynaklarının ve üretim lokasyonlarının çeşitlendirilmesi,
- Mevsimsel hammadde arzının daha etkin değerlendirilmesi,
- Üretim tesisleri arasında kapasite ve üretim planlaması açısından esneklik sağlanması,
- Birim üretim maliyetlerinin azaltılması ve uluslararası pazarlardaki fiyat rekabetinin güçlendirilmesi

amaçlanmaktadır.

Şirket, söz konusu yatırımın özellikle hammadde tedarik güvenliği, üretim kapasitesi, lojistik avantajlar ve maliyet rekabeti bakımından uzun vadeli büyüme stratejisine katkı sağlayacağını öngörmektedir.

3. Bergama Üretim Tesisi Kapasite Artışı Yatırımları

Şirket'in mevcut üretim tesislerinden biri olan Bergama tesisinde domates salçası üretim ve reçel dolum kapasitelerinin artırılmasına yönelik yatırımlar planlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- Mevcut 1.600 ton/gün domates işleme kapasitesinin 2.000 ton/gün seviyesine çıkarılması,
- Mevcut 4 ton/saat reçel dolum kapasitesinin 8 ton/saat seviyesine yükseltilmesi,
- Kapasite artışlarının gerektirdiği ilave makine, ekipman ve yardımcı üretim altyapısının oluşturulması

hedeflenmektedir.

Domates işleme kapasitesinin artırılmasıyla hasat döneminde daha yüksek miktarda hammaddenin işlenmesi, reçel dolum kapasitesinin artırılmasıyla ise üretim esnekliğinin ve sipariş karşılama kabiliyetinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Söz konusu kapasite artışlarının Şirket'in üretim hacmine, ürün bulunabilirliğine ve ihracat taleplerini karşılama kapasitesine olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

4. Burhaniye Üretim Tesisi Kapasite Artışı Yatırımları

Şirket'in Burhaniye üretim tesisinde konserve, hazır yemek ve biber salçası ürün gruplarına yönelik üretim kapasitesinin artırılması ve yeni üretim altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- Günlük 400 ton biber işleme kapasitesine sahip yeni bir biber salçası üretim hattının kurulması,
- Konserve ve hazır yemek ürün gruplarında ilave üretim kapasitelerinin oluşturulması,
- Mevcut üretim hatlarının kapasite artışlarını destekleyecek ilave makine ve ekipman yatırımlarının gerçekleştirilmesi,
- Yeni ürün gruplarının üretimine yönelik gerekli üretim altyapısının geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla Şirket'in biber salçası, konserve ve hazır yemek ürün gruplarındaki üretim kapasitesinin geliştirilmesi, ürün portföyünün genişletilmesi ve farklı ürün kategorilerinde artan pazar taleplerinin karşılanması amaçlanmaktadır.

Burhaniye 1. Noteri
Şaduman SORUÇ

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ

Şirket, yukarıda açıklanan yatırımların tamamlanmasıyla mevcut yaklaşık 3.000 ton/gün domates işleme kapasitesini, Karacabey tesisi satın alımı ve Bergama kapasite artışı dahil olmak üzere yaklaşık 5.400 ton/gün seviyesine çıkarmayı hedeflemektedir.

AE 139 72
13 Kasım 2026

Söz konusu yatırımların finansmanında halka arzdan elde edilecek fonun yanı sıra Şirket'in öz kaynakları, faaliyetlerinden elde edeceği nakit akışları ve ihtiyaç duyulması halinde diğer finansman kaynaklarından yararlanılması değerlendirilebilecektir.

Dijital Dönüşüm ve Modernizasyon Yatırımları (%20–30)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %20–30'luk kısmını mevcut üretim tesislerinin ve üretim hatlarının teknolojik modernizasyonu, üretim ve lojistik süreçlerinde otomasyon seviyesinin artırılması, robotik sistemlerin yaygınlaştırılması ve dijital yönetim altyapısının geliştirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

Şirket, büyüyen üretim kapasitesi, genişleyen ürün portföyü ve artan operasyonel faaliyetleri doğrultusunda dijital dönüşüm ve modernizasyon yatırımlarını sürdürülebilir büyüme stratejisinin önemli unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir.

Bu kapsamda üretim süreçlerinde insan müdahalesinin azaltılması, operasyonel verimliliğin artırılması, üretim kayıplarının ve birim maliyetlerin düşürülmesi, ürün kalitesinde sürekliliğin sağlanması ve üretim ile yönetim süreçlerinin bütünleşik bir dijital altyapı üzerinden izlenmesi hedeflenmektedir.

Planlanan yatırımlar aşağıda açıklanmaktadır.

1. Üretim Hatlarının Teknolojik Modernizasyonu

Şirket, mevcut üretim tesislerinde kullanılan makine ve ekipmanların teknolojik altyapılarının geliştirilmesini, üretim hatlarının otomasyon seviyelerinin artırılmasını ve üretim süreçlerinin daha verimli hale getirilmesini planlamaktadır.

Bu kapsamda;

- Mevcut ketçap, mayonez ve sos üretim hatlarının yeni Edremit OSB tesisine taşınması sürecinde teknolojik modernizasyonlarının gerçekleştirilmesi,
- Koruyucu ve katkı maddesi içermeyen ketçap üretimine yönelik mevcut üretim hatlarının modernizasyonu,
- Konserve ve hazır yemek üretim hatlarının teknolojik altyapılarının geliştirilmesi,
- Üretim hatlarında otomatik kontrol, ölçüm ve proses izleme sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- Üretim süreçlerinde ürün kayıplarının, duruş sürelerinin ve manuel müdahalelerin azaltılması,
- Üretim hatlarının enerji, hammadde ve yardımcı işletme kaynaklarını daha verimli kullanacak şekilde geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

SURET

Söz konusu modernizasyon yatırımlarıyla mevcut üretim hatlarının teknolojik seviyesinin yükseltilmesi, üretim süreçlerinde kalite sürekliliğinin sağlanması, üretim kayıplarının azaltılması ve birim üretim maliyetlerinin düşürülmesi amaçlanmaktadır.

2. Robotik Paketleme, Paletleme ve Hat Sonu Otomasyonu

Şirket, mevcut ve yeni kurulacak üretim tesislerinde paketleme ve paletleme süreçlerinin robotik sistemlerle modernize edilmesini planlamaktadır.

Özellikle Bergama ve Burhaniye üretim tesisleri ile yeni Edremit OSB tesisinde, manuel işçilik yoğunluğu bulunan paketleme ve hat sonu operasyonlarında robotik sistemlerin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Burhaniye 1. Noteri
Saduman SORUÇ

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ
No 13972
13 Kasım 2026

Bu kapsamda;

- Paketleme hatlarında robotik ürün yerleştirme ve koli hazırlama sistemlerinin kurulması,
- Otomatik koli kapatma, etiketleme ve ürün yönlendirme sistemlerinin geliştirilmesi,
- Robotik paletleme ve palet taşıma sistemlerinin kurulması,
- Hat sonu operasyonlarında otomatik kontrol ve ürün izleme sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- Paketleme hatlarının üretim hızlarıyla uyumlu şekilde otomatikleştirilmesi,
- Manuel taşıma ve paketleme işlemlerinin azaltılması

planlanmaktadır.

Bu yatırımlarla paketleme süreçlerinde iş gücü verimliliğinin artırılması, operasyonel hataların azaltılması, üretim hatlarının çalışma sürekliliğinin desteklenmesi ve birim paketleme maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca robotik sistemlerin yaygınlaştırılmasıyla çalışanların daha yüksek katma değerli üretim, kontrol ve yönetim faaliyetlerine yönlendirilmesi ve iş sağlığı ile güvenliği koşullarının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

3. Otomatik Depolama ve İç Lojistik Sistemleri

Şirket, özellikle yeni Edremit OSB tesisinde depolama ve iç lojistik süreçlerinin modern otomasyon teknolojileriyle yapılandırılmasını planlamaktadır.

SURET

Bu kapsamda;

- Otomatik depolama ve ürün yerleştirme sistemlerinin kurulması,
- Otomatik depolama ve geri alma sistemlerinin (AS/RS) değerlendirilmesi,
- Palet ve ürün hareketlerinin otomatik taşıma sistemleriyle gerçekleştirilmesi,
- Depo yönetim sistemlerinin (WMS) geliştirilmesi,
- Depolama, stok takibi ve sevkiyat süreçlerinin dijital ortamda bütünleşik şekilde yönetilmesi,
- İnsan müdahalesinin asgari seviyeye indirildiği otomatik depo sistemlerinin oluşturulması,
- Depolama alanlarının ve lojistik operasyonlarının daha verimli kullanılmasının sağlanması

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla depolama kapasitesinin daha etkin kullanılması, ürün hareketlerinin hızlandırılması, stok doğruluğunun artırılması, ürün izlenebilirliğinin güçlendirilmesi ve lojistik operasyon maliyetlerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

4. Hammadde İşleme ve Üretim Süreçlerinde Otomasyon

Şirket, tarımsal hammaddelerin işlenmesi ve üretime hazırlanması aşamalarında kullanılan sistemlerin modernizasyonunu planlamaktadır.

Özellikle Burhaniye ve diğer üretim tesislerinde konserve, hazır yemek ve sebze işleme hatlarında otomatik kontrol ve ayıklama teknolojilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda;

- Fasulye, bezelye ve diğer tarımsal hammaddelerin işlenmesinde otomatik ayıklama ve sınıflandırma sistemlerinin kurulması,
- Hammadde yıkama ve hazırlama süreçlerinin otomasyon seviyesinin artırılması,

Burhaniye 1. Noteri
Saduman SORUC

KARAR DEFTERİ

- Optik ayıklama ve kalite kontrol sistemlerinin geliştirilmesi,
- Üretim süreçlerinde otomatik ölçüm ve kontrol sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- Hammadde ve ürün kayıplarının azaltılması,
- Manuel işçilik ihtiyacının azaltılması ve üretim süreçlerinin standardizasyonunun geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla hammadde işleme verimliliğinin artırılması, ürün kalitesinde sürekliliğin sağlanması ve üretim süreçlerinde oluşan kayıpların azaltılması amaçlanmaktadır.

5. ERP, MES ve Kurumsal Dijital Yönetim Sistemleri

Şirket, üretim, finans, tedarik zinciri, satış ve diğer yönetim süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması, veri yönetimi altyapısının güçlendirilmesi ve operasyonel faaliyetlerin daha etkin şekilde izlenmesine yönelik yatırımlar gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Bu kapsamda Şirket bünyesinde yürütülmekte olan ERP (Kurumsal Kaynak Planlama), MES (Üretim Yürütme Sistemi) ve otomatik raporlama sistemlerine yönelik geliştirme ve entegrasyon çalışmalarının devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Dijital dönüşüm yatırımları kapsamında;

- ERP sistemlerinin geliştirilmesi ve departmanlar arasında bütünleşik veri yönetiminin sağlanması,
- MES sistemleri aracılığıyla üretim süreçlerinin, hat performanslarının, duruş sürelerinin ve üretim verimliliğinin izlenmesi,
- Üretim, stok, satın alma, satış, finans ve lojistik süreçlerinin dijital ortamda entegre edilmesi,
- Otomatik raporlama ve yönetim bilgi sistemlerinin geliştirilmesi,
- Ürün, müşteri, tesis ve üretim hattı bazında maliyet ve kârlılık analizlerinin geliştirilmesi,
- Stok yönetimi, hammadde kullanımı ve üretim planlama süreçlerinde izlenebilirliğin artırılması,
- Operasyonel performans göstergelerinin düzenli ve mümkün olan alanlarda anlık olarak takip edilmesi,
- Veri güvenliği, veri bütünlüğü ve dijital altyapının sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi

hedeflenmektedir.

Söz konusu yatırımlarla Şirket'in üretim ve yönetim süreçlerinde daha hızlı, verimli ve ölçülebilir bir işleyiş modeline geçişinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Özellikle üretim maliyetleri, kapasite kullanım oranları, hat verimlilikleri, stok seviyeleri ve ürün bazında kârlılıkların daha etkin izlenmesi sayesinde operasyonel kayıpların ve iyileştirme alanlarının erken aşamada tespit edilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca dijital dönüşüm yatırımlarının yönetim kararlarının daha hızlı ve güvenilir verilmesine, departmanlar arası koordinasyonun güçlendirilmesine, operasyonel verimliliğin artırılmasına ve Şirket'in kurumsal şeffaflık ile hesap verebilirlik ilkelerinin geliştirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Kurumsal Gelişim ve Uluslararası Marka Yatırımları (%3–5)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %3–5'lik kısmını kurumsal yapısının güçlendirilmesi, yönetim ve organizasyonel yetkinliklerinin geliştirilmesi, uluslararası marka bilinirliğinin artırılması ve hedef ihracat pazarlarındaki faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

BÜYÜKÇEKMECE BÜYÜKÇEKMECE 1. NOTERLİĞİ
No 13972
13 Kasım 2026
SURET
T.C. Büyükçekmece 1. Noteri Saduman SORUÇ

Şirket, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen TURQUALITY® programı kapsamında çalışmalarına başlamış olup uluslararası pazarlarda güçlü, rekabetçi ve sürdürülebilir bir marka yapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda yalnızca üretim kapasitesinin artırılması değil, Şirket'in yönetim sistemlerinin, departmanlarının, insan kaynağının ve kurumsal süreçlerinin de uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirilmesi önem taşımaktadır.

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ 13 Kasım 2026

1. Kurumsal Gelişim Yatırımları

Kurumsal gelişim yatırımları kapsamında;

- Şirket'in uzun vadeli stratejik planlama ve performans yönetimi sistemlerinin geliştirilmesi,
- Departmanların organizasyonel yapılarının, görev ve sorumluluklarının ve iş süreçlerinin modernizasyonu,
- İnsan kaynakları, finans, satış, pazarlama, tedarik zinciri ve diğer yönetim fonksiyonlarının kurumsal yetkinliklerinin artırılması,
- Çalışanların mesleki ve yönetsel gelişimlerine yönelik eğitim ve yetkinlik geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Kurumsal yönetim, iç kontrol, risk yönetimi ve performans izleme sistemlerinin geliştirilmesi,
- Şirket faaliyetlerinin ölçülebilir hedefler ve düzenli performans değerlendirmeleri doğrultusunda yönetilmesi,
- Halka açık şirket yapısının gerektirdiği kurumsal yönetim, yatırımcı ilişkileri ve raporlama yetkinliklerinin güçlendirilmesi

planlanmaktadır.

Bu çalışmalarla Şirket'in organizasyonel yapısının geliştirilmesi, yönetim süreçlerinde etkinliğin artırılması, departmanlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi ve kurumsal faaliyetlerin sürdürülebilir bir yönetim modeli içerisinde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

No 13972

SURET

2. Uluslararası Marka Yatırımları

Uluslararası marka yatırımları kapsamında ise;

- Hedef ihracat pazarlarında marka bilinirliğinin ve marka konumlandırmasının güçlendirilmesi,
- Uluslararası pazarlara yönelik marka iletişimi ve tanıtım faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Hedef pazarlarda tüketici araştırmaları ve pazar analizlerinin gerçekleştirilmesi,
- Uluslararası fuar, tanıtım ve marka geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Ürün ve ambalaj tasarımlarının hedef pazarların tüketici beklentilerine uygun şekilde geliştirilmesi,
- Uluslararası satış ve dağıtım kanallarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların desteklenmesi,
- TURQUALITY® programı kapsamında uluslararası marka yönetimi ve kurumsal gelişim çalışmalarının sürdürülmesi

hedeflenmektedir.

Şirket, bu yatırımlarla uluslararası pazarlarda marka değerini ve rekabet gücünü artırmayı, ihracat faaliyetlerini geliştirmeyi ve kurumsal yapısını uzun vadede sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek şekilde güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Burhaniye 1. Noteri
Şaduman SORUÇ

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ

- Ayrıca kurumsal gelişim çalışmalarının, Şirket'in halka arz sonrasında artacak şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal yönetim gerekliliklerine uyumuna katkı sağlaması beklenmektedir.

Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Yatırımları (%2–5)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %2–5'lik kısmını çevresel sürdürülebilirlik, enerji ve kaynak verimliliği, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilir üretim altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlarda kullanmayı planlamaktadır.

No 13972

Şirket, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Responsible® Programı kapsamında çalışmalarını sürdürmekte olup çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki kurumsal yetkinliklerini geliştirmeyi ve sürdürülebilirlik uygulamalarını Şirket'in tüm faaliyetlerine entegre etmeyi hedeflemektedir.

Gıda üretim sektöründe enerji, su ve tarımsal hammadde kullanımının yüksek olması nedeniyle kaynakların verimli kullanılması, çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir üretim süreçlerinin geliştirilmesi Şirket açısından önem taşımaktadır.

1. Enerji Verimliliği ve Kaynak Yönetimi

13 Kasım 2025

Bu kapsamda;

- Üretim tesislerinde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik teknolojik ve operasyonel iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Buhar, elektrik, basınçlı hava ve diğer yardımcı işletme sistemlerinde enerji kayıplarının azaltılması,
- Atık ısı geri kazanımı ve enerji geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi,
- Enerji tüketiminin izlenmesi, ölçülmesi ve analiz edilmesine yönelik altyapının güçlendirilmesi,
- Enerji verimliliği yüksek makine, ekipman ve yardımcı işletme teknolojilerinin değerlendirilmesi,
- Yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik yatırımların değerlendirilmesi

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla Şirket'in birim üretim başına enerji tüketiminin azaltılması, enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve çevresel performansının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

2. Su Verimliliği ve Atık Yönetimi

Şirket, üretim faaliyetlerinde kullanılan suyun daha verimli yönetilmesini ve üretim süreçlerinde oluşan atıkların azaltılmasını hedeflemektedir.

Bu kapsamda;

- Üretim tesislerinde su tüketiminin azaltılmasına yönelik teknolojik iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Uygun proseslerde suyun geri kazanımı ve yeniden kullanımına yönelik sistemlerin geliştirilmesi,
- Atık su yönetimi ve arıtma altyapısının iyileştirilmesi,
- Üretim süreçlerinde oluşan organik ve diğer atıkların azaltılması,
- Geri kazanım ve geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Hammadde ve ambalaj kullanımında kaynak verimliliğinin artırılması

planlanmaktadır.

T.C. Burhaniye 1. Noteri Saduman SORUÇ

Bu yatırımlarla doğal kaynakların daha verimli kullanılması, üretim süreçlerinin çevresel etkilerinin azaltılması ve uzun vadeli operasyonel sürdürülebilirliğin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

3. Karbon Ayak İzi ve Sürdürülebilirlik Yönetimi

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ
13972
13 Kasım 2026
SURET

Şirket, uluslararası pazarlarda artan çevresel sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmalarını geliştirmeyi planlamaktadır.

Bu kapsamda;

- Şirket'in sera gazı emisyonlarının ve karbon ayak izinin ölçülmesine yönelik sistemlerin geliştirilmesi,
- Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedef ve uygulamaların oluşturulması,
- Çevresel performansın izlenmesine ve raporlanmasına yönelik altyapının güçlendirilmesi,
- Sürdürülebilir tedarik zinciri ve sorumlu hammadde temini uygulamalarının geliştirilmesi,
- Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası pazarlarda geçerli ve gelişmekte olan çevresel düzenlemelere uyum kapasitesinin artırılması,
- Sürdürülebilirlik yönetimi, kurumsal farkındalık ve ilgili departmanların yetkinliklerinin geliştirilmesi,
- Responsible® Programı kapsamında belirlenen gelişim alanlarına yönelik çalışmaların desteklenmesi

hedeflenmektedir.

Şirket, yeşil dönüşüm yatırımlarıyla enerji, su ve diğer kaynakların kullanımında verimliliği artırmayı, üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltmayı ve uzun vadede operasyonel maliyet avantajı sağlamayı amaçlamaktadır.

Ayrıca söz konusu çalışmaların, Şirket'in uluslararası pazarlardaki sürdürülebilirlik beklentilerine ve mevcut veya gelecekte yürürlüğe girebilecek çevresel yükümlülüklere hazırlık seviyesini artırması, ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü desteklemesi ve gelecek nesillere aktarılabilecek sürdürülebilir bir kurumsal yapı oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%20–30)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %20–30'luk kısmını mevcut faaliyetlerinin ve planlanan kapasite artışlarının gerektirdiği işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanmayı planlamaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği salça, konserve, hazır yemek ve sos sektörlerinde üretimin önemli bir bölümü tarımsal hammaddelerin hasat dönemlerine bağlı olarak gerçekleştirilmektedir. Başta domates, biber, bezelye, fasulye ve diğer sebze ve meyveler olmak üzere üretimde kullanılan hammaddeler belirli dönemlerde yoğun olarak temin edilmekte, bu hammaddelerden üretilen mamuller ise yıl boyunca yurt içi ve ihracat pazarlarında satışa sunulmaktadır.

Bu üretim ve satış yapısı nedeniyle özellikle hasat dönemlerinde hammadde alımları, ambalaj malzemeleri, enerji, işçilik, lojistik ve diğer operasyonel giderler için yüksek tutarda işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Şirket, işletme sermayesinin güçlendirilmesi kapsamında;

- Hasat dönemlerinde domates, biber ve diğer tarımsal hammaddelerin temin edilmesi,
- Sözleşmeli tarım faaliyetleri ve hammadde tedarik süreçlerinin desteklenmesi,
- Teneke kutu, cam kavanoz, kapak, etiket, koli ve diğer ambalaj malzemelerinin temin edilmesi,

Burhaniye 1. Noter
Şaduman SORUÇ

13 Kasım 2025 BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ

- Artan üretim kapasitesine bağlı olarak oluşacak ilave hammadde ve ambalaj ihtiyaçlarının karşılanması,
- Üretim, depolama, lojistik ve diğer operasyonel faaliyetlerin finansmanının desteklenmesi,
- Hammadde ve ambalaj tedarikinde uygun satın alma koşullarından yararlanılması,
- Üretim ve satış faaliyetlerinin gerektirdiği stok ve nakit döngüsünün daha etkin yönetilmesi

amacıyla kaynak kullanmayı planlamaktadır.

No 13972

İşletme sermayesinin güçlendirilmesiyle Şirket'in tarımsal hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalara ve tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalara karşı dayanıklılığının artırılması, tedarikçilerle daha avantajlı ticari koşullar oluşturulması ve üretim sürekliliğinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca güçlenen işletme sermayesi yapısının, kısa vadeli finansman ihtiyacının azaltılmasına, üretim ve satış planlamasında esneklik sağlanmasına ve Şirket'in büyüme stratejisinin sürdürülebilir şekilde yürütülmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Finansal Borçların Azaltılması (%10–20)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %10–20'lik kısmını mevcut finansal borçlarının azaltılması ve finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

SURET

Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda üretim sektöründe, tarımsal hammaddelerin belirli hasat dönemlerinde yoğun olarak satın alınması ve üretilen mamullerin yıl boyunca satışa sunulması nedeniyle dönemsel finansman ihtiyacı oluşmaktadır.

Bu kapsamda Şirket, işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması ve faaliyetlerinin finansmanı amacıyla banka kredileri ve diğer finansal kaynaklardan yararlanmaktadır.

Halka arzdan elde edilecek fonun bir bölümünün finansal borçların azaltılmasında kullanılmasıyla;

- Kısa ve orta vadeli finansal borçların azaltılması,
- Finansman ve faiz giderlerinin düşürülmesi,
- Şirket'in nakit akışının güçlendirilmesi,
- Finansal yükümlülüklerin daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması,
- Finansal risklerin azaltılması,
- Şirket'in yeni yatırım ve büyüme fırsatlarını değerlendirme kapasitesinin artırılması

hedeflenmektedir.

Finansal borçların azaltılması kapsamında, mevcut borçların faiz oranları, vadeleri ve finansman maliyetleri dikkate alınarak Şirket açısından en uygun geri ödeme planının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bu kullanımın Şirket'in finansal giderlerinin azaltılmasına, kârlılığının desteklenmesine ve uzun vadeli büyüme yatırımları için daha güçlü bir mali yapı oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

4. DİĞER HUSUSLAR

Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları; döviz kuru, faiz oranları, makine-teçhizat ve inşaat maliyetleri ile mevzuat değişiklikleri gibi etkenler çerçevesinde, Şirket menfaatleri doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapabilecektir.

T.C. Burhaniye 1. Noter Şadumanı ONUR

Toplantıya Katılan Üyelerin Adı ve Soyadı

Başkan :

Üyeler :

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
BURHANİYE 1 Noterliği
+902664221083
KOCACAMİ MAH. ALİ ÇETİNKAYA CAD. N:28/B BURHANİYE BALIKESİR

Yevmiye No :
Tarih 12 Kasım 2026
Grup B
No 13971

DEFTER SAHİBİNİN

Adı Soyadı / Ünvanı : BURCU GIDA KONSERVECİLİK VE SALÇA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

İş Adresi : KOCACAMİ MAH. EDREMİT YOL BOYU SK. 13 BURHANİYE BALIKESİR

İş veya Mesleği : SEBZE VE MEYVE KONSERVESİ İMALATI (SALÇA, DOMATES PÜRESİ DAHİL, PATATESTEN OLANLAR HARİÇ)

Vergi Dai., Vergi No : BURHANİYE VERGİ DAİRESİ MÜDÜRLÜĞÜ, 1900061416

Taahhüt / Öde. Ser. : 0,00 / 0,00 TCSN / MersisNo :

DEFTERİN

Türü : Karar Defteri Onay tipi : Yeni Mali Dönem

Sayfa Sayısı : 79 - Tek

Hesap Dönemi : 2026

Sahibi ve nitelikleri yukarıda yazılı defter ilgili mevzuatlar gereğince bütün sayfaları mühürlenerek onaylandı.

BURHANİYE 1 NOTERİ
SADUMAN SORUÇ

Defter Liste No : 2026111232970463 İşlem No : 2026111212877247

No 13972

13 Kasım 2026

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ

No 13972

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat, katılım hesabı ve/veya borçlanma araçları gibi düşük riskli menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek çeşitli finansal enstrümanlarda nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Saygılarımızla,

BURHANİYE 1. NOTERLİĞİ

Cemil BAHADIR
Yönetim Kurulu Başkanı

Burcu BAHADIR SAVAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Özcan BAHADIR
Yönetim Kurulu Üyesi

Ünal BAHADIR
Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan BAHADIR
Yönetim Kurulu Üyesi

SURET

13 Kasım 2026

T.C. Burhaniye 1. Noterliği Sadıman SORUÇ

Türkiye Cumhuriyeti

Tarih: 13/11/2026
Yev.No: (B)

T.C.
BURHANİYE 1.
NOTERLİĞİ

BURHANİYE 1. NOTERİ
ŞADUMAN SORUÇ

KOCACAMİ MAH. ALİ ÇETİNKAYA CAD. N:28/B BURHANİYE / BALIKESİR
Tel:+902664221083
Fax:+902664222151

ÖRNEK

No 13972

Bu örneğin, ibraz edilen **Burhaniye 1.** Noterliğinden **12,11,2026** tarih ve **13971** yevmiye numarası ile tasdik edilmiş **010262 - BURHANİYE VERGİ DAİRESİ MÜD. Vergi Dairesine Kayıtlı 1900061416 Vergi Numaralı BURCU GIDA KONSERVECİLİK VE SALÇA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ** ait Karar Defterinin **1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13** sayfasındaki **12,11,2026** tarih ve **2026/14** sayılı kararının aynısı olduğunu onaylarım. **(BU ÖRNEK TASDİKİ KARARDAKİ İMZALARIN ONAYINI KAPSAMAMAKTADIR.)** (Onüç Kasım İkibinyirmialtı) Cuma günü 13/11/2026

BURHANİYE 1. NOTERİ
ŞADUMAN SORUÇ