İşbu İzahname halihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ……/……/…… tarihinde onaylanmıştır.

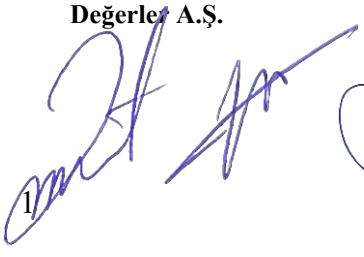
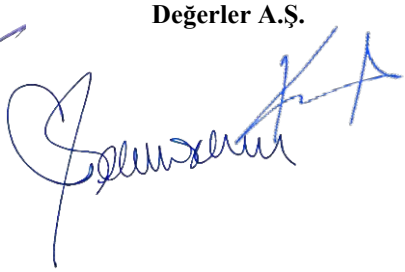
Ortaklığımızın çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 637.836.000 TL'den 750.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 112.164.000 TL nominal değerli C grubu paylar ve mevcut ortaklardan Cemil Bahadır'ın sahip olduğu 47.836.000 TL nominal değerli C grubu paylar olmak üzere toplam 160.000.000 TL nominal değerli C grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.burcu.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.ziraatyatirim.com.tr, İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.integralyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
			

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 11
2. ÖZET 15
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 46
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 47
5. RİSK FAKTÖRLERİ 51
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 75
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 110
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 177
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 178
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 186
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 221
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR 227
13. EĞİLİM BİLGİLERİ 228
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 231
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 232
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 240
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 241
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 245
19. ANA PAY SAHİPLERİ 246
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 249
21. DİĞER BİLGİLER 255
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 265
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 270
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 281
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 288
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 320

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 322
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 324
29. SULANMA ETKİSİ 338
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .339
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....342
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 343
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 354
34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 356
35. EKLER 357

KISALTMA VE TANIMLAR

Kısaltmalar	Tanımlar
A.Ş.	Anonim Şirketi
A grubu	Esas Sözleşme uyarınca tanımlanan A grubu paylar
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
AR-GE veya Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
Aracılık Sözleşmesi	İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahibi ile Konsorsiyum Liderleri arasında 4 Ağustos 2026 tarihinde imzalanan Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	Lider Aracı Kurumlar, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Konsorsiyum Üyeleri arasında [●] tarihinde imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi
Avro/EUR/EURO	Avrupa Birliği Para Birimi
B grubu	Esas Sözleşme uyarınca tanımlanan B grubu paylar
BDS	Bağımsız Denetim Standartları
Borsa İstanbul/ Borsa/BİAŞ/BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
Brc Group	Brc Group Tarım ve Gıda A.Ş.
BT	Bilgi Teknolojileri
Burcu Dış Ticaret	Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş.
Burcu İda	Burcu İda Naturel Konservecilik Gıda İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.
BSMV	Banka Sigorta Muamele Vergisi
C grubu	Esas Sözleşme uyarınca tanımlanan C grubu paylar
ÇED	Çevresel etki değerlendirmesi
Çevre Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senedi
EFT	Elektronik fon transferi
Esas Sözleşme	İhraççı'nın esas sözleşmesi
Fiyat Tespit Raporu	Halka arz fiyatının belirlenmesine ilişkin olarak İntegral Yatırım

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Kısaltmalar	Tanımlar
	tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu
Gap Pazarlama	Gap Pazarlama Dağıtım ve Ticaret Limited Şirketi
Grup	İhraççı bağlı ortaklıkları ve İhraççı'nın finansal tablolarında konsolide edilen diğer ortaklıklar (Burcu İda)
GSYH	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
GYO	Gayrimenkul yatırım ortaklığı
Halka Arz Edenler	İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Cemil Bahadır
Halka Arz Edilen / Edilecek Paylar	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 637.836.000 TL'den 750.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 112.164.000 TL nominal değerli C grubu paylar ile mevcut ortaklardan Cemil Bahadır'a ait 47.836.000 TL nominal değerli, C grubu paylar olmak üzere toplam 160.000.000 TL nominal değerli C grubu paylar
Hukukçu Raporu	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
İhraççı/Şirket/Burcu Gıda	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymetler Tanımlama Numarası
İİK	İcra ve İflas Kanunu
İntegral Yatırım	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KGK	T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletme
Konsorsiyum Liderleri/ Lider Aracı Kurumlar	Ziraat Yatırım ve İntegral Yatırım
Konsorsiyum Üyeleri	Lider Aracı Kurumlar liderliğinde oluşturulan ve halka arz süresince talep toplama konusunda yetkilendirilmiş olan aracı kurumlar (Ayrıca her biri ayrı ayrı "Konsorsiyum Üyesi" olarak anılacaktır.)
KVKK	07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve 12.03.2024 tarihli ve 32487 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7499 sayılı Kanun ile değişik 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
m^2	Metrekare
Mercan Naturel	Mercan Naturel Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kısaltmalar	Tanımlar
Mevcut Paylar	Şirket'in mevcut ortaklarından Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahip olduğu toplam 47.836.000 TL nominal değerli 47.836.000 adet C grubu paylar
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
NİCE	Markaların Tescili Amacıyla Mal ve Hizmetlerin Uluslararası Sınıflandırılmasına İlişkin Nice Sınıflandırması
ÖSBA	Özel sektör borçlanma araçları
Özel Markalı Ürünler	Üretici tarafından, üreticinin kendi markası yerine bir perakendecinin veya başka bir müşterinin markası altında satışa sunulmak üzere üretilen ürünler
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
T.C. veya Türkiye	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
Ticaret Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standardı
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standardı
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TTK	Türk Ticaret Kanunu
USD	Amerika Birleşik Devletleri Doları
Yeni Paylar	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 637.836.000 TL'den 750.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 112.164.000 TL nominal değerli C grubu paylar
Yönetim Kurulu	Şirket'in Yönetim Kurulu
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar	Azami [●] adet başvuru yapmaları şartıyla (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ile Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişiler
Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar	Merkezi Türkiye'de bulunan (a) aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık

Kısaltmalar	Tanımlar
	yönetim şirketleri (b) emekli ve yardım sandıkları, 17 Temmuz 1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu geçici madde 20 uyarınca kurulmuş olan sandıklar, (c) kamu kurum ve kuruluşları, T.C. Merkez Bankası, (d) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul'ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar.
Yüksek Başvurulu Yatırımcılar	Asgari [●] adet başvuru yapmaları şartıyla (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek kişiler ve (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir.
Yıldız Pazar	Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi'nin 4. maddesinin (çç) bendinde tanımlanan Yıldız Pazar
Ziraat Yatırım	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

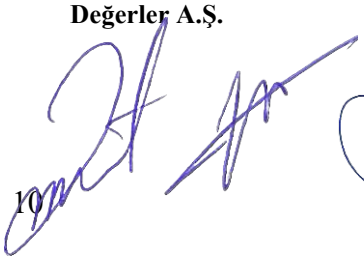
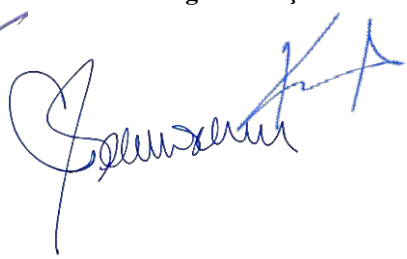
I. BORSA GÖRÜŞÜ:

İlerleyen aşamalarda tamamlanacaktır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
			

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.** **Yetkilisi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Adı Soyadı: Cemil BAHADIR **Görevi:** Yönetim Kurulu Başkanı **Tarih:** 13 Kasım 2026 **İmza:**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Adı Soyadı: Cemil BAHADIR **Tarih:** 13 Kasım 2026 **İmza:**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Tijen KANDEMİR **Görevi:** Genel Müdür Yardımcısı **Tarih:** 13 Kasım 2026 **İmza:** **Adı Soyadı:** Davut DURMUŞ **Görevi:** Yetkili **Tarih:** 13 Kasım 2026 **İmza:**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Kıvanç MEMİŞOĞLU **Görevi:** Genel Müdür **Tarih:** 13 Kasım 2026 **İmza:** **Adı Soyadı:** O. İlker SAVURAN **Görevi:** Genel Müdür Yardımcısı **Tarih:** 13 Kasım 2026 **İmza:**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş **Eren Bağımsız Denetim A.Ş.** **(*Member Firm of Grant Thornton International*)** **Yetkilisi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Adı Soyadı: Nazım HİKMET **Görevi:** Sorumlu Denetçi	**31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 İLE 30.06.2025 VE 30.06.2026 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Gayrimenkul Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş **Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Yetkilileri**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Adı Soyadı: Berkay GÜLAY **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Rıza Ender UMUR **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Erhan SARAÇ **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı	**07.09.2026 tarih ve 2026-ÖZEL-737 sayılı (Burcu Gıda İzmir – Bergama – Göçbeyli Fabrika ve Arsa)** **13.10.2026 tarih ve 2026-ÖZEL-779 sayılı (Burcu İda Balıkesir – Burhaniye – Pelitköy Natamam Butik Otel)** **GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORLARI**
Adı Soyadı: Alp GÜRES **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Rıza Ender UMUR **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Erhan SARAÇ **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı	**07.09.2026 tarih ve 2026-ÖZEL-738 sayılı (Burcu Gıda Balıkesir – Burhaniye – Kocacami Fabrika)** **07.09.2026 tarih ve 2026-ÖZEL-744 sayılı (Burcu Gıda Balıkesir – Burhaniye – Kocacami Büro)** **GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORLARI**
Adı Soyadı: Hüseyin ÇOLAKOĞLU **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Rıza Ender UMUR **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Erhan SARAÇ **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı	**07.09.2026 tarih ve 2026-ÖZEL-739 sayılı (Burcu Gıda İstanbul – Başakşehir – İkitelli2 Ofis)** **13.10.2026 tarih ve 2026-ÖZEL-777 sayılı (Burcu İda Balıkesir – Altıeylül – Ovaköy Fabrika ve 2 Tarla)** **GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORLARI**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Makine Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Yetkilileri	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Süleyman Buğra GÖZ **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Mesut KAYA **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı **Adı Soyadı:** Erhan SARAÇ **Görevi:** Sorumlu Değerleme Uzmanı	**16.10.2026 tarih ve 2026-ÖZEL-848 sayılı (Burcu İda Balıkesir – Burhaniye Fabrikasındaki Makineler)** **MAKİNE DEĞERLEME RAPORU**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır**. • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	• İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	**Ticaret Ünvanı**: Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **İşletme Adı:** Bulunmamaktadır.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statüsü:** Anonim Şirket **Tabi Olunan Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye **Merkez Adresi:** Kocacami Mah. Edremit Yol Boyu Sok. No: 13 Burhaniye/Balıkesir
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine**	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç Konu" başlıklı 3. Maddesi uyarınca Şirket'in başlıca faaliyet konuları aşağıdaki gibidir. 1. Her türlü gıda maddelerinin imalatı ve satışını yapmak. 2. Konusu ile ilgili nakliye taahhüt, ihracat, ithalat ve bilimum dahili ticaret işlerini yapmak. 3. Her cins ve çeşitte konserve imalatı yapmak ve satmak. 4. Sıcak ve soğuk hazır yemek tesisleri, mutfak ve aş evleri kurmak, işletmek; başka kurum ve kuruluşlara ait bu tür tesisleri

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

	etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazar-lar hakkında bilgi	kiralama, ihale veya başka tür bir akit ile işletmek; gerek kendisine gerekse ihale, kiralama veya bir akit ile işletmesini üstlendiği bu tesislerden dağıtım ve servis hizmetleri vermek. Salça, konserve, ketçap, mayonez, sos ve hazır yemek başta olmak üzere geniş bir ürün yelpazesinde üretim yapan Şirket, kökleri 1982 yılında Balıkesir ili Burhaniye ilçesinde başlayan üretim faaliyetlerine dayanan ve otuz yılı aşkın sektör deneyimine sahip bir gıda üreticisidir. Şirket'in unvanı 1992 yılında Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. olarak tescil edilmiş, Burcu markası 1993 yılında tescil edilmiştir. Şirket, 1996 yılında Almanya'ya gerçekleştirdiği sebze konservesi ihracatıyla yurt dışı pazarlara açılmıştır. Şirket, 2017 yılında İzmir ili Bergama ilçesinde kurduğu üretim tesisi ve 2020 yılında faaliyete geçen Balıkesir-Ovaköy Üretim Tesisi ile üretim kapasitesini ve ürün çeşitliliğini artırmıştır. 2024 yılında Burhaniye Üretim Tesisinde modernizasyon yatırımları gerçekleştiren Şirket, 2025 yılında tarım ekipmanları ve hasat makinelerine yaptığı yatırımlarla tarladan tesise uzanan tedarik sürecini güçlendirmiştir. Bugün Şirket; salça, konserve, ketçap, mayonez, sos, hazır yemek, turşu, reçel ve dondurulmuş ürünlerden oluşan 500'ün üzerinde ürünü, Burcu markası başta olmak üzere kendi markaları ve market markaları altında yurt içinde ve 65'ten fazla ülkede satışa sunmaktadır. Şirket, Burhaniye, Bergama ve Ovaköy'deki üç üretim tesisinde faaliyet göstermekte olup ilişkili tarafı Burcu İda'da Çanakkale ili Yenice ilçesindeki tesisinde başta zeytinyağlı yaprak sarma ve dolma olmak üzere konserve hazır yemek üretimi yapmaktadır. Gıda sektörü, üretimden elde edilen bitkisel ve hayvansal hammaddelerin çeşitli teknolojik işlemlerden geçirilerek, uzun süre dayanabilen, hijyenik ve tüketime hazır ürünlere dönüştürülmesini sağlayan bir sanayi koludur. Gıda sanayisi, üretimden tüketime kadar olan süreçte kalite, güvenlik ve sürdürülebilirlik politikalarını gözeterek, bireylerin ihtiyaçlarına cevap veren ve küresel tarım ile ticaret ağlarının bir parçası olan ekonomik sistemin temel yapı taşlarından biri hâline gelmiştir. Küresel çapta artan nüfus, doğal kaynakların azalması ve iklim değişikliğinin neredeyse önlenemez boyutlara ulaşması tarım endüstrisini daha sınırlı kaynakla daha fazlasını üretme yolunda zorlamaktadır. Ayrıca, 2022 yılında başlayan Rusya-Ukrayna savaşının etkisiyle artan enerji fiyatları, tarım sektörünü de etkilemiş ve dünya genelinde gıda fiyatlarında artışlar görülmeye başlanmıştır. **Gıda Güvenliği, Kalite ve Mevzuat** Gıda sektöründe üretilen ürünlerin doğrudan insan sağlığı ile	

		ilişkili olması nedeniyle gıda üreticileri; ürün güvenliği, hijyen, izlenebilirlik, hammadde kontrolü, mikrobiyolojik ve kimyasal analizler, etiketleme, ambalajlama ve depolama gibi konularda kapsamlı mevzuat ve müşteri gerekliliklerine tabidir. Ulusal mevzuatın yanı sıra ihracat yapılan ülkelerin düzenlemeleri de üretim süreçlerini etkileyebilmektedir. Özellikle uluslararası perakende zincirlerine ve kurumsal müşterilere yapılan satışlarda çeşitli kalite ve gıda güvenliği sertifikaları müşteri kabul süreçlerinin bir parçası olabilmektedir. Şirket, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun üretim gerçekleştirmekte ve 2016 yılından itibaren BRCGS sertifikasına sahip olmaktadır. **Küresel gıda piyasası ve maliyet görünümü** FAO'nun tüketici fiyatları çalışmasına göre küresel gıda tüketici fiyat enflasyonu 2023 yılında %13,0 iken 2024 yılında %3,1'e gerilemiş, 2025 yılında yaklaşık %3,4 düzeyinde gerçekleşmiştir. Emtia endeksi ile tüketici fiyatları aynı kapsamı ölçmemekle birlikte bu veriler, tarımsal emtia fiyatlarının işleme, ambalaj, lojistik ve perakende maliyetleriyle birlikte nihai ürün fiyatlarına yansıdığını göstermesi bakımından birlikte değerlendirilmelidir. **Türkiye Yaş Meyve ve Sebze Üretimi** Bitkisel üretim, Türk tarım sektörünün temel ve stratejik alanlarından biri olup yaş meyve ve sebze ürünleri sektörün en dinamik bileşenleri arasında yer almaktadır. Türkiye'nin sahip olduğu farklı iklim ve ekolojik koşullar sayesinde ılıman iklim ürünlerinin yanı sıra subtropikal ve bazı tropikal ürünlerin de yetiştiriciliği yapılabilmektedir. Türkiye'nin 2024 yılında 38,6 milyon hektar toplam arazisi, 24 milyon hektar işlenen tarım alanı varlığı bulunmakta olup Türkiye tarımsal alan bakımından dünyada 33. sıradadır. 2023 yılında 138,6 milyon ton olan bitkisel üretim miktarı, 2024 yılında %1,1 azalarak 137,1 milyon tona düşmüştür. Üretim miktarları, 2024 yılında bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %5 azalırken, sebzelerde %5,6 ve meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %2,1 oranında artmıştır. Buna göre 2024 yılında tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 75,5 milyon ton; sebzelerde 33,6 milyon ton; meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde 28 milyon ton üretim gerçekleşmiştir. **İşlenmiş Gıda ve Konserve Sektörü** İşlenmiş gıda ürünlerinin temel ekonomik özelliklerinden biri, tarımsal ürünlerin hasat dönemine bağlılığının azaltılması ve ürünlerin daha uzun süre depolanabilir ve tüketilebilir hale getirilmesidir. Salça, konserve, turşu, reçel ve benzeri ürünler bu	

		yapının örnekleri arasında yer almaktadır. Konserve gıda, beslenme değerini ve tadı korurken raf ömrünü uzatmak için işlenmiş, hava geçirmez kaplarda mühürlenmiş ve ısıl işlem gören gıda ürünlerini ifade eder. Konserve gıda pazarı; sebze, meyve, et, deniz ürünleri, çorbalar, süt ürünleri ve yemeye hazır yemekler gibi çok çeşitli ürünler içermektedir. **Şirket'in Sektör ve Pazar İçerisindeki Yeri** Şirket, üretim ve kalite sistemleri kapsamında 1993 yılında ilk marka tescilini gerçekleştirmiş; sonraki yıllarda HACCP Gıda Güvenliği Sistemi, FDA kaydı, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve BRC Gıda Güvenliği Sertifikası gibi sistem ve belgeleri faaliyetlerine dâhil etmiştir. Şirket'in üretim tesisleri başta BRC, ISO 22000 ve ISO 9001 olmak üzere uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun olarak faaliyet göstermekte; belirli ürün gruplarındaki üretim faaliyetleri organik, helal, vegan ve koşer sertifikalarıyla desteklenmektedir. **Avantajlar** • Geniş ve Çeşitlendirilmiş Ürün Portföyü • Üretim Kapasitesi ve Farklı Lokasyonlara Dağılan Üretim Yapısı • Uzun Yıllara Dayanan Sektör Deneyimi ve Marka Bilinirliği • Yurt İçi ve Yurt Dışı Satış Kanallarının Çeşitliliği • Uluslararası Kalite ve Gıda Güvenliği Standartlarına Uyum • Organik Üretim **Dezavantajlar** • Tarımsal Hammaddelere ve Mevsimsel Üretime Bağımlılık • Hammadde, Ambalaj, Enerji ve Lojistik Maliyetlerindeki Değişimler • Yoğun Rekabet ve Değişen Tüketici Tercihleri • İhracat Pazarlarından Kaynaklanan Riskler • Gıda Güvenliği ve Mevzuata Uyum Yükümlülükleri • Üretim Yapısının ve Yatırımların Finansman İhtiyacı
B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Gıda Fiyat Endeksi, uluslararası ticarete konu beş temel gıda emtia grubundaki aylık fiyat değişimini göstermekte; endekste 2014-2016 dönemi 100 referans değeri olarak kullanılmaktadır. Endeks 2023 yılında yıllık ortalamada 13,7 puan gerilemiş, 2024 yılında 122,0 puanla bir önceki yıla göre %2,1 azalmış, 2025 yılında ise 127,2 puanla 4,3 puan artmıştır. 2026 yılı Ağustos ayında endeks 133,3 puanla bir önceki yılın aynı ayının 3,3 puan üzerinde, Mart 2022'deki zirvenin ise 15,7 puan altında gerçekleşmiştir. Bu seyir, 2022 sonrasında genel fiyat baskısının azalmasına karşın

		emtia fiyatlarında yeni bir düşüş eğiliminin kalıcı hâle gelmediğini göstermektedir. FAO'nun tüketici fiyatları çalışmasına göre küresel gıda tüketici fiyat enflasyonu 2023 yılında %13,0 iken 2024 yılında %3,1'e gerilemiş, 2025 yılında yaklaşık %3,4 düzeyinde gerçekleşmiştir. Emtia endeksi ile tüketici fiyatları aynı kapsamı ölçmemekle birlikte bu veriler, tarımsal emtia fiyatlarının işleme, ambalaj, lojistik ve perakende maliyetleriyle birlikte nihai ürün fiyatlarına yansıdığını göstermesi bakımından birlikte değerlendirilmelidir. Dünya yaş sebze üretimine bakıldığında, 2024 yılı itibarıyla en yüksek üretim hacmine sahip ürünün 390,4 milyon ton ile patates olduğu görülmektedir. Patatesi sırasıyla domates (195,0 milyon ton), kuru soğan (116,3 milyon ton), hıyar ve kornişon (99,2 milyon ton) ile lahana (72,5 milyon ton) takip etmektedir. Söz konusu ürünler, küresel yaş sebze arzının temel bileşenlerini oluşturmakta olup; patlıcan, havuç, biber, karnabahar ile marul ve hindiba ürünleri de üretim hacmi bakımından öne çıkan diğer ürün grupları arasında yer almaktadır. Dünyada en fazla üretilen ilk 10 yaş sebze ürününün toplam üretimi 2024 yılında yaklaşık 1,07 milyar ton düzeyine ulaşmış olup, bu miktar toplam dünya yaş sebze üretiminin yaklaşık %90'ına karşılık gelmektedir. Bu durum, küresel yaş sebze üretiminin belirli ürün gruplarında yoğunlaştığını göstermektedir.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in paylarına iki gerçek kişi sahiptir. Ortaklar, Cemil Bahadır (%90,38) ve Engin Ertuş (%9,62)'tur. Şirket tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı ve %100 oranında pay sahibi olduğu Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş. ünvanlı şirket ve Şirket'in üzerinde sahip olduğu fiili karar alma gücü ve ilgili faaliyetlerini yönlendirme kabiliyeti aracılığıyla elde ettiği getirileri etkileme gücü nedeniyle konsolidasyona tabi olan ilişkili taraf Burcu İda ile birlikte bir grup oluşturmaktadır. Burcu Dış Ticaret 2000 yılında, İzmir'de kurulmuştur ve şirketin faaliyet konusu her türlü gıda tüketim maddelerinin ve her türlü gıda maddelerinin konservesinin toptan ve perakende ticaretini yapmaktadır. Burcu İda, 2015 yılında Çanakkale'nin Yenice ilçesinde kurulmuş olup, her türlü gıda maddesinin alım satımı, ithalatı ve ihracatı, salça ve hazır yemek imalatı, sebze ve meyve konservelerinin imalatı ve ticareti ile sebze ve meyvelerin şoklanması alanlarında faaliyet göstermektedir.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları**	İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesindeki payı %5'in üzerinde olan pay sahipleri aşağıda yer almaktadır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

	doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi **İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi** **Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**	<table><tr><th>Ortağın Adı-Soyadı</th><th>Pay Grubu</th><th>(TL)</th><th>Sermayeye Oranı (%)</th><th>Oy Hakkı (%)</th></tr><tr><td rowspan="3">Cemil BAHADIR</td><td>A</td><td>95.675.400</td><td rowspan="3">90,38%</td><td rowspan="3">91,12%</td></tr><tr><td>B</td><td>300.000.000</td></tr><tr><td>C</td><td>180.830.200</td></tr><tr><td>Engin ERTUŞ</td><td>B</td><td>61.330.400</td><td>9,62%</td><td>8,88%</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td></td><td>637.836.000</td><td>100%</td><td>100%</td></tr></table> Şirket sermayesi her biri 1 TL nominal değere sahip 637.836.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup A, B ve C grubu olmak üzere üç ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. İşbu payların 95.675.400 adetlik kısmını A grubu, 361.330.400 adetlik kısmını B grubu ve 180.830.200 adetlik kısmını C grubu paylar oluşturur. 95.675.400 adet A grubu ve 361.330.400 adet B grubu pay imtiyazlıdır. A grubu payların, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda 5 oy hakkı imtiyazı mevcut olup, B grubu payların ise genel kurulda 2 oy hakkı imtiyazı mevcuttur. C grubu payların imtiyazı yoktur.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	Şirket'in, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenen özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tabloları ile kâr veya zarar tabloları aşağıda yer almaktadır:

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)
	31.12.2023	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	102.695.149	132.294.958	206.296.727	514.709.792
Finansal Yatırımlar	-	8.930.633	-	-
Ticari alacaklar	1.910.457.162	1.640.343.599	1.668.522.466	1.268.100.062
Diğer alacaklar	18.598.651	41.398.080	43.422.875	53.776.617
Stoklar	2.901.988.122	2.892.954.321	3.826.851.262	3.111.883.974
Peşin ödenmiş giderler	131.341.087	108.712.061	184.582.726	186.107.450
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	431.456.431	322.908.788	465.131.148	308.905.368
Toplam Dönen Varlıklar	**5.496.536.602**	**5.147.542.440**	**6.394.807.204**	**5.443.483.263**
Duran Varlıklar				
Diğer alacaklar	629.441	435.965	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	*57.651.730*	*56.403.876*	*55.156.019*	*40.550.000*
Maddi duran varlıklar	1.367.303.228	1.796.970.438	1.814.437.128	4.064.121.436
Maddi olmayan duran varlıklar	4.522.366	2.689.167	2.130.924	1.314.368
Kullanım hakkı varlıkları	15.043.265	7.369.439	2.437.189	8.198.834
Peşin ödenmiş giderler	136.791.745	76.553.418	167.212.792	438.065.256
Ertelenmiş vergi varlığı	3.283.263	4.036.574	12.371.955	60.740.391
Toplam Duran Varlıklar	**217.921.810**	**147.488.439**	**2.053.746.007**	**4.612.990.285**
TOPLAM VARLIKLAR	**7.081.761.640**	**7.092.001.317**	**8.448.553.211**	**10.056.473.548**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa vadeli borçlanmalar	1.072.435.738	1.480.153.611	2.370.497.118	1.915.279.775
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	371.052.272	248.647.172	513.601.653	777.975.857
Kiralama işlemlerinden borçlar	44.018.130	26.149.262	39.472.830	29.979.194
Ticari borçlar	2.034.391.783	1.767.006.992	1.491.871.189	825.662.652
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	41.769.372	72.691.821	83.562.420	86.569.976
Diğer borçlar	7.652.909	2.769.068	1.571.855	-
Ertelenmiş gelirler	640.759.266	506.274.002	411.406.592	342.342.418
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	13.620.498	35.620	2.294.764	3.090.959
Kısa vadeli karşılıklar	12.476.844	12.782.285	20.502.856	25.010.104
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	236.616	362.680	488.841	2.153.346
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**4.238.413.428**	**4.116.872.513**	**4.935.270.118**	**4.008.064.281**
Uzun Vadeli Yükümlülükler				

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Uzun vadeli borçlanmalar	163.033.006	149.748.979	575.902.949	706.744.860
Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	10.304.603	7.846.623	28.532.973	26.010.212
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	55.303.611
Uzun vadeli karşılıklar	85.204.805	97.763.275	133.741.533	143.003.960
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35.092.741	105.127.357	125.590.330	436.643.664
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**293.635.155**	**360.486.234**	**863.767.785**	**1.367.706.307**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.532.048.583**	**4.477.358.747**	**5.799.037.903**	**5.375.770.588**
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.512.843.337**	**2.576.204.598**	**2.624.542.900**	**3.964.302.278**
Ödenmiş Sermaye	637.836.000	637.836.000	637.836.000	637.836.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.119.520.759	1.119.520.759	1.119.520.759	1.119.520.759
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(101.601.693)	(101.601.693)	(101.601.693)	(101.601.693)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-	-	-	1.305.498.183
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	68.003.871	85.777.297	88.442.099	92.274.056
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	465.255.203	771.310.974	832.007.431	907.072.743
Net Dönem Karı / (Zararı)	323.829.197	63.361.261	48.338.304	3.702.230
Kontrol gücü olmayan paylar	**36.869.720**	**38.437.972**	**24.972.408**	**716.400.682**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**2.549.713.057**	**2.614.642.570**	**2.649.515.308**	**4.680.702.960**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	**7.081.761.640**	**7.092.001.317**	**8.448.553.211**	**10.056.473.548**

Şirket'in aktif toplamı 30 Haziran 2026 tarihinde 31 Aralık 2025 tarihine kıyasla %19,15, 31 Aralık 2025 tarihinde 31 Aralık 2024 tarihine kıyasla %19,13 ve 31 Aralık 2024 tarihinde 31 Aralık 2023 tarihine kıyasla %0,14 oranında artmıştır.

Dönen varlıklar; nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Grubun en büyük kalemleri stoklar ve ticari alacaklardır. Kalem 2024 yılında %6,3 oranında azalmış, 2025 yılında %24,2 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %14,9 oranında azalmıştır. 2025 yılındaki artış ağırlıklı olarak sezonsal üretime bağlı olarak stoklardaki yükselişten, 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış ise stoklar ve ticari alacaklardaki düşüşten kaynaklanmaktadır. Dönen

		varlıkların toplam varlıklar içindeki payının 30 Haziran 2026'da belirgin şekilde gerilemesinde, arsa ve binaların gerçeğe uygun değerle gösterilmesi sonucu duran varlıkların artması etkili olmuştur. Kalemin toplam varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %77,6, %72,6, %75,7 ve %54,1 olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri; kasa, vadesiz ve vadeli banka mevduatları ile diğer hazır değerlerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 514,7 milyon TL olan bakiyenin 297,3 milyon TL'si vadeli mevduat, 211,5 milyon TL'si vadesiz mevduat, 5,3 milyon TL'si diğer hazır değerler ve 0,6 milyon TL'si kasadır. Kalem 2024 yılında %28,8 oranında artmış, 2025 yılında %55,9 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %149,5 oranında artmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış büyük ölçüde vadeli mevduatların 65,2 milyon TL'den 297,3 milyon TL'ye yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Bu artışta ticari alacak ve alacak senedi tahsilatları, sezon sonrasında stokların satışa dönüşmesi ve sezonsal üretim için yapılacak hammadde alımlarına yönelik kullanılan kredilerden sağlanan nakit girişleri etkili olmuştur. Kalemin dönen varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %1,9, %2,6, %3,2 ve %9,5 olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar, müşterilerden olan cari alacaklar ile alacak senetlerinden oluşmakta olup şüpheli alacak karşılığı düşülerek gösterilmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla 1.268,1 milyon TL olan bakiyenin 754,6 milyon TL'si cari alacaklar, 514,5 milyon TL'si alacak senetleridir. Şüpheli alacak karşılığı 1,0 milyon TL'dir. Ticari alacakların ortalama vadesi 90 gündür. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, bayiler, zincir marketler ve yurt dışı müşterilerden olan alacaklardan oluşmakta olup 30 Haziran 2026 itibarıyla 1.238,4 milyon TL'dir. Bu tutar, toplam ticari alacakların %97,7'sine karşılık gelmektedir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar 30 Haziran 2026 itibarıyla 29,7 milyon TL olup toplam ticari alacakların %2,3'ünü oluşturmaktadır (31 Aralık 2025: 86,1 milyon TL, %5,2; 31 Aralık 2024: 43,1 milyon TL, %2,6; 31 Aralık 2023: 61,5 milyon TL, %3,2). 30 Haziran 2026 itibarıyla bu tutarın 14,0 milyon TL'si Mercan Naturel'den, 5,1 milyon TL'si Brc Group'tan, 10,7 milyon TL'si şahıs ortaklardan olan alacaklardır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin ayrıntılı bilgiye izahnamenin 20. maddesinde yer verilmiştir. Ticari alacaklar 2024 yılında %14,1 oranında azalmış, 2025 yılında %1,7 oranında artmış ve 30 Haziran 2026itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %24,0 oranında azalmıştır. 2024 yılındaki ve	

		30.06.2026 itibarıyla görülen azalışlar ağırlıklı olarak alacak senetlerinden kaynaklanmaktadır. Alacak senetleri 2024'te 1.024,6 milyon TL'den 859,6 milyon TL'ye, 30 Haziran 2026'da ise 856,7 milyon TL'den 514,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 30 Haziran 2026'daki azalışta yıl sonunda yoğunlaşan satışlara ilişkin senetlerin tahsil edilmesi etkili olmuştur. Ticari alacakların dönen varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %34,8, %31,9, %26,1 ve %23,3 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in stokları ağırlıklı olarak mamuller ile ilk madde ve malzemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mamuller toplam stokların %48,59'unu, ilk madde ve malzemeler %36,45'ini, yarı mamuller ise %13,80'ini oluşturmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bu oranlar sırasıyla %42,98, %37,60 ve %17,17'dir.31 Aralık 2024 tarihinde toplam stoklar önceki yılla aynı seviyede kalmakla birlikte stokların yapısında değişim olmuş, mamuller 464.466.176 TL azalırken yarı mamuller 376.391.948 TL ve ilk madde ve malzemeler 98.896.097 TL artmıştır. 31 Aralık 2025 tarihindeki 933.896.941 TL tutarındaki artış, mamullerdeki 628.628.711 TL (%51,08) ve ilk madde ve malzemelerdeki 333.913.577 TL (%31,48) tutarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihindeki azalış ise mamullerdeki 521.839.794 TL (%28,06) ve ilk madde ve malzemelerdeki 224.554.228 TL (%16,10) tutarındaki düşüşlerden kaynaklanmaktadır. Şirket'in duran varlıkları 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sırasıyla 4.630.514.966 TL, 2.053.746.008 TL, 1.944.458.878 TL ve 1.585.225.039 TL'dir. Duran varlıkların anılan dönemler itibarıyla Şirket'in aktif toplamına oranı ise sırasıyla %46,00, %24,31, %27,42 ve %22,38'dir. Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bahsi geçen kalemlerin duran varlık toplamına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2025'e göre %124,0 oranında artmıştır. Bu artış, Grubun arsa ve binalarının SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketi tarafından hazırlanan 30 Haziran 2026 tarihli değerleme raporuna göre gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesinden kaynaklanmaktadır. Değerleme sonucunda arsa ve binaların değeri toplam 2.263,8 milyon TL artmıştır. Artışın %48,3'ü arazi ve arsalardan, %51,7'si binalardan kaynaklanmaktadır. Duran varlıkların toplam varlıklar	

		içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %22,4, %27,4, %24,3 ve %45,9 olarak gerçekleşmiştir Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır. Grup, 2026 yılında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçümünde maliyet modelinden gerçeğe uygun değer modeline geçmiş olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla söz konusu gayrimenkuller SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketince belirlenen 40,6 milyon TL gerçeğe uygun değerle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller 2024 yılında %2,2 oranında azalmış, 2025 yılında %2,2 oranında azalmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %26,5 oranında azalmıştır. 2024 ve 2025 yıllarındaki azalış amortisman etkisinden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış, net defter değeri 44,8 milyon TL olan binanın satışı ile değerleme sonucu oluşan 30,6 milyon TL'lik artışın net etkisidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin duran varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %3,6, %2,9, %2,7 ve %0,9 olarak gerçekleşmiştir. Maddi duran varlıklar; arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar, taşıt araçları, döşeme ve demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 4.064,1 milyon TL olan net defter değerinin 1.446,4 milyon TL'si binalar, 1.135,7 milyon TL'si arazi ve arsalar, 865,6 milyon TL'si makine, tesis ve cihazlar ve 439,7 milyon TL'si yapılmakta olan yatırımlardır. Grup, 30 Haziran 2026 itibarıyla arsa ve binalarını SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketince hazırlanan değerleme raporuna göre gerçeğe uygun değerleriyle göstermektedir. Maddi duran varlıklar 2024 yılında %31,4 oranında artmış, 2025 yılında %1,0 oranında artmış ve 30.06.2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %124,0 oranında artmıştır. 2024 yılındaki artış, ağırlıklı olarak makine, tesis ve cihazlara yapılan 305,1 milyon TL ve yapılmakta olan yatırımlara yapılan 144,2 milyon TL olmak üzere toplam 563,0 milyon TL'lik yatırım harcamasından kaynaklanmaktadır. 2025 yılında 200,7 milyon TL'lik yatırım harcaması yapılmış olup, amortisman etkisiyle net defter değerindeki artış sınırlı kalmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış ise arsa ve binaların yeniden değerlemesi sonucu oluşan 2.263,8 milyon TL'lik değer artışından kaynaklanmaktadır. Söz konusu yatırımlar üretim tesislerinin modernizasyonu, kapasite artırımı, makine ve ekipman yatırımları ile bina, depo ve tesis altyapısına yöneliktir. Maddi duran varlıkların duran varlıklar içindeki payı 31 Aralık	

		2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %86,3, %92,4, %88,3 ve %88,1 olarak gerçekleşmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, bilgisayar yazılımları, lisanslar ve haklardan oluşan diğer maddi olmayan duran varlıklardır. 30.06.2026 itibarıyla net defter değeri 1,3 milyon TL'dir. Maddi olmayan duran varlıklar 2024 yılında %40,5 oranında azalmış, 2025 yılında %20,8 oranında azalmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %38,3 oranında azalmıştır. Maddi olmayan duran varlıklardaki azalışlar, dönem içindeki itfa paylarının yeni girişlerden fazla olmasından kaynaklanmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların anılan dönemler itibarıyla duran varlık toplamına oranı ise sırasıyla %0,03, %0,10, %0,14 ve %0,29'dur. Kısa vadeli yükümlülükler; kısa vadeli banka kredileri, uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları, kiralama borçları, ticari borçlar, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler 2024 yılında %2,9 oranında azalmış, 2025 yılında %19,9 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %18,8 oranında azalmıştır. 2025 yılındaki artış kısa vadeli banka kredilerindeki yükselişten, 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış ise ticari borçlar ve kısa vadeli banka kredilerindeki düşüşten kaynaklanmaktadır. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %59,8, %58,0, %58,4 ve %39,9 olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli borçlanmalar, kısa vadeli banka kredileri ve kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 1.915,3 milyon TL olan bakiyenin 1.750,4 milyon TL'si TL, 145,2 milyon TL'si Avro cinsinden banka kredileri, 19,7 milyon TL'si kredi kartı borçlarıdır. Kısa vadeli borçlanmalar 2024 yılında %38,0 oranında artmış, 2025 yılında %60,2 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %19,2 oranında azalmıştır. 2024 ve 2025 yıllarındaki artış işletme sermayesi ihtiyacı, sezon hammadde alımlarının finansmanı ve ticari borçların vadesinde kapatılması amacıyla kullanılan kredilerden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış sezon sonrası tahsilatlarla kredilerin bir kısmının kapatılmasından kaynaklanmaktadır. Kısa vadeli borçlanmaların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %25,3, %36,0, %48,0 ve %47,8 olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, uzun vadeli banka kredilerinin bir yıl içinde vadesi gelecek anapara	

		taksitlerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 778 milyon TL olan bakiyenin 464 milyon TL'si TL, 314 milyon TL'si Avro cinsindendir. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 2024 yılında %33 oranında azalmış, 2025 yılında %106,6 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %51,5 oranında artmıştır. 2025 yılında ve 2026 yılının ilk yarısında görülen artış, 2025 yılında kullanılan uzun vadeli kredilerin taksitlerinin kısa vadeye geçmesinden kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %8,8, %6,0, %10,4 ve %19,4 olarak gerçekleşmiştir. Ticari borçlar, satıcılara olan cari borçlar ile borç senetlerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 825,7 milyon TL olan bakiyenin 404,0 milyon TL'si cari ticari borçlar, 421,6 milyon TL'si borç senetleridir. İlişkili taraflara ticari borçlar 19,7 milyon TL'dir. Ticari borçların ortalama vadesi 105 gündür. Ticari borçlar 2024 yılında %13,1 oranında azalmış, 2025 yılında %15,6 oranında azalmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %44,7 oranında azalmıştır. Ticari borçlardaki azalış ağırlıklı olarak borç senetlerindeki düşüşten kaynaklanmaktadır. Borç senetleri 31 Aralık 2023'te 1.754,2 milyon TL iken 31 Aralık 2025'te 1.243,4 milyon TL'ye, 30 Haziran 2026'da ise 421,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu azalışta sezon döneminde hammadde alımları için verilen senetlerin vadesinde ödenmesi ve tedarikçi ödemelerinin banka kredileriyle finanse edilmesi etkili olmuştur. Uzun vadeli yükümlülükler; uzun vadeli banka kredileri, uzun vadeli kiralama borçları, uzun vadeli ertelenmiş gelirler, kıdem tazminatı karşılığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler 2024 yılında %22,8 oranında artmış, 2025 yılında %139,6 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %58,3 oranında artmıştır. 2025 yılındaki artış ağırlıklı olarak uzun vadeli banka kredilerindeki yükselişten, 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış ise yeniden değerleme sonucu ertelenmiş vergi yükümlülüğünün artmasından kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %4,1, %5,1, %10,2 ve %13,6 olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli borçlanmalar, vadesi bir yıldan uzun banka kredilerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 706,7 milyon TL olan bakiyenin 501,1 milyon TL'si Avro, 205,6 milyon TL'si TL cinsindendir. Şirketin Avro kredilerin faiz	

oranları %4,80 ile %8,04 arasındadır. Uzun vadeli borçlanmalar 2024 yılında %8,1 oranında azalmış, 2025 yılında %284,6 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %22,7 oranında artmıştır. 2025 yılındaki artış yatırımların finansmanı amacıyla kullanılan Avro cinsinden yatırım kredilerinden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artışta yeni kredi kullanımları ve Avro kurundaki artış etkili olmuştur. Uzun vadeli borçlanmaların uzun vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %55,5, %41,5, %66,7 ve %51,7 olarak gerçekleşmiştir.

Toplam özkaynaklar; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin etkisi, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler, kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kârları, net dönem kârı ve kontrol gücü olmayan paylardan oluşmaktadır. Toplam özkaynaklar 2024 yılında %2,5 oranında artmış, 2025 yılında %1,3 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %76,7 oranında artmıştır. 2024 ve 2025 yıllarında özkaynaklardaki artış dönem kârlarından kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış ise arsa ve binaların yeniden değerlemesi sonucu oluşan, ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş değer artışından kaynaklanmaktadır. Söz konusu artışın 1.305,5 milyon TL'si ana ortaklığa ait özkaynaklarda, 675,3 milyon TL'si kontrol gücü olmayan paylarda yer almaktadır. Toplam özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %36,0, %36,9, %31,4 ve %46,5 olarak gerçekleşmiştir.

Kâr-Zarar Tablosu (Bin TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)**
	31.12.2023	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Hasılat	8.348.556	6.481.510	6.887.533	3.282.509	3.468.360
Satışların maliyeti	(7.036.526)	(5.282.478)	(5.767.248)	(2.769.344)	(2.891.550)
BRÜT KAR/ZARAR	**1.312.030**	**1.199.032**	**1.120.284**	**513.165**	**576.810**
Pazarlama Giderleri (-)	(402.379)	(430.507)	(449.478)	(211.811)	(199.285)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(196.583)	(207.739)	(252.721)	(129.308)	(135.286)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-	-	(2.485)

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	109.568	54.755	73.582	40.082	38.685
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(61.576)	(13.917)	(35.921)	(22.716)	(18.776)
ESAS FAALİYET KARI/ ZARARI	**761.061**	**601.624**	**455.746**	**189.412**	**259.663**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	35.874	16.675	11.789	4.738	6.929
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ ZARARI	**796.934**	**618.300**	**467.535**	**194.150**	**266.592**
Finansman gelirleri	137.716	27.269	89.549	8.581	36.844
Finansman giderleri (-)	(488.950)	(555.968)	(868.634)	(289.142)	(477.519)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(84.200)	45.511	368.359	160.995	186.386
SÜRDÜRÜ-LEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ ZARARI	**361.501**	**135.113**	**56.809**	**74.584**	**12.303**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	**(45.405)**	**(70.183)**	**(21.936)**	**1.004**	**7.519**
• Dönem vergi gideri/geliri	*(45.800)*	*(902)*	*(9.809)*	*(3.988)*	*(12.769)*
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	*395*	*(69.281)*	*(12.128)*	*4.992*	*20.288*
DÖNEM KARI/ ZARARI	**316.096**	**64.930**	**34.873**	**75.588**	**19.822**

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre raporlanan konsolide hasılatı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 8.348.556.173 TL, 6.481.509.551 TL ve 6.887.532.664 TL; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla 3.282.509.182 TL ve 3.468.360.170 TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat 2024 yılında %22,4 oranında azalmış, 2025 yılında %6,3 oranında artmış, 2026 yılının ilk yarısında ise

		önceki yılın aynı dönemine göre %5,7 oranında artmıştır. 2024 yılındaki azalış ağırlıklı olarak salça satışlarındaki düşüşten ve satış miktarının %32,6 oranında gerilemesinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılındaki yüksek rekolte etkisinin ortadan kalkması bu payda etkendir. 2025 yılından itibaren görülen artış ise hazır yemek ve konserve gibi katma değeri daha yüksek ürünlerin satışlarındaki büyümeden kaynaklanmaktadır. Şirket'in hasılatının büyük bölümü yurtiçi satışlardan oluşmakta olup, yurtiçi satışların toplam satışlar içindeki payı incelenen dönemlerde %84 ile %88 arasında gerçekleşmiştir. Satıştan iadeler ve iskontoların hasılata oranı tüm dönemlerde %1,5'in altında kalmıştır. Satışların maliyeti hasılattaki değişime paralel bir seyir izlemiştir. Brüt kâr marjı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %15,7, %18,5 ve %16,3; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla %15,6 ve %16,6 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında hasılattaki azalışa rağmen brüt kâr marjı, düşük kârlı satışların azalması nedeniyle yükselmiştir. 2026 yılının ilk yarısında ise katma değeri yüksek ürünlerin satışlarındaki artışla birlikte brüt kâr %12,4 oranında artarak 576,8 milyon TL'ye ulaşmıştır. Ürün grupları itibarıyla incelendiğinde, en büyük ürün grubu olan salçanın net satışlar içindeki payı 2023 yılındaki %46,3'ten 30 Haziran 2026 itibarıyla %30,0'a gerilemiştir. Aynı dönemde konserve ürün grubunun payı %18,1'den %27,2'ye, hazır yemek ürün grubunun payı ise %4,1'den %10,1'e yükselmiştir. Ketçap ve mayonez ürün grubu tüm dönemlerde %20-24 aralığında istikrarlı bir paya sahip olmuştur. 2026 yılının ilk yarısında, önceki yılın aynı dönemine göre konserve ürün grubu satışları %21,1, hazır yemek ürün grubu satışları %28,5 oranında artmıştır. Bu gelişme, Şirket'in ürün portföyünü salça dışındaki katma değeri yüksek ürünlere doğru çeşitlendirmesini yansıtmaktadır. Şirket'in satışlarının maliyeti 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde sırasıyla 2.891.550.070 TL ve 2.769.343.786 TL; 2025, 2024 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 5.767.248.267 TL, 5.282.477.607 TL ve 7.036.526.475 TL'dir. Satışların maliyeti, satış hacmine paralel olarak 2024 yılında bir önceki yıla göre %24,93 oranında azalmış, 2025 yılında %9,18 oranında artmış, 2026 yılının ilk altı ayında ise önceki yılın aynı dönemine göre %4,41 oranında artmıştır. Satışların maliyetinin büyük bölümünü satılan mamuller maliyeti oluşturmakta olup, toplam maliyet içindeki payı 30 Haziran 2026 itibarıyla %89'dur (2025: %91,4; 2024: %95,2; 2023: %89,5). Kalan kısım ise satılan ticari mallar, hizmet ve diğer satışların maliyetinden oluşmaktadır. Pazarlama giderleri ağırlıklı olarak nakliye ve bayi ciro prim	

<table>
<tr><td></td><td></td><td>giderlerinden oluşmakta olup, bu iki kalemin toplam içindeki payı incelenen dönemlerde %75 ile %79 arasında gerçekleşmiştir.
Genel yönetim giderlerinin en büyük kalemini personel giderleri oluşturmakta olup, toplam içindeki payı incelenen dönemlerde %59 ile %78 arasında gerçekleşmiştir.
Esas faaliyetlerden diğer gelirler ağırlıklı olarak ihracat ve döviz cinsinden ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmakta olup, kur farkı gelirlerinin toplam içindeki payı incelenen dönemlerde %47 ile %80 arasında gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler; reeskont giderleri, karşılık giderleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır.
Şirket'in dönem net kârı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 316,1 milyon TL, 64,9 milyon TL ve 34,9 milyon TL; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla 75,6 milyon TL ve 19,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.</td></tr>
<tr><td>B.8</td><td>Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler</td><td>Yoktur.</td></tr>
<tr><td>B.9</td><td>Kar tahmini ve beklentileri</td><td>Yoktur.</td></tr>
<tr><td>B.10</td><td>İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği</td><td>Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ait özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.</td></tr>
<tr><td>B.11</td><td>İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülükleri ni karşılayamama-sı</td><td>Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesine aşağıdaki yer almaktadır.
<table>
<tr><th>(Milyon TL)</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2025</th><th>30.06.2026</th></tr>
<tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>5.497</td><td>5.148</td><td>6.395</td><td>5.443</td></tr>
<tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükleri</td><td>4.238</td><td>4.117</td><td>4.935</td><td>4.008</td></tr>
<tr><td>Cari Oran</td><td>1,3</td><td>1,25</td><td>1,3</td><td>1,36</td></tr>
<tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>1.258</td><td>1.030,67</td><td>1.459,54</td><td>1.435,42</td></tr>
</table>
Şirket'in net işletme sermayesi izahnamede yer verilen tüm finansal tablo dönemlerinde pozitif olup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi, 1.435 milyon TL olarak hesaplanmıştır. Buna göre, Şirket'in önümüzdeki 12 aylık dönem boyunca vadesi gelen yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.</td></tr>
</table>

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	Şirket'in sermayesini temsil eden üç pay grubu bulunmaktadır. A ve B grubu paylar imtiyazlı olup C grubu paylarda imtiyaz bulunmamaktadır. Sermaye artışı ve ortak satışı yoluyla toplam 160.000.000 TL nominal değerli C grubu pay ihraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar, Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL değerinde 637.836.000 adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kar Payı Hakkı (SPKn m.19 ve TTK m.507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği) • Oy Hakkı (SPKn m.30, TTK m. 432, 433, 434, 435, 436) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m.461, SPKn m.18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m.507) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m.24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m.27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

		• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK m. 462, SPKn m.19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m.29, 30 ve TTK m.414, 415, 425 ve 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m.14, TTK m.437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK m.445, 451, SPKn m.18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK m.411, 412, 420, 439, 531 ve 559, SPKn m.27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439) Halka Arz Edilen Paylar, mevzuatın izin verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul nezdinde Yıldız Pazar'da işlem görmesi için başvurulacaktır. Borsa görüşüne işbu İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" kısmında yer verilecektir.
C.7	**Kar dağıtım politikası**	Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin Karın Tespiti ve Dağıtımı başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

	hakkında bilgi	Şirket karın tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hareket eder ve kar dağıtım kararına ve karın dağıtım şekline ve zamanına yönetim kurulunun önerisi üzerine Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, ilgili yasal düzenlemelerde müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	Halka arz edilecek Şirket paylarına yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda sayılan ve işbu İzahname'nin beşinci bölümünde detaylı olarak açıklanan riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Şirket'e, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir. **İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:** • Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliği, başta domates ve biber olmak üzere tarımsal hammaddelerin uygun miktar, kalite, fiyat ve zamanda temin edilebilmesine bağlıdır; bu girdilerin arzında veya fiyatında meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket'in üretimini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. • Soğuk hava koşullarında muhafaza edilmesi gereken hammaddelerin depolanması sırasında meydana gelebilecek teknik arızalar veya enerji kesintileri, hammaddelerin bozulmasına veya kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir. • Şirket'in sürdürülebilirlik, enerji verimliliği, çevre ve yeşil dönüşüm yatırımları kapsamında yararlandığı teşvik, hibe ve diğer kamu desteklerinin azaltılması, sona erdirilmesi veya yararlanma koşullarının değiştirilmesi Şirket'in yatırım ve faaliyet maliyetlerini artırabilir. • Tarımsal hammaddelerin üçüncü kişi üretici ve tedarikçilerden temin edilmesi nedeniyle, bu kişilerin üretim, kalite, teslimat ve sözleşmesel yükümlülüklerindeki aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Tarımsal hammaddelerin hasat dönemlerinin sınırlı olması ve taze ürünlerin kısa süre içinde işlenmesi gerekliliği, Şirket'in üretim planlamasını ve kapasite kullanımını olumsuz etkileyebilir. • Teneke kutu, cam kavanoz, kapak, etiket, karton koli ve diğer ambalaj malzemelerinin fiyatında, kalitesinde veya tedarikinde meydana gelebilecek sorunlar üretimi, teslimatları ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir. • Su, elektrik, doğal gaz, buhar ve diğer temel üretim girdilerinin

		arzında yaşanabilecek kesintiler veya maliyet artışları Şirket'in üretim faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in üretim tesislerinde meydana gelebilecek yangın, patlama, deprem, sel, fırtına, orman yangını veya diğer olağanüstü olaylar üretimin geçici ya da kalıcı olarak durmasına neden olabilir. • Şirket'in tarımsal hammadde tedarikinin üretim tesislerinin bulunduğu veya bu tesislere yakın bölgelerde yoğunlaşması, söz konusu bölgelerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler nedeniyle hammadde temin maliyetlerinin artmasına veya tedarikin aksamasına neden olabilir. • Üretim hatları, makineler, laboratuvar sistemleri ve yardımcı ekipmanlarda meydana gelebilecek arıza, teknolojik eskime veya yedek parça teminindeki güçlükler Şirket'in kapasitesini ve verimliliğini azaltabilir. • Şirket'in ürünlerinde mikrobiyolojik, kimyasal veya fiziksel kontaminasyon meydana gelmesi; ürünlerin geri çağrılmasına, hukuki sorumluluğa, müşteri kaybına ve marka itibarının zedelenmesine yol açabilir. • Ürünlerin raf ömrü, ambalaj bütünlüğü, içerik, gramaj, etiket veya kalite özelliklerinin müşteri ve mevzuat şartlarını karşılamaması iade, indirim, imha ve tazminat maliyetlerine yol açabilir. • Gıda, dış ticaret ve çevre mevzuatında yapılabilecek değişiklikler ile yetkili kamu kurumları tarafından getirilebilecek kısıtlama ve ilave yükümlülükler Şirket'in hammadde ve ürün tedarikini, üretim maliyetlerini ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin, ruhsat, kayıt, onay ve kalite veya gıda güvenliği sertifikalarını alamaması, koruyamaması ya da yenileyememesi faaliyetlerini ve ihracatını sınırlandırabilir. • Şirket'in geniş ürün çeşitliliğinin üretim ve planlama süreçlerini karmaşıklaştırması; planlama hatalarına, hat değişim maliyetlerinde artışa veya kalite sorunlarına neden olabilir. • Hammadde, yarı mamul, ambalaj ve nihai ürün stoklarının etkin yönetilememesi bozulma, zayi, değer düşüklüğü, depolama maliyeti ve işletme sermayesi ihtiyacında artışa neden olabilir. • Taze zirai hammaddelerin tesise kabul edilmesinden sonra planlanan süre içerisinde işlenememesi kalite kaybına ve hammadde zayiatına neden olabilir. • Şirket'in faaliyetleri hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Hammadde ve ürün taşımacılığındaki kesintiler, navlun ve yakıt maliyetlerindeki artışlar veya üçüncü kişi lojistik sağlayıcıların yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in satışlarının belirli müşteriler, ulusal perakende zincirleri, distribütörler, coğrafi pazarlar veya ürün gruplarında yoğunlaşması halinde, bu alanlardaki olumsuz gelişmeler satış hacmini, hasılat ve kârlılığı önemli ölçüde azaltabilir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

		• Satışların uzun vadeli ve bağlayıcı alım taahhütleriyle yeterli ölçüde güvence altına alınmamış olması, Şirket'in gelecekteki sipariş hacmini ve gelirlerini öngörmesini zorlaştırabilir. • Müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi veya alacakların zamanında tahsil edilememesi Şirket'in nakit akışını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in çok sayıda ülkeye ihracat yapması; yabancı mevzuat, ülke ve karşı taraf riski, korumacılık, yaptırım, gümrük ve pazar erişimi risklerine maruz kalmasına neden olabilir. • Yabancı para cinsinden gelir, gider, alacak, borç ve yatırım harcamaları arasındaki uyumsuzluk, döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle Şirket'in maliyetlerini, kârlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir. • Şirket yoğun rekabet ortamında fiyat, kalite, marka, ürün geliştirme, dağıtım ve pazarlama bakımından rakipleriyle etkin biçimde rekabet edemeyebilir ve pazar payı kaybedebilir. • Şirket'in veya gıda sektörünün itibarını zedeleyen gerçek ya da gerçeğe aykırı haber, yorum ve iddialar tüketici güvenini, müşteri ilişkilerini ve satışları olumsuz etkileyebilir. • Ürünlerin gıda güvenliği ve hijyen standartlarına veya ilgili mevzuata uygun olmaması, ürün geri çağırma, idari yaptırım ve itibar kaybı risklerine neden olabilir. • Şirket'in yeni ürün, kapasite artışı, modernizasyon, tesis veya makine yatırımları planlanan sürede ve bütçede tamamlanamayabilir ya da beklenen ticari faydayı sağlamayabilir. • Şirket'in mevsimsel hammadde alımları, stokları, vadeli satışları ve yatırımları yüksek işletme sermayesi ve finansman ihtiyacı doğurabilir; gerekli kaynağın uygun koşullarda bulunamaması faaliyetlerini sınırlandırabilir. • Üst düzey yöneticilerin, gıda mühendislerinin, teknik personelin veya sezonluk iş gücünün kaybı ya da yeterli sayıda nitelikli çalışanın istihdam edilememesi faaliyetleri olumsuz etkileyebilir. • Üretim, depolama ve lojistik faaliyetleri sırasında iş kazası veya meslek hastalığı meydana gelmesi Şirket'in hukuki, mali ve cezai sorumluluğuna yol açabilir. • Bilgi teknolojileri, otomasyon, üretim ve izlenebilirlik sistemlerindeki arıza veya siber saldırılar Şirket'in üretim, satış, sevkiyat ve raporlama süreçlerini kesintiye uğratabilir. • Şirket'in su kullanımı, atık suyu, organik ve ambalaj atıkları, emisyonları veya diğer çevresel etkileri nedeniyle ek yatırım, tazminat ve yaptırım yükümlülükleri doğabilir. • Şirket'in tabi olduğu gıda, tüketici, çevre, iş, rekabet, vergi, dış ticaret, kişisel veri ve sermaye piyasası mevzuatına aykırılık tespit edilmesi hukuki ve idari yaptırımlara yol açabilir. • Şirket'in karşılaşabileceği tüm zararların sigorta kapsamında olmaması, teminat limitlerinin yetersiz kalması veya tazminatın tahsil edilememesi mali durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in yönetim ve kontrolünün aynı aileye mensup kişilerde

		yoğunlaşması, alınan kararların Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmemesine neden olabilir. • Şirket'in faaliyetlerinin aile üyesi olan yöneticilerin bilgi, tecrübe, ticari ilişkiler ve kişisel katkılarına bağımlı olması, bu kişilerin görevlerinden ayrılması halinde yönetim ve faaliyet sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. **İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** • İhraççının faaliyet gösterdiği tarıma dayalı gıda sektörü, iklim değişikliği, su kıtlığı, doğal afet, hastalık ve rekolte dalgalanmalarından olumsuz etkilenebilir. • Gıda güvenliği, ürün içeriği, pestisit kalıntıları, katkı maddeleri, etiketleme ve ambalaja ilişkin standartların değişmesi sektör şirketlerinin maliyetlerini artırabilir ve ürünlerin satışını sınırlandırabilir. • Gıda sektöründeki yoğun fiyat, marka, dağıtım ve Özel Markalı Ürün rekabeti sektör şirketlerinin pazar payını ve kâr marjlarını azaltabilir. • İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Tüketicilerin sağlık, doğallık, işlenmiş gıda, tuz, şeker, katkı maddesi ve ambalaj konusundaki tercihlerinin değişmesi sektör ürünlerine yönelik talebi azaltabilir. • Enflasyon, faiz, işsizlik, gelir ve satın alma gücündeki değişimler gıda sektöründe talep, maliyet ve fiyatlama dengesini bozabilir. • İthalat ve ihracat politikaları, tarımsal destekler, gümrük tarifeleri, kotalar, yaptırımlar ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler Türkiye'deki üreticilerin rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir. • Üretim ve ambalaj teknolojilerindeki hızlı değişim ile sürdürülebilirlik beklentileri, sektör şirketlerinin sürekli yatırım yapmasını gerektirebilir. • Sektörde yaşanan taklit-tağşiş, kontaminasyon, geri çağırma veya yanıltıcı etiketleme olayları, olayla ilgisi bulunmayan üreticilere yönelik tüketici güvenini de azaltabilir.
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:** • Halka Arz Edilecek Paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden, paylar için aktif ve likit bir piyasa oluşmayabilir ve fiyat ile işlem hacminde önemli dalgalanmalar yaşanabilir. • Halka arz fiyatı, payların halka arz sonrasında oluşacak piyasa değerini veya Şirket'in gelecekteki performansını yansıtmayabilir. • Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması payların likiditesini ve piyasa fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in veya mevcut pay sahiplerinin taahhüt süreleri sona erdikten sonra yapacağı sermaye artırımı veya pay satışları ya da bu yöndeki algı pay fiyatı üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilir. • Gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında yeni pay alma

		haklarının kısıtlanması veya kullanılmaması yatırımcıların sermaye ve oy oranlarının sulanmasına neden olabilir. • Şirket gelecekte kâr payı dağıtmayabilir veya dağıttığı kâr payının tutarı yatırımcı beklentilerini karşılamayabilir. • Fiyat tespit raporunda kullanılan varsayım ve projeksiyonların gerçekleşmemesi Şirket'in değerinin ve pay fiyatının beklenenin altında kalmasına neden olabilir. • Türk Lirası'nın değeri ve Türkiye ile küresel piyasalardaki ekonomik koşullar Halka Arz Edilecek Paylar'ın değerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in tasfiyesi, iflası, işlem sırasının kapatılması veya payların Borsa kotundan çıkarılması halinde yatırımcılar paylarını satamayabilir ve yatırımlarını kısmen veya tamamen kaybedebilir. **Diğer riskler:** *Finansal Riskler* • Kredi riski • Likidite riski • Faiz oranı riski • Döviz kuru riski • Sermaye riski • Piyasa ve emtia fiyatı riski *Makroekonomik ve Diğer Riskler* • Muhasebe standartları, önemli tahminler ve değerleme varsayımlarındaki değişiklikler Şirket'in finansal tablolarını ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • Küresel, ulusal veya bölgesel ekonomik ve siyasi gelişmeler, jeopolitik çatışmalar ve ticaret yollarındaki kesintiler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Salgın hastalıklar ve kamu sağlığı krizleri Şirket'in çalışanlarını, tedarik zincirini, üretimini, dağıtımını ve müşteri talebini olumsuz etkileyebilir. • Deprem, sel, yangın, fırtına, kuraklık ve diğer doğal afetler yalnızca Şirket'in tesislerini değil, tedarikçi, müşteri, altyapı ve genel ekonomiyi de etkileyebilir. • Rusya-Ukrayna savaşı, küresel finansal piyasalarda dalgalanmalara neden olmasının yanı sıra enerji ve emtia fiyatları ile uluslararası ticaret ve tedarik zincirleri üzerinde olumsuz etkiler yaratmıştır. Söz konusu gelişmeler; Şirket'in enerji, hammadde, üretim, nakliye ve finansman maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Bu sebeplerle, Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve nakit akışları olumsuz etkilenebilir. • İsrail ile Filistin arasındaki çatışmalar, Ekim 2023'te başlayan geniş çaplı askerî operasyonlarla yeniden yoğunlaşmış ve Orta Doğu'daki bölgesel istikrarsızlığı artırmıştır. Bunun yanında İsrail-İran gerilimi ile bölgede yaşanan diğer askerî ve siyasi gelişmeler, enerji arz güvenliği, uluslararası ticaret yolları, emtia fiyatları ve finansal piyasalar üzerinde belirsizlik yaratmaktadır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/ halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahibi de halka arzdan [•] TL brüt gelir elde edecektir.
Halka arzdan elde edilecek net gelir ile karşılanacak danışmanlık, aracılık, bağımsız denetim, basım, reklam hizmetleri, yasal ücretler ve bunun gibi tüm tahmini maliyetler, her bir maliyet unsuru bazında ve toplam olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.
Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir.
Şirket tarafından karşılanacak toplam maliyetin [●] TL olması beklenmektedir.
Halka arz maliyetlerine ilişkin detaylar aşağıdaki şekildedir:

Tahmini Halka Arz Maliyetleri (TL)	Tutar (TL)		
	Şirket	Halka Arz Eden	Toplam
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti	[●]	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık	[●]	[●]	[●]
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]	[●]
Diğer (Ticaret Sicil Giderleri+Noter Giderleri ve Diğer)	[●]	[●]	[●]
Toplam Maliyet	**[●]**	**[●]**	**[●]**
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	**[●]**	**[●]**	**[●]**
Pay Başına Maliyet	**[●]**	**[●]**	**[●]**
Brüt Gelir	**[●]**	**[●]**	**[●]**
Net Gelir	**[●]**	**[●]**	**[●]**

Talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi ve bunlarla sınırlı olmayan konularda konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler.

E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri

Şirket'e halka arzı ile kaynak temin edilmesi yoluyla, kurumsallaşma, Şirket'in adil piyasa değerinin belirlenmesi, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve

	ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, Şirket'e değer yaratması beklenen yeni yatırım fırsatlarının fonlanması, işletme sermayesine kaynak sağlanması hedeflenmektedir. Şirket sermaye artırımı yoluyla elde edilecek brüt fondan halka arz ve sermaye artırımına ilişkin masraflar düşüldükten sonra kalan kaynağı, aşağıdaki şekilde kullanmayı hedeflemektedir. **Kullanım Alanı** / **Kullanım Oranı (%)** Kapasite artışı — 25 – 30 Dijital dönüşüm ve modernizasyon yatırımları — 20 – 30 Kurumsal gelişim ve uluslararası marka yatırımları — 3 – 5 Yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik yatırımları — 2 – 5 İşletme sermayesinin güçlendirilmesi — 20 – 30 Finansal borçların azaltılması — 10 – 20 **TOPLAM** — **100**
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz edilecek payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 637.836.000 TL'den 750.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 112.164.000 TL nominal değerli 112.164.000 adet nama yazılı payın ve mevcut ortaklardan Cemil BAHADIR'ın sahip olduğu 47.836.000 TL nominal değerli 47.836.000 adet nama yazılı C grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artırımı ve ortak satışı sonucu çıkarılacak payların mevcut sermayeye oranı %14,95 olup, sermaye artırımı sonucunda sermayeye oranı %6,38 olacaktır. Halka arz Şirket'in 12.11.2026 tarih ve 2026/13 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, halka arz sonucu sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Satış, Ziraat Yatırım ve İntegral Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından, "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi [●] ([●]) işgünü olacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın (www.burcu.com.tr), halka arzda satışa aracılık edecek Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (https://www.ziraatyatirim.com.tr) ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (https://www.integralyatirim.com.tr) internet

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

		siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Her bir tahsisat grubuna dağıtım, halka arz edilecek toplam 160.000.000 TL nominal değerli payların; • [●] TL nominal değerdeki ([●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a • [●] TL nominal değerdeki ([●]) kısmı Yüksek Talepte Başvuracak Yatırımcılar'a • [●] TL nominal değerdeki ([●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a • [●] TL nominal değerdeki ([●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur. SPKn'nun 8'inci maddesi ve Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. Maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, durum İhraççı veya Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde Kurul tarafından onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler. Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya

		da geri alma hakkına sahiptirler.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	İhraççı'nın paylarının halka arzından, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28. Bölüm – Halka Arz Geliri ve Maliyetleri'nde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır. İhraççı ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Ziraat Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım ile İhraççı arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ziraat Yatırım halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım'ın İhraççı ile İhraççı'nın %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ziraat Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir. İhraççı ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan İntegral Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. İntegral Yatırım ile İhraççı arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. İntegral Yatırım halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. İntegral Yatırım'ın İhraççı ile İhraççı'nın %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. İntegral Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Paksoy Ortak Avukat bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin ve halka arz ile ilgili sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile Şirket'in 30 Haziran 2023, 2024 ve 2025 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin mali tablolarının bağımsız denetim

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

		raporunu hazırlayan Eren Bağımsız Denetim A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış olunan anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. 'nin Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Cemil Bahadır ve İhraççı olarak Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. Şirket paylarını halka arz edecektir. Şirket, 12.11.2026 tarihli ve 2026/15 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; halka arz izahnamesinin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar (i) herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmayacağını ve dolaşımdaki pay miktarının bu yolla arttırılmayacağını, (ii) sahip olduğumuz halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine (Borsa İstanbul'dan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde ya da herhangi bir pay geri alım programı çerçevesinde edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve (iii) bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına, ve (iv) ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağına taahhüt etmiştir. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Cemil BAHADIR'ın 12.11.2026 tarihli beyanı ile izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar • VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin m.8/1 hükmü uyarınca;, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, hiçbir şekilde

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

		Borsa İstanbul'da satışa veya halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar almayacağını, Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, Borsa İstanbul veya Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa ya da kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildireceğini, • SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke kararı uyarınca; sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını, halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir. Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren en fazla 30 gün süreyle gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde ya da Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'dan edinilebileceği paylar bu taahhütler kapsamında bulunmamaktadır.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan**	Mevcut Ortaklar için sulanma etkisi [●] TL ([●]) olacaktır. Yeni ortaklar için ise sulanma etkisi [●] TL ([●]) olacaktır.

Sulanma Etkisi Analizi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı	[●]	[●]
Artırılan Sermaye	[●]	[●]
Halka Arz Büyüklüğü	[●]	[●]
Tahmini Halka Arz Maliyeti	[●]	[●]
Net Halka Arz Geliri	[●]	[●]
Özkaynaklar (Defter Değeri)	[●]	[●]
Çıkarılmış Sermaye	[●]	[●]
Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[●]	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[●]	[●]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[●]	[●]

	pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	**[●]**	**[●]**
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.		

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Eren Bağımsız Denetim A.Ş., sermaye piyasasında bağımsız denetime yetkili kuruluşlardan olup, İzahname içerisinde ve ekinde yer alan finansal bilgilerin kaynağı olan 2023, 2024, 2025 mali yıllarına ve 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin konsolide finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapmıştır. Bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticaret Ünvanı	:	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (*Member Firm of Grant Thornton International*)
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	:	Nazım Hikmet
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	YMM Odası, TÜRMOB
Adresi	:	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden konsolide finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	102.695.149	132.294.958	206.296.727	514.709.792
Finansal Yatırımlar	-	8.930.633	-	-
Ticari alacaklar	1.910.457.162	1.640.343.599	1.668.522.466	1.268.100.062
• İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*61.464.750*	*43.086.781*	*86.059.203*	*29.719.274*
• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*1.848.992.412*	*1.597.256.818*	*1.582.463.263*	*1.238.380.788*
Diğer alacaklar	18.598.651	41.398.080	43.422.875	53.776.617
• İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	*1.532.616*	*948.378*
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*18.598.651*	*41.398.080*	*41.890.259*	*52.828.239*
Stoklar	2.901.988.122	2.892.954.321	3.826.851.262	3.111.883.974
Peşin ödenmiş giderler	131.341.087	108.712.061	184.582.726	186.107.450
• İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	130.494.862	108.712.061	153.185.455	139.666.848
• İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	846.225	-	31.397.271	46.440.602
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	431.456.431	322.908.788	465.131.148	308.905.368
Toplam Dönen Varlıklar	**5.496.536.602**	**5.147.542.440**	**6.394.807.204**	**5.443.483.263**
Duran Varlıklar				
Diğer alacaklar	629.441	435.965	-	-
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*629.441*	*435.965*	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	*57.651.730*	*56.403.876*	*55.156.019*	*40.550.000*
Maddi duran varlıklar	1.367.303.228	1.796.970.438	1.814.437.128	4.064.121.436
Maddi olmayan duran varlıklar	4.522.366	2.689.167	2.130.924	1.314.368
• Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.522.366	2.689.167	2.130.924	1.314.368
Kullanım hakkı varlıkları	15.043.265	7.369.439	2.437.189	8.198.834
Peşin ödenmiş giderler	136.791.745	76.553.418	167.212.792	438.065.256
Ertelenmiş vergi varlığı	3.283.263	4.036.574	12.371.955	60.740.391
Toplam Duran Varlıklar	**1.585.225.038**	**1.944.458.877**	**2.053.746.007**	**4.612.990.285**
TOPLAM VARLIKLAR	**7.081.761.640**	**7.092.001.317**	**8.448.553.211**	**10.056.473.548**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler				

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kısa vadeli borçlanmalar	1.072.435.738	1.480.153.611	2.370.497.118	1.915.279.775
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	371.052.272	248.647.172	513.601.653	777.975.857
Kiralama işlemlerinden borçlar	44.018.130	26.149.262	39.472.830	29.979.194
Ticari borçlar	2.034.391.783	1.767.006.992	1.491.871.189	825.662.652
• İlişkili taraflara ticari borçlar	*17.662.798*	*33.604.855*	*22.157.508*	*19.742.962*
• İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*2.016.728.985*	*1.733.402.137*	*1.469.713.681*	*805.919.690*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	41.769.372	72.691.821	83.562.420	86.569.976
Diğer borçlar	7.652.909	2.769.068	1.571.855	-
Ertelenmiş gelirler	640.759.266	506.274.002	411.406.592	342.342.418
• İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	*626.070.038*	*499.930.890*	*402.101.102*	*342.342.418*
• İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	*14.689.228*	*6.343.112*	*9.305.490*	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	13.620.498	35.620	2.294.764	3.090.959
Kısa vadeli karşılıklar	12.476.844	12.782.285	20.502.856	25.010.104
• Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*7.918.788*	*9.582.070*	*15.913.895*	*20.547.920*
• Diğer kısa vadeli karşılıklar	*4.558.056*	*3.200.215*	*4.588.961*	*4.462.184*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	236.616	362.680	488.841	2.153.346
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**4.238.413.428**	**4.116.872.513**	**4.935.270.118**	**4.008.064.281**
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun vadeli borçlanmalar	163.033.006	149.748.979	575.902.949	706.744.860
Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	10.304.603	7.846.623	28.532.973	26.010.212
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	55.303.611
Uzun vadeli karşılıklar	85.204.805	97.763.275	133.741.533	143.003.960
• Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	85.204.805	97.763.275	133.741.533	143.003.960
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35.092.741	105.127.357	125.590.330	436.643.664
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**293.635.155**	**360.486.234**	**863.767.785**	**1.367.706.307**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.532.048.583**	**4.477.358.747**	**5.799.037.903**	**5.375.770.588**
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.512.843.337**	**2.576.204.598**	**2.624.542.900**	**3.964.302.278**
Ödenmiş Sermaye	637.836.000	637.836.000	637.836.000	637.836.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları				

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
	1.119.520.759	1.119.520.759	1.119.520.759	1.119.520.759
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(101.601.693)	(101.601.693)	(101.601.693)	(101.601.693)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-	-	-	1.305.498.183
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	68.003.871	85.777.297	88.442.099	92.274.056
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	465.255.203	771.310.974	832.007.431	907.072.743
Net Dönem Karı / (Zararı)	323.829.197	63.361.261	48.338.304	3.702.230
Kontrol gücü olmayan paylar	**36.869.720**	**38.437.972**	**24.972.408**	**716.400.682**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**2.549.713.057**	**2.614.642.570**	**2.649.515.308**	**4.680.702.960**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	**7.081.761.640**	**7.092.001.317**	**8.448.553.211**	**10.056.473.548**

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden konsolide kar-zarar tablosu aşağıda yer almaktadır.

Kâr-Zarar Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Hasılat	8.348.556.173	6.481.509.551	6.887.532.664	3.282.509.182	3.468.360.170
Satışların maliyeti	(7.036.526.475)	(5.282.477.607)	(5.767.248.267)	(2.769.343.786)	(2.891.550.070)
BRÜT KAR/ ZARAR	**1.312.029.698**	**1.199.031.944**	**1.120.284.397**	**513.165.396**	**576.810.100**
Pazarlama Giderleri (-)	(402.378.537)	(430.506.905)	(449.477.902)	(211.811.092)	(199.285.162)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(196.582.961)	(207.739.011)	(252.721.082)	(129.307.728)	(135.285.561)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-	-	(2.484.970)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	109.567.970	54.754.897	73.581.580	40.081.863	38.684.864
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(61.575.606)	(13.916.666)	(35.921.185)	(22.716.133)	(18.776.092)
ESAS FAALİYET KARI/ ZARARI	**761.060.564**	**601.624.259**	**455.745.808**	**189.412.306**	**259.663.179**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kâr-Zarar Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	35.873.627	16.675.421	11.789.059	4.737.862	6.928.646
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ ZARARI	**796.934.191**	**618.299.680**	**467.534.867**	**194.150.168**	**266.591.825**
Finansman gelirleri	137.716.328	27.269.369	89.549.034	8.580.572	36.843.967
Finansman giderleri (-)	(488.949.797)	(555.967.666)	(868.633.604)	(289.141.659)	(477.519.446)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(84.199.959)	45.511.254	368.358.826	160.995.025	186.386.209
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ ZARARI	**361.500.763**	**135.112.637**	**56.809.123**	**74.584.106**	**12.302.555**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	**(45.404.851)**	**(70.183.124)**	**(21.936.385)**	**1.004.232**	**7.518.945**
• Dönem vergi gideri/geliri	*(45.799.883)*	*(901.820)*	*(9.808.791)*	*(3.987.995)*	*(12.768.613)*
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	*395.032*	*(69.281.304)*	*(12.127.594)*	*4.992.227*	*20.287.558*
DÖNEM KARI/ ZARARI	**316.095.912**	**64.929.513**	**34.872.738**	**75.588.338**	**19.821.500**

"Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır."

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda açıklanan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünüyle birlikte dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve dolayısıyla Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Bu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları, likiditesi, mali durumu ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir; Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Aşağıda belirtilen riskler Şirket'in karşılaşabileceği tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin işbu İzahname tarihi itibarıyla esaslı olarak değerlendirmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları, likiditesi, mali durumu, itibarı ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki doğurabilecek başka riskler de mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması, söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önem derecesine göre yapılmış bir sıralama olarak değerlendirilmemelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliği, başta domates ve biber olmak üzere tarımsal hammaddelerin uygun miktar, kalite, fiyat ve zamanda temin edilebilmesine bağlıdır; bu girdilerin arzında veya fiyatında meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket'in üretimini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket; salça ve domates ürünleri, konserve ürünler, hazır yemekler, ketçap-mayonez, soslar, turşular ve diğer gıda ürünlerinin üretiminde çeşitli tarımsal hammaddeler kullanmaktadır. Bu hammaddelerin üretim miktarı ve kalitesi; kuraklık, don, dolu, sel, aşırı sıcaklık, yangın, fırtına, sulama imkânlarının azalması, bitki hastalıkları, zararlı organizmalar, zirai girdi maliyetleri, üreticilerin ekim tercihleri ve tarım arazilerindeki değişiklikler gibi Şirket'in kontrolü dışındaki unsurlardan etkilenebilir.

Hammadde arzının azalması veya kalite standartlarının karşılanamaması halinde Şirket, planlanan üretim miktarına ulaşamayabilir, üretim hatlarını düşük kapasiteyle çalıştırabilir ya da daha yüksek fiyatla veya farklı nitelikte alternatif hammadde temin etmek zorunda kalabilir. Maliyet artışlarının satış fiyatlarına aynı ölçüde ve zamanında yansıtılamaması kâr marjlarını azaltabilir; fiyatlara yansıtılması ise talep ve satış hacminde düşüşe yol açabilir. Bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, nakit akışını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Soğuk hava koşullarında muhafaza edilmesi gereken hammaddelerin depolanması sırasında meydana gelebilecek teknik arızalar veya enerji kesintileri, hammaddelerin bozulmasına veya kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir.

Şirket, konserve üretiminde kullanılan bezelye ile reçel üretiminde kullanılan donmuş meyveler başta olmak üzere bazı hammaddelerini ürün özelliklerine uygun sıcaklık koşullarında soğuk hava depolarında muhafaza etmektedir. Soğutma sistemlerinde meydana gelebilecek teknik arızalar, elektrik kesintileri, enerji tedarikindeki aksaklıklar veya sıcaklık

kontrol sistemlerinin gerektiği şekilde çalışmaması, depolama sıcaklığının öngörülen sınırların dışına çıkmasına neden olabilir.

Bu tür durumlarda hammaddelerin kalite özellikleri bozulabilir, raf ömrü kısalabilir veya hammaddeler kısmen ya da tamamen kullanılamaz hale gelebilir. Bunun sonucunda Şirket stok kaybı ve ilave hammadde temin maliyetleriyle karşılaşabilir, üretim planlarında ve müşteri siparişlerinin karşılanmasında aksaklık yaşayabilir. Söz konusu gelişmeler Şirket'in üretim faaliyetlerini, maliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in sürdürülebilirlik, enerji verimliliği, çevre ve yeşil dönüşüm yatırımları kapsamında yararlandığı teşvik, hibe ve diğer kamu desteklerinin azaltılması, sona erdirilmesi veya yararlanma koşullarının değiştirilmesi Şirket'in yatırım ve faaliyet maliyetlerini artırabilir.

Şirket; su arıtımı, enerji verimliliği, sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm alanlarında gerçekleştirdiği veya gerçekleştirmeyi planladığı çeşitli yatırımlar kapsamında enerji teşvikleri, hibeler ve kamu desteklerinden yararlanabilmektedir. Ayrıca Şirket, Ticaret Bakanlığı'nın Yeşil Mutabakata Uyum Projesi Desteği (*Responsible® Programı*) kapsamında yürütülen yeşil dönüşüm projelerine ilişkin desteklerden yararlanmaktadır.

Söz konusu teşvik ve hibelerin ilgili kamu kurumları tarafından azaltılması veya kaldırılması, destek sürelerinin sona ermesi, destek kapsamının daraltılması ya da Şirket'in gelecekte ilgili desteklerden yararlanma koşullarını karşılayamaması halinde, söz konusu yatırım ve projelere ilişkin finansmanın büyük bir bölümünün veya tamamının Şirket'in özkaynakları ve/veya diğer finansman kaynakları kullanılarak sağlanması gerekebilir.

Bu durum Şirket'in yatırım harcamalarını ve finansman ihtiyacını artırabilir, nakit akışını olumsuz etkileyebilir ve planlanan sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve yeşil dönüşüm yatırımlarının ertelenmesine, kapsamının daraltılmasına veya maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Bu gelişmeler Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Tarımsal hammaddelerin üçüncü kişi üretici ve tedarikçilerden temin edilmesi nedeniyle, bu kişilerin üretim, kalite, teslimat ve sözleşmesel yükümlülüklerindeki aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in hammadde temin ettiği üreticiler ve tedarikçiler, taahhüt edilen ürünü zamanında, yeterli miktarda veya istenen kalite ve spesifikasyonda teslim edemeyebilir; başka alıcılara yönelmeyi tercih edebilir, finansal güçlük yaşayabilir ya da faaliyetlerini durdurabilir. Mevcut bir tedarikçinin yerine kabul edilebilir kalite ve ticari koşullara sahip yeni bir tedarikçinin kısa sürede bulunması mümkün olmayabilir. Tedarik şartları yazılı ve uzun vadeli sözleşmelerle yeterli ölçüde güvence altına alınmadığı durumlarda fiyat, miktar, teslim ve kalite koşullarına ilişkin uyuşmazlıkların ortaya çıkma ihtimali artabilir.

Tarımsal hammaddelerin hasat dönemlerinin sınırlı olması ve taze ürünlerin kısa süre içinde işlenmesi gerekliliği, Şirket'in üretim planlamasını ve kapasite kullanımını olumsuz etkileyebilir.

Domates, biber ve diğer taze tarımsal ürünlerin belirli hasat dönemlerinde yoğun biçimde temin edilmesi ve özelliklerini kaybetmeden kısa süre içinde üretime alınması gerekmektedir. Hasadın beklenenden erken veya geç gerçekleşmesi, hasat döneminin

kısalması, tarladan tesise taşımanın aksaması, tesis kabul kapasitesinin yetersiz kalması, üretim hatlarında arıza meydana gelmesi veya aynı dönemde yeterli iş gücü bulunamaması halinde hammaddeler bozulabilir, zayi olabilir ya da istenen kaliteye sahip nihai ürüne dönüştürülemeyebilir.

Hasat döneminde planlanandan fazla ürün gelmesi kapasite darboğazına, planlanandan az ürün gelmesi ise hatların düşük kapasiteyle çalışmasına yol açabilir. Bu durumlar birim üretim maliyetlerini artırabilir, siparişlerin zamanında karşılanmasını engelleyebilir, stok ve işletme sermayesi ihtiyacında beklenmeyen değişiklikler yaratabilir ve Şirket'in hasılatı ile kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Teneke kutu, cam kavanoz, kapak, etiket, karton koli ve diğer ambalaj malzemelerinin fiyatında, kalitesinde veya tedarikinde meydana gelebilecek sorunlar üretimi, teslimatları ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürünlerinin güvenli biçimde muhafaza edilmesi, raf ömrünün korunması, tüketiciye sunulması ve ihracatı; ürün türüne uygun ambalaj malzemelerinin kesintisiz teminine bağlıdır. Metal, cam, kâğıt, plastik ve petrokimya girdilerinin fiyatları; enerji fiyatları, döviz kurları, ithalat koşulları, üretici kapasitesi ve küresel tedarik zinciri gelişmelerinden etkilenebilir. Ambalaj tedarikçilerinin üretim veya teslimat sorunları, Şirket'in uygun ambalajı zamanında bulamamasına ve üretimi yavaşlatmasına neden olabilir.

Ambalajın kusurlu olması; kapak sızdırmazlığının bozulmasına, ürünün hava veya dış ortamla temasına, cam kırılması veya metal yabancı madde riskine, etiket bilgilerinin hatalı veya eksik olmasına, ürünlerin iadesine ya da piyasadan geri çekilmesine yol açabilir. Artan ambalaj maliyetlerinin satış fiyatlarına yansıtılamaması kâr marjlarını azaltabilir; yansıtılması ise talebi olumsuz etkileyebilir.

Su, elektrik, doğal gaz, buhar ve diğer temel üretim girdilerinin arzında yaşanabilecek kesintiler veya maliyet artışları Şirket'in üretim faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Gıda hammaddelerinin yıkanması, hazırlanması, pişirilmesi, dolumu, pastörizasyonu veya sterilizasyonu ile üretim hatlarının ve tesislerin temizliği önemli miktarda su ve enerji kullanımını gerektirebilir. Elektrik şebekesi, doğal gaz hattı, su kaynakları veya tesis içi altyapıda meydana gelebilecek kesinti ve arızalar üretimin kısmen veya tamamen durmasına, yarı mamul veya hammaddenin zayi olmasına ve sipariş teslimlerinin gecikmesine yol açabilir.

Kuraklık ve su stresi nedeniyle su tahsisinin veya kullanım koşullarının sınırlandırılması, enerji fiyatlarının artması ya da enerjiye erişimin güçleşmesi, birim üretim maliyetlerini yükseltebilir. Şirket'in bu maliyetleri fiyatlarına tam ve zamanında yansıtamaması halinde faaliyet kârı ve nakit akışı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in üretim tesislerinde meydana gelebilecek yangın, patlama, deprem, sel, fırtına, orman yangını veya diğer olağanüstü olaylar üretimin geçici ya da kalıcı olarak durmasına neden olabilir.

Şirket üretim faaliyetlerini İzmir-Bergama, Balıkesir-Ovaköy ve Balıkesir-Burhaniye olmak üzere üç farklı lokasyonda toplam 200.000 m^2'ye yakın açık alan ve 60.000 m^2'nin üzerinde

kapalı alana sahip tesislerde yürütmektedir. Tesislerin belirli ürün grupları, üretim hatları, depolar, laboratuvarlar veya yardımcı işletmeler bakımından birbirini ikame etme kabiliyeti sınırlı olabilir. Bir tesiste meydana gelen hasarın başka bir tesiste kısa sürede telafi edilememesi, ilgili ürün grubundaki üretimin ve sevkiyatın kesilmesine neden olabilir.

Doğal afet veya diğer olağanüstü olaylar; bina, makine, altyapı, hammadde ve mamul stoklarına zarar verebilir, çalışanların tesise erişimini engelleyebilir, enerji ve haberleşme altyapısını kesintiye uğratabilir ve onarım, yeniden yapım ya da yeni yatırım harcaması gerektirebilir. Üretim kesintisinin uzun sürmesi müşteri ve pazar kaybına, sözleşmesel yaptırımlara ve Şirket'in faaliyet sonuçları ile mali durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Şirket'in tarımsal hammadde tedarikinin üretim tesislerinin bulunduğu veya bu tesislere yakın bölgelerde yoğunlaşması, söz konusu bölgelerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler nedeniyle hammadde temin maliyetlerinin artmasına veya tedarikin aksamasına neden olabilir.

Şirket, başta domates, biber ve diğer tarımsal ürünler olmak üzere üretimde kullandığı hammaddelerin önemli bir bölümünü, üretim tesislerinin bulunduğu veya bu tesislere yakın bölgelerdeki üreticilerden temin etmektedir. Bu bölgelerde kuraklık, don, dolu, aşırı sıcaklık, hastalık ve zararlılar, sulama imkânlarının azalması, üretim alanlarının daralması veya üreticilerin farklı ürünlere yönelmesi gibi nedenlerle hammadde arzında azalma yaşanabilir.

Belirli bir bölgede yeterli miktar veya kalitede hammadde temin edilememesi halinde Şirket'in daha uzak bölgelerden hammadde tedarik etmesi gerekebilir. Bu durum hammadde satın alma fiyatlarının yanı sıra nakliye, elleçleme ve diğer lojistik maliyetlerin artmasına, özellikle taze tarımsal ürünlerde taşıma süresinin uzamasına ve kalite kayıplarına neden olabilir.

Söz konusu gelişmeler Şirket'in hammadde maliyetlerini artırabilir, üretim planlarını ve kapasite kullanımını olumsuz etkileyebilir ve maliyet artışlarının satış fiyatlarına aynı ölçüde ve zamanında yansıtılamaması halinde Şirket'in kârlılığını ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Üretim hatları, makineler, laboratuvar sistemleri ve yardımcı ekipmanlarda meydana gelebilecek arıza, teknolojik eskime veya yedek parça teminindeki güçlükler Şirket'in kapasitesini ve verimliliğini azaltabilir.

Şirket'in faaliyetlerinin kesintisiz sürmesi; dolum, kapama, pişirme, pastörizasyon veya sterilizasyon, paketleme, etiketleme ve depolama süreçlerinde kullanılan makine ve ekipmanın düzenli çalışmasına bağlıdır. Olağan yıpranma, bakım eksikliği, kullanıcı hatası, yazılım veya otomasyon arızası ve ekipmanın teknolojik olarak eski kalması beklenmedik üretim duruşlarına, kapasite ve verim kaybına veya ürün kalitesinde farklılıklara yol açabilir.

Kritik makine ve yedek parçaların yurt dışından veya sınırlı sayıdaki üreticiden temin edilmesi halinde kur, gümrük, taşıma ve teknik servis kaynaklı gecikmeler artabilir. Arızanın zamanında giderilememesi ya da yenileme ve entegrasyon projelerinin beklenen sonucu vermemesi, yatırım harcamalarını artırabilir ve Şirket'in siparişlerini zamanında ve istenen kalitede yerine getirmesini engelleyebilir.

Şirket fabrikalarında gerçekleştirdiği üretim faaliyetleri için elektrik enerjisine ihtiyaç duymakta olup, elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek önemli bir arıza veya aksama sonucunda veya arz yetersizliği nedeniyle elektrik enerjisi tedarik edilememesi Şirket'in faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına sebep olabilir.

Şirket'in ürünlerinde mikrobiyolojik, kimyasal veya fiziksel kontaminasyon meydana gelmesi; ürünlerin geri çağrılmasına, hukuki sorumluluğa, müşteri kaybına ve marka itibarının zedelenmesine yol açabilir.

Tarımsal hammaddeler; pestisit kalıntısı, mikotoksin, ağır metal, yabancı madde, haşere ve mikroorganizma gibi risklere maruz kalabilir. Üretim, temizlik, depolama, taşıma veya ambalajlama süreçlerinde çapraz bulaşma, alerjen yönetimi hatası, reçete veya dozaj hatası, yetersiz ısıl işlem, kapak ve dikiş kusuru, cam veya metal parça karışması ve benzeri olaylar meydana gelebilir. Bu tür bir uygunsuzluk tek bir partiyle sınırlı kalmayabilir ve farklı müşterilere veya ülkelere sevk edilmiş ürünleri etkileyebilir.

Gıda güvenliği olayları ürünlerin satışının durdurulmasına, piyasadan toplatılmasına, imhasına, tüketici ve müşterilerin tazminat taleplerine, idari veya cezai yaptırımlara, ihracat kısıtlamalarına ve sözleşmelerin feshedilmesine neden olabilir. Olayın doğruluğu kesinleşmese dahi kamuoyunda oluşabilecek sağlık ve güvenlik endişesi Şirket'in markalarına duyulan güveni ve satışları uzun süre olumsuz etkileyebilir.

Ürünlerin raf ömrü, ambalaj bütünlüğü, içerik, gramaj, etiket veya kalite özelliklerinin müşteri ve mevzuat şartlarını karşılamaması iade, indirim, imha ve tazminat maliyetlerine yol açabilir.

Konserve ve ambalajlı gıda ürünlerinin güvenli ve beklenen nitelikte kalması; üretim reçetesinin, ısıl işlem parametrelerinin, dolum miktarının, ambalaj bütünlüğünün, depolama koşullarının ve son tüketim veya tavsiye edilen tüketim tarihlerinin doğru yönetilmesine bağlıdır. Bu unsurlardan birindeki hata; ürünün tat, renk, kıvam, besin veya güvenlik özelliklerinin bozulmasına, ambalajda şişme, sızıntı, paslanma veya kırılmaya ve müşteri spesifikasyonlarının karşılanamamasına yol açabilir.

Etiketlerde içerik, alerjen, menşe, besin değeri, saklama koşulu, tarih, dil veya mevzuatın zorunlu kıldığı diğer bilgilerin yanlış ya da eksik olması da ürünlerin satışını engelleyebilir. Bu haller Şirket'in yeniden işleme, yeniden etiketleme, iade, imha, lojistik ve hukuki giderlere katlanmasına; müşteri kaybetmesine ve kârlılığının azalmasına neden olabilir.

Gıda, dış ticaret ve çevre mevzuatında yapılabilecek değişiklikler ile yetkili kamu kurumları tarafından getirilebilecek kısıtlama ve ilave yükümlülükler Şirket'in hammadde ve ürün tedarikini, üretim maliyetlerini ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri; gıda güvenliği, üretim, çevre, atık ve atık su yönetimi, su ve enerji kullanımı, ambalajlama, etiketleme, ithalat, ihracat ve dış ticaret başta olmak üzere çeşitli mevzuat ve kamu düzenlemelerine tabidir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Çevre Bakanlığı başta olmak üzere yetkili kamu kurumları tarafından belirli ürün veya hammaddelerin ihracatına kısıtlama, kota veya geçici yasak getirilmesi; gıda mevzuatında ürün içeriği, katkı maddeleri, kalıntı limitleri, ambalajlama, etiketleme veya üretim

koşullarına ilişkin yeni düzenlemeler yapılması ya da çevre mevzuatı kapsamında emisyon, atık, atık su, su kullanımı, enerji tüketimi ve benzeri alanlarda yeni yükümlülükler getirilmesi Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.

Söz konusu düzenlemelere uyum sağlanması yeni makine ve ekipman yatırımları, mevcut üretim hatlarının veya proseslerin değiştirilmesi, ilave analiz, sertifikasyon, danışmanlık ve personel giderleri ile diğer uyum maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Ayrıca ihracata yönelik kısıtlamalar belirli pazarlara yapılan satışların azalmasına veya ürünlerin alternatif satış kanallarına yönlendirilmesine yol açabilir.

Bu tür mevzuat ve kamu politikası değişiklikleri Şirket'in hammadde ve ürün tedarikini, üretim planlamasını, yatırım ve faaliyet maliyetlerini, ihracatını ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in faaliyet sonuçları ile kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin, ruhsat, kayıt, onay ve kalite veya gıda güvenliği sertifikalarını alamaması, koruyamaması ya da yenileyememesi faaliyetlerini ve ihracatını sınırlandırabilir.

Şirket'in tesisleri ve ürünleri; işyeri açma ve çalışma ruhsatları, gıda işletmesi kayıt veya onayları, sanayi sicili, yapı ve kullanım izinleri, çevre izinleri, su ve atık suya ilişkin izinler ile yurt içi ve yurt dışı müşterilerin talep ettiği kalite, gıda güvenliği ve uygunluk sertifikaları dahil çeşitli belgelere tabi olabilir. Yetkili kurumların veya bağımsız belgelendirme kuruluşlarının denetimlerinde uygunsuzluk tespit edilmesi, bu belgelerin verilmemesine, askıya alınmasına, kapsamının daraltılmasına veya iptaline neden olabilir.

Belge ve sertifikasyon şartlarında değişiklik yapılması, yeni teknik yatırım, test, danışmanlık veya personel gideri doğurabilir. Gerekli uyumun öngörülen sürede sağlanamaması üretimin durmasına, belirli ürünlerin veya hatların kullanılamamasına, müşterilerin sipariş vermeyi bırakmasına ve ürünlerin bazı ülke veya satış kanallarına sunulamamasına yol açabilir.

Şirket'in geniş ürün çeşitliliğinin üretim ve planlama süreçlerini karmaşıklaştırması; planlama hatalarına, hat değişim maliyetlerinde artışa veya kalite sorunlarına neden olabilir.

Şirket, çok sayıda ürün kategorisinde, farklı reçete, gramaj ve ambalaj tiplerinde, yurt içi ve yurt dışındaki farklı pazarlara yönelik üretim yapmaktadır. Ürün çeşitliliği; hammadde ve ambalaj planlamasını, üretim hatlarındaki ürün değişimlerini, alerjen ve hijyen yönetimini, etiket kontrolünü, stok kodlarını, satış tahminlerini ve ülke bazındaki mevzuat takibini karmaşıklaştırabilir. Bir ürün veya ambalaj değişikliğinin hatalı uygulanması, birden fazla üretim partisini ve buna bağlı müşteri siparişlerini etkileyebilir.

Talebi düşük ürünlerin portföyde tutulması hat değişim sürelerini ve stok maliyetlerini artırabilir; talebi yanlış öngörülen ürünlerde ise stok yetersizliği veya fazlası doğabilir. Şirket ürün portföyünü, üretim kapasitesini ve satış talebini uyumlu biçimde yönetemezse verimliliği, teslimat performansı ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

Hammadde, yarı mamul, ambalaj ve nihai ürün stoklarının etkin yönetilememesi bozulma, zayi, değer düşüklüğü, depolama maliyeti ve işletme sermayesi ihtiyacında artışa neden olabilir.

Şirket, hasat döneminde temin edilen hammaddeler ile geniş ürün ve ambalaj portföyünü desteklemek amacıyla belirli seviyelerde stok bulundurmak zorunda kalabilir. Üretim faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması amacıyla da belirli seviyelerde stok bulundurulması gerekebilir. Satışların öngörülenin altında kalması, müşteri siparişlerinin ertelenmesi veya iptali, etiket ve mevzuat değişiklikleri ya da yeni ürünlerin beklenen talebi görmemesi halinde stoklar planlanandan uzun süre depoda kalabilir. Yurt içi veya ihracat pazarlarında talebin azalması, önemli müşterilerin siparişlerini azaltması, ertelemesi veya iptal etmesi ve belirli ürün veya pazarlardaki satışların beklenen seviyenin altında gerçekleşmesi de stokların planlanandan daha uzun süre depoda kalmasına neden olabilir. Depolama koşullarındaki hata veya tesis arızası, stokların bozulmasına veya satılamaz hale gelmesine yol açabilir.

Stok seviyesinin gereğinden yüksek olması finansman, sigorta, kira ve elleçleme maliyetlerini artırabilir ve değer düşüklüğü ya da imha gideri doğurabilir. Stok seviyesinin yetersiz olması ise üretimi kesintiye uğratabilir, müşteri siparişlerinin karşılanamamasına ve pazar kaybına neden olabilir. Stokların yeniden işlenmesi, indirimli fiyatlarla satılması veya imha edilmesi ihtiyacı da Şirket'in maliyetlerini artırabilir ve işletme sermayesinin stoklarda daha uzun süre bağlı kalmasına yol açabilir.

Bu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in nakit akışı, faaliyet sonuçları, finansal durumu ve kârlılığı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Taze zirai hammaddelerin tesise kabul edilmesinden sonra planlanan süre içerisinde işlenememesi kalite kaybına ve hammadde zayiatına neden olabilir.

Şirket, başta domates, biber, bezelye ve diğer zirai hammaddeler olmak üzere taze olarak işlenen hammaddelerin alımını tesislerin günlük işleme kapasitesi ve üretim programlarını dikkate alarak planlamaktadır. Söz konusu hammaddelerin tesise ulaşmasının ardından üretim hatlarında veya yardımcı işletmelerde meydana gelebilecek arızalar, elektrik, su, buhar veya diğer enerji kaynaklarındaki kesintiler, iş gücü yetersizliği veya diğer beklenmedik operasyonel sorunlar nedeniyle hammaddeler planlanan süre içerisinde üretime alınamayabilir.

Taze zirai hammaddelerin bekleme sürelerinin uzaması kalite özelliklerinin bozulmasına, verim kaybına veya hammaddenin kısmen ya da tamamen kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir. Bu durum hammadde zayiatını ve birim üretim maliyetlerini artırabilir, planlanan üretim miktarlarının gerçekleştirilememesine ve müşteri siparişlerinin zamanında karşılanamamasına yol açabilir ve Şirket'in faaliyet sonuçları ile kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Hammadde ve ürün taşımacılığındaki kesintiler, navlun ve yakıt maliyetlerindeki artışlar veya üçüncü kişi lojistik sağlayıcıların yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ana faaliyet konusunu oluşturan en temel ürünler hammadde olarak domates, biber gibi ürünlerdir.

Şirket hammadde temin edilebilirliğindeki dalgalanma risklerine ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanma risklerine maruz kalabilir. Taze tarımsal hammaddelerin hasat alanlarından tesislere zamanında taşınması ve mamul ürünlerin yurt içi ile yurt dışı müşterilere teslimi, kara ve deniz taşımacılığı ile liman, gümrük ve depo altyapısının düzenli işlemesine bağlıdır. Kötü hava koşulları, yol ve liman kapanmaları, grev, araç veya konteyner bulunamaması, gümrük gecikmeleri, jeopolitik olaylar, salgın hastalıklar ve lojistik hizmet sağlayıcılarının operasyonel veya mali sorunları taşıma sürelerini uzatabilir.

Cam ve metal ambalajlı ürünlerin ağırlığı ve kırılma veya hasar riski taşıma maliyetlerini artırabilir. Lojistik gecikmeleri taze hammaddenin bozulmasına, ürünlerin hasarlı veya geç teslim edilmesine, ihracat siparişlerinin iptaline ve müşteri tazminat taleplerine neden olabilir. Artan navlun, yakıt ve sigorta giderlerinin satış fiyatlarına yansıtılamaması Şirket'in kârlılığını azaltabilir.

Şirket'in satışlarının belirli müşteriler, ulusal perakende zincirleri, distribütörler, coğrafi pazarlar veya ürün gruplarında yoğunlaşması halinde, bu alanlardaki olumsuz gelişmeler satış hacmini, hasılat ve kârlılığı önemli ölçüde azaltabilir.

Şirket, yurt içinde Türkiye genelinde altmış üzerinde bayi ile çalışmakta olup, ihracat faaliyetlerini de farklı müşteri ve pazarlara gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte Şirket, ulusal ölçekte faaliyet gösteren büyük perakende zincirleri ile önemli miktarda ticaret gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in satışlarının belirli müşteriler veya satış kanallarında yoğunlaşması, söz konusu müşteriler veya kanallarla ticari ilişkilerde yaşanabilecek olumsuz gelişmelerin Şirket'in satış hacmi, hasılatı ve kârlılığı üzerinde önemli etkiler doğurmasına neden olabilir.

Önemli bir müşterinin siparişlerini azaltması, sözleşmesini yenilememesi, başka bir marka veya tedarikçiye yönelmesi, raf alanını daraltması, ödeme koşullarını ağırlaştırması veya faaliyetlerini durdurması halinde Şirket'in kısa sürede eşdeğer satış yaratmasını güçleştirebilir.

Yüksek satın alma hacmine sahip ulusal perakende zincirleri ile dağıtım kanalları; fiyat, iskonto, promosyon, raf bedeli, iade, lojistik hizmet, kalite koşulları ve ödeme vadeleri gibi ticari koşulları Şirket aleyhine değiştirmeyi talep etmesi, satış hacmi korunmuş olsa dahi Şirket'in birim kârlılığının ve nakit dönüş hızının azalmasına neden olabilir.

Söz konusu müşterilerden kaynaklanabilecek satış kaybının kısa sürede diğer ulusal perakende müşterileri, bayi kanalı, ihracat müşterileri veya diğer satış kanalları aracılığıyla telafi edilememesi halinde Şirket'in kapasite kullanım oranı, stok seviyeleri, nakit akışı, hasılatı ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

Satışların uzun vadeli ve bağlayıcı alım taahhütleriyle yeterli ölçüde güvence altına alınmamış olması, Şirket'in gelecekteki sipariş hacmini ve gelirlerini öngörmesini zorlaştırabilir.

Müşteriler, talep ve stok durumlarına göre siparişlerini azaltabilir, erteleyebilir veya iptal edebilir; daha düşük fiyat teklif eden tedarikçilere yönelebilir. Geçmişte kurulan ticari ilişkinin devam etmiş olması, gelecekte aynı sipariş hacminin veya ticari koşulların korunacağını garanti etmez.

Sipariş görünürlüğünün sınırlı olması, Şirket'in hammadde alımlarını, üretim kapasitesini, iş gücünü, ambalaj ve mamul stoklarını yanlış planlamasına neden olabilir. Beklenen siparişlerin gerçekleşmemesi halinde kapasite kullanım oranı ve hasılat düşebilir; buna karşılık sabit giderler ile finansman ve stok maliyetleri devam edebilir.

Müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi veya alacakların zamanında tahsil edilememesi Şirket'in nakit akışını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satışlarının bir kısmı vadeli olarak gerçekleştirilebilir. Müşterilerin mali yapısının bozulması, iflas veya konkordato sürecine girmesi, döviz transferi ya da ülke riskleri, tahsilat belgelerindeki uyuşmazlıklar veya teminatların yetersiz kalması alacakların kısmen ya da tamamen tahsil edilememesine yol açabilir. İhracat alacaklarında yabancı hukuk, yaptırım, kambiyo kısıtı ve icra güçlükleri tahsilat süresini uzatabilir.

Tahsilat sürelerinin uzaması işletme sermayesi ve dış finansman ihtiyacını artırabilir; karşılık ve zarar yazılması ise Şirket'in kârlılığı ile özkaynaklarını azaltabilir.

Şirket'in çok sayıda ülkeye ihracat yapması; yabancı mevzuat, ülke ve karşı taraf riski, korumacılık, yaptırım, gümrük ve pazar erişimi risklerine maruz kalmasına neden olabilir.

Şirket'in ihracat faaliyetleri; hedef ülkelerin gıda güvenliği, ürün içeriği, katkı maddeleri, pestisit kalıntıları, etiket dili, ambalaj, menşe, helal uygunluk, kayıt ve sertifikasyon kurallarına tabidir. Bu kuralların değişmesi veya Şirket'in ya da tedarikçilerinin yeni koşulları zamanında karşılayamaması, ürünlerin gümrükte bekletilmesine, reddedilmesine, geri gönderilmesine, imhasına veya ilgili pazarda satışının durmasına neden olabilir.

İthalat tarifeleri, kotalar, ambargolar, ekonomik yaptırımlar, döviz ve sermaye hareketi kısıtları, siyasi istikrarsızlık, savaş, boykot, yerel üretimi koruma politikaları ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler ihracat hacmi ile fiyatlarını olumsuz etkileyebilir. Önemli bir pazarın kaybı Şirket'in kısa sürede ikame müşteri bulamamasına ve üretim kapasitesinin düşük kullanılmasına yol açabilir.

Şirket, konserve ürünleri, hazır yemek, salça ve diğer temel gıda ürünlerinin üretimini gerçekleştirdiğinden, özellikle savaş, doğal afetler ve benzeri olağanüstü hal dönemlerinde stratejik ve temel gıda ürünlerinin üretimi, fiyatlandırılması ve satışına ilişkin kamu otoriteleri tarafından çeşitli düzenleme ve sınırlamalar getirilebilir.

Bu kapsamda Şirket'in belirli ürün gruplarında, özellikle hazır yemek ve benzeri temel gıda ürünlerinde, belirlenen miktar veya oranlarda üretim gerçekleştirmesi talep edilebilir; üretim kapasitesinin belirli ürünlere yönlendirilmesi, satış fiyatlarının sınırlandırılması veya üretilen

ürünlerin tamamının ya da belirli bir bölümünün kamu kurumlarına veya kamu otoritelerince belirlenen satış ve dağıtım kanallarına yönlendirilmesi söz konusu olabilir.

Bu tür düzenleme ve yükümlülükler Şirket'in üretim planlaması ve ürün karması üzerindeki esnekliğini azaltabilir, mevcut müşteri siparişlerinin karşılanmasını zorlaştırabilir ve Şirket'in satış hacmi, üretim maliyetleri, kârlılığı ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Yabancı para cinsinden gelir, gider, alacak, borç ve yatırım harcamaları arasındaki uyumsuzluk, döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle Şirket'in maliyetlerini, kârlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Şirket ihracattan yabancı para cinsinden gelir elde edebilmekle birlikte, ithal veya dövize endeksli hammadde, ambalaj, enerji, lojistik, makine, yedek parça ve finansman giderlerine de maruz kalabilir. Gelir ve giderlerin para birimi, tutarı veya vadesi arasında uyumsuzluk bulunması halinde, döviz kurlarındaki ani değişimler Şirket'in brüt kâr marjını ve borç ödeme gücünü olumsuz etkileyebilir.

Türk Lirası'nın değer kaybetmesi dövize bağlı maliyetleri ve borçları artırabilir; değer kazanması ise ihracat gelirlerinin Türk Lirası karşılığını ve fiyat rekabetçiliğini azaltabilir.

Şirket yoğun rekabet ortamında fiyat, kalite, marka, ürün geliştirme, dağıtım ve pazarlama bakımından rakipleriyle etkin biçimde rekabet edemeyebilir ve pazar payı kaybedebilir.

Şirket; güçlü ulusal ve uluslararası markalar, Özel Markalı Ürün (Private Label) üreticileri, bölgesel işletmeler ve düşük fiyatla satış yapan üreticilerle rekabet etmektedir. Rakiplerin daha düşük hammadde veya finansman maliyetine sahip olması, daha yüksek pazarlama bütçesi kullanması, perakende kanallarıyla daha güçlü ilişki kurması, yeni ürünleri daha hızlı piyasaya sunması veya agresif fiyat ve promosyon politikası izlemesi Şirket'in satışlarını ve kâr marjlarını azaltabilir.

Tüketici tercihleri; sağlık ve beslenme eğilimleri, taze ve doğal ürünlere ilgi, porsiyon ve ambalaj tercihleri ile satış kanallarındaki dönüşüm gibi etkenlere bağlı olarak zaman içinde değişebilmektedir. Şirket bu değişimleri zamanında öngöremez veya ürün portföyünü bu değişimlere uygun şekilde geliştiremezse, mevcut ürünlerine olan talep azalabilir, yeni ürün yatırımları beklenen getiriyi sağlamayabilir ve pazar payı düşebilir.

Şirket'in veya gıda sektörünün itibarını zedeleyen gerçek ya da gerçeğe aykırı haber, yorum ve iddialar tüketici güvenini, müşteri ilişkilerini ve satışları olumsuz etkileyebilir.

Gıda ürünleri doğrudan insan sağlığıyla ilişkili olduğundan, ürün içeriği, hijyen, menşe, katkı maddesi, pestisit, taklit-tağşiş, işçi koşulları veya çevresel etki hakkında geleneksel ve sosyal medyada yayılan bilgiler kısa sürede geniş kitlelere ulaşabilir. İddiaların sonradan asılsız olduğunun anlaşılması veya Şirket ürünlerine ilişkin olmaması dahi, sektör genelindeki olumsuz algının Şirket markalarına yansımasını engellemeyebilir.

Olumsuz algı; müşterilerin siparişleri durdurmasına, perakendecilerin ürünleri raflardan çekmesine, tüketicilerin alternatif markalara yönelmesine ve yetkili kurumların inceleme başlatmasına yol açabilir. Marka değerindeki kaybın giderilmesi uzun sürebilir ve önemli tanıtım, danışmanlık ve hukuki gider gerektirebilir.

Ürünlerin gıda güvenliği ve hijyen standartlarına veya ilgili mevzuata uygun olmaması, ürün geri çağırma, idari yaptırım ve itibar kaybı risklerine neden olabilir.

Şirket tarafından üretilen ürünlerin ilgili gıda güvenliği ve hijyen standartlarını karşılayamaması, yürürlükteki gıda mevzuatına aykırılık içermesi veya yetkili kamu kurumları tarafından insan sağlığı açısından risk oluşturduğunun değerlendirilmesi halinde, ilgili ürünlerin piyasadan veya raflardan toplatılması, imha edilmesi, Şirket hakkında idari para cezası veya ilgili mevzuat kapsamında diğer idari yaptırımlar uygulanması söz konusu olabilir.

Ürünlerin piyasadan toplatılması veya gıda güvenliğine ilişkin bir uygunsuzluğun ortaya çıkması halinde Şirket; ürünlerin geri çağrılması, taşınması, depolanması, yeniden işlenmesi veya imha edilmesine ilişkin ilave maliyetlerle karşılaşabilir. Ayrıca müşteriler, tüketiciler veya diğer üçüncü kişiler tarafından uğranıldığı ileri sürülen zararlar nedeniyle Şirket'e karşı maddi ve/veya manevi tazminat talepleri veya diğer hukuki talepler ileri sürülebilir.

Bu tür olaylar veya bunlara ilişkin kamuoyunda oluşabilecek olumsuz algı; müşterilerin siparişlerini azaltmasına veya durdurmasına, perakendecilerin Şirket ürünlerini raflardan çekmesine, tüketicilerin alternatif markalara yönelmesine ve yetkili kurumların Şirket'in faaliyetlerine ilişkin ilave inceleme ve denetimler gerçekleştirmesine neden olabilir.

Marka değerinde ve tüketici güveninde meydana gelebilecek kaybın giderilmesi uzun sürebilir ve Şirket'in önemli tutarda tanıtım, danışmanlık, hukuki süreç, ürün geri çağırma ve diğer giderlere katlanmasına neden olabilir. Söz konusu gelişmeler Şirket'in satış hacmini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yeni ürün, kapasite artışı, modernizasyon, tesis veya makine yatırımları planlanan sürede ve bütçede tamamlanamayabilir ya da beklenen ticari faydayı sağlamayabilir.

Yatırım projeleri; izin ve ruhsat gecikmeleri, inşaat ve kurulum sorunları, yüklenici performansı, finansman güçlüğü, döviz ve faiz artışı, ithal ekipman teslimindeki gecikme, yazılım ve hat entegrasyonu, deneme üretimlerinin uzaması ve nitelikli teknik personel bulunamaması gibi risklere maruz kalabilir. Yatırım tutarı bütçeyi aşabilir veya yatırımın devreye alınması hasat ve satış dönemleriyle uyumlu gerçekleşmeyebilir.

Yatırım tamamlanmış olsa dahi beklenen talep oluşmayabilir, kapasite yeterli ölçüde kullanılamayabilir, verim ve kalite artışı sağlanamayabilir ya da ürünlerin ticari başarısı sınırlı kalabilir. Böyle bir durumda amortisman, finansman ve sabit giderler artarken beklenen hasılat ve nakit akışı elde edilemeyebilir; Şirket değer düşüklüğü zararıyla da karşılaşabilir.

Şirket'in mevsimsel hammadde alımları, stokları, vadeli satışları ve yatırımları yüksek işletme sermayesi ve finansman ihtiyacı doğurabilir; gerekli kaynağın uygun koşullarda bulunamaması faaliyetlerini sınırlandırabilir.

Hasat dönemlerinde yoğun hammadde alımı yapılması, ambalaj ve mamul stoklarının finanse edilmesi, müşterilere tanınan vadeler ve ihracat tahsilat süreleri, nakit çıkışları ile girişleri arasında zaman farkı yaratabilir. Hammadde ve enerji fiyatları, ücretler, döviz

kurları ve stok seviyelerindeki artış işletme sermayesi ihtiyacını öngörülenin üzerine çıkarabilir.

Bankaların kredi iştahının azalması, faizlerin yükselmesi, teminat ihtiyacının artması veya kredi sözleşmelerindeki taahhütlerin ihlal edilmesi yeni finansmana erişimi sınırlandırabilir, kredilerin erken geri çağrılmasına yol açabilir ve Şirket'in hammadde alımlarını, yatırımlarını veya diğer yükümlülüklerini zamanında karşılamasını engelleyebilir.

Üst düzey yöneticilerin, gıda mühendislerinin, teknik personelin veya sezonluk iş gücünün kaybı ya da yeterli sayıda nitelikli çalışanın istihdam edilememesi faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in üretim, kalite, laboratuvar, tedarik, ihracat, satış ve finans süreçleri; sektör ve Şirket hakkında bilgi birikimine sahip yöneticiler ile uzman çalışanların performansına bağlıdır. Kilit personelin ayrılması, yerine uygun kişinin zamanında bulunamaması veya kurumsal bilginin aktarılamaması karar alma, müşteri ve tedarikçi ilişkileri, ürün geliştirme ve mevzuata uyum süreçlerini aksatabilir.

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibariyle 1.889 adet çalışanı bulunmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla personel maliyeti toplam 602.780.257 TL'dir. (Bu tutarın 510.092.168 TL'si satılan malın maliyeti içerisinde, 81.233.128 TL'si genel yönetim giderleri içerisinde, 11.454.961 TL'si pazarlama satış ve dağıtım giderleri içerisindedir.) Şirket'in aynı dönem gelirleri 3.468.360.170 TL'dir. Personel giderlerinin toplam gelirine oranı %17,38'dir. İşgücü maliyetinin kontrol altına alınması Şirket'in faaliyet sonuçları için hayati önem taşımaktadır ve Şirket bu maliyetleri yakından takip etmektedir.

Hasat ve yoğun üretim dönemlerinde artan iş gücü ihtiyacının karşılanamaması üretim kapasitesini düşürebilir. Ücret ve yan hak maliyetlerindeki artış, çalışan devri, işe devamsızlık, grev, iş yavaşlatma veya toplu iş uyuşmazlıkları üretimi ve teslimatları aksatabilir; işçilik maliyetlerindeki artış satış fiyatlarına yansıtılamazsa kârlılık azalabilir.

Üretim, depolama ve lojistik faaliyetleri sırasında iş kazası veya meslek hastalığı meydana gelmesi Şirket'in hukuki, mali ve cezai sorumluluğuna yol açabilir.

Şirket'in faaliyetlerinde sıcak yüzeyler ve sıvılar, buhar ve basınçlı ekipman, kesici ve hareketli makineler, cam ve metal ambalajlar, kimyasal temizlik maddeleri, forkliftler, yüksekte çalışma ve ağır yüklerin taşınması gibi tehlikeler bulunabilir. İnsan hatası, ekipman arızası, prosedür eksikliği veya dış etkenler çalışanların veya üçüncü kişilerin yaralanmasına, ölümüne ya da meslek hastalığına neden olabilir.

Bu olaylar üretimin durmasına, idari veya cezai yaptırımlara, tazminat ve rücu taleplerine, iş gücü kaybına, sigorta primlerinin ve uyum maliyetlerinin artmasına ve Şirket'in itibarının zarar görmesine yol açabilir.

Bilgi teknolojileri, otomasyon, üretim ve izlenebilirlik sistemlerindeki arıza veya siber saldırılar Şirket'in üretim, satış, sevkiyat ve raporlama süreçlerini kesintiye uğratabilir.

Şirket'in sipariş, üretim planlama, reçete, kalite kontrol, parti ve lot izlenebilirliği, stok, muhasebe, dış ticaret ve müşteri süreçleri, bilgi sistemlerine ve iletişim altyapısına bağlıdır. Donanım veya yazılım arızası, elektrik ve iletişim kesintisi, hatalı veri girişi, fidye yazılımı,

kötü amaçlı yazılım, yetkisiz erişim veya hizmet sağlayıcı kesintisi üretim emirlerinin, sevkiyatların ve yasal kayıtların kaybolmasına veya hatalı işlenmesine yol açabilir.

Kişisel, ticari veya teknik verilerin yetkisiz kişilerin eline geçmesi; kişisel verilerin korunması mevzuatı kapsamında yaptırımlara, müşteri ve çalışan taleplerine, ticari sır veya reçetelerin kaybına ve itibar zararına neden olabilir. İzlenebilirlik kayıtlarının kullanılamaması, olası bir gıda güvenliği olayında etkilenen partilerin belirlenmesini zorlaştırarak geri çağırmanın kapsamını ve maliyetini artırabilir.

Şirket'in su kullanımı, atık suyu, organik ve ambalaj atıkları, emisyonları veya diğer çevresel etkileri nedeniyle ek yatırım, tazminat ve yaptırım yükümlülükleri doğabilir.

Sebze ve meyve işleme faaliyetleri; yüksek su kullanımı, organik yük içeren atık su, salamura ve tuzlu atıklar, ürün posası, ambalaj atıkları, kazan ve enerji kaynaklı emisyonlar, koku, gürültü ve trafik gibi çevresel etkiler yaratabilir. Arıtma, deşarj, emisyon, atık yönetimi veya arazi kullanımına ilişkin şartların karşılanamaması çevre kirliliği iddialarına, üçüncü kişi taleplerine ve yetkili kurum denetimlerine yol açabilir.

Çevre ve iklim mevzuatındaki değişiklikler daha düşük emisyon, daha etkin su kullanımı, geri kazanım, ambalaj sorumluluğu veya raporlama için ek yatırım ve işletme gideri gerektirebilir. Uygunsuzluk halinde idari para cezası, faaliyetin sınırlandırılması veya durdurulması, izinlerin kaybı, temizleme ve iyileştirme yükümlülüğü ve itibar zararı ortaya çıkabilir.

Şirket'in tabi olduğu gıda, tüketici, çevre, iş, rekabet, vergi, dış ticaret, kişisel veri ve sermaye piyasası mevzuatına aykırılık tespit edilmesi hukuki ve idari yaptırımlara yol açabilir.

Şirket'in faaliyetleri çok sayıda kamu kurumu ve düzenleyici otoritenin denetimine tabidir. Mevzuatın veya idari yorumların değişmesi; ürün bileşimi, etiket, reklam, fiyatlama, promosyon, dağıtım, ihracat, çevre, istihdam, veri işleme, vergi ve kamuyu aydınlatma süreçlerinde yeni yükümlülükler doğurabilir. Şirket veya çalışanları bu düzenlemelere zamanında ve tam olarak uyum sağlayamayabilir.

Denetim veya uyuşmazlıklar sonucunda ilave vergi ve gümrük tarhiyatı, idari para cezası, tazminat, ürün toplatma, reklam veya satış yasağı, ruhsatın askıya alınması, faaliyetin durdurulması ya da ceza sorumluluğu gündeme gelebilir. Rekabet Kurumu veya diğer otoritelerce başlatılan incelemeler yaptırımla sonuçlanmasa dahi önemli yönetim zamanı ve savunma gideri gerektirebilir ve Şirket'in itibarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in karşılaşabileceği tüm zararların sigorta kapsamında olmaması, teminat limitlerinin yetersiz kalması veya tazminatın tahsil edilememesi mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in üretim tesisleri, makine ve ekipmanı, stokları, taşıma faaliyetleri, ürün sorumluluğu ve iş durmasıyla ilgili risklerin tamamı sigortalanabilir nitelikte olmayabilir. Deprem, sel, yangın, salgın, siber olay, ürün geri çağırma, çevre kirliliği, gelir ve kâr kaybı gibi zararlar poliçe kapsamı dışında kalabilir, muafiyet ve alt limitlere tabi olabilir veya gerçek zararın altında teminatlandırılmış olabilir.

Sigorta şirketi ile olayın kapsamı, zarar tutarı veya poliçe şartları hakkında uyuşmazlık çıkması tazminatın gecikmesine veya reddedilmesine neden olabilir. Hasar sigorta kapsamında olsa dahi üretim ve müşteri kaybı telafi edilemeyebilir.

Şirket'in yönetim ve kontrolünün aynı aileye mensup kişilerde yoğunlaşması, alınan kararların Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmemesine neden olabilir.

T.C. Burhaniye 1. Noterliği'nin 31 Temmuz 2024 tarih 08562 sayı ile tasdikli, 29 Temmuz 2024 tarihli 2024/7 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve T.C. Burhaniye 1. Noterliği'nin 31 Temmuz 2024 tarih 08564 sayı ile tasdikli, 29 Temmuz 2024 tarihli 2023 yılı olağan sayılı genel kurul kararı ile Burcu Bahadır Savaş ve Cemil Bahadır 29 Temmuz 2027 tarihine kadar Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş ve Cemil Bahadır 3 yıl için Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Şirket'in 12 Kasım 2026 tarihli genel kurul kararı ile diğer aile üyeleri olan Özcan Bahadır, Ünal Bahadır ve Gökhan Bahadır 3 yıl için Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir. Aile üyelerinin ticari, kişisel veya ailevi menfaatleri belirli durumlarda Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatlerinden farklılaşabilir. Böyle bir durumda alınan kararlar mevzuata uygun olsa dahi Şirket kaynaklarının kullanımını, büyüme stratejisini, finansal yapısını veya kâr dağıtım politikasını diğer pay sahiplerinin beklentilerinden farklı yönde etkileyebilir. Yönetim ve kontrolün sınırlı sayıdaki aile üyesinde yoğunlaşması, diğer pay sahiplerinin Şirket yönetimi ve stratejik kararları üzerindeki etkisini de sınırlandırabilir.

Şirket'in faaliyetlerinin aile üyesi olan yöneticilerin bilgi, tecrübe, ticari ilişkiler ve kişisel katkılarına bağımlı olması, bu kişilerin görevlerinden ayrılması halinde yönetim ve faaliyet sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in kuruluşundan itibaren yönetim, üretim, tedarik, satış, müşteri ilişkileri, finansman ve yatırım kararlarında aile üyeleri görev almış olabilir. Bu kişilerin sektör bilgisi, tedarikçi ve müşteri ilişkileri, karar alma yetkileri ve Şirket'e ilişkin kurumsal bilgi birikimi faaliyetlerin yürütülmesinde önem taşıyabilir.

Söz konusu kişilerden birinin veya birkaçının ölümü, hastalığı, çalışma gücünü kaybetmesi, emekli olması, görevinden ayrılması ya da Şirket ile ilişkisinin sona ermesi halinde aynı bilgi, deneyim ve ticari ilişkilere sahip kişilerin kısa sürede bulunması mümkün olmayabilir. Görev ve yetkilerin yeni yöneticilere devredilmesinde yaşanabilecek gecikmeler karar alma süreçlerini, tedarikçi ve müşteri ilişkilerini, yatırımları ve günlük faaliyetleri aksatabilir. Bu durum Şirket'in faaliyet sonuçlarını, mali durumunu nakit akışını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

İhraççının faaliyet gösterdiği tarıma dayalı gıda sektörü, iklim değişikliği, su kıtlığı, doğal afet, hastalık ve rekolte dalgalanmalarından olumsuz etkilenebilir.

İhraççının faaliyet gösterdiği tarıma dayalı gıda sektörü, iklim değişikliği, su kıtlığı, doğal afet, hastalık ve rekolte dalgalanmalarından olumsuz etkilenebilir.

Salça, konserve, hazır yemek, sos ve turşu sektörlerinin ana girdileri doğal koşullara bağlı tarımsal ürünlerdir. İklim düzeninin değişmesi, yağışların azalması veya aşırılaşması, sulama

maliyetleri, don ve dolu olayları, orman yangınları, zararlı ve hastalıklar tarımsal üretimin miktarını, kalitesini ve coğrafi dağılımını etkileyebilir. Aynı olayın çok sayıda üreticiyi ve işleyiciyi eş zamanlı etkilemesi, sektör genelinde hammadde kıtlığı ve fiyat artışı yaratabilir.

Sektördeki firmaların hammaddeye erişim için rekabeti artabilir; daha yüksek maliyete katlanamayan veya bu maliyeti tüketiciye yansıtamayan işletmelerin kapasitesi ve kârlılığı düşebilir. Uzun vadeli iklim ve su riskleri belirli ürünlerin yetiştirildiği bölgelerin değişmesine ve yeni tedarik, lojistik veya üretim yatırımı yapılmasına neden olabilir.

Gıda güvenliği, ürün içeriği, pestisit kalıntıları, katkı maddeleri, etiketleme ve ambalaja ilişkin standartların değişmesi sektör şirketlerinin maliyetlerini artırabilir ve ürünlerin satışını sınırlandırabilir.

Gıda sektörü kamu sağlığıyla doğrudan ilişkili olduğundan ayrıntılı ulusal ve uluslararası düzenlemelere tabidir. Yetkili kurumlar belirli katkı maddelerini, kalıntı limitlerini, tuz ve şeker oranlarını, beslenme beyanlarını, ambalaj malzemelerini, geri dönüşüm yükümlülüklerini veya reklam uygulamalarını sınırlandırabilir; yeni analiz ve izlenebilirlik şartları getirebilir.

Yeni standartlara uyum için ürün reçetelerinin, etiketlerin, ambalajların ve üretim hatlarının değiştirilmesi gerekebilir. Uyum süresinin kısa olması veya tedarikçilerin aynı anda uyum sağlayamaması sektör genelinde üretim ve satış kesintilerine, stokların yeniden etiketlenmesine veya imhasına ve ek yatırım ihtiyacına yol açabilir.

Gıda sektöründeki yoğun fiyat, marka, dağıtım ve Özel Markalı Ürün rekabeti sektör şirketlerinin pazar payını ve kâr marjlarını azaltabilir.

Sektörde ulusal ve uluslararası markalar, bölgesel üreticiler, ithal ürünler ve perakendecilerin özel markaları bir arada rekabet etmektedir. Büyük perakendecilerin alım gücünün artması; fiyat, promosyon, raf bedeli, vade ve iade koşullarının üreticiler aleyhine değişmesine yol açabilir. Hammadde, enerji ve finansman maliyetleri farklı olan rakipler daha düşük fiyat sunabilir.

Fiyat rekabetinin yoğunlaşması, maliyet artışlarının tüketiciye yansıtılmasını güçleştirebilir. Pazarlama ve dağıtım yatırımı yapamayan veya ürün yeniliğinde geciken işletmeler pazar payı kaybedebilir; bu durum sektör kârlılığını genel olarak baskılayabilir.

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu gıda sektörü kamu sağlığı ile yakın ilişkisi nedeniyle mevzuat açısından kapsamlı düzenlemelere tabidir. Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirmekte olduğu ürünleri, Türk Gıda Kodeksi'ne ve ilgili düzenlemelere uymak zorundadır. Ayrıca Şirket, çevre hukuku, gıda ve gıda satışına ilişkin mevzuat, tüketicinin korunması, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği üretim sonrası depolama, satış ve tedarik zinciri ile ilgili olarak yasal düzenlemelere tabidir. Şirket ilgili kanun, yönetmelik ve sair mevzuata uymadığı veya uyamadığı takdirde, idari para cezalarına maruz kalabilir. Şirket'in söz konusu düzenlemelere tam olarak uyamaması veya uyum için ortaya çıkan maliyetler Şirket'in karlılığı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in "Burcu" markası önemli bir tanınırlığa sahiptir ve başarısı marka imajını ve itibarını muhafaza etmeye, geliştirmeye, müşteriler ve tüketiciler ile marka arasında kurulan güçlü

ilişkiye bağlıdır. Şirket hem tüketicilerle hem de müşterileri ile arasındaki iyi ilişkiyi koruyamazsa Şirket'in itibarı zarar görebilir ve satışları azalabilir. Aynı zamanda sosyal medyada ve internet ortamında Şirket veya markalar hakkında yer alan olumsuz paylaşımlar ya da yorumlar sebebiyle müşteriler ve tüketiciler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz anlamda etkileyebilir. Şirket'in markası taklit edilebilir ve Şirket'in ihracat yapması halinde herhangi bir sebeple kendi markasını tescil ettirememesi halinde hedef pazarlarda istenen başarı sağlanamayabilir.

Tüketicilerin sağlık, doğallık, işlenmiş gıda, tuz, şeker, katkı maddesi ve ambalaj konusundaki tercihlerinin değişmesi sektör ürünlerine yönelik talebi azaltabilir.

Tüketicilerin taze, organik, yerel, katkısız, düşük tuzlu, düşük şekerli veya çevre dostu ambalajlı ürünlere yönelmesi; bazı konserve, hazır yemek, ketçap, mayonez, sos, turşu ve reçel türlerine talebi azaltabilir. Bilimsel çalışmalar, kamu sağlığı kampanyaları veya çocuklara yönelik gıda ve reklam düzenlemeleri bu eğilimleri hızlandırabilir.

Sektör şirketlerinin değişen talebi doğru öngörememesi, mevcut kapasitenin atıl kalmasına ve eski ürün stoklarının artmasına neden olabilir. Yeni ürün geliştirme, reçete değişikliği ve tanıtım yatırımlarının tüketicilerce benimsenmemesi de sektörün satış ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Enflasyon, faiz, işsizlik, gelir ve satın alma gücündeki değişimler gıda sektöründe talep, maliyet ve fiyatlama dengesini bozabilir.

Yüksek enflasyon; tarımsal hammadde, ambalaj, enerji, ücret, kira, lojistik ve finansman giderlerini artırabilir. Üreticiler artan maliyetleri fiyatlara tam olarak yansıtamazsa kâr marjları düşebilir; yansıtması halinde tüketiciler daha ucuz ürün, ambalaj ve markalara yönelebilir veya zorunlu görmedikleri ürünlerin tüketimini azaltabilir.

Ekonomik daralma, işsizlik ve yüksek faiz oranları hem tüketicilerin harcanabilir gelirini hem de üretici, tedarikçi, distribütör ve perakendecilerin finansmana erişimini azaltabilir. Bu gelişmeler sektör genelinde talep düşüşü, tahsilat süresinde uzama, işletme sermayesi açığı ve iflas riskini artırabilir.

İthalat ve ihracat politikaları, tarımsal destekler, gümrük tarifeleri, kotalar, yaptırımlar ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler Türkiye'deki üreticilerin rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.

Diğer ülkelerin çiftçi ve gıda üreticilerine sağladığı doğrudan veya dolaylı destekler, bu ülkelerdeki rakiplerin hammadde ve finansmana daha düşük maliyetle erişmesini sağlayabilir. Hedef ülkelerin yerli üretimi korumak amacıyla tarife, kota, lisans, analiz, sertifika veya diğer tarife dışı engeller getirmesi Türkiye'den yapılan ihracatı pahalılaştırabilir veya durdurabilir.

Türkiye'nin hammadde, ambalaj, makine veya enerjiye ilişkin ithalat ve ihracat rejiminde yapacağı değişiklikler de sektörün maliyet ve arz yapısını etkileyebilir. Savaş, yaptırım ve ticaret anlaşmazlıkları ödeme ve taşıma kanallarını daraltarak sektör gelirlerinde ve kârlılığında düşüşe yol açabilir.

Üretim ve ambalaj teknolojilerindeki hızlı değişim ile sürdürülebilirlik beklentileri, sektör şirketlerinin sürekli yatırım yapmasını gerektirebilir.

Daha az su ve enerji kullanan üretim, otomatik kalite kontrol, ileri izlenebilirlik, yeni sterilizasyon ve dolum teknikleri, hafif veya geri dönüştürülebilir ambalajlar ve dijital satış kanalları rekabet ölçütlerini değiştirebilir. Bu gelişmeleri takip edemeyen şirketlerin birim maliyeti yüksek, ürün kalitesi ve teslimat performansı düşük kalabilir.

Yeni teknolojiye geçiş önemli sermaye harcaması, teknik personel ve entegrasyon süresi gerektirebilir. Yatırımların yanlış teknolojiye yapılması, beklenen verimi sağlamaması veya kısa sürede eski hale gelmesi sektör şirketlerinin mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Sektörde yaşanan taklit-tağşiş, kontaminasyon, geri çağırma veya yanıltıcı etiketleme olayları, olayla ilgisi bulunmayan üreticilere yönelik tüketici güvenini de azaltabilir.

Bir üretici, ürün grubu veya tedarik zinciri hakkında yayımlanan olumsuz haberler tüketiciler tarafından sektörün geneline mal edilebilir. Yetkili kurumların kamuya açıkladığı uygunsuzluklar, sosyal medyada hızla yayılan iddialar veya sahte ürünlerin piyasaya sürülmesi, markalı ve mevzuata uygun ürünlere duyulan güveni de zayıflatabilir.

Sektör genelindeki güven kaybı talebin azalmasına, perakendecilerin daha ağır kalite ve sözleşme koşulları uygulamasına, denetim sıklığının ve analiz maliyetlerinin artmasına ve ihracat pazarlarında ek belge istenmesine neden olabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilecek Paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden, paylar için aktif ve likit bir piyasa oluşmayabilir ve fiyat ile işlem hacminde önemli dalgalanmalar yaşanabilir.

Şirket payları halka arz öncesinde yurt içinde veya yurt dışında teşkilatlanmış bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzdan sonra paylara ilişkin aktif, derin ve sürekli bir piyasa oluşacağına veya oluşan piyasanın devam edeceğine ilişkin güvence bulunmamaktadır. Likidite; halka açıklık oranı, yatırımcı sayısı ve ilgisi, piyasa koşulları, Şirket'e ilişkin haberler ve genel yatırımcı davranışlarına bağlı olarak sınırlı kalabilir.

Yatırımcılar paylarını istedikleri miktar, fiyat veya zamanda satamayabilir. Halka arz tarihinde yürürlükte olan düzenleme ve ilke kararlarının yatırımcıların borsa dışı satış, virman, özel emir veya toptan satış işlemlerine getirdiği sınırlamalar da tasarruf imkânını etkileyebilir. Pay fiyatı halka arz fiyatının altına düşebilir ve yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka arz fiyatı, payların halka arz sonrasında oluşacak piyasa değerini veya Şirket'in gelecekteki performansını yansıtmayabilir.

Halka arz fiyatı, fiyat tespit raporunda kullanılan yöntem, varsayım ve karşılaştırmalara göre belirlenmektedir. Halka arz sonrasındaki piyasa fiyatı ise Şirket'in finansal performansı, yatırımcı beklentileri, sektör gelişmeleri, faiz ve kur hareketleri, Borsa İstanbul'daki genel eğilimler ve Şirket'ten bağımsız diğer faktörlere göre oluşacaktır.

Şirket'in sonuçlarının analist veya yatırımcı beklentilerini karşılamaması ya da benzer şirket paylarında veya piyasada genel bir değer kaybı yaşanması, pay fiyatının halka arz fiyatının

altında kalmasına neden olabilir. Yatırımcıların payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinde satabileceklerine ilişkin bir garanti bulunmamaktadır.

Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması payların likiditesini ve piyasa fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Dolaşımdaki pay miktarının sınırlı kalması, az sayıdaki işlem veya emirle fiyatın önemli ölçüde değişmesine, alım-satım fiyatları arasındaki farkın açılmasına ve yatırımcıların büyük tutarlı işlemlerini istedikleri koşullarda gerçekleştirememesine yol açabilir.

Şirket'in veya mevcut pay sahiplerinin taahhüt süreleri sona erdikten sonra yapacağı sermaye artırımı veya pay satışları ya da bu yöndeki algı pay fiyatı üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilir.

Bu sürelerin sona ermesinden sonra mevcut pay sahiplerinin önemli miktarda pay satması veya Şirket'in yeni pay ihraç etmesi piyasadaki pay arzını artırabilir.

Satış veya ihraç fiilen gerçekleşmese dahi bu yöndeki karar, açıklama, söylenti veya beklenti payların piyasa fiyatını ve yatırımcı talebini olumsuz etkileyebilir. Pay satışları Şirket'in kontrol yapısını ve yönetim anlayışını da değiştirebilir.

Gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması veya kullanılmaması yatırımcıların sermaye ve oy oranlarının sulanmasına neden olabilir.

Şirket, taahhüt sürelerinin sona ermesinden sonra ilgili mevzuat ve esas sözleşmesi çerçevesinde yeni pay ihraç ederek sermayesini artırabilir. Mevcut yatırımcıların yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen kısıtlanması ya da yatırımcıların bu hakları kullanmaması halinde, yatırımcıların sahip olduğu payların Şirket'in toplam sermayesi ve oy hakları içindeki oranı azalabilir.

Yeni payların mevcut payların piyasa fiyatından daha düşük bir fiyatla ihraç edilmesi veya piyasanın yeni arzı olumsuz karşılaması, pay başına değeri ve pay fiyatını düşürebilir.

Şirket gelecekte kâr payı dağıtmayabilir veya dağıttığı kâr payının tutarı yatırımcı beklentilerini karşılamayabilir.

Kâr payı dağıtımı; Şirket'in kâr elde etmesine, geçmiş yıl zararlarına, yasal yedeklere, nakit akışına, işletme sermayesi ve yatırım ihtiyacına, borçluluk düzeyine, kredi sözleşmelerindeki sınırlamalara, mevzuata, kâr dağıtım politikasına ve genel kurul kararına bağlıdır. Şirket kârlı olsa dahi kaynakların yatırımlarda veya mali yapının güçlendirilmesinde kullanılmasına karar verilebilir.

Bu nedenle Şirket'in gelecekte hangi sıklıkta ve tutarda kâr payı dağıtacağına ilişkin garanti bulunmamaktadır. Kâr payı beklentisinin karşılanmaması payların piyasa fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Fiyat tespit raporunda kullanılan varsayım ve projeksiyonların gerçekleşmemesi Şirket'in değerinin ve pay fiyatının beklenenin altında kalmasına neden olabilir.

Fiyat tespit raporundaki hasılat, kârlılık, kapasite kullanımı, yatırım, işletme sermayesi, iskonto oranı, benzer şirket çarpanları ve diğer varsayımlar geleceğe yönelik belirsizlik

içerir. Hammadde ve enerji maliyetleri, kur ve faiz, talep, rekabet, ihracat, yatırım takvimi veya bu bölümde yer alan diğer risklerin gerçekleşmesi, öngörülen finansal sonuçlara ulaşılamamasına neden olabilir.

Varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in özkaynak değerinin ve payların piyasa fiyatının düşmesine yol açabilir. Yatırımcıların fiyat tespit raporundaki yöntem ve varsayımları bu risklerle birlikte değerlendirmesi gerekir.

Türk Lirası'nın değeri ve Türkiye ile küresel piyasalardaki ekonomik koşullar Halka Arz Edilecek Paylar'ın değerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket payları Türk Lirası cinsinden işlem görecek ve varsa kâr payı ödemeleri Türk Lirası olarak yapılacaktır. Türk Lirası'nın yabancı para birimleri karşısında değer kaybetmesi, özellikle yabancı yatırımcılar açısından payların ve kâr paylarının kendi para birimlerindeki değerini azaltabilir.

Enflasyon, faiz oranı, kur, ülke risk primi, sermaye hareketleri, kredi notu, siyasi gelişmeler ve küresel piyasa oynaklığı Şirket'in performansından bağımsız olarak pay fiyatını ve likiditeyi olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tasfiyesi, iflası, işlem sırasının kapatılması veya payların Borsa kotundan çıkarılması halinde yatırımcılar paylarını satamayabilir ve yatırımlarını kısmen veya tamamen kaybedebilir.

Şirket'in tasfiyesi veya iflası halinde pay sahipleri, Şirket'in alacaklılarına karşı öncelikli değildir. Alacaklılara ve imtiyazlı hak sahiplerine gerekli ödemeler yapıldıktan sonra bakiye kalmaması halinde pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılmayabilir.

Borsa İstanbul veya yetkili otoriteler payların işlemlerini geçici ya da sürekli durdurabilir veya payları kottan çıkarabilir. Böyle bir durumda payların likiditesi ortadan kalkabilir, piyasa değeri önemli ölçüde düşebilir ve yatırımcıların paylarını elden çıkarması güçleşebilir veya imkânsız hale gelebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Finansal Riskler

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

30.06.2026 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre Şirket'in ilişkili olmayan taraflardan 1.238.380.788 TL tutarındaki ticari alacakları ile 53.776.617 TL tutarında bulunan diğer alacakları (kredi alacak tahsilatı) riskine maruz tutarlardır. Şirket söz konusu alacakların bir kısmını tahsil edemeyebilir ve bunun neticesinde karşılık ayırarak zarar yazmak zorunda kalabilir.

Öte yandan, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla yukarıda yer alan hesap kalemlerine ilişkin detaylar ve bankalardaki mevduat bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

(TL)	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
31.12.2023	61.464.750	1.848.992.412	-	19.228.092	89.456.854		2.019.142.108
31.12.2024	43.086.781	1.597.256.818	-	41.834.045	120.728.217	8.930.633	1.811.836.494
31.12.2025	86.059.203	1.582.463.263	1.532.616	41.890.259	202.385.768		1.914.331.109
30.06.2026	29.719.274	1.238.380.788	948.378	52.828.239	508.855.596		1.830.732.275

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlardan kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Likidite risk yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, likidite riski nedeniyle yükümlülüklerini zamanında ve tam olarak yerine getiremeyebilir.

Şirket'in önümüzdeki 0-12 ay arasında vadesi gelecek olan ve ödemesi gereken yükümlülüklerinin toplamı 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolara ilişkin özel denetim raporundaki bilanço dipnotlarına göre 4.373.475.506 TL seviyesindedir. Bunun 3.500.319.442 TL'lik kısmı banka kredilerinden, 825.662.652 TL'lik kısmı ticari borçlardan, 47.493.412 TL'lik kısmı finansal kiralamalardan oluşmaktadır. Söz konusu yükümlülüklerin alacakların tahsil edilmesinden ve yeni banka kredisi temin edilmesinden sağlanan nakit ile karşılanamaması durumu likidite riskini oluşturmaktadır.

Şirket'in likidite riski finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Dönen Varlıklar	5.496.536.602	5.147.542.440	6.394.807.204	5.443.483.263
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.238.413.428	4.116.872.513	4.935.270.118	4.008.064.281
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1,30**	**1,25**	**1,30**	**1,36**

Faiz oranı riski

Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülükleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Finansal Yükümlülükler	1.660.843.749	1.912.545.647	3.528.007.523	3.455.989.898

Döviz kuru riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir. Döviz kuru riskinin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in başlıca kur riskine maruz kaldığı para birimleri Avro ve ABD Doları'dır

Bu kapsamda, kur riski büyük oranda Avro ve ABD Doları cinsi ticari alacaklar, parasal finansal varlıklar ve ticari borçlar ile finansal borçlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in bilançosunda Avro ve ABD Doları cinsinden nakit varlık, ticari alacak, finansal borç ve ticari borçlar bulunmaktadır. Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sonucu bu borç ve alacakların TL cinsi karşılıklarında da oynaklıklar olabilecek, dönemsel olarak kur farkı karı ve zararı oluşabilecektir. Kurlardaki dalgalanmalar kur farkı zararına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilecektir.

Öte yandan, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla Şirket'in net yabancı para pozisyonuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Döviz cinsinden varlıklar	335.750.007	235.748.919	308.089.606	209.000.360
Döviz cinsinden yükümlülükler	(297.480.764)	(271.365.608)	(968.900.172)	(1.019.681.065)
Toplam	**38.269.243**	**(35.616.689)**	**(660.810.566)**	**(810.680.705)**

Sermaye riski

Sermaye riski, Şirket'in zarar, borçluluk artışı veya varlık değerlerindeki düşüş karşısında yeterli özkaynağa sahip olmaması ve faaliyetlerinin sürekliliğinin tehlikeye girmesi riskidir. Borç/özkaynak dengesinin özkaynak aleyhine bozulması finansmana erişimi güçleştirebilir, sözleşmesel taahhütlerin ihlaline ve yatırım ile kâr dağıtım kapasitesinin azalmasına yol açabilir.

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre borç/özsermaye oranı aşağıdaki tabloda yer almakta olup 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 2.941.280.106-TL'dir:

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Toplam Finansal Borçlar	1.660.843.749	1.912.545.647	3.528.007.523	3.455.989.898
Nakit ve Nakit Benzerleri	(102.695.149)	(141.225.591)	(206.296.727)	(514.709.792)
Net Finansal Borç	**1.558.148.600**	**1.771.320.056**	**3.321.710.796**	**2.941.280.106**
Toplam Özkaynaklar	2.549.713.057	2.614.642.570	2.649.515.308	4.680.702.960
Özkaynaklar-Net Finansal Borç	991.564.457	834.391.881	(672.195.488)	1.739.422.854
Net Finansal Borç / Toplam Özkaynaklar	**0,61**	**0,68**	**1,25**	**0,62**

Şirket, sermayeyi net borç/toplam özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net borç, finansal borçlar toplamının (uzun ve kısa vadeli finansal borçlar ile kiralama yükümlülüklerini içerir) nakit ve nakit benzerleri ve kısa vadeli yatırımlar ile kiralama alacaklarının düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Bu oran net borcun, bilançoda bulunan toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunmakta olup, söz konusu oran 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla %0,62 seviyesindedir.

Piyasa ve emtia fiyatı riski

Tarımsal hammadde, metal, cam, petrokimya, enerji ve navlun fiyatlarındaki değişiklikler Şirket'in maliyetlerini etkileyebilir. Fiyat hareketlerinin ani olması veya satış fiyatı ayarlamalarıyla arasında zaman farkı bulunması kâr marjında önemli dalgalanma yaratabilir.

5.4.2. Makroekonomik ve Diğer Riskler

Muhasebe standartları, önemli tahminler ve değerleme varsayımlarındaki değişiklikler Şirket'in finansal tablolarını ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket finansal tablolarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlayacaktır. Standartların veya yorumların değişmesi, geçmiş dönemlerle karşılaştırılabilirliği azaltabilir ve kâr, özkaynak, borçluluk veya diğer göstergelerin farklı raporlanmasına neden olabilir. Stok değer düşüklüğü, ticari alacak karşılıkları, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri, değer düşüklüğü, dava ve vergi karşılıkları gibi alanlardaki tahminlerin gerçekleşen sonuçlardan farklı olması finansal tabloları olumsuz etkileyebilir.

Küresel, ulusal veya bölgesel ekonomik ve siyasi gelişmeler, jeopolitik çatışmalar ve ticaret yollarındaki kesintiler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Ekonomik durgunluk, yüksek enflasyon ve faiz, döviz oynaklığı, siyasi belirsizlik, savaş, terör, yaptırım, ambargo, göç hareketleri ve uluslararası ticaret yollarındaki kesintiler; hammadde ve enerji fiyatlarını, tüketici talebini, ihracat pazarlarını, tahsilatları ve finansmana erişimi etkileyebilir. Bu olayların süresi ve sonuçları öngörülemeyebilir ve birden fazla riskin aynı anda gerçekleşmesine neden olabilir.

Salgın hastalıklar ve kamu sağlığı krizleri Şirket'in çalışanlarını, tedarik zincirini, üretimini, dağıtımını ve müşteri talebini olumsuz etkileyebilir.

Yeni bir salgın veya mevcut bir hastalığın yayılması; çalışanların ve hizmet sağlayıcıların iş gücüne katılımını azaltabilir, tesislere erişimi veya üretim kapasitesini sınırlandırabilir, sınır ve gümrük işlemlerini yavaşlatabilir ve taşıma maliyetlerini artırabilir. Kamu otoritelerinin uygulayacağı kısıtlamalar, tüketici davranışlarındaki değişiklikler ve ekonomik daralma satış kanallarını ve talebi olumsuz etkileyebilir.

Deprem, sel, yangın, fırtına, kuraklık ve diğer doğal afetler yalnızca Şirket'in tesislerini değil, tedarikçi, müşteri, altyapı ve genel ekonomiyi de etkileyebilir.

Büyük ölçekli bir afet; tarım alanlarını, üretim tesislerini, depoları, yolları, limanları, enerji ve iletişim ağlarını aynı anda etkileyebilir. Şirket'in kendi tesisleri doğrudan hasar görmese dahi tedarikçilerin üretim yapamaması, çalışanların işe ulaşamaması, müşterilerin faaliyetlerinin durması veya genel ekonomik koşulların bozulması nedeniyle üretim ve satışlar azalabilir. Afetin yol açtığı kayıplar sigorta teminatlarını aşabilir ve normal faaliyete dönüş uzun sürebilir.

Rusya-Ukrayna savaşı, küresel finansal piyasalarda dalgalanmalara neden olmasının yanı sıra enerji ve emtia fiyatları ile uluslararası ticaret ve tedarik zincirleri üzerinde olumsuz etkiler yaratmıştır. Söz konusu gelişmeler; Şirket'in enerji, hammadde, üretim, nakliye ve finansman maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Bu sebeplerle, Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve nakit akışları olumsuz etkilenebilir.

Rusya'nın Şubat 2022'de Ukrayna'ya yönelik askeri harekâtıyla yoğunlaşan Rusya-Ukrayna savaşı, küresel enerji piyasalarında arz güvenliğine ilişkin endişeleri artırmış ve özellikle doğal gaz, petrol, elektrik, alüminyum ve diğer emtia fiyatlarında önemli dalgalanmalara yol açmıştır. Alternatif tedarik kaynaklarına yönelimin artması; küresel ticaret akışlarında değişikliklere, lojistik maliyetlerinin yükselmesine ve piyasalardaki volatilitenin artmasına neden olmuştur.

Bunun yanında, savaş nedeniyle uygulanabilecek uluslararası yaptırımlar, ithalat ve ihracat kısıtlamaları, gümrük uygulamaları ve ödeme sistemlerine ilişkin sınırlamalar, Şirket'in ticari faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Küresel ticaret yollarında yaşanabilecek aksaklıklar ile navlun, sigorta ve yakıt maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlar; Şirket'in tedarik, üretim, satış, yatırım ve bakım-onarım süreçlerinde gecikmelere veya maliyet artışlarına neden olabilir.

Bu gelişmeler; Şirket'in faaliyet maliyetlerinin yükselmesine, üretim ve tedarik süreçlerinin aksamasına, satışlarının olumsuz etkilenmesine, nakit akışlarında dalgalanmaya ve işletme sermayesi ihtiyacında artışa yol açabilir. Söz konusu risklerin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve nakit akışları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

İsrail ile Filistin arasındaki çatışmalar, Ekim 2023'te başlayan geniş çaplı askerî operasyonlarla yeniden yoğunlaşmış ve Orta Doğu'daki bölgesel istikrarsızlığı artırmıştır. Bunun yanında İsrail-İran gerilimi ile bölgede yaşanan diğer askerî ve siyasi gelişmeler, enerji arz güvenliği, uluslararası ticaret yolları, emtia fiyatları ve finansal piyasalar üzerinde belirsizlik yaratmaktadır.

Orta Doğu, enerji emtialarının üretimi ve taşınması ile uluslararası ticaret açısından kritik öneme sahiptir. Bölgede yaşanabilecek güvenlik sorunları; petrol, doğal gaz, elektrik ve diğer emtia fiyatlarında dalgalanmalara yol açabilir. Özellikle Hürmüz Boğazı, Kızıldeniz, Süveyş Kanalı ve bölgedeki diğer stratejik geçiş güzergâhlarında ticari gemilerin geçişlerinin aksaması veya kısıtlanması; enerji ve hammadde arzında kesintilere, navlun ve sigorta maliyetlerinde artışa ve lojistik süreçlerde gecikmelere neden olabilir.

Enerji ve hammadde fiyatlarında meydana gelebilecek artışlar ile lojistik güzergâhlarda yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetleri kapsamında katlandığı maliyetleri artırabilir. Şirket'in artan maliyetleri satış fiyatlarına aynı ölçüde veya zamanında yansıtamaması ya da fiyat artışları nedeniyle müşteri talebinin azalması, Şirket'in satış hacmi ve faaliyet kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Bu kapsamda, söz konusu jeopolitik gelişmelerin bölgesel bir krize dönüşmesi; enerji ve emtia fiyatlarında dalgalanmalara, uluslararası ticaret ve lojistik güzergâhlarında aksaklıklara, faaliyet maliyetlerinde artışa ve finansal piyasalarda oynaklığa yol açabilir. Söz konusu risklerin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve nakit akışları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Kocacami Mah. Edremit Yol Boyu Sok. No: 13 Burhaniye/Balıkesir
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	T.C. Burhaniye Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası:	1262

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 2 Mart 1992 tarihinde T.C. Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur. Şirket'in hukuki varlığı herhangi bir süre ile kısıtlanmamıştır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin adresi:	Kocacami Mah. Edremit Yol Boyu Sok. No: 13 Burhaniye/Balıkesir
İnternet adresi:	https://www.burcu.com.tr/
Telefon:	+90 266 412 59 71
Faks:	+90 266 412 89 01

Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Şirket Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabi olup buna göre faaliyetleri çerçevesinde esaslı olarak tabi olduğu mevzuata ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu

5996 sayılı Kanun; gıda ve yem güvenliğini sağlamayı, halk sağlığını, bitki ve hayvan sağlığını, hayvan refahını ve tüketiciyi korumayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda gıda, yem,

bitkisel ve hayvansal ürünlerin üretim, işleme, dağıtım ve denetim süreçlerinin tamamı düzenlenmektedir. Ayrıca bulaşıcı hayvan hastalıklarıyla mücadele, bitki zararlılarına karşı alınacak önlemler, veteriner hizmetleri, hayvan refahı ve zootekni uygulamaları, canlı hayvan ve ürünlerin ülkeye giriş-çıkış işlemleri ile bu alanlardaki resmi kontroller ve yaptırımlar da Kanun kapsamındadır. Ancak Kanun'un 2. maddesi uyarınca, kişisel tüketim amacıyla yapılan birincil üretim ile bu amaçla hazırlanan gıdalar kapsam dışında bırakılmıştır.

Gıda Hijyeni Yönetmeliği

Gıda Hijyeni Yönetmeliği, gıda güvenilirliğinin sağlanması ve tüketicinin korunması amacıyla gıda işletmecilerinin birincil üretimden son tüketiciye kadar uymaları gereken genel hijyen esaslarını belirlemektedir. Belirli istisnalar saklı olmak üzere Yönetmelik, üretim, işleme ve dağıtım zincirinin tüm aşamalarındaki hijyen yükümlülüklerini kapsamaktadır. Bu çerçevede gıda işletmecilerinin sorumlulukları, gıda güvenilirliği ilkeleri, soğuk zincirin korunması, HACCP esasları, genel ve özel hijyen gereklilikleri ile taşıma, ekipman, atık, su tedariki ve personel hijyenine ilişkin kurallar düzenlenmektedir. Ayrıca eğitim, resmi kontroller, kayıt ve onay yükümlülükleri ile iyi hijyen uygulamalarına yönelik kılavuz ve rehberlere ilişkin esaslara da yer verilmektedir.

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik, gıda işletmelerinin faaliyetlerine göre kayıt veya onay kapsamına alınmasına ve bu işlemlerin yürütülmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında, onaya tabi işletmeler dışında kalan gıda işletmeleri kayıt yükümlülüğüne tabi tutulurken, Yönetmelik ekinde belirtilen belirli işletmelerin faaliyete başlamadan önce şartlı onay ve sonrasında işletme onay belgesi almaları gerekmektedir. Ayrıca kayıt ve onay başvurularında sunulacak bilgi ve belgeler, başvuruların yetkili makamlarca incelenmesi, işletmelerde yapılacak yerinde kontroller ile kayıt ve onay belgelerinin düzenlenmesine ilişkin esaslar da Yönetmelikte belirlenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği, tüketicilerin gıdalar hakkında doğru, güvenilir ve anlaşılır bilgiye ulaşmasını sağlayarak tüketicinin korunmasını amaçlamaktadır. Yönetmelik, gıda zincirinin tüm aşamalarında uygulanmak üzere, son tüketiciye sunulan gıdaların etiketlenmesi ve bilgilendirilmesine ilişkin kuralları düzenlemektedir. Bu kapsamda zorunlu etiket bilgileri, bu bilgilerin sunuluş ve görünürlük esasları, gıda işletmecilerinin sorumlulukları ve genel bilgilendirme ilkeleri belirlenmekte; yanıltıcı bilgilendirmenin önlenmesi ve etiketleme uygulamalarında yeknesaklığın sağlanması hedeflenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği

Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği, tüketici sağlığı ve haklarının korunması, çevrenin korunması ve gıda ticaretinde adaletin sağlanması amacıyla, EK-II ve EK-III'te yer alan gıda katkı maddelerinin kullanım koşulları ile etiketleme kurallarını düzenlemektedir. Yönetmeliğin kapsamı 2. maddede belirlenmiş olup; izin verilen katkı

maddelerinin listelenmesi ve listelere eklenme şartları, güvenlik, teknolojik gereklilik ve yanıltıcılık yasağı gibi temel kriterler, tatlandırıcılar, renklendiriciler ve diğer fonksiyonel sınıflara ilişkin özel hükümler, maksimum kullanım miktarları ve Quantum Satis prensibi ile geleneksel, işlenmemiş, bebek ve küçük çocuk gıdalarında katkı maddesi kullanımına ilişkin sınırlamalar ve etiketleme kurallarını kapsamaktadır.

Türk Gıda Kodeksi Mikrobiyolojik Kriterler Yönetmeliği

Türk Gıda Kodeksi Mikrobiyolojik Kriterler Yönetmeliği, tüketici sağlığının korunması ve gıda güvenilirliğinin sağlanması amacıyla, gıdalarda bulunabilecek mikroorganizmalara ilişkin mikrobiyolojik kriterleri ve bu kriterlerin uygulanmasına yönelik usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında gıda güvenilirliği kriterleri ve proses hijyen kriterleri, numune alma ve analiz esasları, gıda işletmecilerinin yükümlülükleri ile belirlenen kriterlerin karşılanmaması halinde alınması gereken önlemler düzenlenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Bulaşanlar Yönetmeliği

Türk Gıda Kodeksi Bulaşanlar Yönetmeliği, tüketici sağlığının korunması amacıyla gıdalarda bulunabilecek bulaşanların maksimum seviyelerini ve bu seviyelere ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; belirli gıda gruplarında bulunmasına izin verilen bulaşanlar, bunların azami limitleri, numune alma ve analiz yöntemleri ile belirlenen limitlerin aşılması halinde uygulanacak esaslar düzenlenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Pestisitlerin Maksimum Kalıntı Limitleri Yönetmeliği

Türk Gıda Kodeksi Pestisitlerin Maksimum Kalıntı Limitleri Yönetmeliği, tüketici sağlığının korunması amacıyla, bitkisel ve hayvansal kaynaklı gıdalarda bulunabilecek pestisit kalıntılarının maksimum limitlerini ve bu limitlerin uygulanmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; pestisitlerin maksimum kalıntı limitleri, bu limitlerin uygulanacağı ürün grupları, değerlendirme esasları ile belirlenen limitlere uygunluğun kontrolüne ilişkin hükümler yer almaktadır.

Türk Gıda Kodeksi Gıda ile Temas Eden Madde ve Malzemelere Dair Yönetmelik

Türk Gıda Kodeksi Gıda ile Temas Eden Madde ve Malzemelere Dair Yönetmelik, tüketici sağlığının korunması ve gıda güvenilirliğinin sağlanması amacıyla, gıda ile doğrudan veya dolaylı olarak temas eden madde ve malzemelerin üretimi, kullanımı ve piyasaya arzına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; bu madde ve malzemelerin gıdaya bileşen geçişi, uygunluk kriterleri, etiketleme ve izlenebilirlik şartları ile gıda işletmecilerinin yükümlülükleri belirlenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği (Tebliğ No: 2020/19)

Türk Gıda Kodeksi Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği (Tebliğ No: 2020/19), domates salçası, biber salçası, domates ve biber püresi ile domates veya biber bazlı yemeklik ürünlerin tekniğine ve hijyen kurallarına uygun olarak üretilmesi, hazırlanması, işlenmesi, etiketlenmesi, muhafazası, depolanması, taşınması ve piyasaya arzına ilişkin şartları ve ürün özelliklerini düzenlemektedir. Tebliğ kapsamında ayrıca bu ürünlerin tanımları, bileşim ve kalite özellikleri, kullanılabilecek bileşenler, katkı maddeleri ve etiketleme esasları belirlenmektedir. Tebliğ ketçabı kapsamamaktadır.

Türk Gıda Kodeksi Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği Uygulama Kılavuzu

Türk Gıda Kodeksi Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği Uygulama Kılavuzu, Türk Gıda Kodeksi Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği'nin uygulanmasına ilişkin esasları açıklamak amacıyla hazırlanmıştır. Kılavuz kapsamında; salça ve benzeri ürünlerde kullanılan ürün adları ve ifadeler, gıda katkı maddelerine ilişkin uygulamalar ile domates ve biber bazlı yemeklik ürünlerin sınıflandırılmasına yönelik açıklamalar yer almaktadır. Ayrıca tüketicilerin doğru bilgilendirilmesi, yanıltılmasının önlenmesi ve resmi kontrollerde uygulama birliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

2872 sayılı Çevre Kanunu

2872 sayılı Çevre Kanunu, çevrenin sürdürülebilir çevre ve kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını, iyileştirilmesini ve çevre kirliliğinin önlenmesini amaçlamaktadır. Kanun kapsamında; çevrenin korunmasına ilişkin temel ilkeler, çevresel etki değerlendirmesi, çevre izinleri, atıkların ve zararlı maddelerin kontrolü, çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik yükümlülükler ile denetim ve idari yaptırımlara ilişkin esaslar düzenlenmektedir.

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği, gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevre üzerindeki muhtemel olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesi, olumsuz etkilerin önlenmesi veya en aza indirilmesi ve projelerin çevresel açıdan değerlendirilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; ÇED süreci, proje tanıtım dosyası ve ÇED raporlarının hazırlanması, halkın bilgilendirilmesi ve sürece katılımı, "ÇED Olumlu", "ÇED Olumsuz" ve "ÇED Kapsam Dışı" kararları ile izleme ve denetime ilişkin hükümler yer almaktadır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği, çevre üzerinde olumsuz etkileri bulunan veya bulunması muhtemel faaliyet ve tesislerin çevre izin ve lisans süreçlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler, başvuru ve değerlendirme süreçleri, geçici faaliyet belgesi, emisyon, deşarj, gürültü ve atık yönetimine ilişkin izin ve lisanslar ile bu izinlerin yenilenmesi, devri, askıya alınması ve iptaline ilişkin hükümler yer almaktadır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği

Atık Yönetimi Yönetmeliği, atıkların oluşumundan bertarafına kadar çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde yönetilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; atıkların sınıflandırılması, önlenmesi ve azaltılması, yeniden kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı, geçici depolanması, taşınması ve bertarafı ile atık üreticilerinin ve atık yönetimi faaliyetinde bulunanların yükümlülükleri belirlenmektedir.

Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği

Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği, ambalaj ve ambalaj atıklarının çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde yönetilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; ambalajların üretimi ve piyasaya arzı, ambalaj atıklarının

oluşumunun önlenmesi ve azaltılması, yeniden kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı ile üretici, piyasaya süren, satış noktası ve belediyelerin yükümlülükleri belirlenmektedir.

Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği

Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği kapsamında atık yağ üreticileri (i) atık yağ oluşumunu en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almakla, (ii) farklı gruplardaki atık yağları birbirleriyle, su, çözücü, toksik, tehlikeli ve/veya diğer maddelerle/atıklarla karıştırmamakla, (iii) yönetmeliğin ek-1'inde yer alan gruplara göre atık yağlarını kaynağında ayrı biriktirmek ve Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin 13'üncü maddesindeki hükümler doğrultusunda geçici depolama alanı kurmakla, (iv) geçici depolama alanında kolayca doldurulup boşaltılabilir nitelikte üzerinde "atık yağ" ibaresi bulunan variller veya tanklar kullanmakla, kullanılan ekipmanlarda taşma, dökülme, sızma ve benzeri durumları engelleyecek tedbirleri almakla, (v) atık yağları yetkilendirilmiş kuruluşlara teslim etmekle, (vi) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayından itibaren başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı'nca hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla yükümlüdür.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği uyarınca bitkisel atık yağ üreticileri bitkisel atık yağları diğer atık madde ve çöplerden ayrı olarak biriktirmekle, (i) faaliyetleri sonucu oluşan bitkisel atık yağların biriktirilmesi için sızdırmaz, iç ve dış yüzeyleri korozyona dayanıklı toplama kaplarını kullanmakla, (ii) bitkisel atık yağları lisanslı taşıyıcılarla işleme tesislerine göndermekle, (iii) bitkisel atık yağ sevkiyatında ulusal atık taşıma formu kullanmakla, (iv) bu yağların toplanması için çevre lisanslı geri kazanım tesisleriyle veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmakla, (v) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibarıyla başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı'nca hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla yükümlüdürler.

Sıfır Atık Yönetmeliği

Sıfır Atık Yönetmeliği, atık oluşumunun önlenmesi ve azaltılması, kaynakların verimli kullanılması ve oluşan atıkların ayrı toplanarak geri kazanımının sağlanmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; sıfır atık yönetim sisteminin kurulması, uygulanması ve belgelendirilmesi, atıkların kaynağında ayrı biriktirilmesi ve toplanması ile bina, yerleşke ve mahalli idarelerin yükümlülükleri belirlenmektedir.

Tıbbi Atık Yönetmeliği

Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği, tıbbi atıkların oluşumundan bertarafına kadar çevreye ve insan sağlığına zarar verecek şekilde doğrudan veya dolaylı olarak alıcı ortama verilmesinin önlenmesine, bu atıkların çevreye ve insan sağlığına zarar vermeden kaynağında ayrı olarak toplanması, sağlık kuruluşu içinde taşınması, geçici depolanması, tıbbi atık işleme tesisine taşınması ve bertaraf edilmesine yönelik prensip, politika ve programlar ile hukuki, idari ve teknik esasların belirlenerek uygulanmasına ilişkin usul ve

esasları düzenlemektedir. Yönetmelik, sağlık kuruluşlarının faaliyetleri sonucu oluşan tıbbi atıklar ile bu atıkların üretildikleri yerlerde ayrı toplanması, sağlık kuruluşu içinde taşınması, geçici depolanması, tıbbi atık işleme tesisine taşınması ve bertaraf edilmesine ilişkin esasları kapsamaktadır.

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği, su kaynaklarının korunması ve su kirliliğinin önlenmesi amacıyla atıksuların kontrolü, alıcı ortamlara deşarjı ve su kalitesinin korunmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; atıksu deşarj standartları, arıtma yükümlülükleri, kanalizasyon sistemlerine deşarj koşulları, su ortamlarının korunması ile izleme, denetim ve izin süreçlerine ilişkin hükümler yer almaktadır.

Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği

Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği, sanayi ve enerji üretim tesislerinden kaynaklanan emisyonların kontrol altına alınması ve hava kalitesinin korunmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; emisyon sınır değerleri, tesislerin hava emisyonu yönünden yükümlülükleri, ölçüm ve izleme esasları, baca gazı şartları ile çevre izni ve denetim süreçlerine ilişkin hükümler yer almaktadır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, işyerlerinin açılması ve faaliyette bulunabilmesi için gerekli ruhsatlandırma süreçlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında; sıhhî ve gayrisıhhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması, işyerlerinde aranacak genel ve özel şartlar, başvuru ve inceleme süreçleri, denetimler ve ruhsatların iptaline ilişkin hükümler yer almaktadır.

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu, sanayi işletmelerinin kayıt altına alınması ve sanayi faaliyetlerinin izlenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Kanun kapsamında; sanayi işletmelerinin sanayi siciline tescili, sanayi sicil belgesinin alınması, işletmelere ilişkin bilgilerin bildirilmesi ve güncellenmesi ile denetim ve idari yaptırımlara ilişkin hükümler yer almaktadır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Yönetmeliği

10 Ağustos 2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, mevzuat altında faydalanılan bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce, ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı almadan işyeri açılamaz ve çalıştırılamaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır.

İlgili yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin bir takım fiziki şartları taşımasına ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların

başvuru sırasında ilgili mercie sunulmasına bağlıdır. Belediyelerin yetki alanında bulunan yerlerde işyeri açma ve çalışma ruhsatı ilgili belediyeler tarafından verilir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili mevzuat

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili mevzuat, işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması, mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi ve iş kazaları ile meslek hastalıklarının önlenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Bu kapsamda; işveren ve çalışanların yükümlülükleri, risk değerlendirmesi, iş sağlığı ve güvenliği hizmetleri, acil durum planları, çalışanların eğitimi ve bilgilendirilmesi, sağlık gözetimi, iş ekipmanlarının güvenli kullanımı ile denetim ve idari yaptırımlara ilişkin hükümler yer almaktadır.

4857 sayılı İş Kanunu

4857 sayılı İş Kanunu, işçi ve işveren arasındaki çalışma ilişkilerinin düzenlenmesine ve tarafların hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesine ilişkin temel esasları düzenlemektedir. Kanun kapsamında; iş sözleşmesinin kurulması ve sona ermesi, çalışma süreleri, fazla çalışma, ücret, yıllık ücretli izin, hafta tatili, iş güvencesi ve işçi-işveren ilişkilerinden doğan diğer hak ve yükümlülüklere ilişkin hükümler yer almaktadır.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve ilgili mevzuat

Kanun, kişisel verilerin işlenmesi sırasında başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumayı ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin uyması gereken yükümlülük, usul ve esasları belirlemeyi amaçlamaktadır. Kanun; kişisel verileri işlenen gerçek kişiler ile bu verileri tamamen veya kısmen otomatik yollarla ya da bir veri kayıt sisteminin parçası olmak şartıyla otomatik olmayan yollarla işleyen gerçek ve tüzel kişiler hakkında uygulanmakta ve kişisel verilerin korunmasına ilişkin temel kavram ve tanımları düzenlemektedir.

Kanun genel olarak; kişisel verilerin işlenmesine ilişkin temel ilkeleri, kişisel ve özel nitelikli kişisel verilerin işlenme şartlarını, verilerin silinmesi, yok edilmesi veya anonim hâle getirilmesini, yurt içi ve yurt dışına veri aktarımını, veri sorumlusunun aydınlatma ve veri güvenliği yükümlülüklerini, ilgili kişinin haklarını, VERBİS'e kayıt yükümlülüğünü, Kurul ve Kurumun görev ve yetkilerini ve uygulanacak idari ve cezai yaptırımları düzenleyerek Türkiye'de kişisel verilerin korunmasına yönelik kapsamlı bir hukuki çerçeve oluşturmaktadır.

4458 sayılı Gümrük Kanunu ve ilgili mevzuat

4458 sayılı Gümrük Kanunu ve ilgili mevzuat, Türkiye Gümrük Bölgesine giren, çıkan veya gümrük işlemlerine tabi tutulan eşyanın tabi olacağı usul ve esasları düzenlemektedir. Bu kapsamda; eşyanın gümrükçe onaylanmış bir işlem veya kullanıma tabi tutulması, gümrük beyanı, gümrük vergileri, eşyanın menşei ve gümrük kıymeti, ithalat ve ihracat işlemleri, gümrük rejimleri, denetim, yükümlülükler ve uygulanacak idari yaptırımlara ilişkin hükümler yer almaktadır.

5910 sayılı Türkiye İhracatçılar Meclisi ile İhracatçı Birliklerinin Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun

5910 sayılı Türkiye İhracatçılar Meclisi ile İhracatçı Birliklerinin Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun, Türkiye İhracatçılar Meclisi ile ihracatçı birliklerinin kuruluş, teşkilat, görev, yetki ve çalışma esaslarını düzenlemektedir. Kanun kapsamında; ihracatçı birliklerine üyelik, birliklerin ve TİM'in organları, ihracatın geliştirilmesine yönelik faaliyetler, üyelerin hak ve yükümlülükleri, gelir ve giderler ile denetim ve idari işleyişe ilişkin hükümler yer almaktadır.

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, marka, coğrafi işaret, tasarım, patent ve faydalı model gibi sınai mülkiyet haklarının korunmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Kanun kapsamında; bu hakların tescili, korunması, devri, lisanslanması ve hükümsüzlüğü ile haklara tecavüz halleri, hukuki ve cezai yaptırımlar ve Türk Patent ve Marka Kurumu nezdindeki başvuru ve itiraz süreçlerine ilişkin hükümler yer almaktadır.

6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun

6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun, tüketicilerin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarının korunmasına, zararlarının giderilmesine ve tüketici işlemlerinde tarafların hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Kanun kapsamında; ayıplı mal ve hizmetler, tüketici sözleşmeleri, mesafeli satışlar, taksitli işlemler, garanti ve satış sonrası hizmetler, ticari reklam ve haksız ticari uygulamalar ile tüketici uyuşmazlıklarının çözümüne ilişkin hükümler yer almaktadır.

5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu

5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu, fikir ve sanat eserlerini meydana getiren eser sahipleri ile icracı sanatçılar, fonogram ve film yapımcıları ve radyo-televizyon kuruluşlarının eser ve ürünleri üzerindeki manevi ve mali haklarının belirlenmesini, korunmasını ve bu eserlerden yararlanma koşullarının düzenlenmesini amaçlamaktadır. Kanun; eser sahipliği, bağlantılı haklar, bu haklara ilişkin tasarruflar, başvuru ve yaptırım yolları ile Kültür ve Turizm Bakanlığının görev ve yetkilerini kapsamaktadır.

Kanun kapsamında; fikir ve sanat eseri türleri, eser sahipliğinin belirlenmesi, manevi ve mali haklar, koruma süreleri, bu haklara getirilen sınırlamalar, meslek birliklerinin kuruluş ve faaliyetleri, tarife ve lisanslama esasları, denetim mekanizmaları ile hak ihlallerine ilişkin hukuki ve cezai yaptırımlar düzenlenmektedir.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası kapsamında kişilerin sosyal güvenlik bakımından korunmasını ve bu sigortalardan yararlanacak kişilerin hakları, yükümlülükleri ile finansman esaslarının belirlenmesini amaçlamaktadır. Kanun; sigortalıları, işverenleri, sağlık hizmeti sunucularını ve Kanunun uygulanması bakımından ilgili diğer gerçek ve tüzel kişileri kapsamaktadır.

Kanun kapsamında; kısa ve uzun vadeli sigorta kolları, iş kazası ve meslek hastalığı, hastalık, analık, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları, genel sağlık sigortası, sigortalılık

başlangıcı ve sona ermesi, prim oranları ve prim ödeme yükümlülükleri, işverenlerin bildirim yükümlülükleri ile Sosyal Güvenlik Kurumunun görev ve yetkilerine ilişkin esaslar düzenlenmektedir.

4857 sayılı İş Kanunu

4857 sayılı İş Kanunu, işverenler ile iş sözleşmesine dayanarak çalışan işçilerin çalışma koşulları, çalışma ortamı ve karşılıklı hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir. Kanun, istisnalar dışında kalan tüm işyerleri ile bu işyerlerinin işverenleri, işveren vekilleri ve işçilerine faaliyet alanına bakılmaksızın uygulanmaktadır.

Kanun kapsamında; iş sözleşmesinin kurulması ve türleri, deneme süresi, çağrı üzerine ve uzaktan çalışma, eşit davranma ilkesi, işçi-işveren ilişkileri, işyeri devri, çalışma koşullarındaki değişiklikler, ücret ve çalışma süreleri, fazla çalışma, izinler, iş sözleşmesinin feshi ve feshe ilişkin usuller, geçerli ve haklı fesih nedenleri, işe iade mekanizması, toplu işçi çıkarma, engelli ve eski hükümlü çalıştırma yükümlülüğü ile idari yaptırımlara ilişkin hükümler düzenlenmektedir.

Karayolu Taşıma Yönetmeliği

Karayolu Taşıma Yönetmeliği, karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin düzenli, güvenli ve ekonomik şekilde yürütülmesini; taşımacılık sektörüne giriş şartlarının belirlenmesini ve taşıma faaliyetlerinde kamu düzeni, trafik güvenliği, çevrenin korunması ve hizmet sürekliliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır. Yönetmelik; kamuya açık karayollarında motorlu taşıtlarla gerçekleştirilen yolcu ve eşya taşımaları ile bu faaliyetleri yürüten taşımacıları, acenteleri, taşıma işleri organizatörlerini, kargo ve lojistik işletmecilerini, terminal işletmecilerini ve ilgili diğer kişileri kapsamaktadır.

Yönetmelik kapsamında; karayolu taşımacılığına ilişkin temel ilkeler, yetki belgesi alma zorunluluğu ve yetki belgesi türleri, mesleki ve mali yeterlilik şartları, taşıt ve kapasite koşulları, tarifeli ve tarifesiz taşıma usulleri, hizmetin sürekliliği ve devredilemezliği, taşımacılık faaliyetlerine ilişkin sınırlamalar ve geçici düzenlemeler, tehlikeli madde taşımacılığına özgü yükümlülükler, elektronik kayıt ve denetim sistemleri ile denetim ve idari yaptırımlara ilişkin hükümler düzenlenmektedir.

OSB Mevzuatı

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ("**OSB Kanunu**") uyarınca, OSB sınırları içerisindeki arsa tahsisleri OSB yönetim kurulu tarafından yapılmakta olup tahsis edilen parseller yalnızca belirlenen amaca özgülenerek kullanılabilir. Tahsis amacı dışında kullanım mümkün değildir ve bu durum tapuya şerh edilir.

OSB Kanunu'nun 18. maddesi uyarınca, OSB'lere ait arsaların mülkiyetinin devri, katılımcı ile OSB arasında arsa tahsis sözleşmesinin imzalanmış olmasına ve tahsis bedelinin tamamen ödenmesine veya ödenmemiş kısım için teminat gösterilmesine bağlıdır. Yatırımını tamamlayarak yapı kullanma izni ile işyeri açma ve çalışma ruhsatı alan katılımcılara, geri alım hakkı şerhi konulmaksızın tapu devri yapılabilir; üretime geçmeyen katılımcılar için ise yapı kullanma izni alınması şartıyla geri alım hakkı şerhi konularak tapu tescili gerçekleştirilmektedir.

OSB Kanunu ve ilgili uygulama yönetmeliği çerçevesinde, OSB'de yer alan katılımcı; mülkiyetinde veya tahsisine konu parselde üretim yapan ya da üretim yapmayı taahhüt eden ve OSB'nin kuruluş amacına uygun faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişiyi ifade eder. Bu kapsamda, katılımcılara tahsis edilen veya satılan arsalar, üretim amacının dışında kullanılamaz; tesis üretime geçmeden veya bedelin tamamı ödenmeden satılamaz, devredilemez veya temlik edilemez. Bu kısıtlamalar tapu kayıtlarına da işlenmektedir.

Ayrıca, OSB sınırları içerisinde yer alan ancak OSB mülkiyetinde bulunmayan taşınmazların üçüncü kişilere devrinde OSB'den uygunluk görüşü alınması gerekmektedir. Bu uygunluk şerhi, alıcı tarafından da aynen kabul edilmiş sayılır. 2 Şubat 2019 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'nin 42. maddesi uyarınca, OSB'de yer alan tesislere ilişkin yapı kullanma izinleri ile işyeri açma ve çalışma ruhsatları, İmar Kanunu ve ilgili yönetmelik hükümleri çerçevesinde, OSB yönetim kurulu başkanı veya başkan vekili ile yönetim kurulu üyesi ya da yetkilendirilmiş bölge müdürü tarafından imzalanmaktadır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme
1992	Şirket, Cemil Bahadır tarafından 1992 yılında Balıkesir'in Burhaniye ilçesinde kurulmuştur.
1993	Burcu markası tescil edilmiştir.
1996	Burhaniye üretim tesisine ilişkin arsa alımları gerçekleştirilmiş ve edinilen taşınmazlar Şirket aktifine alınmıştır.
1996	Şirket, Almanya'ya sebze konservesi ihracatı gerçekleştirerek ilk ihracatını yapmıştır.
1997	Burhaniye'de ilave arsa alımları gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde üretim binası, idari bina ve depolama alanlarına ilişkin yapı yatırımları tamamlanmıştır.
2003	BURCINO markasıyla ketçap üretimine başlanmıştır.
2004	2003-2004 döneminde Burhaniye üretim tesisinin çevresindeki ilave taşınmazlar Şirket bünyesine katılmıştır. Bu taşınmazlara ilişkin ifraz, tevhit ve parselasyon işlemleri 2005-2006 yıllarında yürütülmüştür.
2005	Şirketin ilk fabrika satış mağazası Burhaniye'de açılmıştır.
2006	Burhaniye tesisinde yeni depo ve kazan dairesi yatırımları tamamlanmıştır.

Tarih	Gelişme
	Şirket, ABD, Fransa ve İsviçre'ye ilk ihracatlarını gerçekleştirmiştir.
2007	Burcu İda Naturel Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. tarafından Çanakkale'nin Yenice ilçesinde yeni üretim tesisi faaliyete geçirilmiştir.
	BURCU markasıyla ketçap üretimine başlanmıştır.
	Ulusal zincir marketleriyle çalışmaya başlanmıştır.
2008	Şirket, ilk ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesini alarak kalite yönetimi uygulamalarının uluslararası standartlara uygunluğunu belgelemiştir.
	Şirket, 2002 yılı yüksek vergi ödeme başarısı nedeniyle Burhaniye Ticaret Odası tarafından Bronz Plaket, 2007 yılı yüksek vergi ödeme başarısı nedeniyle Gümüş Plaket ile Haziran 2008'de ödüllendirilmiştir.
2010	Bergama'da üretim tesisi için taşınmaz yatırımı gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde Burhaniye fabrika yerleşkesine ilişkin fabrika yolu taşınmazları Şirket aktifine alınmıştır.
2011	Yatırım teşvik belgesi kapsamında Burhaniye'de üretim binaları, domates işleme ve salça hatları ile otomatik dolum ve paketleme ekipmanlarına yatırım yapılmıştır. Bu kapsamda evaporatör, pastörizasyon, ön ısıtma, dolum, ayıklama ve paketleme ekipmanları alınmıştır.
2012	2011 yılında başlatılan yatırım teşvik belgesi kapsamındaki bina, makine ve yardımcı tesis yatırımları 2012 yılında da sürdürülmüş ve üretim ekipmanları devreye alınmıştır. Aynı dönemde İkitelli ofisi Şirket aktifine eklenmiştir.
2013	Şirket, Çin ve Hong Kong'a ilk ihracatlarını gerçekleştirmiştir.
2015	Burhaniye tesisinde yaklaşık 1,5 milyon TL tarihî maliyetli makine ve teçhizat yatırımı gerçekleştirilmiştir.
2015	Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş., Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği kanalıyla en fazla ülkeye meyve sebze mamulleri ihracatı gerçekleştiren firma olması nedeniyle ödüllendirilmiştir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Tarih	Gelişme
2016	Şirket, İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasında, üretimden net satışlar esas alınarak yapılan sıralamada 234. sırada yer almıştır.
2016	Şirket, BRC Küresel Gıda Güvenliği Standardı kapsamında belgelendirilerek gıda güvenliği ve kalite yönetimi uygulamalarının uluslararası standartlara uygunluğunu belgelemiştir.
2017	Ovaköy tesisi devreye alınmıştır. Bergama'da fabrika binası, elektrik altyapısı ve üretim ekipmanlarına ilişkin yatırımlar tamamlanarak tesis faaliyete geçirilmiştir.
2018	Burhaniye tesisinde bina ve altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Bergama fabrikasına komşu taşınmaz Şirket bünyesine katılmıştır.
	Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş., Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği üyeleri arasında en fazla sayıda ülkeye meyve sebze mamulleri ihracatı gerçekleştiren firmalar sıralamasında ikinci olması nedeniyle ödüllendirilmiştir.
	Şirket, Venezuela ve Japonya'ya ilk ihracatlarını gerçekleştirmiştir.
2020	Burhaniye, Bergama ve Ovaköy tesislerinde makine ve teçhizat yatırımları gerçekleştirilmiştir.
2020	Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş., en fazla sayıda ülkeye meyve sebze mamulleri ihracatı gerçekleştiren firmalar arasında üçüncü sırada yer alması nedeniyle Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği tarafından ödüllendirilmiştir.
	Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş., 10 milyon ABD dolarının üzerinde meyve sebze mamulleri ihracatı gerçekleştirmesi nedeniyle Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği tarafından ödüllendirilmiştir.
2022	Bergama'da ilave depo, kazan dairesi, salça hattı, arıtma sistemi ve domates ön işleme ekipmanlarına ilişkin bina, altyapı ve üretim yatırımları gerçekleştirilmiştir. Burhaniye ve Ovaköy tesislerinde de makine yatırımları yapılmıştır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Tarih	Gelişme
2023	Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların tamamı iktisap edilerek şirket bağlı ortaklık statüsüne alınmıştır. Aynı yıl Burhaniye, Bergama ve Ovaköy tesislerinde atık su yönetimi, enerji altyapısı, ilave üretim hatları ve elektrikli taşıma ekipmanları dâhil yaklaşık 24,0 milyon TL tarihî maliyetli makine ve teçhizat yatırımı gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların enflasyon düzeltmesi sonrası kayıtlı değeri yaklaşık 41,6 milyon TL'dir.
2024	Bergama üretim tesisinde doğranmış domates üretim hattı kurulmuştur.
2024	Burhaniye, Bergama ve Ovaköy tesislerinde otomatik dolum ve kapak kapatma sistemleri, shrink ambalaj makineleri, konveyörler, pompalar, ölçüm ve kontrol ekipmanları ile elektrikli forkliftler başta olmak üzere makine ve teçhizat yatırımları gerçekleştirilmiştir.
2024	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş., 10 milyon ABD dolarının üzerinde meyve sebze mamulleri ihracatı gerçekleştirmesi nedeniyle Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği tarafından ödüllendirilmiştir.
2025	Burhaniye tesisinde ilave ketçap hattı, havalandırma sistemi, yağ tankları tesisatı, trafo, prefabrik merkez depo, ambalaj sundurma alanı, satış reyonu ve restoran yatırımları gerçekleştirilmiştir. Yatırımların toplam tutarı yaklaşık 29,7 milyon TL'dir. Bu yatırımların bir bölümü yatırım teşvik belgesi kapsamında yapılmıştır.
2025	Şirket, İstanbul Sanayi Odası'nın 2026 yılında açıkladığı "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu – 2025" araştırmasında, üretimden net satışlar esas alınarak yapılan sıralamada 49. sırada yer almıştır.
2026	Burhaniye, Bergama ve Ovaköy tesislerinde yatırımlar sürdürülmektedir. Edremit Organize Sanayi Bölgesi'nde arsa ve parselasyon hazırlıkları devam etmektedir.

Şirket'in kuruluşundan itibaren gerçekleştirdiği sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Eski Sermaye (TL)*	Yeni Sermaye (TL)*	Sermaye Artırımının Kaynağı
2.03.1992	4.03.1992	-	120.000.000**	Kuruluş
12.01.1993	14.01.1993	120.000.000**	2.000.000.000**	Artırılan 1.880.000.000 TL nakden taahhüt edilmiştir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Eski Sermaye (TL)*	Yeni Sermaye (TL)*	Sermaye Artırımının Kaynağı
24.09.1996	3.10.1996	2.000.000.000**	100.000.000.000**	Artırılan 98.000.000.000 TL'nin tamamı muvazaadan ari olarak nakden taahhüt edilmiştir.
2.09.1999	10.09.1999	100.000.000.000**	500.000.000.000**	Artırılan 400.000.000.000 TL'nin tamamı muvazaadan ari olarak taahhüt edilmiştir.
9.05.2000	16.05.2000	500.000.000.000**	1.500.000.000.000**	Artırılan 1.000.000.000.000 TL'nin tamamı muvazaadan ari olarak taahhüt edilmiştir.
27.04.2001	10.05.2001	1.500.000.000.000**	2.000.000.000.000**	Artırılan 500.000.000.000 TL'nin tamamı muvazaadan ari olarak taahhüt edilmiştir.
4.05.2004	12.05.2004	2.000.000.000.000**	4.000.000.000.000**	Artırılan 2.000.000.000.000 TL'nin tamamı muvazaadan ari olarak taahhüt edilmiştir.
3.08.2015	12.08.2015	4.000.000	16.000.000	Artırılan 12.000.000 TL'nin (i) 561.906,19 TL'si 2009 yılı dağıtılmayan karından, 941.902,35 TL'si 2010 yılı karından, 945.216,05 TL'si 2011 yılı karından, 894.170,89 TL'si 2012 yılı karından, 965.360,29 TL'si 2013 yılı karından ve 1.062.182,35 TL'si 2014 yılı karından olmak üzere Toplam 5.370.738,12 TL'si geçmiş yıl karlarından; (ii) 1.727.153,87 TL'si Sermaye Düzeltme Olumlu Farklarından karşılanmış ve (iii) kalan 4.902.108,01 TL'nin tamamı Şirket ortakları tarafından muvazaadan ari olarak nakden taahhüt edilmiştir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Eski Sermaye (TL)*	Yeni Sermaye (TL)*	Sermaye Artırımının Kaynağı
15.04.2019	25.04.2019	16.000.000	50.000.000	Artırılan 34.000.000 TL'nin (i) 4.349.692,75 TL'si 2015 yılı dağıtılmayan karından, 2.892.919,25 TL'si 2016 yılı dağıtılmayan karından, 1.512.128,00 TL'si 2017 yılı dağıtılmayan karından, 7.672.505,00 TL'si ise 2018 yılı dağıtılmayan karından olmak üzere toplam 16.427.245,00 TL'si Geçmiş Yıl Karlarından, (ii) 5.079.180 TL'si Kayda Alınan Emtia Karşılığı Hesabından, (iii) 346.259 TL'si ise Sabit Kıymet Satış Kazancı Fonu hesabından karşılanmış ve (iv) kalan 12.147.316,00 TL'nin tamamı Şirket ortakları tarafından muvazaadan ari olarak nakden taahhüt edilmiştir.
16.11.2022	16.11.2022	50.000.000	85.000.000	Artırılan 35.000.000 TL'nin tamamı ve B Grubu pay sahibinin sahip olduğu rüçhan hakkından tamamen feragat etmesi suretiyle çıkarılan toplam 35.000.000 TL nominal değerindeki 350.000 adet A Grubu payın tamamı, iştirak eden A Grubu pay sahibi (Cemil Bahadır) tarafından, her türlü muvazaadan ari olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmiştir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Eski Sermaye (TL)*	Yeni Sermaye (TL)*	Sermaye Artırımının Kaynağı
17.04.2023	17.04.2023	85.000.000	260.000.000	Artırılan 175.000.000 TL'nin tamamı ve B Grubu pay sahibinin sahip olduğu rüçhan hakkından tamamen feragat etmesi suretiyle çıkarılan toplam 175.000.000 TL nominal değerindeki 1.750.000 adet A Grubu payın tamamı, iştirak eden A Grubu pay sahibi (Cemil Bahadır) tarafından her türlü muvazaadan ari olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmiştir.
19.12.2023	19.12.2023	260.000.000	637.836.000	Arttırılan 377.836.000 TL'nin (i) 44.773.031,19 TL'si 2021 yılı Maddi Duran Varlık Değerleme Artış Fonundan; 120.546.400 TL'si 2022 yılı Maddi Duran Varlık Değerleme Artış Fonundan ve (ii) 12.905.721,69 TL'si 2019 yılı dağıtılmayan karından, 31.070.804,88 TL'si 2020 yılı dağıtılmayan karından, 31.711.749,69 TL'si 2021 yılı dağıtılmayan karından, 136.828.292,55 TL'si 2022 yılı dağıtılmayan karından karşılanmıştır.

**Ödenmiş ve ödenmemiş sermaye toplamı yazılmıştır.*
***Söz konusu rakamlar eski Türk Lirası cinsinden yazılmıştır.*

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Kullanım Yeri	Cinsi	Yatırımlar	Yatırım Bedeli (TL)	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi (%)
Burhaniye	Yer Üstü Düzenleri	Çim Çit	13.559	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Çelikten Ambalaj Deposu Yapımı	412.857	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Yemekhanenin Yeniden Revizyonu İşleri	82.209	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Mekanik Atölye İçin Sundurma Yapımı	50.739	2023	Özkaynak	100
Bergama	Binalar	Personel Dinlenme Yerine Kamelya Yapımı	36.066	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Salça Ünitesi Tes.Mak.ve Cihzl	228.113	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Kons./H.Yemek Tesis Mak.Cihazl	397.219	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Mamül Depo Tesis Mak.Cihazları	1.690.676	2023	Leasing	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Mamül Depo Tesis Mak.Cihazları	402.896	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ketçap-Mayonez Hattı Makine Tesis ve Cihazlar	134.714	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ketçap-Mayonez Hattı Makine Tesis ve Cihazlar	1.509.524	2023	Leasing	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ortak Kul.Amaçlı Tesis Mak.Cih	4.574.401	2023	Leasing	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ortak Kul.Amaçlı Tesis Mak.Cih	764.598	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Sos Hattı Tesis Makina ve Cihazlar	123.797	2023	Özkaynak	100
Bergama	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis, Makina ve Cihazları	609.678	2023	Leasing	100
Bergama	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis, Makina ve Cihazları	314.725	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis, Makina ve Cihazları	454.055	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Taşıtlar	Binek Otoları	8.641.761	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Taşıtlar	Binek Otoları	69.401	2023	Kredi	100
Burhaniye	Demirbaşlar	Fabrika ve Depo	3.441.018	2023	Özkaynak	100

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Kullanım Yeri	Cinsi	Yatırımlar	Yatırım Bedeli (TL)	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi (%)
		Demirbaşları				
Burhaniye	Demirbaşlar	Pazarlama Dprt.Demirbaşları	672.479	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	İdari Birimler Demirbaşları	2.215.333	2023	Özkaynak	100
Bergama	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	1.151.138	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	1.416.812	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Diğer MDV	Kalıplar	249.408	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Fabrika Saha Betonlama	19.475	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Üretim Ek Çelik Bina Yapımı (Soğuk Hava Deposu-Kazan Dairesi)	971.314	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Üretim Bina Çatı Yapımı	292.559	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Fabrika Sahası Çevre Saçları	38.481	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	İşletme Çatı Panel ve Duvar Revizyonu	400.832	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Mekanik Atölye Yapımı	270.857	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Ek İşletme Bina Yapımı	1.580.147	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Patlıcan Bekletme Sundurma Alanı	158.188	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Bezelye, Kons. Donmuş Gıdalar Hattı	2.908.767	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Trafo Köşkü Yapımı	6.640	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Sebze İşleme Sundurma Alanı	164.870	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Kazan Dairesi Yapımı	1.369.164	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Soğuk Hava Deposu İnşaatı	955.718	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Fabrika Etrafı Çit Yapımı	92.400	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Kamyon Bekleme Alanına Çayocağı Yapımı	190.150	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Telefon Hattı Özel Proje Altyapı İşleri	7.523	2023	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Yemekhane Yapımı	3.623	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Haklar	Bilgisayar Program, Yazılım ve Marka Kullanım Hakları	2.014.954	2023	Özkaynak	100
Burhaniye	Yer Üstü Düzenleri	Leylandi	18.750	2024	Özkaynak	100

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kullanım Yeri	Cinsi	Yatırımlar	Yatırım Bedeli (TL)	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi (%)
Burhaniye	Binalar	Yağ Tankları Hattı Yapımı	46.497	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Ek Prefabrik Merkez Depo İnşaatı	110.656	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Arıtma Trafosu Yapımı	30.000	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Taşıtlar	Binek Otoları	932.395	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	Fabrika ve Depo Demirbaşları	1.281.965	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	Pazarlama Dprt.Demirbaşları	2.661.513	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	İdari Birimler Demirbaşları	3.489.615	2024	Özkaynak	100
Bergama	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	810.983	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	2.554.854	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Mekanik Atölye Yapımı	183.431	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Ek İşletme Bina Yapımı	284.524	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Patlıcan Bekletme Sundurma Alanı	89.444	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Bezelye, Kons. Donmuş Gıdalar Hattı	37.132	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Soğuk Hava Deposu İnşaatı	578.922	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Fabrika Etrafı Çit Yapımı	59.800	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Kamyon Bekleme Alanına Çayocağı Yapımı	21.513	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Yeni Yemekhane Yapımı	105.699	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Ambalaj Depo Yapımı	156.359	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube İşletme Binası Çatı Yapımı	76.382	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Arıtma Çökertme Kanalı	838.000	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Fabrika Saha ve Çevre Yeniden Düzenleme	3.900	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Fabrika Yeni Yapılan Wc İnşaatı	373.452	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Haklar	Bilgisayar Program, Yazılım ve Marka Kullanım Hakları	177.671	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Kons./H.Yemek Tesis Mak.Cihazl	1.103.079	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Mamül Depo Tesis Mak.Cihazları	442.125	2024	Özkaynak	100

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kullanım Yeri	Cinsi	Yatırımlar	Yatırım Bedeli (TL)	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi (%)
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ketçap-Mayonez Hattı Makine Tesis ve Cihazlar	323.940	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ortak Kul.Amaçlı Tesis Mak.Cih	1.401.536	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ortak Kul.Amaçlı Tesis Mak.Cih	462.182	2024	Leasing	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Sos Hattı Tesis Makina ve Cihazlar	422.513	2024	Özkaynak	100
Bergama	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis, Makina ve Cihazları	1.506.108	2024	Özkaynak	100
Ovaköy	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis, Makina ve Cihazları	1.564.605	2024	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Ketçap Hattı Ambalaj Sundurma Alanı	50.000	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Fabrika Yeni Satış Reyonu ve Restaurant İnşaatı	413.430	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Ketçap Hattı İlave Bina İnşaat	3.310	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Ek Prefabrik Merkez Depo İnşaat	17.471.190	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Ketçap İlave Hat İnşaat Yatırım Harcamaları	3.110.392	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Merkez Fabrika İşletme Havalandırma Tesisatı Yapımı	584.000	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Merkez Şube Yağ Tankları Tesisat Yapımı	175.000	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Merkez Fabrika Trafosu Yapımı	2.160.000	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Binalar	Ketçap Hattı İlave Bina İnşaatı	1.701.517	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Taşıtlar	Kamyonet ve Mini Kapalı Vasıta	1.835.600	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	Fabrika ve Depo Demirbaşları	5.394.652	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	Pazarlama Dprt.Demirbaşları	3.408.937	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	İdari Birimler Demirbaşları	7.255.500	2025	Özkaynak	100
Bergama	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	2.143.044	2025	Özkaynak	100
Ovaköy	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	1.608.800	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Diğer MDV	Automap 400 Kalıp (Hazır Yemek Paketleme Kalıbı)	353.885	2025	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube Ambalaj Depo Yapımı	32.680	2025	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel	Ek Depo İnşaat İşleri	2.543.064	2025	Özkaynak	100

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kullanım Yeri	Cinsi	Yatırımlar	Yatırım Bedeli (TL)	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi (%)
	Maliyetler					
Ovaköy	Özel Maliyetler	Şube İdari Bina Kanalizasyon Evsel Bağlantısı	39.674	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Mamül Depo Tesis Mak.Cihazları	317.362	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ketçap-Mayonez Hattı Makine Tesis ve Cihazlar	445.328	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ortak Kul.Amaçlı Tesis Mak.Cih	5.381.887	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Merkez Fabrika Makine Teçhizat	24.106.399	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Merkez Fabrika Makine Teçhizat	9.318.560	2025	Leasing	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Sos Hattı Tesis Makina ve Cihazlar	165.785	2025	Özkaynak	100
Bergama	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis, Makina ve Cihazları	4.146.610	2025	Özkaynak	100
Ovaköy	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis, Makina ve Cihazları	1.796.311	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Haklar	Bilgisayar Program, Yazılım ve Marka Kullanım Hakları	1.420.377	2025	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Mamül Depo Tesis Mak.Cihazları	166.124	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ketçap-Mayonez Hattı Makine Tesis ve Cihazlar	278.049	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Ortak Kul.Amaçlı Tesis Mak.Cih	1.295.340	2026	Özkaynak	100
Bergama	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis,Makina Ve Cihazları	544.907	2026	Özkaynak	100
Ovaköy	Makine ve Teçhizat	Şube Tesis,Makina Ve Cihazları	1.055.667	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Laboratuvar Tesis Makine ve Cihazlar	154.908	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Taşıtlar	Binek Otoları	9.807.209	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	Fabrika ve Depo Demirbaşları	1.154.324	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	Pazarlama Dprt.Demirbaşları	332.406	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Demirbaşlar	İdari Birimler Demirbaşları	20.158.542	2026	Özkaynak	100
Bergama	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	407.512	2026	Özkaynak	100
Ovaköy	Demirbaşlar	Şube Demirbaşları	202.692	2026	Özkaynak	100
Ovaköy	Özel Maliyetler	Baharat Odası Raf Sistemi	155.000	2026	Özkaynak	100
Burhaniye	Haklar	Bilgisayar Program,	504.000	2026	Özkaynak	100

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kullanım Yeri	Cinsi	Yatırımlar	Yatırım Bedeli (TL)	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi (%)
		Yazılım ve Marka Kullanım Hakları				
		Leasing	2.125.314	2026	Leasing	100

Şirket'in 2023–2026 döneminde üretim kapasitesinin artırılması, ürün çeşitliliğinin geliştirilmesi, mevcut üretim hatlarının modernizasyonu, otomasyon seviyesinin yükseltilmesi, enerji ve operasyonel verimliliğin iyileştirilmesi, depolama altyapısının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Bu kapsamda yatırımlar ağırlıklı olarak Burhaniye, Ovaköy ve Bergama üretim tesislerinde yoğunlaşmış olup üretim teknolojileri, makine ve ekipman, depolama alanları, enerji altyapısı, idari binalar ve diğer tesis altyapılarına yönelik çalışmaları kapsamaktadır.

2023 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

1- <u>Burhaniye Tesisi Yatırımları</u>

Yönetim Binası, Satış Reyonu ve Restoran Yatırımı: Burhaniye lokasyonunda toplam 6.500 m² kullanım alanına sahip yönetim binası, satış reyonu ve restoran projesinin inşaatına başlanmış ve 2023 yılı içerisinde kaba inşaat çalışmaları tamamlanmıştır.

Konserve Hattı Otomatik Ayıklama Sistemi: Konserve üretim hattında ürün ayıklama süreçlerinin otomasyonu ve üretim verimliliğinin artırılması amacıyla otomatik ayıklama sistemi yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Otomatik Paketleme Hattı Modernizasyonu: Mevcut paketleme hattında otomasyon seviyesinin artırılması ve paketleme operasyonlarının iyileştirilmesi amacıyla otomatik paketleme sistemi yatırımı yapılmıştır.

Sos Üretim Hattı Kapasite Artışı: Sos üretim hattında dolum ve kapama kapasitesinin artırılması amacıyla yeni dolum ve kapama makineleri yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Çalışan Yemekhanesi Modernizasyonu: Çalışanların sosyal alanlarının iyileştirilmesi kapsamında mevcut yemekhane yenilenmiş, altyapı ve üstyapı modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Hammadde Depolama ve Boşaltma Sistemleri: Hammadde kabul ve işleme süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla toplam 500 ton kapasiteli hammadde bekletme tankları ve otomatik boşaltma makinesi yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Soğuk Hava Deposu Yatırımı: Hammadde ve ürünlerin uygun sıcaklık koşullarında muhafazasını desteklemek amacıyla 300 m² alana sahip soğuk hava deposu yatırımı gerçekleştirilmiştir.

ERP ve Dijital Altyapı Yatırımları: Şirketin kurumsal kaynak planlama sisteminin geliştirilmesi, operasyonel süreçlerin dijital ortamda yönetilmesi ve departmanlar arası bilgi akışının güçlendirilmesi amacıyla ERP sistemi ve ilgili modüllere yönelik yatırımlar yapılmıştır.

2- Ovaköy Tesisi Yatırımları

Buhar Kazanı Kapasite Yatırımı: Üretim tesisinin buhar ve enerji ihtiyacının karşılanması amacıyla toplam 35 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip iki adet buhar kazanı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Kazan Dairesi İnşaatı: Yeni buhar kazanlarının kurulumu ve işletilmesi amacıyla kazan dairesi inşaatı ve ilgili altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Közleme Hattı Kapasite Artışı: Közlenmiş ürünlerin işlenmesi ve dolum kapasitesinin artırılması amacıyla mevcut üretim altyapısına ilave bir üretim hattı ve dolum makinesi yatırımı yapılmıştır.

Dondurulmuş Ürün Üretim Hattı: Dondurulmuş gıda üretim kapasitesinin geliştirilmesi ve ürün çeşitliliğinin artırılması amacıyla 5 ton/saat kapasiteli dondurulmuş ürün üretim hattı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Soğuk Hava Deposu Yatırımı: Dondurulmuş ürünlerin depolama kapasitesini artırmak ve soğuk zincir altyapısını güçlendirmek amacıyla 1.800 m² alana sahip soğuk hava deposu yatırımı yapılmıştır.

Dondurulmuş Ürün Paketleme Hattı: Dondurulmuş ürünlerin paketleme süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla yeni paketleme hattı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Elektrik Altyapısı ve Trafo Yatırımı: Tesisin artan elektrik enerjisi ihtiyacını karşılamak amacıyla ilave 1.600 kVA kapasiteli trafo yatırımı yapılmış ve mevcut elektrik dağıtım altyapısı revize edilmiştir.

Tesis Altyapı ve Üstyapı Modernizasyonu: Üretim tesisinin fiziki koşullarının iyileştirilmesi ve operasyonel süreçlerin desteklenmesi amacıyla genel altyapı ve üstyapı modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Saha Betonları ve Çevre Düzenlemeleri: Tesis içerisindeki saha betonları ile çevre betonarme duvarları yenilenerek işletme sahasının fiziki altyapısı güçlendirilmiştir.

Üretim Alanları Yapısal Modernizasyonu: İşletme içerisindeki üretim alanlarında zemin betonları yenilenmiş, çatı panelleri ve çelik konstrüksiyon sistemlerinde modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yemekhane ve İdari Bina Yenileme Projesi: Çalışanların sosyal alanlarının ve idari çalışma ortamlarının iyileştirilmesi amacıyla yemekhane ve idari bina yenileme çalışmalarına başlanmıştır.

3- Bergama Tesisi Yatırımları

Atık Su Arıtma Tesisi Kapasite Artışı: Üretim faaliyetleri sonucunda oluşan atık suların arıtılmasına yönelik mevcut arıtma tesisinin kapasitesinin artırılması amacıyla yatırım gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, artan üretim kapasitesine bağlı atık su arıtma ihtiyacının karşılanması ve çevresel sürdürülebilirliğin desteklenmesi hedeflenmiştir.

Domates İşleme Hattı Modernizasyonu ve Kapasite Artışı: Mevcut domates işleme hattında üretim kapasitesinin artırılması, proses verimliliğinin geliştirilmesi ve üretim

süreçlerinin iyileştirilmesi amacıyla makine ve ekipman modernizasyonu ile kapasite artışı yatırımları gerçekleştirilmiştir.

2024 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

1- Burhaniye Tesisi Yatırımları

Yönetim Binası İnşaatı: 2023 yılında başlatılan 6.500 m² kullanım alanına sahip yönetim binası, satış reyonu ve restoran projesinin inşaat çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda kaba yapı imalatları, elektrik tesisatı ve iklimlendirme sistemlerine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Fabrika Satış Mağazasının Devreye Alınması: Yönetim binası projesinin ilk aşaması kapsamında fabrika satış mağazasının inşaat ve donanım çalışmaları tamamlanarak hizmete alınmıştır.

Ketçap ve Mayonez Hattı Otomatik Paketleme Yatırımı: Ketçap ve mayonez üretim hatlarının paketleme süreçlerinde otomasyon seviyesini artırmak, iş gücü verimliliğini geliştirmek ve paketleme operasyonlarını hızlandırmak amacıyla tam otomatik paketleme hattı yatırımı gerçekleştirilmiş ve sistem devreye alınmıştır.

Domates Hasat Makinesi Yatırımı: Sözleşmeli tarım kapsamında yetiştirilen sanayi tipi domateslerin hasat süreçlerinde mekanizasyonun artırılması, hasat operasyonlarının hızlandırılması ve iş gücü ihtiyacının azaltılması amacıyla iki adet domates hasat makinesi yatırımı gerçekleştirilmiştir.

2- Ovaköy Tesisi Yatırımları

İdari Bina ve Yemekhane Projesinin Tamamlanması: Önceki yıl başlatılan idari bina ve yemekhane yatırımlarının inşaat ve donanım çalışmaları tamamlanmış, ilgili ekipmanların montajları gerçekleştirilerek tesisler kullanıma alınmıştır.

Saha Düzenlemeleri ve İlave Kapalı Alan Yatırımı: Tesis içerisindeki saha betonları yenilenmiş ve üretim ile operasyonel faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla 1.500 m² ilave kapalı alan yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Soğuk Hava Deposu Kapasite Artışı: Mevcut soğuk depolama kapasitesinin artırılması ve ürünlerin uygun muhafaza koşullarında depolanması amacıyla 800 m² ilave soğuk hava deposu yatırımı yapılmıştır.

Kamera ve Güvenlik Altyapısı Modernizasyonu: Tesis güvenliğinin artırılması, üretim ve depolama alanlarının izlenebilirliğinin geliştirilmesi amacıyla kamera sistemleri ve güvenlik altyapısı yenilenmiştir.

Biber Salçası Üretim Hattı Modernizasyonu: Biber salçası üretim hattında kapasite artışı sağlamak, üretim süreçlerini iyileştirmek ve mevcut ekipmanların verimliliğini artırmak amacıyla hat revizyonu ve modernizasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir.

3- Bergama Tesisi Yatırımları

Domates Kabuk Soyma ve Doğranmış Domates Üretim Hattı: Ürün çeşitliliğinin geliştirilmesi ve katma değerli domates ürünlerinin üretim kapasitesinin oluşturulması amacıyla domates kabuk soyma ve doğrama hattı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

5 kg Teneke Kutu Dolum Hattı: Soyulmuş ve doğranmış domates ürünlerinin 5 kg teneke ambalajlarda paketlenebilmesi amacıyla dolum hattı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Rende Domates Üretim Hattı: Rende domates üretimine yönelik hammadde hazırlama, dolum ve kapama süreçlerini kapsayan makine ve ekipman yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Elektrik ve Tesis Altyapısı Yatırımları: Yeni üretim hatlarının enerji ve altyapı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla elektrik tesisatı ve ilgili teknik altyapıya yönelik ilave yatırımlar yapılmıştır.

Bağımsız Domates Kabul ve Boşaltma Rampası: Doğranmış domates üretim hattının hammadde kabul süreçlerini desteklemek, tesis içi lojistik akışını iyileştirmek ve üretim operasyonlarının sürekliliğini sağlamak amacıyla bağımsız domates boşaltma rampası yatırımı gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

1- Burhaniye Tesisi Yatırımları

Yönetim Binası İnşaatı ve İnce İşçilik Çalışmaları: Devam eden yönetim binası projesi kapsamında ince yapı imalatları ve iç mekân düzenlemelerine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Restoran Projesinin Devreye Alınması: Yönetim binası yatırımının ikinci aşaması kapsamında restoran bölümünün yapım ve donanım çalışmaları tamamlanarak işletmeye alınmıştır.

İlave Depolama Alanı Yatırımı: Mamul ve malzeme depolama kapasitesinin artırılması, stok yönetiminin iyileştirilmesi ve lojistik operasyonların desteklenmesi amacıyla 1.600 m² ilave depolama alanı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Domates Hasat Makinesi Yatırımı: Sözleşmeli tarım faaliyetlerinin desteklenmesi ve mekanize hasat kapasitesinin artırılması amacıyla bir adet ilave domates hasat makinesi yatırımı gerçekleştirilmiştir. Böylece 2024–2025 döneminde satın alınan domates hasat makinesi sayısı üçe ulaşmıştır.

Bezelye Hasat Makinesi Yatırımı: Bezelye hasat süreçlerinde mekanizasyonun geliştirilmesi, hasat operasyonlarının hızlandırılması ve hammadde tedarik süreçlerinin desteklenmesi amacıyla bezelye hasat makinesi yatırımı yapılmıştır.

2- Ovaköy Tesisi Yatırımları

Tesis Modernizasyonu ve Elektrik Altyapısının Yenilenmesi: Üretim tesisinin operasyonel güvenilirliğini artırmak ve mevcut altyapıyı geliştirmek amacıyla modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş; elektrik altyapısı ve tesis üstyapısına yönelik yenileme yatırımları yapılmıştır.

İlave Kapalı Alan Yatırımı: Üretim ve işletme faaliyetlerinde kullanılmak üzere 1.000 m² ilave çelik konstrüksiyon kapalı alan yatırımı gerçekleştirilmiştir.

3- Bergama Tesisi Yatırımları

Doğranmış Domates Hattı Kapasite Artışı ve Modernizasyonu: Doğranmış domates üretim hattında kapasitenin artırılması, üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve mevcut makine ve ekipmanların verimliliğinin geliştirilmesi amacıyla kapasite artırımı ve modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2026 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Yatırımlar

1- Burhaniye Tesisi Yatırımları

Yönetim Binası Projesinin Tamamlanması: Önceki yıllarda aşamalı olarak sürdürülen toplam 6.500 m² kullanım alanına sahip yönetim binası, satış reyonu ve restoran projesi tamamlanmış ve ilgili alanlar kullanıma alınmıştır.

Edremit Organize Sanayi Bölgesi Arsa Yatırımı: Şirketin uzun vadeli büyüme hedefleri ve gelecekteki yatırım ihtiyaçları doğrultusunda Edremit Organize Sanayi Bölgesi'nde 45.000 m² büyüklüğünde sanayi arsası alımı gerçekleştirilmiştir.

Konserve ve Hazır Yemek Üretim Hatları Modernizasyonu: Konserve ve hazır yemek üretim hatlarında modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş, üretim süreçlerinin geliştirilmesi ve kapasitenin artırılmasına yönelik makine ve ekipman yatırımları yapılmıştır. Bu yatırımlarla her iki ürün grubunda da üretim kapasitesi artırılmıştır.

Ketçap Üretim Hattı Kapasite Yatırımı: Ketçap üretim kapasitesinin artırılması ve üretim altyapısının güçlendirilmesi amacıyla 8 ton/saat kapasiteli ilave üretim hattı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

2- Ovaköy Tesisi Yatırımları

Közleme Hattı Kapasite Artışı: Közlenmiş ürünlere yönelik üretim kapasitesinin artırılması amacıyla mevcut közleme hattında kapasite artırıcı yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Yangın Güvenliği Altyapısının Yenilenmesi: Tesisin yangın güvenliği altyapısı kapsamlı şekilde yenilenmiş, yangın tesisatına yönelik modernizasyon çalışmaları tamamlanmış ve yangın ruhsatı yenilenmiştir.

Güvenlik Binası Yatırımı: Tesis giriş-çıkışlarının kontrolü ve güvenlik operasyonlarının daha etkin yürütülmesi amacıyla güvenlik binası yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Personel Soyunma Alanları Kapasite Artışı: Çalışanların sosyal ve hijyen alanlarının iyileştirilmesi ve artan personel ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla mevcut personel soyunma odalarının kapasitesi artırılmıştır.

3- Bergama Tesisi Yatırımları

5 kg Pizza Sosu Üretim ve Dolum Hattı: Ürün çeşitliliğinin geliştirilmesi ve pizza sosu üretim kapasitesinin oluşturulması amacıyla 5 kg ambalaj formatına uygun hazırlama, dolum ve kapama hattı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

İlave Prefabrik Depolama Alanı Yatırımı: Mamul ve malzeme depolama kapasitesinin artırılması, stok yönetiminin geliştirilmesi ve lojistik operasyonların desteklenmesi amacıyla 4.000 m² ilave prefabrik depo yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Konserve Dolum, Kapama ve Pastörizasyon Hattı: Konserve üretim altyapısının geliştirilmesi, ürün işleme ve ambalajlama kapasitesinin artırılması amacıyla dolum, kapama ve pastörizasyon süreçlerini kapsayan üretim hattının kurulumu gerçekleştirilmiştir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli finansal tabloları itibarıyla devam eden yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekline ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Konumu	Yatırımın Niteliği	Finansman Şekli	Yatırım Tutarı (TL)	Yapılan Ödeme (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Tahmini Bitiş Tarihi
Edremit	OSB Fabrika ve Arsa Yatırımı	Kredi	700.000.000	278.576.361	421.423.639	40,00	25.12.2026	01.01.2028
Ovaköy	Makine ve Teçhizat	Özkaynak	179.114.017	39.410.232	94.122.964	47,45		
		Leasing		32.053.258				
Ovaköy	Kazan Dairesi İnşaatı	Özkaynak	105.946.000	9.414.022	54.097.465	48,94	09.10.2020	23.07.2026
	Soğuk Hava Deposu İnşaatı			12.465.639				
	Patlıcan Bekletme Sundurma Alanı Yapımı			497.885				
	Bezelye, Kons. Donmuş Gıdalar Hattı			4.582.180				
	Ek İşletme Bina Yapımı			16.121.768				
	Mekanik Atölye Yapımı			78.622				
	Saha Betonlama			92.160				

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Konumu	Yatırımın Niteliği	Finansman Şekli	Yatırım Tutarı (TL)	Yapılan Ödeme (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Tahmini Bitiş Tarihi
	Ambalaj Depo Yapımı			343.810				
Bergama	Makine ve Teçhizat	Özkaynak	196.183.688	635.511	184.058.572	6,18	26.05.2021	23.10.2026
Bergama	Makine ve Teçhizat	Leasing		5.181.117				
Burhaniye	Yeni İdari Bina	Özkaynak	97.296.517	18.312.856	78.659.966	19,15	09.03.2022	30.06.2026
Ovaköy	Makine ve Teçhizat	Özkaynak	179.114.017	13.626.825	78.349.351	56,26		
		Leasing		2.146.788				
Ovaköy	Şube. Kazan Dairesi Yapımı	Özkaynak	105.946.000	590.000	24.557.100	76,82	09.10.2020	23.07.2026
	Şube Soğuk Hava Deposu İnşaatı			16.163.237				
	Şube Bezelye, Kons. Donmuş Gıdalar Hattı			4.841.237				
	Ek İşletme Bina Yapımı			266.083				
	Ambalaj Depo Yapımı			1.687.210				
	İşletme Binası Çatı Yapımı			678.518				
	Depolama Alanı/ Yükleme Sonrası			179.000				
	Depo Zemini Yapımı			1.177.165				
	İlave Depo Yapımı			130.230				
	Arıtma Çökertme Havuzu Yapımı			818.917				
	Salça Hattının Yeniden Revizyonu			2.995.804				
	Biber Hattı Yapımı			12.966				

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Konumu	Yatırımın Niteliği	Finansman Şekli	Yatırım Tutarı (TL)	Yapılan Ödeme (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Tahmini Bitiş Tarihi
Bergama	Makine ve Teçhizat	Özkaynak	196.183.688	116.788.895	51.142.834	73,93	26.05.2021	23.10.2026
		Leasing		16.126.843				
	İşletme Havalandırma Tesisatı Yapımı	Özkaynak	68.170.000	842.415	55.380.028	18,34		
	Arıtma Çökertme Havuzu Yapımı			5.498.000				
	Doğranmış Domates Hattı Yapımı			6.250.397				
	Yeni Arıtma Yapımı			199.160				
Burhaniye	Yeni İdari Bina	Özkaynak	97.296.517	22.392.888	56.267.078	42,17	09.03.2022	30.06.2026
Burhaniye	Fabrika Yeni Satış Reyonu ve Restaurant İnşaatı	Özkaynak	3.445.342	3.095.213	350.130	89,84	02.01.2024	31.12.2025
Bergama	Doğranmış Domates Hattı Yapımı	Özkaynak	1.580.451	1.580.451	-	100,00	07.06.2024	01.07.2026
Bergama	Yeni Arıtma Yapımı	Özkaynak	856.965	856.965	-	100,00	07.06.2024	01.07.2026
Ovaköy	Makine ve Teçhizat	Özkaynak	179.114.017	1.033.412	75.016.635	58,12	09.10.2020	23.07.2026
		Leasing		2.299.303				
	Soğuk Hava Deposu İnşaatı	Özkaynak	105.946.000	372.708	14.401.689	86,41		
	İlave Depo Yapımı	Özkaynak		4.201.658				
	Salça Hattının Yeniden Revizyonu	Özkaynak		800.000				
	Ek Depo İnşaat İşleri	Özkaynak		4.781.045				
Bergama	Makine ve Teçhizat	Özkaynak	196.183.688	3.224.701	32.645.877	83,36	26.05.2021	23.10.2026
		Leasing		15.272.256				
	İşletme Havalandırma Tesisatı Yapımı	Özkaynak	68.170.000	262.000	19.264.132	71,74		
	Doğranmış			33.326.190				

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Konumu	Yatırımın Niteliği	Finansman Şekli	Yatırım Tutarı (TL)	Yapılan Ödeme (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Tahmini Bitiş Tarihi
	Domates Hattı Yapımı							
	Yeni Arıtma Yapımı			1.158.762				
	Ambalaj Sundurma Hattı Yapımı			1.368.944				
Burhaniye	Yeni İdari Bina	Özkaynak	97.296.517	21.057.645	35.209.434	63,81	09.03.2022	30.06.2026
Burhaniye	Makine ve Teçhizat	Özkaynak	107.169.667	2.238.226	104.931.441	2,09	13.02.2026	12.02.2029
Burhaniye	Yeni İdari Bina	Özkaynak	97.296.517	24.992.858	28.947.000	70,25	09.03.2022	30.06.2026
	Yeni İdari Bina	Leasing		2.327.220				
Burhaniye	Merkez Depo Alanı Sundurma	Özkaynak	12.600	12.600	-	100,00	22.04.2026	01.07.2026
Burhaniye	Merkez Yeni Hazır Yemek Hattı	Özkaynak	1.246.633	1.246.633	-	100,00	13.04.2026	01.07.2026
Bergama	Yeni İlave Depo Yapımı	Özkaynak	1.312.747	15.000	1.297.747	1,14	11.03.2026	31.12.2026
Burhaniye	Merkez Ketçap Pastörize Yeni Hat Kurulumu	Özkaynak	138.185	138.185	-	100,00	01.06.2026	01.07.2026
Bergama	İlave Sundurma Hat Yapımı	Özkaynak	115.510	115.510	-	100,00	03.06.2026	01.07.2026
Ovaköy	İnkübasyon Odası	Özkaynak	167.792	167.792	-	100,00	17.06.2026	01.07.2026
Bergama	Yeni Depo ve Kamyon Bekleme Sahası Yapımı	Özkaynak	144.535	144.535	-	100,00	18.06.2026	01.07.2026

Tabloda tamamlanma oranı %100 olarak gösterilen kalemlerin fiziki ve teknik olarak tamamlandığı tespit edilmiştir. Ancak bu kalemler, raporlama dönemi sonu olan 30.06.2026 tarihi itibarıyla aktifleştirme işlemleri tamamlanmadığından 258 hesapta sunulmaya devam etmiştir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket, Edremit Tarıma Dayalı İhtisas (Jeotermal Kaynaklı Sera) Organize Sanayi Bölgesi'nde yeni bir üretim tesisi kurulması amacıyla Aralık 2025'te OSB yönetimi ile ön

arsa tahsis sözleşmesi imzalamış olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla arsa bedeli olarak 278,6 milyon TL ödeme yapmıştır. Ketçap, mayonez ve sos üretimine yönelik entegre bir üretim tesisi kurulması planlanmaktadır. Yatırım kapsamında 44.218,47 m² büyüklüğündeki arsanın Şirket'e ön tahsisi yapılmıştır. Söz konusu sözleşmelerde ön tahsis bedelleri, ödeme koşulları, kesinleşecek yatırım ve altyapı maliyetlerinden kaynaklanabilecek bedel farkları, kesin tahsis süreci, yapı ruhsatı alınması, inşaata başlanması ve üretime geçilmesine ilişkin süreler ile altyapı ve üstyapı katılım payları ve teknik şartlara uyum yükümlülükleri düzenlenmektedir Kesin tahsis sözleşmeleri henüz imzalanmamış olup altyapı ve parselasyon çalışmalarının tamamlanmasını takiben imzalanmaları ve tapuların teslim edilmesi öngörülmektedir.

Söz konusu sözleşme dışında, Şirket'in yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında alınmış bağlayıcı bir karar veya imzalanmış bir sözleşme bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Teşvik Türü	İlgili Kanun ve Maddesi	Teşvik Hakkında Özet	31.12.2023 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2024 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2025 Teşvik Tutarı (TL)	30.06.2026 Teşvik Tutarı (TL)
Nakdi sermaye artısından kaynaklanan faiz indirimi	Nakdi sermaye artısından kaynaklanan faiz indirimi (K.V.K. Mad. 10/1-ı)	Nakdi Sermaye artışından kaynaklanan faiz indirimi, şirkete nakit olarak konulan sermaye üzerinden hesaplanan tutarın kurumlar vergisi matrahından indirilmesini sağlayan bir teşviktir.	27.300.127,45	55.773.630,64	51.472.740,03	-
İndirimli Kurumlar Vergisi	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu. 32/A maddesi	Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yapılan yatırım nedeniyle, Kurumlar Vergisi Matrahında yapılan indirimdir.	-	-	9.120.700,58	6.820.554,48
Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi Yardımları	Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu 8856 Sayılı Karar	Tarımsal ürünlerin uluslararası piyasalarda rekabet gücünün ve ihracat potansiyelinin arttırılması amacıyla sağlanan teşviktir.	-	-	15.091.961,41	20.890.239,59

Teşvik Türü	İlgili Kanun ve Maddesi	Teşvik Hakkında Özet	31.12.2023 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2024 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2025 Teşvik Tutarı (TL)	30.06.2026 Teşvik Tutarı (TL)
SGK Primi	6661 Sayılı Kanundan Doğan Hazine Desteği	6661 sayılı Kanundan doğan Hazine desteğ uygulamada asgari ücret desteğidir.	3.290.764,95	6.213.747,10	9.109.377,51	6.618.226,98
SGK Primi	5510 Sayılı Kanun 81. Geçici Maddesi	5510 sayılı Kanundan doğan SSK indirimi, işverenin ödeyeceği SGK priminin belirli bir kısmının Hazine tarafından karşılanmasıdır.	8.242.502,77	16.006.919,55	27.852.014,94	17.901.770,13
SGK Primi	6111 Sayılı Kanun Geçici Madde 10	Belirli şartları taşıyan çalışanların işe alınması hâlinde, SGK priminin işveren payının İşsizlik Sigortası Fonu tarafından karşılanmasını sağlayan istihdam teşvikidir. 01.03.2011 tarihinden itibaren uygulanmaktadır. Yararlanma süreleri erkeklere ve kadınlara, sahip olunan belgelere ve yaşa göre 6 ay ila 54 ay arasında değişmektedir.	4.038.184,66	5.441.940,10	12.297.897,79	7.562.890,50
SGK Primi	4857 Sayılı Kanun Madde 30	Özel sektöre ait işyerlerinde çalıştırılan engelli sigortalıların, prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primi, işveren hisselerinin tamamının Hazine ve Maliye Bakanlığınca karşılanması sağlanmıştır. 01.07.2008 tarihinden itibaren uygulanmaktadır.	243.183,37	636.718,02	1.436.010,74	1.162.568,00

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Teşvik Türü	İlgili Kanun ve Maddesi	Teşvik Hakkında Özet	31.12.2023 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2024 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2025 Teşvik Tutarı (TL)	30.06.2026 Teşvik Tutarı (TL)
SGK Primi	15510 Sayılı Kanun'dan Doğan SGDP İndirimi	EYT kapsamında emekli olup işten ayrılışını takip eden 30 gün içinde aynı özel sektör işyerinde yeniden çalışmaya başlayanlar için uygulanan, sosyal güvenlik destek primi işveren hissesinin 5 puanlık kısmının Hazine tarafından karşılanması teşvikidir. 15510 bir kanun numarası değil, SGK teşvik kodudur. Kanuni dayanağı, 7438 sayılı Kanun ile 5510 sayılı Kanun'a eklenen geçici 95. maddenin ikinci fıkrasıdır.	376.255,55	447.356,25	-	-
SGK Primi	3294 Sayılı Kanun'dan Doğan SSK İndirimi	Sosyal yardım alanların istihdamı halinde uygulanan "teşvik" yürürlüğe konmuştur. Bu teşvik kapsamında istihdam edilen personelin işveren SGK prim tutarının tamamı Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından ödenmesi öngörülmüştür.	12.960,64	175.161,95	337.909,03	37.436,79
SGK Primi	16322 Sayılı Kanun'dan Doğan Prim İndirimi	Yatırım teşvik belgesi kapsamındaki yatırımlarla sağlanan istihdama ilişkin olarak, prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesi, teşvik belgesinde belirtilen süre ve sınırlar dâhilinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.	-	-	896.039,02	3.605.177,73

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Teşvik Türü	İlgili Kanun ve Maddesi	Teşvik Hakkında Özet	31.12.2023 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2024 Teşvik Tutarı (TL)	31.12.2025 Teşvik Tutarı (TL)	30.06.2026 Teşvik Tutarı (TL)
Yurt Dışı Fuar Katılım Desteği	Ticaret Bakanlığı ihracata yönelik devlet yardımları kapsamında, Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesine ilişkin kararı ve uygulama esasları	Yurt dışında düzenlenen uluslararası fuarlara bireysel veya milli katılım organizasyonları kapsamında katılan ihracatçıların stand kirası, stand konstrüksiyonu, nakliye ve tanıtım gibi harcamalarının, belirli oranlar ve üst limitler dahilinde Ticaret Bakanlığı tarafından ihracatçı birlikleri aracılığıyla karşılanmasını sağlayan bir teşviktir.	454.007,50	3.019.439,18	3.840.588,77	2.246.078,00

TURQUALITY® Destek Programı Başvurusu:

Şirket, Burcu markasının uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendirmek amacıyla 12 Ekim 2026 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Marka / TURQUALITY® destek programına başvuruda bulunmuştur. 5973 sayılı İhracat Destekleri Hakkında Karar çerçevesinde yürütülen TURQUALITY®, Türk markalarının yurt dışında tanınırlığının artırılması ve küresel ölçekte rekabet edebilen markalar oluşturulması amacıyla devlet desteğiyle yürütülen bir markalaşma programıdır. Programa kabul edilen şirketlerin yurt dışı tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri, yurt dışında ofis, depo ve mağaza gibi birimlerin açılması, pazar araştırması, yurt dışı marka tescili, danışmanlık hizmetleri ile tasarım ve ürün geliştirme personeli istihdamına ilişkin harcamaları, Bakanlık tarafından belirlenen oran ve limitler dahilinde desteklenmektedir. Program ayrıca şirketlerin kurumsal yapılarının, marka stratejilerinin ve yönetim süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Başvurunun olumlu sonuçlanması halinde, söz konusu desteklerin Şirket'in yurt dışı pazarlama ve markalaşma faaliyetlerinin maliyetini azaltması, Burcu markasının mevcut ve yeni ihracat pazarlarındaki bilinirliğini artırması ve Şirket'in ihracatı içinde markalı satışların payının yükselmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Bununla birlikte İzahname

tarihi itibarıyla başvuru değerlendirme aşamasında olup başvurunun kabul edileceğine ve söz konusu desteklerden yararlanılacağına ilişkin bir güvence bulunmamaktadır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket, her türlü gıda maddelerinin imalat ve satışı, her cins ve çeşitte konserve imalatı ve satışı ile sıcak ve soğuk hazır yemek tesislerini, mutfak ve aş evlerini kurmak ve işletmek ve ayrıca bu tesislerden dağıtım ve servis hizmetleri vermek üzere faaliyet göstermektedir. Şirket fiili olarak; salça, ketçap, mayonez, sos, hazır yemek, konserve, reçel, donmuş gıda ile ve zeytin ve zeytinyağı ürün gruplarında farklı ambalaj türü ve gramaj seçenekleriyle oluşan 500'ün üzerinde ürünü üretmekte olup, Burcu markası başta olmak üzere diğer kendi markaları ve Özel Markalı Ürün kapsamında yurt içinde ve 65'ten fazla ülkede satışa sunmaktadır.

Şirket'in merkezi Balıkesir ili Burhaniye ilçesinde olup, Burhaniye/Balıkesir, Bergama/İzmir ve Ovaköy/Balıkesir'deki üç üretim tesisinde faaliyet göstermektedir. Öte yandan, aralarında pay sahipliği ilişkisi bulunmamasına rağmen, Şirket'in nakit akışları üzerinde kontrol gücüne haiz olması nedeniyle Şirket'in finansal tablolarında konsolide edilen Burcu İda, Çanakkale ili Yenice ilçesindeki üretim tesisinde başta zeytinyağlı yaprak sarma ve dolma olmak üzere konserve hazır yemek üretimi yapmaktadır.

Şirket, gerek gerçekleştirmiş olduğu hasat makinesi yatırımlarıyla, gerekse sözleşmeli üretim kapsamındaki tedarikçilerine destek olarak hammadde tedarik süreçlerinin zamanlama, kalite ve miktar olarak yönetilmesini sağlamakta ayrıca takip ettiği kalite standartlarıyla ihracat da gerçekleştirmektedir. Ürünlerin tedarik sürecinden paketlenip müşterilere sunulmasına kadar entegre bir üretim süreci takip eden Şirket organik ürünler de dahil olmak üzere oldukça geniş bir ürün yelpazesi ile müşterilere hizmet vermektedir.

Aşağıdaki bölümlerde, sırasıyla Şirket'in ürettiği ürünler, uygulanan kalite standartları, üretim tesisleri, tedarik süreçleri ve dağıtım kanalları hakkında bilgilere yer verilecektir.

A. <u>Ürün Grupları ve Üretim Süreçleri</u>

Şirket, gıda ürünleri imalatı sektöründe faaliyet göstermekte olup, farklı ambalaj türü ve gramaj seçenekleriyle 500'ün üzerinde ürün çeşidinden oluşan geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Şirket bu ürünleri cam kavanoz, teneke, Pet, doypack[1], kova vb. ambalajlarda müşterilerin ihtiyaçlarına uygun gramajlarda sunmaktadır. Şirket ürünlerini salça, ketçap ve mayonez, sos, hazır yemek, konserve, reçel, donmuş ve zeytin ile zeytinyağı olmak üzere 8

[1] Rafta dik durabilen, genellikle fermuarlı (zip kilitli) ve alt kısmı körüklü esnek bir ambalaj türüdür.

ürün grubu altında kategorize etmekte olup, ürün portföyünün ana ve alt ürün grupları itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ana Ürün Grubu	Alt Ürün Grupları
Salça Ürün Grubu	Domates salçası, Biber salçası, Ev tipi salça, Karışık salça, Doğranmış ve rende domates
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	Ketçap, Mayonez
Sos Ürün Grubu	Kahvaltılık soslar, Makarna sosları, Salata sosları, Diğer soslar
Hazır Yemek Ürün Grubu	Hazır yemekler, Pilakiler, Sarma ve dolmalar, Hazır tatlılar
Konserve Ürün Grubu	Konserveler, Haşlanmış ürünler, Közlenmiş ürünler, Kurutulmuş ürünler, Salamura ürünler, Turşular
Reçel Ürün Grubu	Reçeller
Donmuş Ürün Grubu	Dondurulmuş ürünler
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	Zeytin, Zeytinyağı

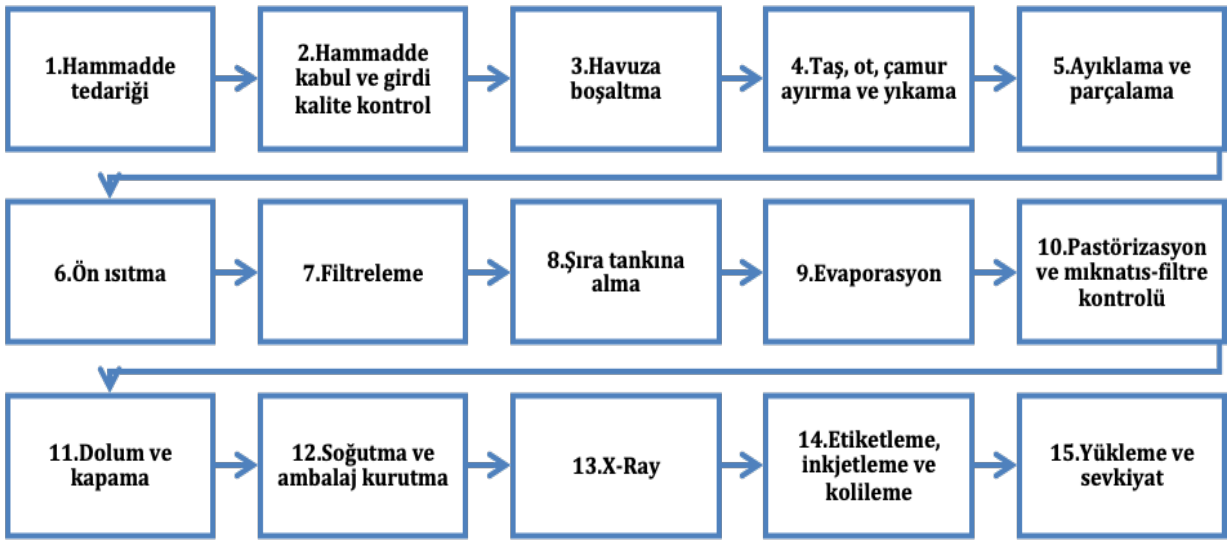
a) Salça Ürün Grubu

Domates salçası, Biber salçası, Ev tipi salça, Karışık salça



Salça üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan hammaddeler havuzlara alınarak taş, ot ve çamur gibi yabancı maddelerden arındırılır, yıkanır, ayıklanır ve parçalanır. Ön ısıtma işleminin ardından filtreleme ile kabuk ve çekirdek gibi kısımlar ayrılır; elde edilen şıra tanklara alınarak evaporasyon aşamasına aktarılır. Bu aşamada suyun bir bölümü buharlaştırılarak ürünün istenilen kuru madde oranına ve kıvama ulaşması sağlanır. Ardından mikrobiyal bozulmaların önlenmesi amacıyla pastörizasyon uygulanır; mıknatıs ve filtre kontrolleriyle olası metal parçacıkları ve diğer yabancı maddelerin ayrılması sağlanır. Ürünler ambalajlara doldurulup kapatıldıktan sonra soğutulur ve ambalajları kurutulur. Olası

yabancı madde risklerinin kontrol altına alınması amacıyla X-Ray kontrolünden geçirilen ürünler, etiketleme, tarih ve parti bilgilerinin basılması ve kolileme işlemleri tamamlanarak yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Salça üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



Doğranmış ve Rende Domates

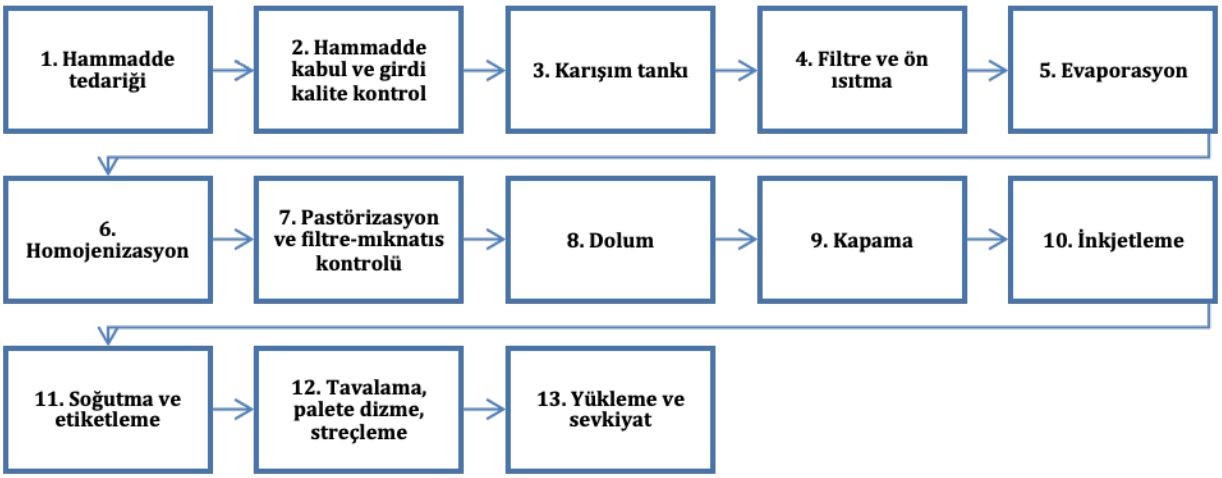


Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

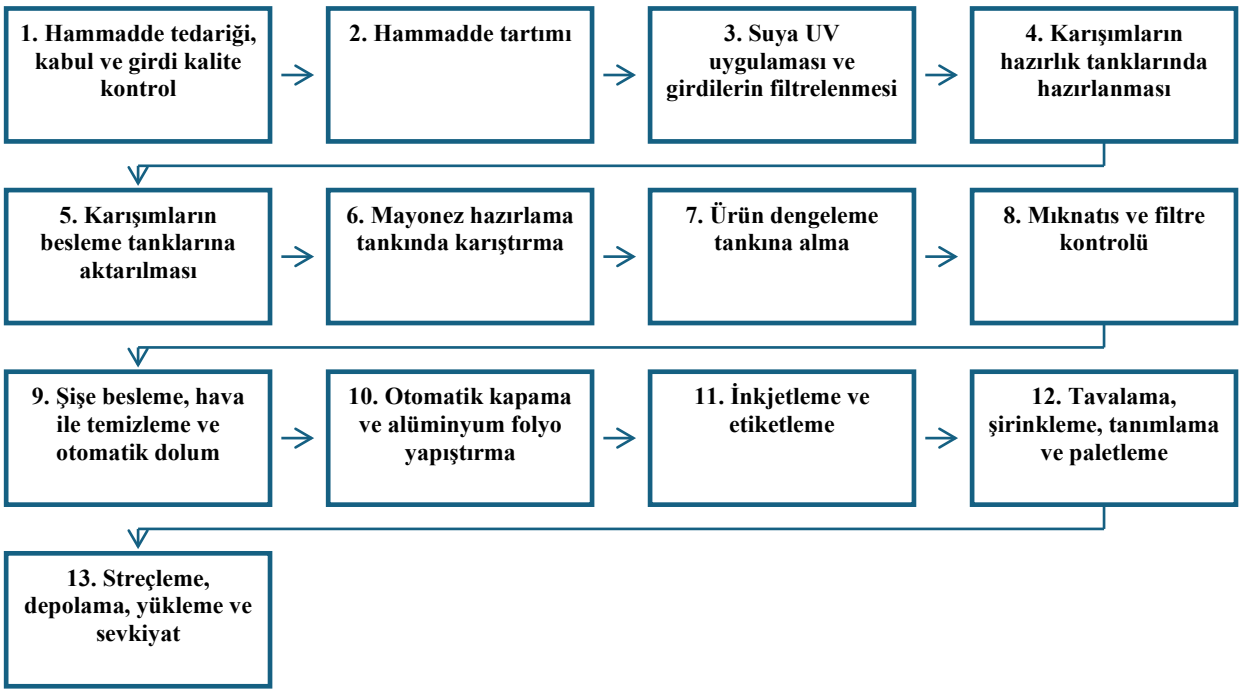
b) Ketçap Mayonez Ürün Grubu



Ketçap üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan hammaddeler, ürün reçetesinde belirtilen miktarlarda karışım tankına alınarak karıştırılır. Hazırlanan karışım filtreleme ve ön ısıtma işlemlerinden geçirilerek evaporasyon aşamasına aktarılır; suyun bir bölümü buharlaştırılarak istenilen kuru madde oranı ve kıvam elde edilir. Ardından homojenizasyon uygulanarak ürünün bileşenlerinin dengeli dağılması ve homojen bir yapı kazanması sağlanır. Mikrobiyal bozulmaların önlenmesi amacıyla pastörizasyon uygulanırken filtre ve mıknatıs kontrolleriyle olası yabancı maddelerin ve metal parçacıklarının ayrılması sağlanır. Ürünler ambalajlara doldurulup kapatılır ve tarih ile parti bilgileri ambalaj üzerine basılır. Soğutma ve etiketleme işlemlerinin ardından ürünler tavalara yerleştirilir, paletlenir ve streçlenerek yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Ketçap ürünleri cam şişe, plastik şişe, kova ve varil ambalaj seçenekleriyle 250 g, 300 g, 310 g, 330 g, 350 g, 550 g, 650 g, 1.000 g, 2 kg, 5 kg, 9 kg ve 220 kg miktarlarda satışa sunulmaktadır. Ürünlerin raf ömürleri, ürün ve ambalaj çeşidine göre, ambalajı açılmadan ve belirtilen saklama koşullarına uyulması hâlinde 12 ile 24 ay arasında değişmektedir. Ketçap üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



Mayonez ve mayonez tipi sos üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan hammaddeler ürün reçetesine göre tartılır; üretimde kullanılan suya UV uygulaması yapılır ve ilgili girdiler filtrelenir. Hazırlık tanklarında oluşturulan karışımlar, besleme tankları üzerinden mayonez hazırlama tankına aktarılarak karıştırılır ve homojen bir yapı elde edilir. Hazırlanan ürün, dengeleme tankına alınır ve olası metal parçacıkları ile diğer yabancı maddelerin ayrılması amacıyla mıknatıs ve filtre kontrolünden geçirilir. Dolum hattına beslenen şişeler hava ile temizlenerek otomatik dolum yapılır; ardından kapama ve alüminyum folyo yapıştırma işlemleri gerçekleştirilir. Tarih ve parti bilgilerinin basılması ve etiketleme işlemlerinin ardından ürünler tavalanır, şirinklenir, tanımlanır ve paletlenir. Streçlenerek uygun koşullarda depolanan ürünler yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Ürün grubunda farklı yağ oranlarına sahip mayonezler, sarımsaklı çeşitler, vegan soslar, burger sosları ve ranch tipi soslar başta olmak üzere çeşitli ürünler; plastik şişe, cam ve kova gibi ambalaj seçenekleriyle 220 g, 300 g, 310 g, 460 g, 550 g, 840 g, 2 kg, 4,5 kg, 8 kg ve 9 kg miktarlarda üretilmektedir. Ürünlerin raf ömürleri, ürün ve ambalaj çeşidine göre, ambalajı açılmadan ve belirtilen saklama koşullarına uyulması hâlinde 9 ile 18 ay arasında değişmektedir. Mayonez ve mayonez tipi sos üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



c) Sos Ürün Grubu

Makarna Sosları ve Kahvaltılık Soslar



Diğer Soslar



Sos üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan hammaddeler, ürün reçetesinde belirtilen miktarlarda tartılarak karışım hâline getirilir ve pişirilerek istenilen kıvam ve ürün özelliklerine ulaşması sağlanır. Hazırlanan soslar ambalajlara doldurulur ve mikrobiyal bozulmaların önlenmesi ile raf ömrü boyunca dayanıklılığın sağlanması amacıyla pastörizasyon işlemine tabi tutulur. Ardından paletlenen ürünler, olası yabancı madde risklerinin kontrol altına alınması amacıyla metal, cam ve taş gibi yabancı maddelerin tespitine yönelik X-Ray kontrolünden geçirilir. Son olarak etiketleme, tarih ve parti

bilgilerinin basılması ve kolileme işlemleri tamamlanarak ürünler yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Sos grubunda domates türevi soslar, makarna sosları, pizza sosları, kahvaltılık soslar ve acılı soslar başta olmak üzere çeşitli ürünler üretilmektedir. Cam ve teneke ambalajlarda sunulan ürünlerin raf ömürleri, ürün ve ambalaj çeşidine göre, ambalajı açılmadan ve belirtilen saklama koşullarına uyulması hâlinde 12 ile 36 ay arasında değişmektedir. Sos üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



d) Hazır Yemek Ürün Grubu



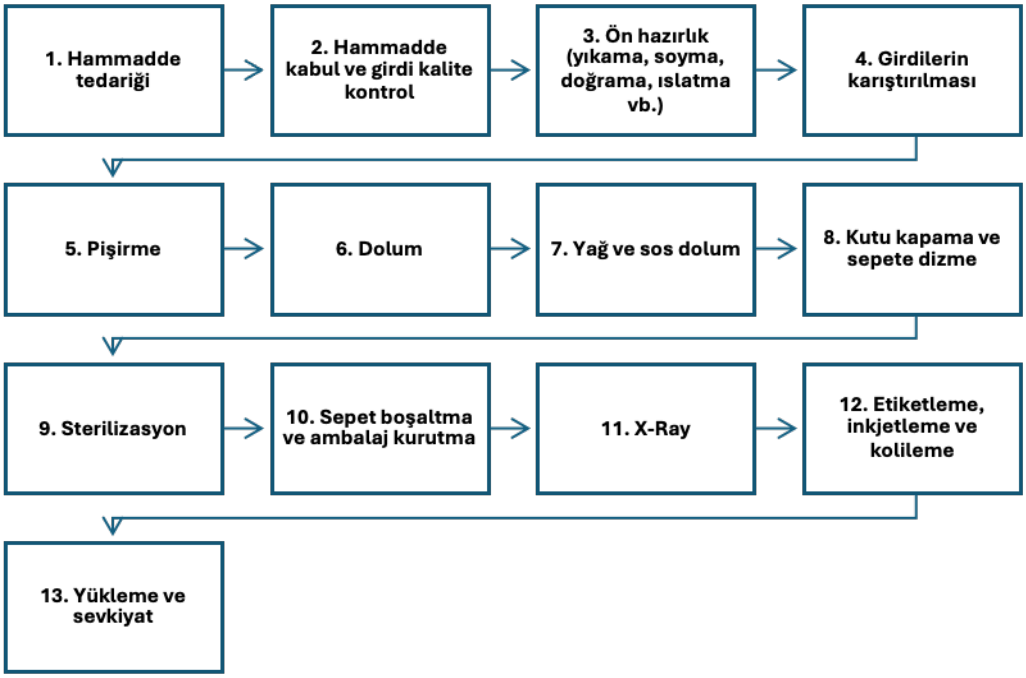
Hazır Yemekler, Pilakiler, Sarma ve Dolmalar



Hazır tatlılar



Hazır yemek üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan hammaddeler, ürün çeşidine göre yıkama, soyma, doğrama ve ıslatma gibi ön hazırlık işlemlerinden geçirilir; reçeteye uygun miktarlarda bir araya getirilerek karıştırılır ve pişirilir. Hazırlanan ürünler ambalajlara doldurulur, yağ ve sos ilavelerinin ardından ambalajlar kapatılarak sterilizasyon sepetlerine dizilir. Ürünlerin ticari sterilitesinin sağlanması ve raf ömrü boyunca mikrobiyal bozulmaların önlenmesi amacıyla sterilizasyon uygulanır. İşlem sonrasında sepetlerden çıkarılan ürünlerin ambalajları kurutulur ve olası yabancı madde risklerinin kontrol altına alınması amacıyla metal, cam ve taş gibi yabancı maddelerin tespitine yönelik X-Ray kontrolü gerçekleştirilir. Etiketleme, tarih ve parti bilgilerinin basılması ve kolileme işlemleri tamamlanan ürünler yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Hazır yemek grubunda sarma ve dolma çeşitleri, pilavlar, etli yemekler, pilakiler ve aşure başta olmak üzere çeşitli ürünler; teneke, doypack ve yüksek bariyerli çok katmanlı ambalaj seçenekleriyle üretilmektedir. Ürünlerin raf ömürleri, ürün ve ambalaj çeşidine göre, ambalajı açılmadan ve belirtilen saklama koşullarına uyulması hâlinde 12 ile 36 ay arasında değişmektedir. Hazır yemek üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



e) Konserve Ürün Grubu:

Konserveler



Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Turşular



Közlenmiş Ürünler



Haşlanmış Ürünler



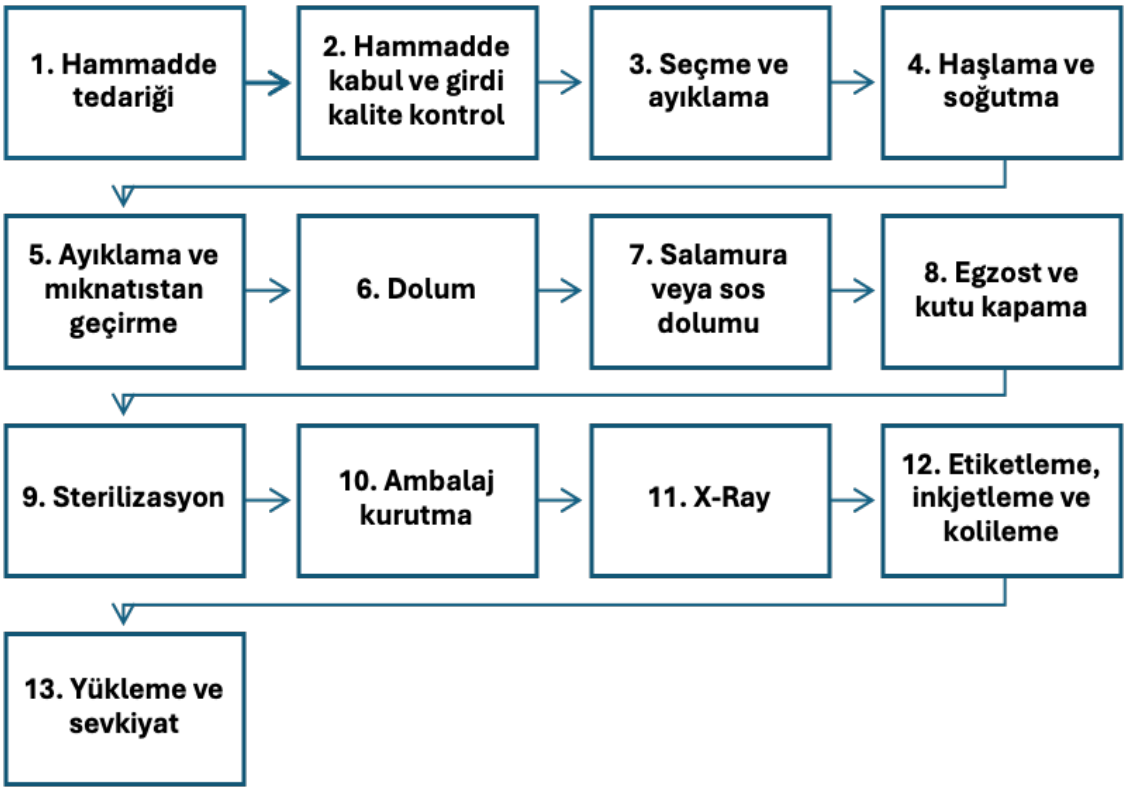
Kurutulmuş ürünler



Konserve üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan hammaddeler seçilip ayıklanır; ürün

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

özelliğine göre haşlama ve soğutma işlemlerinden geçirilir. Ardından yeniden ayıklama ve mıknatıs kontrolü uygulanarak uygun olmayan kısımların ve olası metal parçacıklarının ayrılması sağlanır. Hazırlanan ürünler ambalajlara doldurulur ve ürün çeşidine göre salamura, sos veya yağ ilave edilir. Ambalaj içindeki havanın uzaklaştırılmasına yönelik egzost işleminin ardından ambalajlar kapatılır ve ürünlerin ticari sterilitesinin sağlanması ile raf ömrü boyunca mikrobiyal bozulmaların önlenmesi amacıyla sterilizasyon uygulanır. Ambalajları kurutulan ürünler, olası yabancı madde risklerinin kontrol altına alınması amacıyla metal, cam ve taş gibi yabancı maddelerin tespitine yönelik X-Ray kontrolünden geçirilir. Son olarak etiketleme, tarih ve parti bilgilerinin basılması ve kolileme işlemleri tamamlanarak ürünler yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Konserve grubunda bakliyat ve sebze konserveleri, közlenmiş ve salamuralı ürünler, mısır ve yağda kurutulmuş domates başta olmak üzere çeşitli ürünler; cam, teneke ve doypack gibi farklı ambalaj seçenekleriyle satışa sunulmaktadır. Ürünlerin raf ömürleri, ürün ve ambalaj çeşidine göre, ambalajı açılmadan ve belirtilen saklama koşullarına uyulması hâlinde 12 ile 36 ay arasında değişmektedir. Konserve üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.

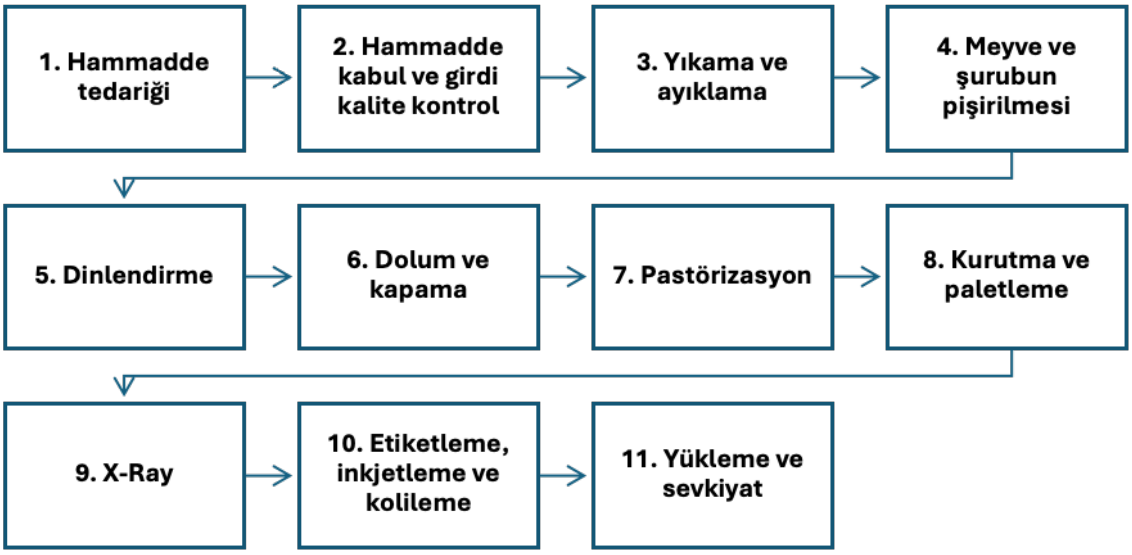


f) Reçel Ürün Grubu

Reçel



Reçel üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan meyveler yıkanıp ayıklanır, reçeteye uygun olarak diğer bileşenlerle karıştırılarak pişirilir ve istenilen kıvama getirildikten sonra dinlendirilir. Yapılan kalite kontrol analizleriyle ürünün ilgili ürün tebliğine ve ürün spesifikasyonlarına uygunluğu doğrulanır. Uygun bulunan ürünler ambalajlara doldurularak kapakları kapatılır ve mikrobiyal bozulmaların önlenmesi ile raf ömrü boyunca dayanıklılığın sağlanması amacıyla pastörizasyon uygulanır. Ambalajlar kurutulup paletlenir; olası yabancı madde risklerinin kontrol altına alınması amacıyla ürünler, metal, cam ve taş gibi yabancı maddelerin tespitine yönelik X-Ray kontrolünden geçirilir. Son olarak etiketleme, tarih ve parti bilgilerinin basılması ve kolileme işlemleri tamamlanarak ürünler yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Reçel grubunda geleneksel, ekstra geleneksel ve şekeri meyveden çeşitler; 290 g, 380 g, 700 g, 1.000 g, 1.500 g, 1.800 g ve 5.000 g ambalaj seçenekleriyle üretilmektedir. Ürünlerin raf ömrü 24 aydır. Reçel üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



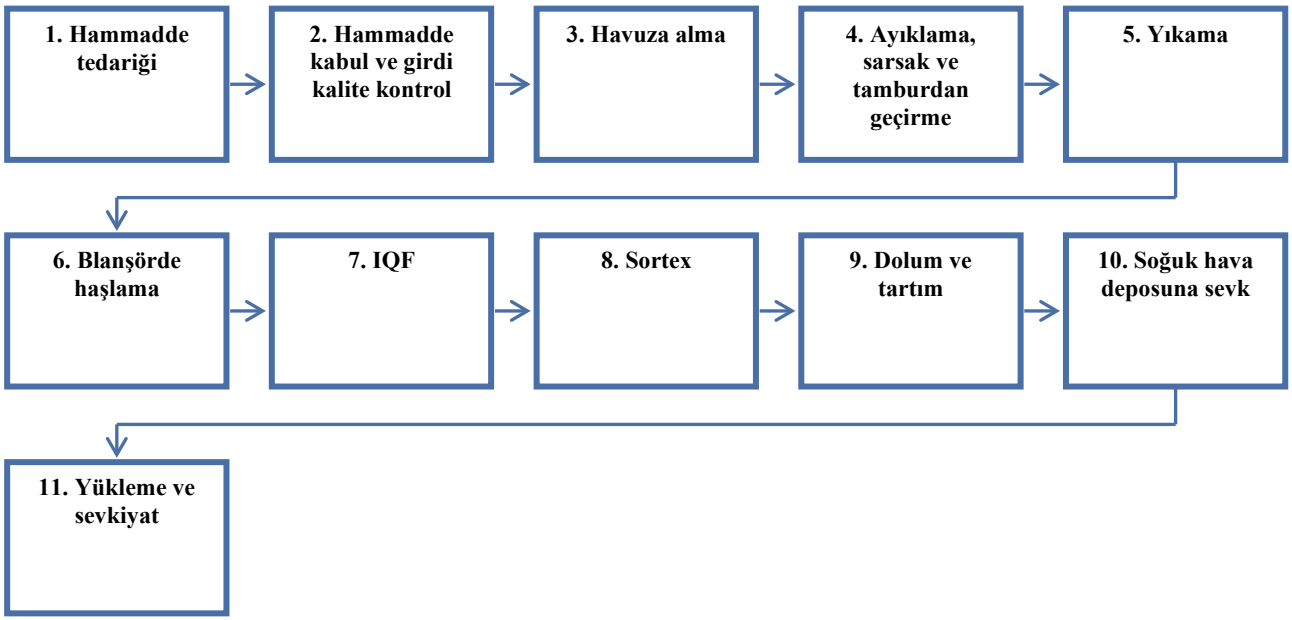
g) Donmuş Ürün Grubu



Dondurulmuş meyve ve sebze üretimine, hammaddelerin sözleşmeli çiftçilerden veya onaylı tedarikçilerden mevsiminde temin edilmesiyle başlanır. Kabul aşamasında girdi kalite kontrolleri yapılan uygun hammaddeler havuzlara alınır; ayıklama, sarsak ve tambur işlemleriyle yabancı maddelerden ve uygun olmayan kısımlardan arındırılarak yıkanır. Ürün özelliğine göre blanşörde haşlama uygulanarak enzim faaliyetlerinin sınırlandırılması ve ürün kalitesinin korunması desteklenir. Ardından ürünler, IQF (bireysel hızlı dondurma) yöntemiyle tanelerin birbirine yapışması en aza indirilerek hızla dondurulur. Dondurulan ürünler, renk ve görünüm farklılıklarına göre uygunsuz tanelerin ve yabancı maddelerin ayrılmasını sağlayan Sortex optik ayıklama sisteminden geçirilir. Müşteri talebine göre box ve kraft kolilere dolum yapılır, tartımla net miktar uygunluğu kontrol edilir ve ürünler soğuk hava depolarına alınır. Son olarak soğuk zincir korunarak yükleme ve sevkiyat gerçekleştirilir.

Dondurulmuş ürün üretimi yalnızca Ovaköy fabrikasında yapılmakta olup, bu ürünler hazır yemek, konserve ve reçel üretiminde kullanılmak üzere soğuk hava depolarında muhafaza edilen soğan, patates, havuç ve meyve gibi ürünlerdir. Bu nedenle dondurulmuş ürünlerin üretimi bulunmakla birlikte ayrı bir satış payı bulunmamaktadır. Dışarıdan satın alınarak satılan dondurulmuş ürünler ise, hasılat içinde çok küçük bir paya sahip olup, "Ticari Mal ve Yarı Mamul" grubu içinde takip edilmektedir.

Dondurulmuş meyve ve sebze üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer almaktadır.

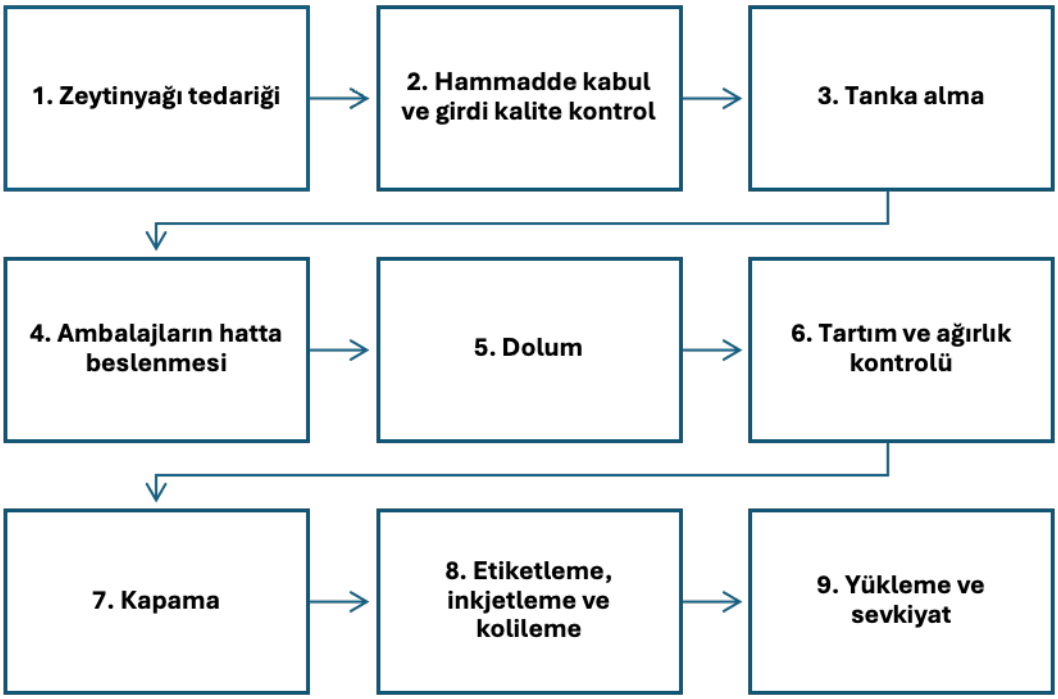


h) Zeytin & Zeytinyağı Ürün Grubu

Zeytin&Zeytinyağı

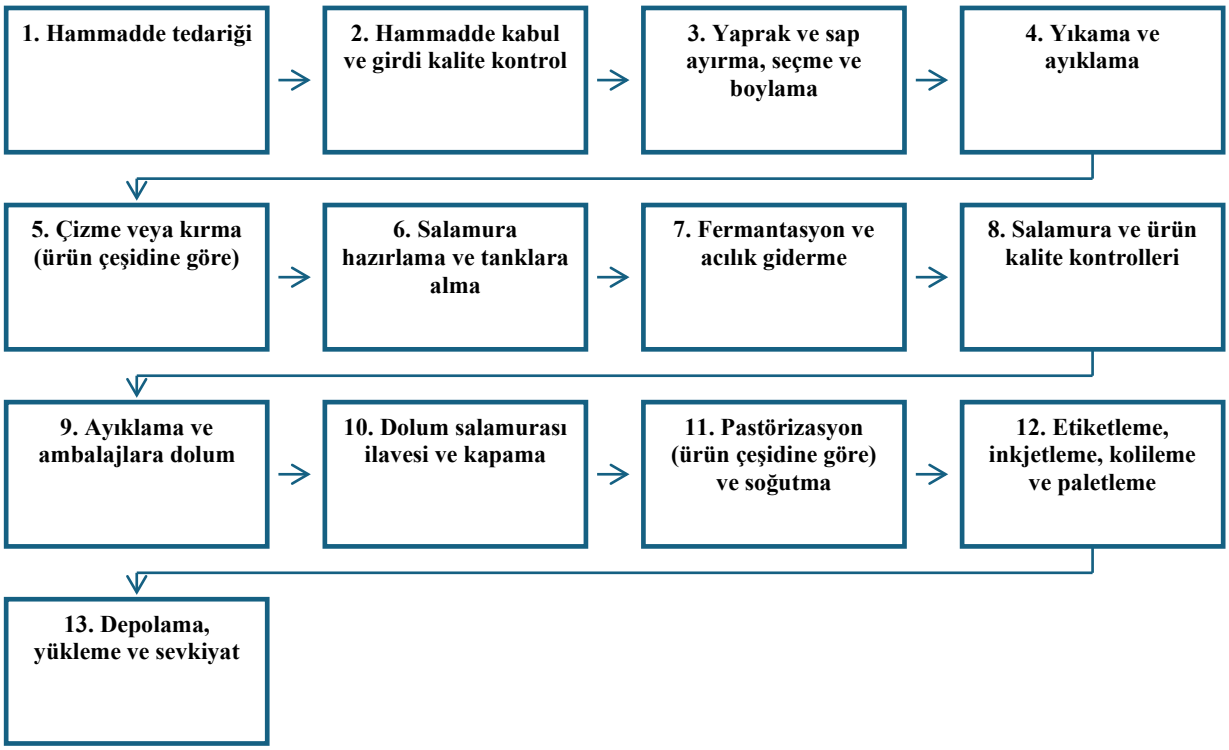


Zeytinyağı dolum sürecine, zeytinyağlarının tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan zeytinyağları tanklara alınarak doluma hazırlanır. Cam ve teneke ambalajlar dolum hattına beslenir ve dolum işleminin ardından tartım yapılarak ürünlerin net miktar uygunluğu kontrol edilir. Kapama işlemi tamamlanan ürünler, etiketleme, tarih ve parti bilgilerinin basılması ve kolileme aşamalarından geçirilerek yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Ürün grubunda soğuk sıkım natürel sızma zeytinyağı ve natürel birinci zeytinyağı çeşitleri cam ve teneke ambalajlarda sunulmaktadır. Piyasa uygulamalarında zeytinyağları için uygun saklama koşullarında genellikle 18–24 aylık raf ömrü belirtilmektedir. Zeytinyağı dolum sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



Zeytin üretimine, hammaddelerin tedarik edilmesi ve kabul aşamasında girdi kalite kontrollerinin yapılmasıyla başlanır. Uygun bulunan zeytinler yaprak ve saplarından ayrılır, seçilip boylanır ve yıkanarak ayıklanır. Ürün çeşidine göre çizme veya kırma işlemi uygulanan zeytinler, hazırlanan salamura ile birlikte tanklara alınarak fermantasyon ve acılık giderme sürecine tabi tutulur. Salamura ve ürün kalite kontrolleriyle uygunluğu doğrulanan zeytinler yeniden ayıklanarak ambalajlara doldurulur. Dolum salamurasının ilave edilmesi ve ambalajların kapatılmasının ardından, ürün çeşidine göre mikrobiyal bozulmaların önlenmesi ve ürün dayanıklılığının sağlanması amacıyla pastörizasyon ve soğutma işlemleri uygulanır. Son olarak etiketleme, tarih ve parti bilgilerinin basılması, kolileme ve paletleme işlemleri tamamlanan ürünler depolanarak yükleme ve sevkiyata hazır hâle getirilir. Zeytin grubunda siyah, yeşil, çizik ve dolgulu zeytin başta olmak üzere çeşitli ürünler, teneke ve cam kavanoz ambalajlarda üretilmektedir. Ürünlerin raf ömürleri, ürün ve ambalaj çeşidine

göre, ambalajı açılmadan ve belirtilen saklama koşullarına uyulması hâlinde 24 veya 36 aydır. Salamura zeytin üretim sürecine ilişkin şemaya aşağıda yer verilmiştir.



İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket tarafından satışı gerçekleştirilen ürünlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Toplam Satışların (TL) Ürün Bazlı Oransal Dağılımı

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Ürünler	**8.425.005.933**		**6.470.171.630**		**6.958.441.901**		**3.317.731.835**		**3.489.014.590**	
Salça Ürün Grubu	3.868.219.223	46,30	2.456.860.436	37,90	2.152.004.143	31,20	1.072.510.885	32,70	1.040.702.496	30,00
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	1.701.483.178	20,40	1.571.732.385	24,20	1.661.059.646	24,10	776.172.576	23,60	818.682.894	23,60
Sos Ürün Grubu	454.738.859	5,40	314.367.045	4,90	305.321.994	4,40	141.771.756	4,30	166.813.789	4,80
Hazır Yemek Ürün Grubu	339.564.118	4,10	259.553.525	4,00	582.963.706	8,50	271.453.545	8,30	348.847.155	10,10
Konserve Ürün Grubu	1.514.314.852	18,10	1.493.255.191	23,00	1.787.299.769	25,90	779.811.183	23,80	944.472.541	27,20
Reçel Ürün Grubu	84.756.891	1,00	57.764.665	0,90	178.433.249	2,60	78.353.787	2,40	58.911.870	1,70
Ticari Mal ve Yarı Mamül*	461.388.134	5,50	312.618.953	4,80	241.266.734	3,50	149.111.836	4,50	108.096.621	3,10

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	540.677	0,00	4.019.430	0,10	50.092.660	0,70	48.546.266	1,50	2.487.224	0,10
Hizmetler	**30.612.642**	**0,40**	**109.758.798**	**1,70**	**13.422.983**	**0,20**	**11.207.199**	**0,30**	**9.525.220**	**0,30**
Satıştan iade ve iskontolar	(107.062.402)	-1,30%	(98.420.877)	-1,50	(84.332.220)	-1,20	(46.429.852)	-1,40	(30.179.640)	-0,90
TOPLAM	**8.348.556.173**	**100,00%**	**6.481.509.551**	**100,00**	**6.887.532.664**	**100,00**	**3.282.509.182**	**100,00**	**3.468.360.170**	**100,00**

**Şirket'in mevcut ürün grupları içinde sınıflandırılmayan satışlarından oluşmaktadır. Bu grup başlıca üç tür satışı kapsamaktadır. İlki, ürün dışarıdan temin edilerek satılan ton balığı konservesi, sirke, nar ekşisi ve tahin gibi gıda ürünleridir. İkincisi, aseptik ambalajda aseptik küp domates gibi diğer gıda üreticilerine endüstriyel girdi olarak satılan yarı mamullerdir. Üçüncüsü ise, üreticilere sağladığı domates fidesi ve bezelye tohumu satışları ile hammadde ve ambalaj malzemesi satışlarıdır. Grubun net satışlar içindeki payı 2023 yılında %5,5 iken 30 Haziran 2026 itibarıyla %3,1'e gerilemiş olup, grubun toplam satışlar içindeki payı sınırlı düzeydedir.*

B. Uygulanan Kalite Standartları

Şirket'in kalite kontrol faaliyetleri, hammadde tedarikinden başlayarak üretim ve ambalajlama aşamalarında yürütülmektedir. Tarımsal hammaddeler, tesise kabul edilmeden önce teknik personel ve mühendisler tarafından renk, Brix, kalıntı analizi ve fiziksel kusur gibi kriterler esas alınarak kontrol edilmekte; belirlenen standartları karşılamayan hammaddeler üretime alınmamaktadır. Üretim süreçlerinde ürün grubunun özelliklerine göre pastörizasyon, sterilizasyon, filtreleme, mıknatıs ve X-ray kontrolleri uygulanmakta; ilgili üretim hatlarında ambalaj kapama, tartım ve ağırlık kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket, kalite ve gıda güvenliği uygulamalarını HACCP Gıda Güvenliği Sistemi, BRCGS Gıda Güvenliği Küresel Standardı, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında yürütmektedir. Söz konusu sistem ve standartlar, üretim süreçlerinde kalite ve gıda güvenliğine ilişkin kontrollerin gerçekleştirilmesini ve ulusal ve uluslararası zincir marketler ile diğer müşterilerin beklentilerinin karşılanmasını desteklemektedir. Şirket ayrıca ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında çevresel etkilerin yönetilmesine ve enerji verimliliğine yönelik uygulamalar gerçekleştirmektedir.

Belirli ürün gruplarındaki üretim faaliyetleri organik, helal, vegan/vejetaryen ve koşer sertifikalarıyla desteklenmektedir. Helal belgelendirmeleri arasında OIC/SMIIC 1:2019 standardı kapsamında belgelendirme ve Endonezya BPJPH helal belgelendirmesi; vegan ve vejetaryen ürünler bakımından ise NS Vegan & Vejetaryen belgelendirmesi bulunmaktadır. Bu belgeler, farklı tüketici gruplarının tercihlerine ve ihracat müşterilerinin taleplerine yönelik ürün sunulmasını desteklemektedir.

Organik ürünlerin üretiminde kullanılan hammaddeler, organik tarım sertifikasına sahip üreticilerden temin edilmektedir. Şirket'in organik ürün gamında domates salçası, rende domates, haşlanmış nohut ve fasulye, bezelye konservesi ve salamura yaprak yer almaktadır.

Şirket'in ayrıca ABD pazarına yönelik ihracat faaliyetleri kapsamında ABD Gıda ve İlaç İdaresi (FDA) nezdinde kaydı bulunmaktadır.

Şirket'in sahip olduğu önemli belge ve sertifikalara ilişkin logolara aşağıda yer verilmektedir.



BRCGS Gıda Güvenliği
Küresel Standardı



ISO 9001:2015 ve
ISO 50001:2018



OIC/SMIIC 1:2019
Helal Gıda



Helal Sertifikası
BPJPH (Endonezya)



NS Vegan &
Vejetaryen Kriterleri

Uygulanan Standart	Açıklama	Geçerlilik Süresi
GIDA GÜVENLİĞİ VE ÜRÜN UYGUNLUĞU		
BRCGS Gıda Güvenliği Küresel Standardı	Gıda üretiminde ürün güvenliği, kalite ve üretim koşullarına ilişkin gereklilikleri kapsamaktadır.	1.06.2027
TSE – Biber Salçası (TS 7896)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen salça tip biber salçasının TS 7896 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	5.01.2027
TSE – Domates Salçası (TS 1466)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen ikili (duble) konsantre tip domates salçasının TS 1466 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	4.03.2027
TSE – Barbunya Pilaki Konservesi (TS 2664)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen yemeklik bitkisel sıvı yağlı barbunya pilaki konservesinin (hazır yemek) TS 2664 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	17.09.2027
TSE – Bezelye Konservesi (TS 382)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen büyük boy (3 numara) bezelye konservesinin TS 382 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	17.09.2027
TSE – Fasulye Pilaki Konservesi (TS 2665)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen yemeklik bitkisel sıvı yağlı fasulye pilaki konservesinin (hazır yemek) TS 2665 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	17.09.2027

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Uygulanan Standart	Açıklama	Geçerlilik Süresi
TSE – Taze Fasulye Konservesi (TS 1468)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen taze fasulye konservesinin TS 1468 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	17.09.2027
TSE – Türlü Konservesi (TS 1470)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen türlü konservesinin TS 1470 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	22.08.2027
TSE – Yaprak Sarma Konservesi (TS 2669)	Şirket'in Burhaniye tesisinde Burcu markasıyla üretilen yemeklik bitkisel sıvı yağlı yaprak sarma konservesinin (hazır yemek) TS 2669 standardına uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	17.09.2027
KALİTE VE ENERJİ YÖNETİMİ		
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi	Faaliyetlerin tanımlanmış süreçler ve kalite yönetimi esasları çerçevesinde yürütülmesine yönelik gereklilikleri kapsamaktadır.	9.03.2027
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi	Enerji kullanımının ve enerji performansının sistematik olarak yönetilmesine yönelik gereklilikleri kapsamaktadır.	12.03.2027
ÜRÜN İÇERİĞİ VE ÜRETİM KRİTERLERİNE İLİŞKİN BELGELENDİRMELER		
Organik Ürün Sertifikasyonu	Şirket'in belirli ürünlerinin organik üretim kapsamında belgelendirilmesine ilişkindir. Bu ürünlerde kullanılan hammaddeler, organik tarım sertifikasına sahip üreticilerden temin edilmektedir.	18.08.2027
Helal Belgelendirmeleri	Şirket'in belirli ürün gruplarının Türkiye'de OIC/SMIIC 1:2019 standardı kapsamında ve Endonezya'da BPJPH helal belgelendirme sistemi kapsamında helal gerekliliklerine uygunluğuna ilişkin belgelendirmelerdir.	17.07.2027 / 01.10.2027
NS Vegan & Vejetaryen Belgelendirmesi	Şirket'in belirli ürünlerinin vegan ve vejetaryen kriterlerine uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	23.01.2027

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Uygulanan Standart	Açıklama	Geçerlilik Süresi
Koşer Belgelendirmesi	Şirket'in belirli ürün gruplarındaki üretim faaliyetlerinin koşer gerekliliklerine uygunluğuna ilişkin belgelendirmedir.	Belgelendirme süreci devam etmektedir.
İHRACAT PAZARLARINA İLİŞKİN KAYITLAR		
FDA Kaydı	Şirket'in ABD pazarına yönelik ihracat faaliyetleri kapsamında ABD Gıda ve İlaç İdaresi nezdindeki kaydıdır.	31.12.2026

C. Üretim Tesisleri

Şirket ve aralarında ortaklık ilişkisi bulunmamasına rağmen, nakit akışları üzerinde kontrol gücüne sahip olması nedeniyle Şirket'in finansal tablolarında konsolide edilen Burcu İda üretim faaliyetlerini Balıkesir, İzmir ve Çanakkale illerinde bulunan dört üretim tesisinde yürütmektedir. Söz konusu tesisler toplam 205.722 m² alan ve 63.625 m² kapalı alan üzerinde yer almakta olup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un toplam çalışan sayısı 1.882'dir.


Burhaniye Üretim Tesisi / Factory


Bergama Üretim Tesisi / Factory


Ovaköy Üretim Tesisi / Factory


Yenice Üretim Tesisi / Factory

a) Burhaniye Üretim Tesisi

Şirket, Balıkesir ili Burhaniye ilçesinde bulunan ve aynı zamanda Şirket'in genel merkezi olarak da kullanılan Burhaniye Üretim Tesisinde salça grubu, konserve grubu, ketçap ve mayonez grubu, hazır yemek grubu ve sos grupları üretilmektedir. Burhaniye Üretim

Tesisinde üretim faaliyetleri 3 vardiya halinde yürütülmektedir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in Burhaniye Üretim Tesisinde üretilen ürünlere dair bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Burhaniye Üretim Tesisi – Ürün Grubu Bazında Üretim Verileri

Burhaniye Üretim Tesisi								
Ürün Grubu Bazlı Üretim Verileri	**31.12.2023**		**31.12.2024**		**31.12.2025**		**30.06.2026**	
	Üretim Kapasitesi (Ton)	**Üretim Miktarı (Ton)**	**Üretim Kapasitesi (Ton)**	**Üretim Miktarı (Ton)**	**Üretim Kapasitesi (Ton)**	**Üretim Miktarı (Ton)**	**Üretim Kapasitesi (Ton)**	**Üretim Miktarı (Ton)**
Salça Ürün Grubu	14.128,00	11.268,00	14.128,00	11.675,90	14.128,00	9.391,50	7.064,00	4.927,20
Hazır Yemek Ürün Grubu	65.155,20	1.418,50	65.155,20	861,7	60.480,00	1.613,40	30.240,00	947,3
Konserve Ürün Grubu	129.600,00	16.910,90	129.600,00	16.130,00	34.560,00	14.921,90	37.632,00	8.523,30
Sos Ürün Grubu	1.728,00	1.233,90	1.728,00	1.632,80	1.728,00	1.307,00	864	223,8
Ketçap Grubu	57.600,00	19.694,40	57.600,00	20.698,80	57.600,00	20.627,20	28.800,00	10.058,20
Mayonez Grubu	14.400,00	8.957,40	14.400,00	9.979,90	14.400,00	10.721,60	7.200,00	5.406,80
Genel Toplam	**282.611,20**	**59.483,14**	**282.611,20**	**60.979,14**	**182.896,00**	**58.582,62**	**111.800,00**	**30.086,56**

Şirket'in mülkiyetinde olan Burhaniye Üretim Tesisi toplam 53.135 m² alana ve 27.074 m² kapalı alana sahip olup, anılan tesiste 1 Ocak-30 Haziran 2026 tarihleri arasında ortalama 1.000 kişi çalışmaktadır.

b) Ovaköy Üretim Tesisi

Şirket, Balıkesir ili Ovaköy'de bulunan Ovaköy Üretim Tesisinde salça grubu, sos grubu, hazır yemek grubu, konserve grubu ve dondurulmuş ürünlerini üretmektedir. Ovaköy Üretim Tesisinde üretim faaliyetleri 3 vardiya halinde yürütülmektedir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in Burhaniye Üretim Tesisinde üretilen ürünlere dair bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ovaköy Üretim Tesisi – Ürün Grubu Bazında Üretim Verileri

Ovaköy Üretim Tesisi								
Ürün Grubu Bazlı Üretim Verileri	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2026	
	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)
Salça Ürün Grubu	12.242,00	8.786,96	11.792,00	8.477,87	11.792,00	5.026,67	7.125,00	3.399,85
Sos Ürün Grubu	4.050,00	-	4.050,00	41,95	4.050,00	162,48	720	138,06
Konserve Ürün Grubu	19.440,00	1.628,88	21.600,00	2.027,77	21.600,00	3.452,22	9.432,00	3.245,69
Hazır Yemek Ürün Grubu	-	-	-	-	-	-	3.124,50	641,77
Donmuş Ürün Grubu	20.160,00	337,63	20.160,00	1.208,78	20.160,00	1.253,41	10.080,00	1.339,59
Genel Toplam	**55.892,00**	**10.753,47**	**57.602,00**	**11.756,37**	**57.602,00**	**9.894,78**	**30.481,50**	**8.764,96**

Şirket'in Burcu İda'dan kiraladığı Ovaköy Üretim Tesisi toplam 62.300 m² alana ve 18.291 m² kapalı alana sahiptir. Çalışan sayısı sezona göre değişkenlik göstermekle birlikte anılan tesiste 1 Ocak -30 Haziran 2026 tarihleri arasında ortalama 600 kişi çalışmaktadır.

c) Bergama Üretim Tesisi

Şirket, İzmir ili Bergama ilçesinde bulunan Bergama Üretim Tesisinde salça grubu, sos grubu, konserve grubu ve reçel grubundaki ürünlerini üretmektedir. Bergama Üretim Tesisinde üretim faaliyetleri 3 vardiya halinde yürütülmektedir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in Bergama Üretim Tesisinde üretilen ürünlere dair bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bergama Üretim Tesisi – Ürün Grubu Bazında Üretim Verileri

Bergama Üretim Tesisi								
Ürün Grubu Bazlı Üretim Verileri	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2026	
	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)
Salça Ürün Grubu	15.082,00	14.148,03	15.465,00	11.200,78	15.465,00	10.237,52	7.721,00	4.711,84
Konserve Ürün Grubu	-	-	14.652,00	4.129,44	14.652,00	5.462,71	7.326,00	1.843,51
Reçel Ürün Grubu	28.800,00	873,62	28.800,00	874,14	28.800,00	1.291,73	14.400,00	335,03
Genel Toplam	**43.882,00**	**15.021,65**	**58.917,00**	**16.204,36**	**58.917,00**	**16.991,96**	**29.447,00**	**6.890,38**

Şirket'in mülkiyetinde olan Bergama Üretim Tesisi toplam 55.616 m² alana ve 15.860 m² kapalı alana sahip olup, anılan tesiste 1 Ocak-30 Haziran 2026 tarihleri arasında ortalama 250 kişi çalışmaktadır.

d) Yenice Üretim Tesisi

Burcu İda Çanakkale ili Yenice ilçesinde bulunan Yenice Üretim Tesisi'nde hazır yemek grubunda Şirket için üretim yapmaktadır. Zeytinyağlı yaprak sarma, Grubun ürün portföyündeki yüksek katma değerli ürün grupları arasında yer almaktadır. Geleneksel reçete bilgisi ve yüksek oranda el işçiliği gerektiren, otomasyona sınırlı ölçüde uygun olan bu ürün grubu, sektöre girişi zorlaştıran doğal bir rekabet bariyeri oluşturmakta ve özellikle ihracat pazarlarında grubun ürün çeşitliliğine katkı sağlamaktadır. Yenice Üretim Tesisinde üretim faaliyetleri 3 vardiya halinde yürütülmektedir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in Yenice Üretim Tesisinde üretilen ürünlere dair bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Grubu Bazlı Üretim Verileri	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2026	
	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)
Hazır Yemek Grubu	10.752,00	1.139,00	10.752,00	1.049,60	10.080,00	1.408,20	5.040,00	674,10
Toplam	**10.752,00**	**1.139,00**	**10.752,00**	**1.049,60**	**10.080,00**	**1.408,20**	**5.040,00**	**674,10**

Şirket'in Yenice Üretim Tesisi 34.761 m² toplam alana ve 2.400 m² kapalı alana sahiptir. Burcu İda bu tesiste kiracı sıfatıyla faaliyet göstermektedir. Anılan tesiste 1 Ocak-30 Haziran 2026 tarihleri arasında ortalama 200 kişi çalışmaktadır.

Özetle, Şirket ve Burcu İda Burhaniye ve Bergama Üretim Tesislerinde malik, Ovaköy ve Yenice Üretim Tesislerinde ise kiracı sıfatıyla faaliyet göstermektedir. Grubun üretim tesislerine ilişkin bilgiler ile üretim kapasitesi ve üretim miktarlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tesis	Üretim Yapan Şirket	Malik	Üretim Yapan Şirketin Sıfatı	Toplam Alan (m²)	Kapalı Alan (m²)	Çalışan Sayısı (kişi)
Burhaniye Üretim Tesisi (Balıkesir / Burhaniye)	Şirket	Şirket	Malik	53.135	27.074	890
Bergama Üretim Tesisi (İzmir / Bergama)	Şirket	Şirket	Malik	55.616	15.860	320
Ovaköy Üretim Tesisi (Balıkesir / Ovaköy)	Şirket	Burcu İda	Kiracı	62.300	18.291	466
Yenice Üretim Tesisi (Çanakkale / Yenice)	Burcu İda Naturel	Kooperatif	Kiracı	34.671	2.400	223
Şirket Toplamı (3 tesis)				**171.051**	**61.225**	**1.676**
Grup Toplamı (4 tesis)				**205.722**	**63.625**	**1.899**

Üretim Tesisleri Bazında Üretim Kapasitesi ve Üretim Miktarları

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2026	
Üretim Tesisi	**Üretim Kapasitesi (Ton)**	**Üretim Miktarı (Ton)**	**Üretim Kapasitesi (Ton)**	**Üretim Miktarı (Ton)**	**Üretim Kapasitesi (Ton)**	**Üretim Miktarı (Ton)**	**Üretim Kapasitesi (Ton)**	**Üretim Miktarı (Ton)**
Burhaniye Üretim Tesisi	282.611	59.483	282.611	60.979	182.896	58.583	111.800	30.087
Bergama Üretim Tesisi	43.882	15.022	44.265	16.286	44.265	17.616	22.121	8.019
Ovaköy Üretim Tesisi	35.732	10.753	57.602	11.756	57.602	9.895	30.482	8.765
Şirket Toplam	**362.225**	**85.258**	**384.478**	**89.021**	**284.763**	**86.094**	**164.403**	**46.870**
Yenice Üretim Tesisi	10.752	1.139	10.752	1.050	10.080	1.408	5040	674
Grup Toplamı (4 tesis)	**372.977**	**86.397**	**395.230**	**90.071**	**294.843**	**87.502**	**169.443**	**47.545**

e) Kurulması Planlanan Üretim Tesisi - Edremit Tarıma Dayalı İhtisas (Jeotermal Kaynaklı Sera) Organize Sanayi Bölgesi

Şirket tarafından Balıkesir ili Edremit ilçesinde, Edremit Tarıma Dayalı İhtisas (Jeotermal Kaynaklı Sera) Organize Sanayi Bölgesi sınırları içerisinde ketçap, mayonez ve sos üretimine yönelik entegre bir üretim tesisi kurulması planlanmaktadır. Yatırım kapsamında 44.218,47 m² büyüklüğündeki arsanın Şirket'e ön tahsisi yapılmıştır.

Yatırımın gerekçesi: Şirket'in ketçap, mayonez ve sos ürün gruplarındaki üretim hacmi son yıllarda düzenli olarak artmıştır. Planlanan yatırımla bu ürün gruplarında kapasitenin artırılması, Burhaniye Üretim Tesisinde bulunan mevcut ketçap, mayonez ve sos hatlarının da yeni tesise taşınarak söz konusu ürün gruplarındaki üretimin tek bir lokasyonda toplanması hedeflenmektedir. Bu yapı, üretim planlamasında verimlilik sağlarken Burhaniye Üretim Tesisinde diğer ürün grupları için de ilave alan oluşturulmasına imkan tanıyacaktır.

Yatırımın kapsamı: Tesiste; ketçap ve salça bazlı sos üretim hatları, mayonez ve yağ bazlı sos üretim hatları, pastörizasyon ve aseptik dolum sistemleri, paketleme hatları, depolama ve soğuk hava deposu alanları, su arıtma ve enerji altyapısını içeren yardımcı tesisler ile kalite kontrol laboratuvarı kurulması planlanmaktadır.

Hedef pazar ve satış kanalları: Ketçap, mayonez ve soslar, düzenli tüketilen ve hem perakende hem de gıda hizmetleri sektöründe sürekli talep gören ürün grupları arasında yer almaktadır. Tesiste Burcu markalı ürünlerin yanı sıra özel markalı (private label) ürünlerin de üretilmesi planlanmaktadır. Ürünlerin yurtiçi ve yurtdışı satış grubundaki kanallara sunulması hedeflenmektedir.

D. Hammadde Tedariki ve Tedarikçiler

Şirket'in üretimde kullandığı başlıca girdiler; domates ve biber başta olmak üzere taze sebze ve meyvelerden oluşan tarımsal hammaddeler, bakliyat, bitkisel yağ, şeker ve sirke gibi

diğer gıda ürünleri ile teneke, cam kavanoz, plastik ve PET ambalaj, kapak, etiket ve koli gibi ambalaj malzemeleridir.

Başlıca tarımsal hammaddeler, Şirket'in üretim tesislerine yakın konumdaki Ege ve Marmara bölgelerindeki tarım alanlarından temin edilmektedir. Tesislerin hammadde üretim bölgelerine yakınlığı, hasat edilen ürünlerin kısa sürede işlenmesine olanak tanıyarak ürün kalitesinin korunmasına ve lojistik maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Şirket, özellikle sanayi tipi domates üretiminde hasat sürecinin daha hızlı ve verimli yürütülmesi amacıyla kendi bünyesindeki hasat makinelerini kullanmaktadır. Makinelerin operasyonu Şirket tarafından organize edilmekte ve Şirket tarafından yetkilendirilmiş personel/operatörler tarafından gerçekleştirilmektedir.

Hasatta makine kullanımı, iş gücü ihtiyacını ve buna bağlı maliyetleri azaltmaktadır. Ayrıca ürünün uygun zamanda ve daha kısa sürede hasat edilerek fabrikaya sevk edilmesine katkı sağlamaktadır. Bu uygulama ile özellikle yoğun hasat dönemlerinde hem üretici hem de Şirket açısından operasyonel verimlilik sağlanması ve hammadde tedarikinin sürekliliğinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Şirket, tarımsal üretimde mekanizasyonun yaygınlaşmasını ve üreticilerin modern tarım uygulamalarına geçişini desteklemektedir. Bu çerçevede, tesislerin çevresinde faaliyet gösteren üreticilere mekanizasyonun verimlilik, iş gücü ve maliyet açısından sağladığı avantajların sahada gösterilmesi amaçlanmaktadır. Böylece üreticilerin kendi üretim süreçlerinde makine kullanımına yönelmelerinin teşvik edilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, tarımsal hammadde temininde ağırlıklı olarak sözleşmeli tarım modelini uygulamaktadır. Bu kapsamda her üretim sezonu öncesinde üreticilerle domates, biber ve diğer ürünler için sözleşmeler imzalanmakta; ekim alanı, üretim miktarı, kalite kriterleri, teslim takvimi ve alım koşulları önceden belirlenmektedir. Sözleşmeli üretimin ihtiyacı karşılamadığı durumlarda hammadde, Şirketin kalite kriterlerini karşılamak kaydıyla serbest piyasadan da temin edilmektedir. Sözleşmeli ve serbest piyasa alımlarının toplam alımlar içindeki payı, ürüne ve sezona göre değişkenlik göstermektedir. Domateste sözleşmeli alımların toplam alımlar içindeki payı ortalama %50 düzeyinde olup, sezona bağlı olarak %40–%60 aralığında gerçekleşmektedir. Kalan kısım serbest piyasa alımlarıyla karşılanmaktadır. Bezelyede ise sözleşmeli alımların payı %70–%75 seviyelerine ulaşabilmekte, kalan miktar serbest piyasa alımlarıyla karşılanmaktadır.

Kontrollü tarım uygulamaları çerçevesinde tohum ve fide seçimi, ekim, gübreleme, ilaçlama ve hasat aşamaları Şirket'in ziraat mühendisleri tarafından sahada takip edilmekte ve üreticilere teknik destek sağlanmaktadır. Bu yaklaşım, hammaddenin tarladan fabrikaya kadar izlenebilirliğini sağlamakta ve kalıntı limitleri dâhil gıda güvenliği gerekliliklerine uygunluğu desteklemektedir. Organik ürünlerin üretiminde kullanılan hammaddeler ise organik tarım sertifikasına sahip üreticilerden temin edilmektedir.

Tarımsal ürünler, tesise kabulünden önce teknik personel ve mühendisler tarafından renk, briks,[2] kalıntı analizi ve fiziksel kusur gibi kriterler esas alınarak kalite kontrolünden geçirilmekte; belirlenen standartları karşılamayan ürünler üretime alınmamaktadır.

Domates ve biber gibi başlıca tarımsal hammaddelerin hasadı yılın belirli aylarında (Temmuz–Ekim) yoğunlaşmaktadır. Şirket, salça ve sebze konservelerinin üretimini ağırlıklı olarak bu dönemde gerçekleştirmekte ve yıl boyunca satışlarda ve diğer ürünlerin üretiminde kullanılmak üzere ara ürün ve mamul stoku oluşturmaktadır. Bu nedenle hammadde alımları ve stok seviyeleri yıl içinde dönemsel dalgalanma göstermektedir.

Tarımsal hammaddeler yurt içindeki üreticilerden sözleşmeli üretim ya da piyasadan satın alım yoluyla Türk Lirası para biriminden temin edilmekte olup, alım fiyatlarının bir kısmı üretim sezonu öncesinde sözleşmelerle belirlenmektedir. Bu durum, hammadde maliyetlerinin döviz kuru dalgalanmalarından etkilenme düzeyini sınırlandırmaktadır. Bununla birlikte tarımsal hammadde arzı ve fiyatları; iklim koşulları, kuraklık, zirai hastalık ve zararlılar ile ekim alanlarındaki değişiklikler gibi Şirket'in kontrolü dışındaki etkenlere bağlı olarak dönemden döneme farklılık gösterebilmektedir.

Ambalaj malzemeleri ve diğer girdiler ağırlıklı olarak yurt içindeki tedarikçilerden temin edilmektedir. Şirket, başlıca ambalaj kalemlerinde birden fazla tedarikçiyle çalışarak tedarik sürekliliğini sağlamayı hedeflemektedir. Teneke ve cam ambalaj fiyatları, bu ürünlerin hammaddesini oluşturan çelik ve cam fiyatlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimlerden dolaylı olarak etkilenebilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri ile 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla toplam alışlar içindeki paylarına göre sıralanmış ilk 10 tedarikçisine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Toplam Alışlar İçerisinde İlk 10 Tedarikçinin Payı

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2025		30.06.2026	
Tedarikçi	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**
1. Tedarikçi	650.225.808	12,48	515.352.238	11,24	543.252.216	9,23	219.533.307	10,48%	134.556.245	6,75
2. Tedarikçi	183.220.716	3,52	176.099.691	3,84	184.194.819	3,13	91.177.018	4,35%	128.179.502	6,43
3. Tedarikçi	158.616.126	3,04	141.025.554	3,08	130.339.264	2,21	85.210.209	4,07%	88.078.678	4,42
4. Tedarikçi	149.244.931	2,86	117.695.815	2,57	124.298.038	2,11	74.492.752	3,56%	54.882.300	2,75
5. Tedarikçi	123.030.301	2,36	114.014.019	2,49	121.251.537	2,06	72.238.603	3,45%	52.743.168	2,65
6. Tedarikçi	109.522.711	2,10	104.578.570	2,28	101.849.711	1,73	60.121.700	2,87%	51.698.979	2,59
7. Tedarikçi	101.179.914	1,94	102.174.528	2,23	95.959.999	1,63	58.733.767	2,80%	50.132.526	2,51

[2] Sulu bir çözeltide bulunan toplam çözünmüş katı madde miktarını ölçen bir birimdir. Genellikle şeker konsantrasyonunu ve gıdaların tat yoğunluğunu belirlemek için kullanılır.

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2025		30.06.2026	
Tedarikçi	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**	**Alış (TL)**	**%**
8. Tedarikçi	94.444.013	1,81	91.542.346	2,00	95.022.990	1,61	49.343.920	2,36%	48.039.344	2,41
9. Tedarikçi	91.684.553	1,76	87.784.422	1,91	83.108.183	1,41	46.403.931	2,21%	46.749.670	2,34
10. Tedarikçi	86.560.381	1,66	86.566.368	1,89	81.038.087	1,38	39.128.683	1,87%	42.574.722	2,14
İlk 10 Toplam	**1.747.729.453**	**33,54**	**1.536.833.551**	**33,52**	**1.325.018.126**	**26,51**	**796.383.890**	**38,01%**	**697.635.134**	**34,99**
Diğer	3.463.713.358	66,46	3.048.468.897	66,48	4.324.505.615	73,49	1.298.796.629	61,99%	1.296.210.096	65,01
Toplam	**5.211.442.810**	**100,00**	**4.585.302.448**	**100,00**	**4.997.384.857**	**100,00**	**2.095.180.519**	**100,00%**	**1.993.845.230**	**100,00**

Şirket'in alımlarında tedarikçi bazında önemli bir yoğunlaşma bulunmamaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla en büyük tedarikçinin toplam alımlar içindeki payı %6,7, ilk 10 tedarikçinin payı ise %35 seviyesindedir. Öne çıkan tedarikçiler ağırlıklı olarak metal, cam ve plastik ambalaj üreticileri ile gıda hammaddesi tedarikçilerinden oluşmaktadır.

E. Satış ve Dağıtım Kanalları

Şirket, nihai ürünlerini yurt içi pazarda ağırlıklı olarak "Burcu" markası olmak üzere kendi markaları altında paketli olarak tüketiciye sunmaktadır. Şirket, aynı zamanda yurt içinde ulusal zincir marketler ile indirim (discount) marketleri için Özel Markalı Ürün üretimi (Private Label) de yapmaktadır. Şirket yurt dışı pazarlarda satışlarını kendi markaları ile sürdürmektedir. Almanya ve İsveç başta olmak üzere birçok farklı ülkeye ihracat yapılmaktadır.

Şirket'in ürünleri hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda satışa sunulmaktadır. Aşağıda izahnamede yer alan dönemler itibarıyla satışların türü bakımında kırılımı yer almaktadır.

Satış Türü (TL)	**2023**	**(%)**	**2024**	**(%)**	**2025**	**(%)**	**2025/6**	**(%)**	**2026/6**	**(%)**
Yurtiçi Satışlar	7.211.276.765	86,4%	5.465.907.879	84,3%	5.914.377.081	85,9%	2.772.181.019	84,5%	3.055.864.736	88,1%
Yurtdışı Satışlar	1.213.729.168	14,5%	1.004.263.751	15,5%	1.044.064.820	15,2%	545.550.815	16,6%	433.149.854	12,5%
Diğer Gelirler	30.612.642	0,4%	109.758.798	1,7%	13.422.983	0,2%	11.207.199	0,3%	9.525.220	0,3%
Satıştan iade ve iskontolar	(107.062.402)	(1,3%)	(98.420.877)	(1,5%)	(84.332.220)	(1,2%)	(46.429.852)	(1,4%)	(30.179.640)	(0,9%)
Toplam	**8.348.556.173**	**100,0%**	**6.481.509.551**	**100,0%**	**6.887.532.664**	**100,0%**	**3.282.509.182**	**100,0%**	**3.468.360.170**	**100,0%**

Söz konusu pazarlardaki satış ve dağıtım ağına ilişkin bilgiler aşağıdaki bölümlerde yer almaktadır.

a) Yurt İçi Pazar ve Bayi Ağı

Yurt içi pazarda 2000'li yılların başından itibaren bayilik yapılanmasını geliştiren Şirket, yerli zincir marketleri de kapsayan yaygın bir dağıtım ağı oluşturmuştur. Şirket, yurt içinde

bayilere, ulusal zincir marketlere, discount marketlere ve e-ticaret kanallarına doğrudan satış yapmaktadır. HoReCa (otel, restoran, kafe) kanalına ise doğrudan satış yapılmamakta olup, bu kanala ürünler bayiler aracılığıyla ulaştırılmaktadır.

Güncel tarih itibariyle Şirket'in yurt içinde 70'in üzerinde bayisi bulunmaktadır. Bayi ağı Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinin tamamına yayılmaktadır. Bayi yapısı şirket ürünlerinin büyükşehirlerin yanı sıra Anadolu'daki yerel perakende noktalarına da ulaştırılmasına imkân tanımaktadır.

Bayilere yapılan satışlarda ağırlıklı ortalama vade 90 gündür. Bununla birlikte peşin veya kredi kartıyla ödeme yapılan durumlar da bulunmakta olup, bu satışlarda Şirket bayilere çeşitli iskontolar uygulamaktadır. Yurtiçi bayi kanalında tahsilatlar çek, kredi kartı ve havale yoluyla yapılmaktadır. Bayilerle vadeli çalışıldığından, bayi alacaklarına karşılık teminat mektubu alınmakta veya alacak sigortası yaptırılmaktadır.

Şirket'in yurt içi bayi ağının bölgelere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bölge	Bayi Bulunan İller
Marmara	İstanbul, Bursa, Kocaeli, Sakarya, Yalova
Ege	Muğla, Denizli, Afyonkarahisar, İzmir, Kütahya
Akdeniz	Antalya, Adana, Hatay, Isparta, Kahramanmaraş
İç Anadolu	Ankara, Konya, Kayseri, Sivas
Karadeniz	Ordu, Amasya, Artvin, Düzce, Giresun, Karabük, Kastamonu, Rize, Samsun, Sinop, Trabzon, Zonguldak
Doğu Anadolu	Malatya, Ağrı, Bingöl, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Kars, Muş, Van
Güneydoğu Anadolu	Diyarbakır, Gaziantep, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak

Şirket'in bayilerinin bulunduğu illeri gösteren Türkiye haritası aşağıda yer almaktadır.



b) Yurt Dışı Pazarlar

Şirket ürünleri, Almanya ve İsveç başta olmak üzere bazı ülkelerde ulusal zincir marketlerin raflarında yer almaktadır. Şirket, yurt dışı pazarlardaki faaliyetlerini ülke ve müşteri yapısına göre oluşturulan distribütörlük ilişkileri, ithalatçı firmalar, zincir marketler ve gıda hizmetleri sektörüne yönelik satış kanalları aracılığıyla yürütmektedir. Farklı coğrafyalara yayılan bu ihracat yapısı, Şirket'in satışlarının tek bir ülke veya bölgeye bağımlılığını sınırlandırmakta ve yeni pazarlara erişim imkânı sağlamaktadır. 2026 yılı itibarıyla Şirket'in ihracat gelirlerinin toplam net satışlar içindeki payı 30 Haziran 2026 itibariyle %12,5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, yurt dışında Avrupa, Orta Doğu ve Afrika, Asya-Pasifik ile Amerika olmak üzere farklı bölgelere ihracat gerçekleştirmektedir. Son 3 yıl içinde 62 ülkeye ihracat gerçekleştirilmiş olup, Şirket'in başlıca ihracat pazarları arasında Avrupa'da Almanya, Avusturya, Belçika, Finlandiya, Hollanda, Hırvatistan, Yunanistan, Polonya, Romanya, İsveç ve İsviçre; Orta Doğu ve Afrika'da Irak, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Katar, Ürdün, Lübnan, Libya ve Tunus; Asya-Pasifik bölgesinde Japonya, Güney Kore, Malezya, Endonezya, Kazakistan, Özbekistan, Moğolistan, Azerbaycan, Gürcistan, Avustralya ve Yeni Zelanda; Amerika kıtasında ise Amerika Birleşik Devletleri ve Venezuela yer almaktadır. Bunlara ek olarak Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ve Kosova'ya da ihracat yapılmaktadır.

Şirket'in ihracat sevkiyatları ağırlıklı olarak konteyner ile deniz yoluyla, bazı komşu pazarlara ise tır ile karayoluyla yapılmaktadır. Gümrük işlemleri anlaşmalı gümrük müşavirleri aracılığıyla yürütülmektedir. Satışlar ağırlıklı olarak EXW, bunun yanı sıra FOB ve CFR teslim şekilleriyle yapılmaktadır. EXW'de risk, malın Şirket tesisinde teslimiyle; FOB ve CFR'de ise malın yükleme limanında gemiye yüklenmesiyle alıcıya geçmektedir. FOB teslim şekillerinde, malın Şirket tesisinden yükleme limanına taşınması sürecinde risk Şirket'e ait olup, bu aşamada mallar sigortalı olarak nakliye firmasına teslim edilmektedir.

CFR'de navlun Şirket tarafından karşılansa da taşıma sırasındaki risk alıcıya aittir. Distribütörlerle yurt dışı bayilik sözleşmeleri yapılmaktadır.

Yurt dışı satışlarda ödemeler, müşteri ve pazarın yapısına göre ağırlıklı olarak peşin, sipariş aşamasında avans ve sevkiyat öncesi tahsilat şeklinde yapılmaktadır. Yurt dışı müşterilerin büyük bölümü alacak sigortası kapsamındadır. Sigorta kapsamında olmayan müşteriler için ise Şirket, müşteri bazında satış limiti uygulamaktadır.

Şirket'in başlıca ihracat pazarlarının bölgelere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ülke bazlı satış bilgileri işbu izahnamenin 7.2.2 maddesinde yer almaktadır.

Bölge	Başlıca İhracat Yapılan Ülkeler
Avrupa	Almanya, Avusturya, Belçika, Finlandiya, Hırvatistan, Hollanda, İsveç, İsviçre, Polonya, Romanya, Yunanistan
Orta Doğu ve Afrika	Birleşik Arap Emirlikleri, Irak, Katar, Kuveyt, Libya, Lübnan, Suudi Arabistan, Tunus, Ürdün
Asya-Pasifik	Avustralya, Azerbaycan, Endonezya, Güney Kore, Gürcistan, Japonya, Kazakistan, Malezya, Moğolistan, Özbekistan, Yeni Zelanda
Amerika	Amerika Birleşik Devletleri, Venezuela
Diğer	Kosova, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti

Şirket'in başlıca ihracat pazarları aşağıdaki görselde yer almaktadır.



Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Şirket'in ihracatı, Şirket tarafından doğrudan ve %100 bağlı ortaklığı Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş. ("Burcu Dış Ticaret") aracılığıyla olmak üzere iki kanaldan gerçekleştirilmektedir. Şirket, ihracatın büyük bölümünü kendi bünyesinden yapmaktadır. Burcu Dış Ticaret ise Şirket'ten ihraç kaydıyla satın aldığı ürünlerin ihracatında kullanılmaktadır. Toplam ihracat miktarı içinde Şirket'in doğrudan ihracatının payı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %60,4, %75,2 ve %82,1; 2026 yılının ilk altı ayında ise %65,6 olarak gerçekleşmiş, kalan kısım Burcu Dış Ticaret üzerinden ihraç edilmiştir. Şirket'in ile Burcu Dış Ticaret arasındaki ihraç kayıtlı satışlar konsolide finansal tablolarda elimine edilmekte olup, konsolide hasılatta yalnızca nihai yurt dışı satışlar yer almaktadır.

Yıllar itibarıyla ürün bazında ihracata dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ürün	31.12.2023			31.12.2024			31.12.2025		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Salça Ürün Grubu	5.518,0	658.093.636	54,2	7.861,6	632.985.007	68,2	8.599,2	587.822.141	62,1
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	1.178,4	117.420.934	9,7	1.141,6	85.647.840	9,2	1.447,7	115.564.994	12,2
Sos Ürün Grubu	869,8	98.282.652	8,1	908,0	51.901.143	5,6	1.195,1	70.672.255	7,5
Hazır Yemek Ürün Grubu	302,6	48.748.358	4,0	217,0	31.046.940	3,3	274,5	56.190.941	5,9
Konserve Ürün Grubu	2.364,9	192.467.005	15,9	1.492,9	106.294.311	11,5	1.191,1	97.750.303	10,3
Reçel Ürün Grubu	262,8	35.134.544	2,9	351,5	19.937.715	2,1	230,8	18.514.549	2,0
Ticari Mal ve Yarı Mamül	210,0	63.479.961	5,2	-	-	-	-	-	-
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	-	102.078	0,0	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	**10.706,5**	**1.213.729.168**	**100,0**	**11.972,5**	**927.812.956**	**100,0**	**12.938,3**	**946.515.183**	**100,0**

Ürün	30.06.2025		30.06.2026		
	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Salça Ürün Grubu	335.074.385	64,9	3.191,0	212.295.929	56,1
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	71.741.072	13,9	644,0	45.377.770	12,0

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Ürün	30.06.2025		30.06.2026		
	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Sos Ürün Grubu	31.332.977	6,1	478,6	29.782.505	7,9
Hazır Yemek Ürün Grubu	22.065.108	4,3	201,5	41.389.735	10,9
Konserve Ürün Grubu	43.351.323	8,4	609,5	43.747.383	11,6
Reçel Ürün Grubu	12.657.226	2,5	198,9	5.986.126	1,6
Ticari Mal ve Yarı Mamül	-	-	-	-	-
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	-	-	-	-	-
TOPLAM	**516.222.091**	**100,0**	**5.323,4**	**378.579.447**	**100,0**

Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satışlarının kırılımı ile bu kırılımın dağıtım kanalları bazındaki satış verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Satış Türü (TL)	2023	(%)	2024	(%)	2025	(%)	2025/6	(%)	2026/6	(%)
Yurtiçi Satışlar	7.211.276.765	86,4	5.465.907.879	84,3	5.914.377.081	85,9	2.772.181.019	84,5	3.055.864.736	88,1
Yurtdışı Satışlar	1.213.729.168	14,5	1.004.263.751	15,5	1.044.064.820	15,2	545.550.815	16,6	433.149.854	12,5
Diğer Gelirler	30.612.642	0,4	109.758.798	1,7	13.422.983	0,2	11.207.199	0,3	9.525.220	0,3
Satıştan iade ve iskontolar	(107.062.402)	(1,3)	(98.420.877)	(1,5)	(84.332.220)	(1,2)	(46.429.852)	(1,4)	(30.179.640)	(0,9)
Toplam	**8.348.556.173**	**100,0**	**6.481.509.551**	**100,0**	**6.887.532.664**	**100,0**	**3.282.509.182**	**100,0**	**3.468.360.170**	**100,0**

Satış Kanallarına Göre Dağılım (TL)

Satış Kanalı (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Yurt İçi Satışlar	***7.104.214.363***	***5.367.487.002***	***5.830.044.861***	***2.725.751.167***	***3.025.685.096***
Bayi	3.573.070.277	2.613.654.455	2.814.403.953	1.269.663.733	1.348.695.831
Zincir Market	3.032.834.746	2.512.494.441	2.809.539.230	1.374.270.210	1.553.894.415
İhale**	889.908	13.722.542	15.314.546	10.337.820	-
Diğer*	497.419.432	227.615.564	190.787.132	71.479.404	123.094.850
Yurt Dışı Satışlar	***1.213.729.168***	***1.004.263.751***	***1.044.064.820***	***545.550.815***	***433.149.854***
İhracat	1.213.729.168	1.004.263.751	1.044.064.820	545.550.815	433.149.854
Hizmet Gelirleri	***30.612.642***	***109.758.798***	***13.422.983***	***11.207.199***	***9.525.220***
TOPLAM	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

"Diğer"; sözleşmeli üreticiye yapılan zirai girdi satışlarını, grup içi satışları ve ham domates satışını içermektedir. 2023 tutarının büyük bölümü tek bir ham domates satışından kaynaklanmaktadır.

*** Şirket kamu kurumları, askeri birlikler vb. tarafından açılan ihalelere katılarak da satış yapmaktadır. İhale yoluyla yapılan satışların toplam satışlar içindeki payı incelenen dönemlerde %0,3'ün altında kalmış olup, 2026 yılının ilk altı ayında ihale yoluyla satış gerçekleşmemiştir.*

Satış Kanallarına Göre Dağılım (%)

Satış Kanalı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Yurt İçi Satışlar	***85,1%***	***82,8%***	***84,6%***	***83,0%***	***87,2%***
Bayi	42,8%	40,3%	40,9%	38,7%	38,9%
Zincir Market	36,3%	38,8%	40,8%	41,9%	44,8%
İhale**	0,0%	0,2%	0,2%	0,3%	-
Diğer*	6,0%	3,5%	2,8%	2,2%	3,5%
Yurt Dışı Satışlar	***14,5%***	***15,5%***	***15,2%***	***16,6%***	***12,5%***
İhracat	14,5%	15,5%	15,2%	16,6%	12,5%
Hizmet Gelirleri	***0,4%***	***1,7%***	***0,2%***	***0,3%***	***0,3%***
TOPLAM	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

"Diğer"; sözleşmeli üreticiye yapılan zirai girdi satışlarını, grup içi satışları ve ham domates satışını içermektedir. 2023 tutarının büyük bölümü tek bir ham domates satışından kaynaklanmaktadır.
*** Şirket kamu kurumları, askeri birlikler vb. tarafından açılan ihalelere katılarak da satış yapmaktadır. İhale yoluyla yapılan satışların toplam satışlar içindeki payı incelenen dönemlerde %0,3'ün altında kalmış olup, 2026 yılının ilk altı ayında ihale yoluyla satış gerçekleşmemiştir.*

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri ile 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla toplam satışlar içindeki paylarına göre sıralanmış ilk 10 müşterisine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2025		30.06.2026	
Müşteri	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**
1. Müşteri	2.269.137.568	27,18	1.363.709.610	21,04	1.746.678.284	25,36	846.756.068	25,80%	1.024.900.430	29,55
2. Müşteri*	495.904.237	5,94	535.372.689	8,26	362.284.218	5,26	235.290.258	7,17%	191.800.317	5,53
3. Müşteri	467.519.146	5,60	298.797.590	4,61	353.330.426	5,13	167.916.757	5,12%	173.764.845	5,01
4. Müşteri	318.914.846	3,82	270.927.099	4,18	340.932.867	4,95	151.743.834	4,62%	156.423.044	4,51
5. Müşteri	308.061.723	3,69	256.667.778	3,96	290.653.878	4,22	147.450.312	4,49%	144.977.455	4,18
6. Müşteri**	276.337.209	3,31	246.945.514	3,81	264.481.254	3,84	111.618.442	3,40%	117.924.246	3,4
7. Müşteri	257.135.530	3,08	210.000.909	3,24	157.724.498	2,29	70.646.163	2,15%	116.190.066	3,35
8. Müşteri	248.786.974	2,98	202.871.249	3,13	143.260.679	2,08	63.011.046	1,92%	70.060.875	2,02
9. Müşteri	220.401.883	2,64	198.982.343	3,07	137.750.653	2	55.792.809	1,70%	66.245.679	1,91
10. Müşteri	198.695.637	2,38	119.259.776	1,84	126.041.848	1,83	54.424.002	1,66%	65.205.171	1,88

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2025		30.06.2026	
Müşteri	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**	**Satış (TL)**	**%**
İlk 10 Toplam	**5.060.894.752**	**60,63**	**3.703.534.557**	**57,15**	**3.923.138.605**	**56,97**	**1.904.649.692**	**58,02%**	**2.027.611.652**	**61,35**
Diğer	3.287.661.421	39,37	2.777.974.994	42,85	2.964.394.059	43,03	1.377.859.489	41,98%	1.440.748.518	38,65
Toplam	**8.348.556.173**	**100**	**6.481.509.551**	**100**	**6.887.532.664**	**100**	**3.282.509.182**	**100,000%**	**3.468.360.170**	**100**

** İlişkili taraf Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş.*

*** Yurt dışı müşteri*

Şirket'in satışlarında müşteri bazında belirli bir yoğunlaşma bulunmaktadır. Şirket'in en büyük müşterisi, incelenen tüm dönemlerde aynı discount market zinciri olmuştur. İlk 10 müşteri ağırlıklı olarak yurt içindeki ulusal zincir ve discount marketler ile bayilerden oluşmakta olup, bu müşterilerin önemli bir kısmı dönemler itibarıyla değişmeden ilk 10 içinde yer almaktadır. Yurt dışı müşteriler ilk 10 müşteri içinde sınırlı sayıda dönemdedir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket, yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerin kalite standartlarının iyileştirilmesi, üretim süreçlerinin geliştirilmesi ile ambalaj ve paketleme teknolojilerinde yenilikçi çözümlerin araştırılması ve uygulanması amacıyla Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.

Söz konusu faaliyetlerin sistematik ve kurumsal bir yapıda sürdürülmesi amacıyla 2026 yılında Ar-Ge departmanı kurulmuştur. İzahname tarihi itibarıyla departman, bir Ar-Ge Müdürü ve kendisine bağlı üç mühendisten oluşmaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 5746 sayılı Araştıra, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında tescil edilmiş bir Ar-Ge Merkezi statüsü bulunmamaktadır. Bu statünün edinilmesine yönelik alınmış bir karar ya da yapılmış bir başvuru mevcut değildir.

Bu doğrultuda Şirket, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında herhangi bir hibe veya teşvik programına başvurmamış; Ar-Ge Merkezi statüsüne bağlı kurumlar vergisi, SGK işveren hissesi, gelir vergisi stopajı ve damga vergisi teşvik, istisna veya muafiyetlerinden yararlanmamıştır. Buna bağlı olarak Ar-Ge Merkezi mevzuatı kapsamında düzenlenmiş onay veya tescil belgesi ile onaylanmış yıllık faaliyet raporu bulunmamaktadır.

Şirket, değişen tüketici tercihleri ve yurt içi ile yurt dışı pazarlardaki talepler doğrultusunda ürün çeşitliliğini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda hazır yemek, sos grubu ile közlenmiş ve kurutulmuş ürünler kategorilerinde Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir. Çalışmalar; yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerde lezzet, raf ömrü ve ambalaj alanlarında iyileştirmeler yapılması ile üretim süreçlerinin verimliliğinin artırılmasını kapsamaktadır. Ticari sır niteliği taşıması nedeniyle geliştirilmekte olan ürünlere ilişkin ayrıntılı bilgiye izahnamede yer verilmemiştir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Faaliyet Gösterilen Sektörler ve Pazarlar

Şirket, gıda ürünleri imalat sanayii içerisinde faaliyet göstermektedir. Şirket'in ana faaliyet konusu, başta tarımsal hammaddeler olmak üzere çeşitli gıda hammaddelerinin işlenmesi suretiyle katma değerli, ambalajlı ve raf ömrü artırılmış gıda ürünlerinin üretilmesi ve söz konusu ürünlerin yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda satışa sunulmasıdır.

Şirket'in başlıca ürün grupları; domates ve biber salçaları, ketçap ve mayonez, soslar, konserveler, hazır yemekler, haşlanmış ürünler, közlenmiş ürünler, kurutulmuş ürünler, turşular, reçeller, zeytin ve zeytinyağı, salamura yaprak ve bakliyat ürünleri ile çeşitli diğer işlenmiş gıda ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, genel olarak "gıda ürünleri imalatı" sektörü içerisinde değerlendirilmekle birlikte, faaliyetlerin niteliği itibarıyla özellikle tarımsal ürünlerin işlenmesi ve saklanması, konserve ürünleri, salça ve domates ürünleri, soslar ve hazır yemek ürünleri alt segmentleri ile ilişkilidir.

Şirket'in faaliyet modeli değerlendirildiğinde, tarımsal hammaddelerin temin edilmesi, kalite kontrollerinden geçirilmesi, işlenmesi, ürün haline getirilmesi, ambalajlanması, depolanması ve yurtiçi ve yurtdışı satış kanalları aracılığıyla müşterilere ulaştırılması aşamalarından oluşan bir değer zinciri içerisinde yer almaktadır.

Genel Sektör Tanımı

Gıda sektörü, üretimden elde edilen bitkisel ve hayvansal hammaddelerin çeşitli teknolojik işlemlerden geçirilerek, uzun süre dayanabilen, hijyenik ve tüketime hazır ürünlere dönüştürülmesini sağlayan bir sanayi koludur. Sektör, yalnızca beslenme ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda ekonomik büyüme ve istihdam açısından da önemli bir katkı sağlamaktadır. Gıda sanayisi, üretimden tüketime kadar olan süreçte kalite, güvenlik ve sürdürülebilirlik politikalarını gözeterek, bireylerin ihtiyaçlarına cevap veren ve küresel tarım ile ticaret ağlarının bir parçası olan ekonomik sistemin temel yapı taşlarından biri hâline gelmiştir.

Üretilen gıdaların paketlenmesi, muhafaza edilmesi gibi uygulamalar ile tüm bu işlemler tamamlandıktan sonra ürünler, tüketiciye ulaşmak üzere temin ağları aracılığıyla satış noktalarına gönderilmektedir. Sektör, yalnızca üretimi değil, aynı zamanda lojistik, depolama ve pazarlama süreçlerini kapsamaktadır.

Küresel çapta artan nüfus, doğal kaynakların azalması ve iklim değişikliğinin neredeyse önlenemez boyutlara ulaşması tarım endüstrisini daha sınırlı kaynakla daha fazlasını üretme yolunda zorlamaktadır. Ayrıca, 2022 yılında başlayan Rusya-Ukrayna savaşının etkisiyle artan enerji fiyatları, tarım sektörünü de etkilemiş ve dünya genelinde gıda fiyatlarında artışlar görülmeye başlanmıştır. Bu anlamda tarım endüstrisinin rolü, küresel gıda arzının desteklenmesinde önem kazanmaktadır.

Gıda imalat sanayii, tarımsal üretim ile sanayi üretimini birbirine bağlayan ve nihai tüketiciye yönelik ürünlerin ortaya çıkarılmasını sağlayan bir değer zincirinin parçasıdır. Bu nedenle sektörün performansı yalnızca tüketici talebindeki gelişmelerden değil, aynı zamanda tarımsal üretim miktarı ve kalitesi, hammadde fiyatları, iklim koşulları, enerji maliyetleri, ambalaj maliyetleri, işçilik giderleri, lojistik maliyetleri ve gıda mevzuatındaki değişikliklerden de etkilenmektedir.

Gıda Güvenliği, Kalite ve Mevzuat

Gıda sektöründe üretilen ürünlerin doğrudan insan sağlığı ile ilişkili olması nedeniyle gıda üreticileri; ürün güvenliği, hijyen, izlenebilirlik, hammadde kontrolü, mikrobiyolojik ve kimyasal analizler, etiketleme, ambalajlama ve depolama gibi konularda kapsamlı mevzuat ve müşteri gerekliliklerine tabidir.

Ulusal mevzuatın yanı sıra ihracat yapılan ülkelerin düzenlemeleri de üretim süreçlerini etkileyebilmektedir. Özellikle uluslararası perakende zincirlerine ve kurumsal müşterilere yapılan satışlarda çeşitli kalite ve gıda güvenliği sertifikaları müşteri kabul süreçlerinin bir parçası olabilmektedir.

Şirket, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun üretim gerçekleştirmekte ve 2016 yılından itibaren BRCGS sertifikasına sahip olmaktadır.

Bu tür kalite ve gıda güvenliği sistemleri Şirket açısından ürün güvenliğinin sağlanması, müşteri gerekliliklerinin karşılanması ve uluslararası pazarlara erişimin desteklenmesi bakımından önemli bir altyapı unsuru niteliğindedir.

Diğer taraftan gıda mevzuatındaki değişiklikler, ürün reçetelerinde, etiketlerde, üretim süreçlerinde veya kalite kontrol sistemlerinde değişiklik yapılmasını gerektirebilir. Bu değişiklikler işletmeler açısından ilave yatırım ve operasyonel maliyet oluşturabilir.

Küresel gıda piyasası ve maliyet görünümü

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Gıda Fiyat Endeksi, uluslararası ticarete konu beş temel gıda emtia grubundaki aylık fiyat değişimini göstermekte; endekste 2014-2016 dönemi 100 referans değeri olarak kullanılmaktadır. Endeks 2023 yılında yıllık ortalamada 13,7 puan gerilemiş, 2024 yılında 122,0 puanla bir önceki yıla göre %2,1 azalmış, 2025 yılında ise 127,2 puanla 4,3 puan artmıştır. 2026 yılı Ağustos ayında endeks 133,3 puanla bir önceki yılın aynı ayının 3,3 puan üzerinde, Mart 2022'deki zirvenin ise 15,7 puan altında gerçekleşmiştir. Bu seyir, 2022 sonrasında genel fiyat baskısının azalmasına karşın emtia fiyatlarında yeni bir düşüş eğiliminin kalıcı hâle gelmediğini göstermektedir.

FAO'nun tüketici fiyatları çalışmasına göre küresel gıda tüketici fiyat enflasyonu 2023 yılında %13,0 iken 2024 yılında %3,1'e gerilemiş, 2025 yılında yaklaşık %3,4 düzeyinde gerçekleşmiştir. Emtia endeksi ile tüketici fiyatları aynı kapsamı ölçmemekle birlikte bu veriler, tarımsal emtia fiyatlarının işleme, ambalaj, lojistik ve perakende maliyetleriyle birlikte nihai ürün fiyatlarına yansıdığını göstermesi bakımından birlikte değerlendirilmelidir.

Gösterge	Dönem	Değer / değişim	Sektör açısından anlamı
FAO Gıda Fiyat Endeksi	2025 ortalama	127,2; yıllık +5,2 puan	Genel emtia maliyetlerinde yeniden artış
FAO Gıda Fiyat Endeksi	2026, 8 aylık ortalama	129,3; 2025'den bugüne +2,1 puan	Fiyatlarda yükseliş trendi
FAO Gıda Fiyat Endeksi	Ağustos 2026	133,3; yıllık +3,3 puan	2022 zirvesinin altında, ancak oynaklık sürüyor
FAO Bitkisel Yağ Endeksi	Ağustos 2026	196,9; yıllık +27,8 puan	Sos, hazır yemek ve ton balığı girdileri için baskı
Küresel gıda TÜFE enflasyonu	2025	Yaklaşık %3,4	Nihai tüketici fiyat artışı 2024'e göre sınırlı yükseldi

Dünya Yaş Sebze Üretimi

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) verilerine göre, dünya yaş sebze üretimi son yıllarda artış eğilimini sürdürmektedir. FAOSTAT verilerine göre, 2023 yılında küresel yaş sebze üretimi 1,174 milyar ton seviyesinde gerçekleşirken, 2024 yılında yaklaşık %1,7 oranında artarak 1,194 milyar tona yükselmiştir.

Dünya yaş sebze üretimine bakıldığında, 2024 yılı itibarıyla en yüksek üretim hacmine sahip ürünün 390,4 milyon ton ile patates olduğu görülmektedir. Patatesi sırasıyla domates (195,0 milyon ton), kuru soğan (116,3 milyon ton), hıyar ve kornişon (99,2 milyon ton) ile lahana (72,5 milyon ton) takip etmektedir. Söz konusu ürünler, küresel yaş sebze arzının temel bileşenlerini oluşturmakta olup; patlıcan, havuç, biber, karnabahar ile marul ve hindiba ürünleri de üretim hacmi bakımından öne çıkan diğer ürün grupları arasında yer almaktadır.

Dünyada en fazla üretilen ilk 10 yaş sebze ürününün toplam üretimi 2024 yılında yaklaşık 1,07 milyar ton düzeyine ulaşmış olup, bu miktar toplam dünya yaş sebze üretiminin yaklaşık %90'ına karşılık gelmektedir. Bu durum, küresel yaş sebze üretiminin belirli ürün gruplarında yoğunlaştığını göstermektedir.

Dünya Yaş Sebze Üretiminde İlk 10 Ürün (Ton)

Sıra	Ürün Adı	2023	2024	Değişim (%)
1	Patates	386.749.497	390.428.972	1%
2	Domates	192.126.186	194.982.441	1,5%
3	Kuru Soğan	114.611.332	116.284.907	1,4%
4	Hıyar Ve Kornişon	98.001.388	99.174.563	1,2%
5	Lahana	71.784.001	72.463.881	1%
6	Patlıcan	59.332.342	60.084.917	1,3%
7	Havuç	42.497.021	43.156.744	1,5%
8	Biber	36.145.723	36.891.052	-2%
9	Karnabahar	29.410.425	30.067.114	2,2%
10	Marul &hindiba	28.062.859	28.771.436	2,5%
Diğerleri		115.121.837	121.658.257	1,6%
Genel Toplam		1.173.842.611	1.193.964.284	1,7%

Kaynak: FAO –

Ülke bazında değerlendirildiğinde, Çin Halk Cumhuriyeti (Çin) küresel yaş sebze üretiminde lider konumda bulunmaktadır. FAO verilerine göre Çin'in 2024 yılı yaş sebze üretimi 649,8 milyon ton olarak gerçekleşmiş olup, ülkenin dünya toplam üretiminden aldığı pay %54,4 seviyesine ulaşmıştır. Çin'in üretimdeki baskın konumu; geniş tarım alanları, yüksek verimlilik düzeyi, yoğun girdi kullanımı ve farklı agro-ekolojik bölgelerde yıl boyunca üretim yapılabilmesine imkân sağlayan iklim çeşitliliğinden kaynaklanmaktadır.

Çin'i sırasıyla Hindistan (142,5 milyon ton), Amerika Birleşik Devletleri (31,9 milyon ton) ve Türkiye (31,6 milyon ton) izlemektedir. Türkiye, 2024 yılı itibarıyla dünya yaş sebze üretiminde dördüncü sırada yer almakta olup, küresel üretimden aldığı pay %2,65 düzeyindedir. Türkiye'yi Rusya Federasyonu, Mısır, İran, İspanya, Endonezya ve Meksika takip etmektedir.

Türkiye Yaş Meyve ve Sebze Üretimi

Bitkisel üretim, Türk tarım sektörünün temel ve stratejik alanlarından biri olup yaş meyve ve sebze ürünleri sektörün en dinamik bileşenleri arasında yer almaktadır. Türkiye'nin sahip olduğu farklı iklim ve ekolojik koşullar sayesinde ılıman iklim ürünlerinin yanı sıra subtropikal ve bazı tropikal ürünlerin de yetiştiriciliği yapılabilmektedir.

Türkiye'nin 2024 yılında 38,6 milyon hektar toplam arazisi, 24 milyon hektar işlenen tarım alanı varlığı bulunmakta olup Türkiye tarımsal alan bakımından dünyada 33. sıradadır. 2023 yılında 138,6 milyon ton olan bitkisel üretim miktarı, 2024 yılında %1,1 azalarak 137,1 milyon tona düşmüştür. Üretim miktarları, 2024 yılında bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %5 azalırken, sebzelerde %5,6 ve meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %2,1 oranında artmıştır. Buna göre 2024 yılında tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 75,5 milyon ton; sebzelerde 33,6 milyon ton; meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde 28 milyon ton üretim gerçekleşmiştir.

Türkiye, dünya taze meyve ve sebze ticaretinde önemli üretici ve ihracatçı ülkeler arasında yer almaktadır.

Seracılık teknolojilerindeki gelişmeler ve modern üretim tekniklerinin yaygınlaşması sayesinde domates, salatalık, biber, patlıcan ve kabak gibi birçok sebze ürünü yıl boyunca üretilebilmektedir. Modern sera yatırımları, verimlilik ve kalite artışının yanı sıra ihracatta ürün sürekliliğine de katkı sağlamaktadır.

Organik ürünlere yönelik küresel talebin artması, Türkiye açısından yeni ihracat fırsatları yaratmaktadır. Türkiye, sahip olduğu yüksek üretim kapasitesi ve uygun ekolojik koşullar sayesinde organik yaş meyve ve sebze üretiminde de önemli bir gelişim göstermektedir.

Türk yaş meyve ve sebze ihracatçıları; kalite, gıda güvenliği ve sürdürülebilir üretim kriterlerine uyum konusunda uluslararası standartları benimsemektedir. ISO 9001, ISO 22000, HACCP ve GLOBALG.A.P. gibi sertifikasyon uygulamaları, sektörün uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü destekleyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin yaş meyve ve sebze ürünleri son yıllarda dünya genelinde geniş bir pazara ulaşmış olup, ürünler 120'den fazla ülke ve serbest bölgeye ihraç edilmektedir. Irak, Rusya Federasyonu, Almanya, Romanya ve Ukrayna sektörün başlıca ihracat pazarları arasında yer almaktadır. 2025 yılında Irak, %27,5 pay ile Türkiye'nin yaş meyve ve sebze ihracatında ilk sırada yer almıştır. Rusya Federasyonu ise sektör açısından en önemli pazarlardan biri olmayı sürdürmektedir.

Türkiye Gıda ve Gıda İmalat Sanayii

Gıda sektörünün gelişimi, Türkiye'nin tarımsal üretim yapısındaki değişimler, şehirleşme, nüfus ve hane yapısındaki değişiklikler, tüketici gelirleri, yaşam biçimleri, perakende sektöründeki dönüşüm ve teknolojik gelişmeler ile birlikte şekillenmektedir.

Özellikle şehirleşme ve çalışma hayatının yoğunlaşması, tüketicilerin yemek hazırlama süreçlerinde daha az zaman harcamasına neden olabilmekte ve bu durum hazır yemek, konserve, sos, salça ve benzeri pratik kullanıma uygun ürünlere yönelik talebi destekleyebilmektedir.

Bunun yanında tüketicilerin gıda ürünlerine ilişkin beklentileri de zaman içerisinde değişmektedir. Fiyat ve lezzetin yanı sıra ürün içeriği, gıda güvenliği, kalite, ürünün menşei, ambalaj özellikleri, kullanım kolaylığı ve sürdürülebilirlik gibi unsurların tüketici kararlarındaki önemi artmaktadır.

Bu gelişmeler, gıda üreticilerini yalnızca mevcut ürünlerini üretmeye devam etmek yerine yeni ürünler geliştirmeye, ürün portföylerini çeşitlendirmeye, farklı tüketici segmentlerine yönelik ürünler sunmaya ve üretim süreçlerini geliştirmeye yönlendirmektedir.

Gıda sektörü, temel tüketim ihtiyacına yönelik olması nedeniyle ekonomik dalgalanmalardan tamamen bağımsız olmamakla birlikte, birçok diğer tüketim sektörüne kıyasla daha savunmacı özellik gösterebilen sektörlerden biridir. Bununla birlikte tüketicilerin satın alma gücü, ürün fiyatları, enflasyon, tüketici güveni ve ürünlerin zorunlu veya ertelenebilir tüketim niteliği, sektörün alt segmentleri bakımından talep üzerinde farklı etkiler yaratabilmektedir.

Türkiye'de gıda sanayii; tarımsal üretimin işlenmesi suretiyle elde edilen ürünlerin yurtiçi tüketiminin yanı sıra yurtdışı pazarlara ihraç edilmesine imkan sağlamaktadır. Sektörün ihracat kapasitesi, Türkiye'nin tarımsal üretim gücü ile işleme ve paketleme kabiliyetinin birleşiminden kaynaklanan temel avantajlardan biridir.

Türkiye'nin tarım, gıda ve içecek sektöründe 2025 yılında yaklaşık 27,79 milyar ABD doları ihracat ve 22,88 milyar ABD doları ithalat gerçekleşmiş olup, böylece sektörün yaklaşık 4,91 milyar ABD doları dış ticaret fazlası vermiştir. Bununla birlikte 2025 yılında ithalatın bir önceki yıla göre %25,47 oranında artması, sektörün bazı ürün ve girdiler bakımından küresel fiyatlara ve dış tedarik koşullarına duyarlılığının bulunduğuna işaret etmektedir.

ABD Tarım Bakanlığı Dış Tarım Servisi'nin (USDA FAS) Haziran 2026 tarihli Türkiye Perakende Gıda Raporu'na göre Türkiye'de vergi hariç gıda perakende satışları 2025 yılında 120,24 milyar ABD Doları düzeyindedir. Bunun 79,27 milyar ABD Doları modern perakende, 38,48 milyar ABD Doları geleneksel perakende ve 2,49 milyar ABD Doları çevrim içi gıda satışlarından oluşmaktadır. Modern perakendenin toplam içindeki payı yaklaşık %65,9'dur. İndirim marketleri 38,76 milyar ABD Doları satışla modern perakendenin en büyük kanalıdır. Raporda ekonomik koşullar ve satın alma gücü baskısı altında daha düşük fiyatlı özel markalı ürünlerin büyüdüğü de belirtilmektedir.

2025	**Satış (milyon ABD Doları)**	**Toplam içindeki pay**
Modern gıda perakendesi	79.267	%65,9
Geleneksel gıda perakendesi	38.484	%32,0
Çevrim içi gıda perakendesi	2.486	%2,1
Toplam	**120.238**	**%100,0**

Kaynak: U.S. Department of Agriculture, Foreign Agricultural Service (USDA FAS)

Gıda sektöründeki üretim ve ticaret faaliyetleri çok sayıda farklı alt segmentten oluşmaktadır. Bu alt segmentler içerisinde işlenmiş meyve ve sebzeler, salça, konserve, soslar ve hazır yemekler; tarımsal hammaddelerin işlenmesi suretiyle daha uzun raf ömrüne ve daha yüksek katma değere sahip ürünler elde edilmesi açısından önemli bir yere sahiptir.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) Haziran 2026 verisine göre Tarımsal Girdi Fiyat Endeksi aylık %0,92 azalırken, yıllık %32,06 artmıştır. Tarımsal üretimdeki girdi maliyeti artışı, zaman içinde tarla/çiftlik çıkış fiyatlarına ve işlenmiş gıda üreticilerinin hammadde maliyetlerine yansıyabilmektedir. Hammadde fiyatının yanında enerji, işçilik, metal ambalaj, cam, karton, yağ, baharat ve lojistik giderlerindeki değişim de toplam üretim maliyetini

etkilemektedir. Üreticilerin bu artışları satış fiyatlarına gecikmeli yansıtması hâlinde kârlılık ve işletme sermayesi üzerinde baskı oluşabilir.

İşlenmiş Gıda ve Konserve Sektörü

Şirket'in faaliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan işlenmiş gıda sektörü, tarımsal veya hayvansal kaynaklı hammaddelerin çeşitli üretim ve işleme süreçlerinden geçirilerek tüketiciye hazır ürünlere dönüştürülmesini kapsamaktadır.

İşlenmiş gıda ürünlerinin temel ekonomik özelliklerinden biri, tarımsal ürünlerin hasat dönemine bağlılığının azaltılması ve ürünlerin daha uzun süre depolanabilir ve tüketilebilir hale getirilmesidir. Salça, konserve, turşu, reçel ve benzeri ürünler bu yapının örnekleri arasında yer almaktadır.

Bu nedenle işlenmiş gıda sektörü, tarımsal üretimde meydana gelen mevsimselliğin yönetilmesine ve tarımsal ürünlerin daha yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesine katkı sağlamaktadır.

Konserve gıda, beslenme değerini ve tadı korurken raf ömrünü uzatmak için işlenmiş, hava geçirmez kaplarda mühürlenmiş ve ısıl işlem gören gıda ürünlerini ifade eder. Konserve gıda pazarı; sebze, meyve, et, deniz ürünleri, çorbalar, süt ürünleri ve yemeye hazır yemekler gibi çok çeşitli ürünler içermektedir.

Perakende, yemek servisi ve kurumsal kanallar aracılığıyla dağıtılan hem rafa dayanıklı hem de bozulabilir eşyaları kapsar. Piyasa kapsamı, metal kutular ve kompozit kaplar dahil olmak üzere çeşitli ambalaj formatlarında uzanır, hane halkları, restoranlar ve devlet gıda programları gibi çeşitli son kullanıcı segmentlerinde hem iç tüketim hem de ihracat talebini sunar.

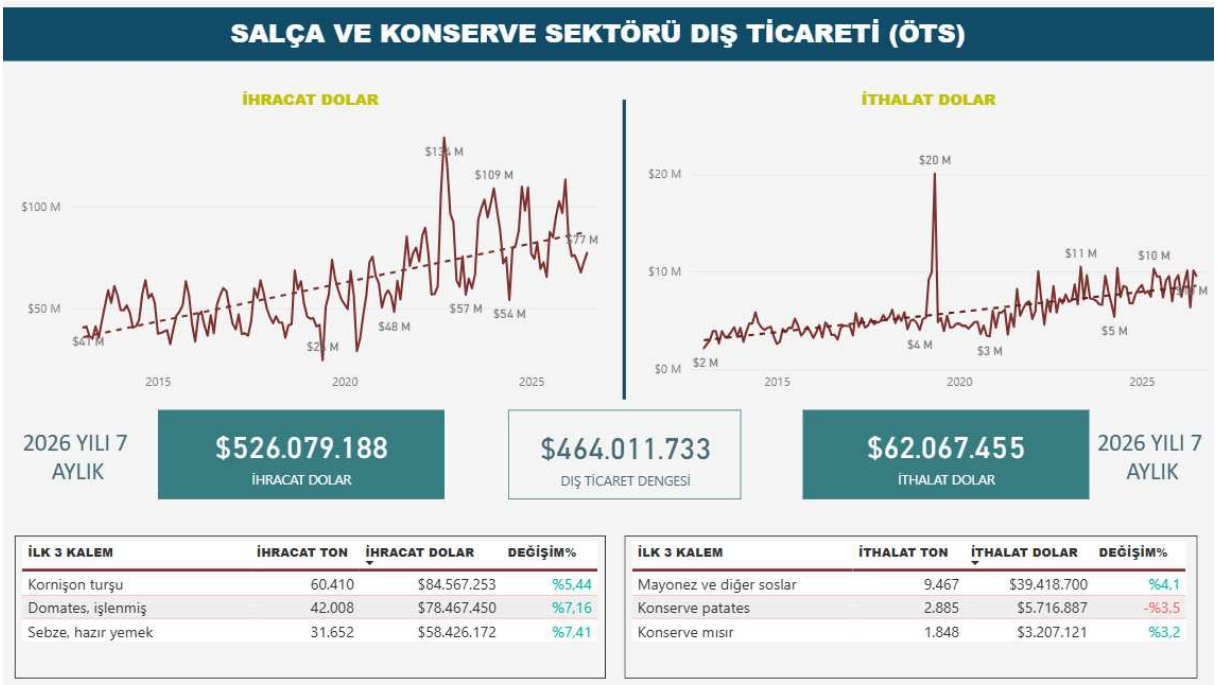
Büyüme, gelişmekte olan ekonomiler arasında işlenmiş gıda tüketiminin artmasına ve kentleşme ve değişen yaşam tarzı kalıpları tarafından yönlendirilen hazır konserve yemeklerin artan benimsenmesi ile ilişkilendirilmektedir.

Fortune Business Insights'a göre küresel konserve gıda pazarının büyüklüğünü 2025 yılı için 135,41 milyar ABD Doları, 2026 yılı için 142,26 milyar ABD Doları olarak tahmin etmekte; pazarın 2026-2034 döneminde yıllık bileşik %5,06 büyüme ile 211,15 milyar ABD Dolarına ulaşacağını öngörmektedir.

Fortune Business Insights göre talebi destekleyen başlıca unsurlar; kullanıma hazır ve kolay hazırlanabilir ürünlere yönelim, uzun raf ömrü, yaygın perakende bulunabilirliği, hijyen ve gıda güvenliği algısı ile organik/temiz etiketli ürünlere artan ilgidir. Buna karşılık metal ambalajların çevresel etkisi, taze ve dondurulmuş ürünlerle rekabet, tüketicilerin tuz ve katkı maddesi algısı ile fiyat hassasiyeti sektörün ürün geliştirme ve iletişim politikalarını etkilemektedir.

Konserve ürünler süpermarket/hipermarket, indirim marketi, geleneksel perakende, çevrim içi satış ve ev dışı tüketim kanallarında satılabilmektedir. Büyük perakende zincirlerinin satın alma gücü; listeleme koşulları, promosyon yoğunluğu, vade ve özel markalı ürün talebi üzerinden üreticiler üzerinde fiyat ve işletme sermayesi baskısı yaratabilir. Diğer taraftan, üretim standardı ve kapasitesi yeterli şirketler açısından özel markalı üretim daha yüksek kapasite kullanımı, yeni pazarlara erişim ve müşteri çeşitlendirmesi sağlayabilir. Bu nedenle

sektörde yalnızca marka yatırımı değil, farklı gramaj ve reçetelerde üretim esnekliği, zamanında teslimat, kalite sürekliliği ve maliyet yönetimi de rekabet avantajı oluşturmaktadır.



İLK 3 KALEM	İHRACAT TON	İHRACAT DOLAR	DEĞİŞİM%
Kornişon turşu	60.410	$84.567.253	%5,44
Domates, işlenmiş	42.008	$78.467.450	%7,16
Sebze, hazır yemek	31.652	$58.426.172	%7,41

İLK 3 KALEM	İTHALAT TON	İTHALAT DOLAR	DEĞİŞİM%
Mayonez ve diğer soslar	9.467	$39.418.700	%4,1
Konserve patates	2.885	$5.716.887	-%3,5
Konserve mısır	1.848	$3.207.121	%3,2

İhracat Pazarları ve Uluslararası Rekabet

Türkiye'nin gıda sektöründeki güçlü yönlerinden biri uluslararası pazarlara yönelik üretim ve ihracat kapasitesidir.

Türkiye'nin Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve diğer bölgelere coğrafi yakınlığı, gıda ürünlerinin ihracatında lojistik açıdan avantaj sağlayabilmektedir.

2025 yılında Türkiye'nin tarım, gıda ve içecek sektöründe 27,79 milyar ABD doları ihracat gerçekleştirmiş olması, sektörün dış pazarlardaki büyüklüğünü göstermektedir. Bununla birlikte aynı dönemde ithalatın 22,88 milyar ABD dolarına ulaşması ve ithalatın yıllık bazda %25,47 oranında artması, sektörün bazı hammaddeler ve girdiler açısından küresel fiyatlara ve dış tedarik koşullarına maruz kaldığını göstermektedir.

İhracat faaliyetleri, şirketlere yurtiçi talebin yanı sıra farklı coğrafyalardaki talep kaynaklarına erişim imkanı sağlamaktadır. Ancak ihracat pazarlarında faaliyet göstermek; ilgili ülkelerin gıda güvenliği, etiketleme, ambalajlama ve ürün standartlarına uyum sağlanmasını gerektirmektedir.

Ayrıca döviz kurlarındaki değişimler, uluslararası navlun maliyetleri, gümrük vergileri, ticaret politikaları, siyasi gelişmeler ve hedef pazarlardaki ekonomik koşullar ihracat faaliyetleri üzerinde etkili olabilmektedir.

Şirket, 50'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. Bu durum Şirket'in yurtdışı pazarlarda satış ve müşteri ilişkileri konusunda deneyim kazanmasına ve satış pazarlarını coğrafi olarak çeşitlendirmesine imkan sağlayan bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Domates ve Salça Üretimi

- Dünya domates üretimi, 2024'de 188,5 milyon ton olarak gerçekleşti.
- Çin 2024 yılında domates üretim alanlarında ilk sırada yer aldı.
- Türkiye 2024 dünya domates üretiminde 3. sırada yer aldı.
- Meksika en büyük ihracatçı iken, ABD en büyük ithalatçı oldu.
- 2025 yılı domates üretimi: 13,5 milyon ton.

Ürün (bin ton)	2024	2025	2026 I. Tahmin	2026/2025 Değişim
Domates	14.617	13.500	13.425	%-0,60
Hıyar	1.743	1.709	1.859	%8,80
Biber	3.428	3.355	3.402	%1,40
Turunçgiller	5.482	4.742	7.334	%54,70

Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı / TÜİK, "Bitkisel Üretim İstatistikleri, 2025

Türkiye'de toplam bitkisel üretim 2025 yılında 121,0 milyon tonla bir önceki yıla göre %11,6 azalmıştır. Sebze üretimi %0,9 düşüşle 33,26 milyon ton, meyve, içecek ve baharat bitkileri üretimi ise %30,4 düşüşle 19,62 milyon ton olmuştur. 2026 yılı ilk tahmini toplam bitkisel üretimde %16,5 artışa; sebze üretiminde yatay seyre ve meyve, içecek ve baharat bitkilerinde %57,8 artışa işaret etmektedir. Bu görünüm, farklı ürün gruplarında hammadde arzının aynı yönde hareket etmediğini ve çok kategorili üreticiler için ürün bazında satın alma planlamasının önemini göstermektedir.

Ülkemizde domates ve biberin ana bileşen olarak kullanıldığı gıdaların tüketimi oldukça yaygındır. Bu gıdaların başında domates ve biber salçası gelmektedir. Domates salçası, domates püresi, biber salçası ve biber püresinin tekniğine uygun ve hijyenik şekilde üretilmesi, hazırlanması, işlenmesi, muhafaza edilmesi, depolanması, taşınması ve pazarlanmasını sağlamak üzere özelliklerini belirlemek amacıyla 2014 yılında Türk Gıda Kodeksi Salça ve Püre Tebliği yayımlanmıştır.

Gıdanın Adı	İlgili Mevzuat	Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği (Gıda Kategorisi)
Domates Salçası	Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği	Meyve sebze preparatı
Biber Salçası	Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği	Meyve sebze preparatı
Domates Püresi	Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği	Meyve sebze preparatı
Biber Püresi	Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği	Meyve sebze preparatı
Domates Sosu	Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği	Soslar
Yemeklik Sos (Domates/biber içeren; domates/biber salça/püresi içeren)	Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği	Soslar
Yemeklik Karışım (Domates/biber içeren; domates/biber salça/püresi içeren)	Salça ve Benzeri Ürünler Tebliği	Soslar

Sektörün Temel Dinamikleri

Tarımsal Hammadde Arzı

Salça, konserve, turşu, hazır yemek ve benzeri ürünlerin üretiminde kullanılan başta domates, biber ve diğer sebzeler olmak üzere tarımsal ürünlerin miktarı, kalitesi ve fiyatı, üretim maliyetleri üzerinde doğrudan etkili olabilmektedir.

Tarımsal üretimin hava koşullarına bağlı olması nedeniyle sektörün hammadde arzı, kuraklık, aşırı yağış, don, yüksek sıcaklık, hastalık ve zararlılar gibi çeşitli risklerden etkilenebilmektedir.

Tarım sektöründe meydana gelebilecek arz daralmaları, hammadde fiyatlarının yükselmesine ve işlenmiş gıda üreticilerinin maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Buna karşılık yüksek tarımsal üretim ve uygun tedarik koşulları hammadde maliyetleri ve üretim planlaması açısından olumlu etki yaratabilir.

İklim Değişikliği

İklim değişikliği, tarıma dayalı gıda üreticileri bakımından uzun vadeli risk faktörlerinden biridir.

Sıcaklık ve yağış rejimlerindeki değişiklikler, su kaynaklarının azalması ve aşırı hava olaylarının artması tarımsal verim ve ürün kalitesini etkileyebilmektedir. Bu durum, tarımsal hammadde arzının miktarı ve sürekliliği bakımından belirsizlik yaratabilmektedir.

İşlenmiş gıda üreticileri bakımından iklim kaynaklı risklerin etkileri yalnızca hammadde tedarikiyle sınırlı olmayıp, hammadde fiyatları, üretim planlaması, enerji tüketimi ve lojistik süreçler üzerinde de ortaya çıkabilmektedir.

Enerji Maliyetleri

Gıda üretim tesislerinde ürünlerin işlenmesi, pişirilmesi, sterilizasyonu, soğutulması, dolumu, ambalajlanması ve depolanması çeşitli enerji kaynaklarının kullanımını gerektirmektedir.

Dolayısıyla enerji fiyatlarında meydana gelen değişimler gıda üreticilerinin maliyet yapısı üzerinde etkili olabilmektedir.

Enerji maliyetlerinin yükselmesi halinde üretim maliyetleri artabileceğinden, şirketlerin enerji verimliliği yatırımları gerçekleştirmesi ve üretim süreçlerinde enerji tüketimini optimize etmesi önem kazanmaktadır.

Ambalaj Maliyetleri

İşlenmiş gıda sektöründe ambalaj, hem ürünün korunması hem de raf ömrünün sağlanması açısından üretimin ayrılmaz bir parçasıdır.

Cam, metal, plastik, karton ve diğer ambalaj malzemelerinin fiyatlarında meydana gelen değişimler üretim maliyetlerini etkileyebilmektedir.

Ayrıca tüketicilerin ve düzenleyici otoritelerin sürdürülebilir ambalaj, geri dönüşüm ve plastik kullanımının azaltılması konularındaki beklentilerinin artması, sektör şirketlerinin ambalaj malzemesi tercihlerinde ve üretim süreçlerinde değişiklik yapmasını gerektirebilir.

Bu durum, bir taraftan ilave maliyet yaratabilecek olmakla birlikte diğer taraftan yeni ambalaj teknolojilerinin geliştirilmesi ve daha verimli ambalajlama yöntemlerinin kullanılmasını teşvik edebilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Enflasyon ve Maliyet Yapısı

Gıda sektörü; hammadde, enerji, ambalaj, işçilik, lojistik ve finansman maliyetlerindeki değişikliklere duyarlıdır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde söz konusu maliyet kalemlerinin önemli ölçüde artması, üreticilerin fiyatlandırma politikaları üzerinde baskı oluşturabilmektedir.

Üreticilerin maliyet artışlarını satış fiyatlarına tamamen ve aynı zamanlamayla yansıtamaması halinde brüt kâr ve faaliyet kârlılığı üzerinde baskı oluşabilmektedir.

Öte yandan yüksek enflasyon tüketicilerin satın alma gücünü de etkileyebildiğinden, tüketicilerin daha düşük fiyatlı ürünlere, kampanyalara veya farklı marka alternatiflerine yönelmesi mümkün olabilmektedir.

Tüketici Davranışları

Tüketici davranışları gıda sektöründeki talep yapısını belirleyen temel faktörlerden biridir.

Tüketicilerin fiyat hassasiyeti, gelir seviyesi, hane büyüklüğü, yaş grubu, şehirleşme düzeyi ve yaşam biçimi; ürün kategorileri arasındaki talep dağılımını etkileyebilmektedir.

Bunun yanı sıra sağlıklı beslenme, doğal içerik, ürün güvenliği, katkı maddeleri, ürünün kaynağı ve sürdürülebilirlik gibi konulara yönelik tüketici ilgisinin artması, ürün geliştirme süreçlerinde yeni kriterlerin ortaya çıkmasına neden olmaktadır.

Pratik tüketim ihtiyacının artması ise hazır yemek, konserve, sos, salça ve benzeri ürün grupları açısından talep yaratabilecek bir faktördür.

Perakende ve Dağıtım Kanalları

Gıda ürünlerinin tüketiciye ulaştırılmasında geleneksel perakende kanallarının yanı sıra modern perakende, indirim mağazaları, toptan satış kanalları, HORECA kanalı ve elektronik ticaret kanalları önem taşımaktadır.

Perakende sektöründe zincir mağazaların ve organize perakendenin büyümesi, gıda üreticileri açısından geniş müşteri kitlelerine ulaşma imkanı yaratırken, aynı zamanda yüksek hacimli alıcıların pazarlık gücünü artırabilmektedir.

Bu nedenle gıda üreticileri bakımından satış kanallarının çeşitlendirilmesi ve belirli müşteri veya kanal gruplarına aşırı bağımlılığın azaltılması önem taşımaktadır.

Teknolojik Gelişmeler

Gıda sektöründe teknolojik gelişmeler; üretim kapasitesinin artırılması, ürün kalitesinin standartlaştırılması, üretim maliyetlerinin azaltılması, gıda güvenliğinin geliştirilmesi ve kaynak kullanımının optimize edilmesi açısından önem taşımaktadır.

Üretim hatlarının otomasyonu, gelişmiş dolum ve paketleme sistemleri, kalite kontrol teknolojileri, laboratuvar analizleri, dijital üretim takip sistemleri ve enerji verimliliği uygulamaları sektörün teknolojik dönüşümünü oluşturan temel unsurlardır.

Sektörde Rekabet Yapısı

Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda ürünleri pazarları, çok sayıda ulusal ve uluslararası üreticinin faaliyet gösterdiği rekabetçi pazarlardır.

Rekabetin yoğunluğu ürün kategorisine ve satış kanalına göre farklılık gösterebilmektedir. Bazı ürün kategorilerinde uluslararası ölçekte faaliyet gösteren büyük gıda şirketleri ve güçlü ulusal markalar bulunurken, bazı ürün kategorilerinde daha küçük ve bölgesel üreticiler de faaliyet göstermektedir.

Ayrıca perakendecilerin kendi markaları altında satışa sunduğu özel markalı ürünler de gıda üreticileri açısından önemli bir rekabet unsuru oluşturmaktadır.

Gıda sektöründe rekabet avantajı sağlayan temel unsurlar arasında;

- Ürün kalitesi ve sürekliliği,
- Marka bilinirliği,
- Ürün çeşitliliği,
- Fiyat rekabetçiliği,
- Üretim kapasitesi,
- Hammadde tedarik kabiliyeti,

- Müşteri ve dağıtım ağı,
- İhracat kabiliyeti,
- Gıda güvenliği ve kalite sertifikasyonları,
- Yeni ürün geliştirme kapasitesi ve
- Teknolojik üretim altyapısı

yer almaktadır.

Şirket'in Sektör ve Pazar İçerisindeki Yeri

Şirket, 1992 yılında kurulmuş olup kuruluşundan itibaren gıda sektöründeki üretim faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürmektedir. Şirket, özellikle 2003 yılından itibaren konserve ve hazır yemek üretim altyapısını güçlendirmiş ve ürün çeşitliliğini artırarak faaliyet alanını genişletmiştir. Uzun yıllara dayanan faaliyet geçmişi, Şirket'in üretim süreçleri, tarımsal hammadde tedariki, ürün geliştirme ve farklı pazarlardaki tüketici talepleri konusunda bilgi ve deneyim kazanmasını sağlamıştır.

Şirket, üretim ve kalite sistemleri kapsamında 1993 yılında ilk marka tescilini gerçekleştirmiş; sonraki yıllarda HACCP Gıda Güvenliği Sistemi, FDA kaydı, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve BRC Gıda Güvenliği Sertifikası gibi sistem ve belgeleri faaliyetlerine dâhil etmiştir. Şirket'in üretim tesisleri başta BRC, ISO 22000 ve ISO 9001 olmak üzere uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun olarak faaliyet göstermekte; belirli ürün gruplarındaki üretim faaliyetleri organik, helal, vegan ve koşer sertifikalarıyla desteklenmektedir.

Şirket, 2017 yılında İzmir Bergama Tesisi'ni, 2021 yılında ise Ovaköy Tesisi'ni faaliyete geçirerek üretim kapasitesini ve ürün çeşitliliğini artırmıştır. Bergama Tesisi'nde domates salçası, doğranmış domates, reçel ve organik ürünlere yönelik üretim hatları; Ovaköy Tesisi'nde ise domates ve biber salçası, dondurulmuş gıda, közlenmiş ürünler, hazır yemek ve kahvaltılık sos gruplarına yönelik üretim altyapısı bulunmaktadır.

Avantajlar

Geniş ve Çeşitlendirilmiş Ürün Portföyü

Şirket, farklı ambalaj ve gramaj seçenekleriyle 500'ün üzerinde ürün içeren geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Portföy, 8 ana ürün grubu ve 20 üzeri alt ürün grubundan oluşmakta olup domates, biber, ev tipi ve karışık salçalardan doğranmış ve rende domatese, ketçap, mayonez, kahvaltılık sos, makarna sosu ve salata soslarından hazır yemek, pilaki, zeytinyağlı sarma-dolma ve hazır tatlılara kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Bunlara ek olarak konserve, haşlanmış, közlenmiş, kurutulmuş ve salamura ürünler ile turşu, reçel, dondurulmuş ürünler ve zeytinyağı da Şirketin ürün gamında yer almaktadır.

Ürünlerin perakende, HoReCa (toplu yemek hizmetleri) ve endüstriyel müşterilere yönelik farklı ambalaj ve gramajlarda sunulması, Şirket'in aynı ürün grubunda farklı müşteri segmentlerine ve satış kanallarına hitap edebilmesine imkân tanımaktadır. Ürün çeşitliliği, belirli bir ürün grubuna veya mevsimsel bir hammaddeye olan bağımlılığı sınırlandırmakta;

farklı ürün gruplarının farklı dönemlerde üretilebilmesi sayesinde üretim kapasitesinin yıl boyunca daha dengeli kullanılmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca zeytinyağlı sarma ve dolma gibi el işçiliği ve geleneksel reçete bilgisi gerektiren yüksek katma değerli ürünlerin portföyde yer alması, Şirket'in ürün karmasını güçlendirmektedir.

Şirket, ürün geliştirme çalışmalarında vegan ve bitki bazlı beslenme, pratik tüketim ve temiz içerik (clean label) gibi küresel tüketici eğilimlerini takip etmekte; geleneksel reçeteleri modern üretim teknolojileriyle birleştirerek ürün portföyünü değişen tüketici taleplerine göre geliştirmeye devam etmektedir.

Üretim Kapasitesi ve Farklı Lokasyonlara Dağılan Üretim Yapısı

Şirket'in Burhaniye, Bergama ve Ovaköy'deki üç üretim tesisinde toplam 171.051 m² alana sahip olması, farklı ürün gruplarının ayrı tesislerde veya üretim hatlarında üretilmesine imkân sağlamaktadır. Üretimin farklı tesislere dağıtılmış olması, üretim planlaması ve ürün çeşitlendirmesi bakımından Şirket'e operasyonel esneklik sağlamaktadır.

Uzun Yıllara Dayanan Sektör Deneyimi ve Marka Bilinirliği

1992 yılından bu yana mevcut unvanıyla faaliyet gösteren Şirket, otuz yılı aşkın süredir gıda sektöründe üretim faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürmektedir. Bu süreçte Şirket, tarımsal hammadde tedariki, üretim planlaması, ürün geliştirme, kalite kontrolü ve satış kanallarının yönetimi alanlarında önemli bir deneyim birikimi elde etmiştir.

Burcu markası 1993 yılında tescil edilmiş olup Şirket, 1996 yılında Almanya'ya gerçekleştirdiği ilk ihracatın ardından yurt dışı faaliyetlerini kademeli olarak genişletmiştir. Bugün Burcu markalı ürünler, yurt içinde bayi ve distribütörler ile ulusal ve yerel zincir marketler aracılığıyla geniş bir coğrafyada tüketiciye ulaşmakta; yurt dışında ise Almanya ve İsveç başta olmak üzere bazı ülkelerde ulusal zincir marketlerde satışa sunulmaktadır. Uzun yıllara dayanan faaliyet geçmişi, yaygın dağıtım ağı ve geniş ürün portföyü, Burcu markasının salça, konserve, sos ve hazır yemek gibi farklı ürün gruplarında bilinirlik kazanmasına katkıda bulunmaktadır.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Satış Kanallarının Çeşitliliği

Şirket'in yurt içinde bayi ve distribütörler ile ulusal ve yerel zincir marketleri kapsayan bir dağıtım ağına sahip olması, ürünlerin farklı müşteri gruplarına ulaştırılmasını sağlamaktadır. Yurt dışında ise 65'ten fazla ülkeye ihracat gerçekleştirilmesi, Şirket'in satışlarının tek bir ülke veya coğrafi pazara bağımlılığının azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

Uluslararası Kalite ve Gıda Güvenliği Standartlarına Uyum

Şirket'in başta BRC Gıda Güvenliği Standardı ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi olmak üzere uluslararası kabul gören kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun üretim gerçekleştirmesi, özellikle ulusal ve uluslararası zincir marketler ile ihracat müşterilerinin kalite beklentilerinin karşılanması bakımından avantaj sağlamaktadır. Şirket'in ABD Gıda ve İlaç İdaresi (FDA) nezdinde kaydının bulunması, ABD pazarına ihracat yapılabilmesine imkân tanımaktadır. Helal Gıda ve Vegan & Vejetaryen sertifikaları ise farklı tüketici gruplarına ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunulmasına olanak vermektedir. Bunlara ek olarak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi, Şirket'in üretim süreçlerinde enerji verimliliğine yönelik sistematik bir yaklaşım benimsediğini göstermektedir.

Görsel: Şirket'in sahip olduğu kalite ve gıda güvenliği sertifikalarının logoları:



BRCGS Gıda Güvenliği Küresel Standardı | **ISO 9001:2015 ve** ISO 50001:2018 | **OIC/SMIIC 1:2019** Helal Gıda | **Helal Sertifikası** BPJPH (Endonezya) | **NS Vegan &** Vejetaryen Kriterleri

Organik Üretim

Şirket organik ürün üretimleri ile bu kategorideki ürün portföyünü genişletmiştir. Şirket'in organik ürün gamı; domates salçası, rende domates, haşlanmış nohut ve fasulye, bezelye konservesi ve salamura yaprak ürünlerinden oluşmakta olup bu ürünler organik ürün sertifikası kapsamında, kontrollü tarım uygulamalarıyla yetiştirilen organik hammaddelerden üretilmektedir.

Sağlıklı ve doğal ürünlere yönelik tüketici talebinin özellikle Avrupa ve Uzak Doğu pazarlarında artış göstermesi, organik ürünleri Şirket açısından konvansiyonel ürünlere kıyasla daha yüksek katma değerli bir ürün grubu hâline getirmektedir. Organik ürün portföyü, Şirket'in ihracat pazarlarındaki ürün çeşitliliğini artırmakta ve farklı tüketici segmentlerine erişimini desteklemektedir.

Şirket'in organik ürün portföyü aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grubu	**Ürün**
Domates Ürünleri	Organik domates salçası
	Organik rende domates
Haşlanmış Ürünler	Organik nohut haşlama
	Organik fasulye haşlama
Konserve Ürünler	Organik bezelye konservesi

Şirket'in organik ürün gamında yer alan ürünlerden bazıları aşağıda gösterilmektedir.



Organik Domates Salçası



Organik Rendelenmiş Domates



Organik Haşlanmış Nohut



Organik Haşlanmış Fasulye



Organik Bezelye Konservesi

Dezavantajlar

Tarımsal Hammaddelere ve Mevsimsel Üretime Bağımlılık

Şirket'in üretim faaliyetlerinde domates, biber, meyve ve diğer tarımsal ürünlerin önemli bir yer tutması nedeniyle, tarımsal üretimde yaşanabilecek rekolte kayıpları, iklim koşulları, hastalıklar ve mevsimsel dalgalanmalar hammadde miktarı, kalitesi ve fiyatları üzerinde etkili olabilmektedir. Tarımsal hammaddelerin belirli dönemlerde temin edilmesi, üretim ve stok planlamasının etkin biçimde yürütülmesini gerekli kılmaktadır.

Hammadde, Ambalaj, Enerji ve Lojistik Maliyetlerindeki Değişimler

Tarımsal hammaddeler ile şeker, yağ, ambalaj malzemeleri, enerji ve taşıma maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlar, Şirket'in üretim maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilmektedir. Maliyet artışlarının ürün fiyatlarına aynı ölçüde veya aynı hızda yansıtılamaması durumunda Şirket'in kar marjları üzerinde baskı oluşabilecektir.

Yoğun Rekabet ve Değişen Tüketici Tercihleri

Gıda ürünleri imalat sektörü; yerli ve yabancı markaların, market markalı ürünlerin ve farklı ölçeklerdeki üreticilerin faaliyet gösterdiği rekabetçi bir yapıya sahiptir. Fiyat, ürün kalitesi, marka bilinirliği, dağıtım ağı ve raf erişimi sektörün başlıca rekabet unsurlarıdır. Tüketicilerin düşük şekerli, katkı maddesi azaltılmış, organik veya benzeri özelliklere sahip ürünlere yönelik tercihlerinin değişmesi, Şirket'in ürün portföyünü ve üretim süreçlerini düzenli olarak güncellemesini gerektirebilmektedir.

İhracat Pazarlarından Kaynaklanan Riskler

Şirket'in 65'ten fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmesi satışların coğrafi olarak çeşitlendirilmesini sağlamakla birlikte, döviz kurlarındaki değişimler, taşıma maliyetleri, lojistik kesintiler, gümrük uygulamaları, ticaret kısıtlamaları ve hedef ülkelerdeki ekonomik veya siyasi gelişmeler ihracat faaliyetlerini etkileyebilmektedir. İhracat yapılan ülkelerdeki ürün içeriği, etiketleme, ambalajlama ve gıda güvenliği düzenlemelerinin farklılaşması da ilave uyum maliyetleri doğurabilmektedir.

Gıda Güvenliği ve Mevzuata Uyum Yükümlülükleri

Şirket'in geniş ürün portföyü ve farklı ülkelere yönelik üretimi, çok sayıda gıda güvenliği, hijyen, etiketleme, ambalajlama ve kalite standardına uyulmasını gerektirmektedir. Ürün güvenliği veya kalite standartlarına ilişkin bir uygunsuzluk; ürünlerin piyasadan toplatılması, idari yaptırım uygulanması, üretimin veya ihracatın kesintiye uğraması ve marka itibarının olumsuz etkilenmesi sonucunu doğurabilecektir.

Üretim Yapısının ve Yatırımların Finansman İhtiyacı

Farklı tesislerde yürütülen üretim faaliyetleri ile kapasite artırıcı yatırımlar; makine, ekipman, bakım, personel ve işletme sermayesi ihtiyacını artırabilmektedir. Tarımsal hammaddelerin hasat dönemlerinde yüksek miktarda temin edilmesi ve üretim sonrasında stoklanması da Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacının dönemsel olarak yükselmesine neden olabilecektir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre hazırlanan finansal tablolar ile uyumlu olacak şekilde gösterilen Şirket'in satışlarının yurt içi ve yurt dışı kırılımı ile ihracat pazarlarının dağılımına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Yurtiçi ve Yurtdışı Satışların Dağılımı (TL) – Konsolide

Satış Kanalı (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Yurt İçi Satışlar	***7.104.214.363***	***5.367.487.002***	***5.830.044.861***	***2.725.751.167***	***3.025.685.096***
Bayi	3.573.070.277	2.613.654.455	2.814.403.953	1.269.663.733	1.348.695.831
Zincir Market	3.032.834.746	2.512.494.441	2.809.539.230	1.374.270.210	1.553.894.415
İhale	889.908	13.722.542	15.314.546	10.337.820	-
Diğer*	497.419.432	227.615.564	190.787.132	71.479.404	123.094.850
Yurt Dışı Satışlar	***1.213.729.168***	***1.004.263.751***	***1.044.064.820***	***545.550.815***	***433.149.854***
İhracat	1.213.729.168	1.004.263.751	1.044.064.820	545.550.815	433.149.854
Hizmet Gelirleri	***30.612.642***	***109.758.798***	***13.422.983***	***11.207.199***	***9.525.220***
TOPLAM	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**

Yurtiçi ve Yurtdışı Satışların Dağılımı (%) - Konsolide

Satış Kanalı (%)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Yurt İçi Satışlar	***85,1%***	***82,8%***	***84,6%***	***83,0%***	***87,2%***
Bayi	42,8%	40,3%	40,9%	38,7%	38,9%
Zincir Market	36,3%	38,8%	40,8%	41,9%	44,8%
İhale	0,0%	0,2%	0,2%	0,3%	-

Satış Kanalı (%)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Diğer*	6,0%	3,5%	2,8%	2,2%	3,5%
Yurt Dışı Satışlar	***14,5%***	***15,5%***	***15,2%***	***16,6%***	***12,5%***
İhracat	14,5%	15,5%	15,2%	16,6%	12,5%
Hizmet Gelirleri	***0,4%***	***1,7%***	***0,2%***	***0,3%***	***0,3%***
TOPLAM	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

** "Diğer", sözleşmeli üreticiye yapılan zirai girdi satışlarını, grup içi satışları ve ham domates satışını içermektedir. 2023 tutarının büyük bölümü tek bir ham domates satışından kaynaklanmaktadır.*

İHRACAT - Ülke Bazında

Ülke	31.12.2023			31.12.2024			31.12.2025		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Almanya	3.487,5	396.915.351	32,7%	1.498,2	128.044.680	12,8%	1.395,7	114.032.527	10,9%
Libya	1.096,7	122.050.973	10,1%	1.499,7	142.304.869	14,2%	1.312,7	110.877.522	10,6%
Gürcistan	1.153,8	109.824.599	9,0%	1.786,6	96.878.680	9,6%	1.546,7	82.631.720	7,9%
İsveç	825,4	89.920.567	7,4%	1.091,5	89.922.549	9,0%	808,0	56.926.213	5,5%
Hollanda	59,6	8.083.891	0,7%	467,3	52.285.173	5,2%	723,4	74.057.398	7,1%
Suudi Arabistan	381,6	58.068.344	4,8%	348,0	33.729.162	3,4%	720,7	61.174.862	5,9%
Birleşik Krallık	233,3	32.328.876	2,7%	458,6	41.129.620	4,1%	426,3	41.553.499	4,0%
Japonya	49,5	9.015.003	0,7%	448,2	27.001.315	2,7%	1.174,1	57.432.274	5,5%
KKTC	497,0	38.665.191	3,2%	418,9	31.517.087	3,1%	471,5	33.276.268	3,2%
Filistin	-	-	-	367,3	23.911.899	2,4%	772,4	51.624.193	4,9%
Rusya	127,6	13.665.564	1,1%	245,8	19.232.556	1,9%	646,7	47.803.190	4,6%
Kanada	228,1	38.569.027	3,2%	255,9	26.394.387	2,6%	218,3	19.523.209	1,9%
Danimarka	-	-	-	79,1	7.845.642	0,8%	548,8	45.831.232	4,4%
Bulgaristan	248,8	27.955.820	2,3%	304,5	22.138.380	2,2%	201,5	18.768.135	1,8%
Azerbaycan	98,9	17.359.661	1,4%	253,5	23.972.131	2,4%	224,1	22.274.563	2,1%
Belçika	39,2	8.191.171	0,7%	361,0	30.313.365	3,0%	292,8	21.324.442	2,0%
Irak	166,1	18.360.234	1,5%	434,3	25.954.806	2,6%	304,0	13.241.804	1,3%
İsrail	432,6	57.927.150	4,8%	252,5	10.848.212	1,1%	-	-	-
Finlandiya	117,4	16.082.532	1,3%	163,4	14.142.893	1,4%	166,6	13.534.192	1,3%
Amerika Birleşik Devletleri	73,8	11.417.987	0,9%	95,6	9.721.322	1,0%	167,1	16.202.221	1,6%
Birleşik Arap Emirlikleri	59,5	8.738.602	0,7%	95,8	9.661.264	1,0%	156,0	17.076.608	1,6%

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ülke	31.12.2023			31.12.2024			31.12.2025		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Avustralya	83,5	5.353.140	0,4%	225,6	11.710.079	1,2%	265,6	16.391.043	1,6%
Fransa	-	21.843.795	1,8%	122,1	10.060.410	1,0%	91,6	7.764.788	0,7%
Arnavutluk	77,0	8.998.058	0,7%	135,0	10.321.150	1,0%	141,8	10.405.466	1,0%
Suriye	-	-	-	197,1	14.645.096	1,5%	165,5	11.257.325	1,1%
Norveç	42,2	6.225.430	0,5%	140,3	9.683.975	1,0%	114,9	10.720.847	1,0%
Malezya	61,8	7.734.210	0,6%	84,2	7.772.753	0,8%	81,9	7.153.905	0,7%
Ukrayna	658,2	28.664.667	2,4%	60,6	3.250.168	0,3%	-	-	-
Bosna Hersek	33,0	4.130.265	0,3%	124,9	8.256.327	0,8%	104,8	6.765.135	0,6%
Kosova	13,3	1.531.206	0,1%	107,6	6.187.704	0,6%	132,2	7.409.814	0,7%
Belarus	37,5	6.197.528	0,5%	43,7	4.805.608	0,5%	30,6	3.817.870	0,4%
Lübnan	36,4	5.542.963	0,5%	38,7	4.394.142	0,4%	39,6	4.044.406	0,4%
Bahreyn	50,4	7.142.777	0,6%	38,2	4.504.922	0,4%	28,2	2.783.236	0,3%
Güney Kore	15,9	1.915.582	0,2%	41,1	3.252.035	0,3%	80,0	5.109.372	0,5%
Litvanya	20,1	3.892.171	0,3%	17,8	2.523.059	0,3%	23,4	3.967.769	0,4%
Katar	14,0	2.496.852	0,2%	52,3	4.452.039	0,4%	29,0	2.474.715	0,2%
Ürdün	34,2	3.671.908	0,3%	55,9	4.055.688	0,4%	18,4	1.749.924	0,2%
Polonya	-	-	-	34,3	3.777.590	0,4%	38,9	3.742.994	0,4%
Yunanistan	4,9	614.708	0,1%	51,6	4.317.805	0,4%	41,7	2.777.639	0,3%
Romanya	-	-	-	84,6	7.205.287	0,7%	-	-	-
İsviçre	97,0	8.588.933	0,7%	20,8	926.060	0,1%	-	-	-
Endonezya	-	-	-	38,3	3.391.585	0,3%	9,3	1.225.903	0,1%
Moritanya	-	-	-	38,2	2.318.759	0,2%	22,3	1.422.782	0,1%
Özbekistan	8,6	2.142.216	0,2%	12,6	1.674.895	0,2%	9,1	638.667	0,1%
Estonya	-	-	-	-	-	-	35,3	2.441.258	0,2%
Hırvatistan	-	-	-	20,1	1.501.590	0,1%	20,9	1.105.335	0,1%
Liberya	-	-	-	9,5	756.722	0,1%	16,1	1.574.149	0,2%
İtalya	-	-	-	-	-	-	25,6	1.939.684	0,2%
Hong Kong	-	-	-	0,1	13.743	0,0%	38,8	1.917.568	0,2%
Moldova	-	-	-	-	-	-	16,4	1.487.675	0,1%
Avusturya	-	-	-	-	-	-	26,6	1.331.688	0,1%
İspanya	-	-	-	-	-	-	16,4	1.210.451	0,1%
Yeni Zelanda	-	-	-	22,4	1.459.504	0,1%	-	-	-
Filipinler	18,8	1.488.593	0,1%	-	-	-	-	-	-
Somali	16,2	1.101.359	0,1%	-	-	-	-	-	-

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ülke	31.12.2023			31.12.2024			31.12.2025		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Küba	4,9	870.328	0,1%	-	-	-	-	-	-
Karadağ	-	-	-	-	-	-	4,3	243.045	0,0%
Moğolistan	2,1	418.172	0,0%	-	-	-	-	-	-
Mauritius	-	-	-	0,7	95.061	0,0%	-	-	-
Macaristan	-	-	-	-	-	-	0,2	24.296	0,0%
Umman	0,2	23.763	0,0%	-	-	-	-	-	-
Tayland	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	**10.706,8**	**1.213.729.168**	**100,0%**	**12.743,8**	**1.004.263.751**	**100,0%**	**13.946,7**	**1.044.064.820**	**100,0%**

Ülke	30.06.2025			30.06.2026		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Almanya	788,8	64.096.913	11,7%	634,5	58.848.168	13,6%
Libya	1.190,1	100.761.704	18,5%	641,2	46.217.940	10,7%
Gürcistan	889,2	42.366.529	7,8%	660,8	31.140.542	7,2%
İsveç	708,7	47.741.572	8,8%	290,3	20.473.095	4,7%
Hollanda	357,1	36.161.088	6,6%	373,2	32.545.411	7,5%
Suudi Arabistan	254,2	21.259.768	3,9%	224,3	18.341.774	4,2%
Birleşik Krallık	143,9	14.073.818	2,6%	242,3	19.184.738	4,4%
Japonya	500,1	24.186.222	4,4%	199,8	10.776.396	2,5%
KKTC	198,4	12.193.786	2,2%	287,4	17.042.694	3,9%
Filistin	448,4	29.991.411	5,5%	251,8	14.146.675	3,3%
Rusya	231,3	14.897.248	2,7%	265,7	15.631.325	3,6%
Kanada	75,2	5.008.887	0,9%	210,1	18.618.063	4,3%
Danimarka	34,4	3.228.265	0,6%	60,4	5.744.043	1,3%
Bulgaristan	97,2	8.751.130	1,6%	98,4	10.366.411	2,4%
Azerbaycan	86,9	7.844.218	1,4%	112,5	8.523.572	2,0%
Belçika	228,8	14.393.978	2,6%	197,4	16.658.956	3,8%
Irak	304,0	14.020.594	2,6%	303,0	17.359.827	4,0%
İsrail	-	-	-	-	-	-
Finlandiya	96,2	7.585.231	1,4%	50,0	5.140.974	1,2%
Amerika Birleşik Devletleri	127,7	10.988.389	2,0%	51,6	4.329.303	1,0%
Birleşik Arap Emirlikleri	46,0	4.410.732	0,8%	37,2	3.114.191	0,7%
Avustralya	118,7	8.360.512	1,5%	163,7	9.615.509	2,2%

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ülke	30.06.2025			30.06.2026		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Fransa	36,1	2.589.193	0,5%	69,0	4.910.574	1,1%
Arnavutluk	50,9	4.297.536	0,8%	44,7	3.416.037	0,8%
Suriye	71,1	4.384.374	0,8%	68,2	4.708.138	1,1%
Norveç	51,8	4.827.131	0,9%	48,4	5.222.164	1,2%
Malezya	45,4	3.790.943	0,7%	76,0	6.483.607	1,5%
Ukrayna	-	-	-	-	-	-
Bosna Hersek	42,7	2.607.891	0,5%	54,2	3.738.519	0,9%
Kosova	65,3	3.693.664	0,7%	49,0	2.323.410	0,5%
Belarus	10,3	1.395.775	0,3%	19,0	2.338.793	0,5%
Lübnan	19,8	1.924.952	0,4%	23,2	2.137.484	0,5%
Bahreyn	28,2	2.946.927	0,5%	26,6	2.823.146	0,7%
Güney Kore	29,7	1.785.764	0,3%	-	-	-
Litvanya	10,7	1.938.219	0,4%	7,0	1.058.110	0,2%
Katar	29,0	2.620.260	0,5%	-	-	-
Ürdün	18,4	1.852.842	0,3%	25,8	1.449.146	0,3%
Polonya	21,3	1.581.026	0,3%	-	-	-
Yunanistan	35,0	2.223.777	0,4%	22,0	1.128.007	0,3%
Romanya	-	-	-	-	-	-
İsviçre	-	-	-	-	-	-
Endonezya	-	-	-	7,1	657.811	0,2%
Moritanya	22,3	1.506.460	0,3%	22,7	1.068.006	0,2%
Özbekistan	9,1	676.229	0,1%	16,4	1.148.543	0,3%
Estonya	-	-	-	16,0	879.831	0,2%
Hırvatistan	20,9	1.170.344	0,2%	-	-	-
Liberya	-	-	-	63,6	3.828.627	0,9%
İtalya	25,6	2.053.762	0,4%	-	-	-
Hong Kong	17,1	697.917	0,1%	-	-	-
Moldova	9,9	954.215	0,2%	-	-	-
Avusturya	8,5	402.253	0,1%	-	-	-
İspanya	16,4	1.281.642	0,2%	-	-	-
Yeni Zelanda	-	-	-	-	-	-
Filipinler	-	-	-	-	-	-
Somali	-	-	-	-	-	-
Küba	-	-	-	-	-	-
Karadağ	-	-	-	-	-	-
Moğolistan	-	-	-	-	-	-
Mauritius	-	-	-	-	-	-

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ülke	30.06.2025			30.06.2026		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Macaristan	0,2	25.725	0,0%	-	-	-
Umman	-	-	-	-	-	-
Tayland	-	-	-	0,1	10.293	0,0%
TOPLAM	**7.620,9**	**545.550.815**	**100,0%**	**6.014,8**	**433.149.854**	**100,0%**

İHRACAT - Ürün Bazında

Ürün	31.12.2023			31.12.2024			31.12.2025		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Salça Ürün Grubu	5.518,0	658.093.636	54,2%	7.861,6	632.985.007	63,0%	8.599,2	587.822.141	56,3%
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	1.178,4	117.420.934	9,7%	1.141,6	85.647.840	8,5%	1.447,7	115.564.994	11,1%
Sos Ürün Grubu	869,8	98.282.652	8,1%	908,0	51.901.143	5,2%	1.195,1	70.672.255	6,8%
Hazır Yemek Ürün Grubu	302,6	48.748.358	4,0%	217,0	31.046.940	3,1%	274,5	56.190.941	5,4%
Konserve Ürün Grubu	2.364,9	192.467.005	15,9%	1.696,7	126.492.889	12,6%	1.756,5	152.454.025	14,6%
Reçel Ürün Grubu	262,8	35.134.544	2,9%	351,5	19.937.715	2,0%	230,8	18.514.549	1,8%
Ticari Mal ve Yarı Mamül*	210,0	63.479.961	5,2%	555,5	55.060.417	5,5%	415,8	40.228.829	3,9%
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	0,3	102.078	0,0%	12,0	1.191.800	0,1%	27,1	2.617.086	0,3%
TOPLAM	**10.706,8**	**1.213.729.168**	**100,0%**	**12.743,8**	**1.004.263.751**	**100,0%**	**13.946,7**	**1.044.064.820**	**100,0%**

Ürün	30.06.2025			30.06.2026		
	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)	Miktar (Ton)	TL	Oran (%)
Salça Ürün Grubu	5.094,3	335.074.385	61,4%	3.191,0	212.295.929	49,0%
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	856,1	71.741.072	13,2%	644,0	45.377.770	10,5%
Sos Ürün Grubu	564,0	31.332.977	5,7%	478,6	29.782.505	6,9%
Hazır Yemek Ürün Grubu	108,1	22.065.108	4,0%	201,5	41.389.735	9,6%
Konserve Ürün Grubu	685,8	56.248.529	10,3%	881,5	65.215.992	15,1%
Reçel Ürün Grubu	141,0	12.657.226	2,3%	198,9	5.986.126	1,4%
Ticari Mal ve Yarı Mamül*	171,7	16.431.518	3,0%	410,9	32.434.234	7,5%
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	-	-	-	8,5	667.564	0,2%
TOPLAM	**7.620,9**	**545.550.815**	**100,0%**	**6.014,8**	**433.149.854**	**100,0%**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**Şirket'in mevcut ürün grupları içinde sınıflandırılmayan satışlarından oluşmaktadır. Bu grup başlıca üç tür satışı kapsamaktadır. İlki, ürün dışarıdan temin edilerek satılan ton balığı konservesi, sirke, nar ekşisi ve tahin gibi gıda ürünleridir. İkincisi, aseptik ambalajda aseptik küp domates gibi diğer gıda üreticilerine endüstriyel girdi olarak satılan yarı mamullerdir. Üçüncüsü ise, üreticilere sağladığı domates fidesi ve bezelye tohumu satışları ile hammadde ve ambalaj malzemesi satışlarıdır. Grubun net satışlar içindeki payı 2023 yılında %5,5 iken 30 Haziran 2026 itibarıyla %3,1'e gerilemiş olup, grubun toplam satışlar içindeki payı sınırlı düzeydedir.*

7.2.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Şirket'in maruz kalabileceği riskler Madde 5 "Risk Faktörleri" başlığı altında ayrıntılı olarak açıklanmıştır. İzahname tarihi itibarıyla Madde 7.1.1 ve 7.2'de yer alan bilgileri önemli ölçüde etkileyen olağanüstü bir gelişme meydana gelmemiştir. Bununla birlikte Şirket'in faaliyetleri tarımsal hammaddelere dayandığından; kuraklık, sel ve dolu gibi olumsuz iklim koşulları, bitki hastalıkları, salgın hastalıklar ile deprem ve yangın gibi doğal afetler hammadde arzını, üretim tesislerini ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir.

7.3. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Marka Tescilleri

Şirket'in ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan fikri mülkiyet hakları, Şirket adına tescilli markalardan oluşmaktadır. Şirket'in ürünlerinin önemli bir bölümü, Türkiye'deki ilk tescili 1993 yılına uzanan "Burcu" markası altında satışa sunulmaktadır.

9 Eylül 2026 tarihli TÜRKPATENT araştırma sonuçlarına göre Şirket adına Türkiye'de 27 adet tescilli marka bulunmakta olup, 2 adet marka başvurusu inceleme aşamasındadır. Markalar ağırlıklı olarak gıda ürünlerini kapsayan 29, 30 ve 32'nci NICE sınıflarında tescil edilmiştir. Şirket'in yurt dışındaki marka koruması, Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi (EUIPO) nezdindeki Avrupa Birliği markası tescili ile Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO) nezdinde Madrid Protokolü kapsamında yapılan uluslararası tesciller aracılığıyla sağlanmaktadır. Bu kapsamda "Burcu" markası Avrupa Birliği'nin yanı sıra Çin, Rusya Federasyonu, Birleşik Krallık, Japonya ve Avustralya başta olmak üzere 40'ı aşkın ülkede, "Burcino" markası ise Almanya ve İsveç'te koruma altındadır.

Marka tescilleri ülkeler bazında 10 veya 15 yıllık süreler için geçerli olup, süresi dolan tesciller Şirket tarafından yenilenmektedir.

Şirket'in yurt içi ve yurt dışı marka tescillerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Yurt İçi Marka Tescilleri (TÜRKPATENT / Türkiye)

No	Şekil	Marka Adı	Başvuru No	Başvuru Tarihi	Tescil No	Nice Sınıfları	Durumu
1		Lezzet Aşkı	2025/095972	29.07.2025	-	29 / 30 / 32	Başvuru Aşamasında
2		Pilove	2025/039122	25.03.2025	-	29 / 30	Başvuru Aşamasında
3		Burcu Market	2024/060587	9.05.2024	2024 060587	35	Tescilli (Aktif)
4		Burcu Fitfood	2023/154840	17.11.2023	2023 154840	29 / 30	Tescilli (Aktif)
5		Quality Ören (Şekil)	2023/009358	21.01.2023	2023 009358	29 / 30 / 32 / 35	Tescilli (Aktif)
6		Burcu Bitirim Acı İkili	2022/208405	29.12.2022	2022 208405	29 / 30	Tescilli (Aktif)
7		Burcu Bitirim Tatlı İkili	2022/208396	29.12.2022	2022 208396	29 / 30	Tescilli (Aktif)
8		A Sos	2021/171554	1.12.2021	2021 171554	29 / 30	Tescilli (Aktif)
9		Borco	2021/110298	6.08.2021	2021 110298	29 / 30	Tescilli (Aktif)
10		Burcu Mutfak	2021/025037	16.02.2021	2021 025037	43 / 35	Tescilli (Aktif)

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

No	Şekil	Marka Adı	Başvuru No	Başvuru Tarihi	Tescil No	Nice Sınıfları	Durumu
11	Ören	Ören	2020/133499	30.10.2020	2020 133499	05 / 29 / 30 / 32	Tescilli (Aktif)
12	BURCU KÖY	Burcu Köy	2020/125062	14.10.2020	2020 125062	29 / 30 / 35	Tescilli (Aktif)
13	1001KÖY	1001köy	2017/80716	14.09.2017	2017 80716	29 / 30 / 31 / 32	Tescilli (Aktif)
14	BURCUKÖY	Burcuköy	2017/21616	10.03.2017	2017 21616	29 / 30 / 31 / 32	Tescilli (Aktif)
15	Mexico	Mexico	2017/114763	15.12.2017	2017 114763	29 / 30 / 32 / 39	Tescilli (Aktif)
16	MISSLALA	Misslala	2017/11292	9.02.2017	2017 11292	05 / 29 / 30 / 32	Tescilli (Aktif)
17	BURCINO	Burcino	2017/02392	11.01.2017	2017 02392	05 / 29 / 30 / 32 / 35	Tescilli (Aktif)
18	BURCU RONİM	Burcu Ronim	2016/108885	30.12.2016	2016 108885	29 / 30 / 32 / 35	Tescilli (Aktif)
19	BURCU	Burcu	2014/40465	14.05.2014	2014 40465	29 / 30 / 32 / 39	Tescilli (Aktif)
20	bacan	Bacan	2012/00577	3.01.2012	2012 00577	05 / 29 / 30 / 35	Tescilli (Aktif)
21	BURCU	Burcu	2011/96272	21.11.2011	2011 96272	35	Tescilli (Aktif)

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

No	Şekil	Marka Adı	Başvuru No	Başvuru Tarihi	Tescil No	Nice Sınıfları	Durumu
22		Rojda	2010/62336	29.09.2010	2010 62336	3	Tescilli (Aktif)
23		Burcu (Şekil)	2009/64919	7.12.2009	2009 64919	39	Tescilli (Aktif)
24		Lezzet Aşkı (Şekil)	2005/49944	21.11.2005	2005 49944	29 / 30 / 32	Tescilli (Aktif)
25		Demhat	2005/33797	11.08.2005	2005 33797	05 / 29 / 30 / 32	Tescilli (Aktif)
26		Quality Ören (Şekil)	2003/14162	5.06.2003	2003 14162	05 / 29 / 30 / 32	Tescilli (Aktif)
27		Burcino	2002/18047	17.07.2002	2002 18047	05 / 29 / 30 / 32 / 35	Tescilli (Aktif)
29		Burcu (Şekil)	98/005418	4.05.1998	98 005418	29 / 30	Tescilli (Aktif)

Yurt Dışı Marka Tescilleri

No	Şekil	Marka Adı	Tescil No	Ofis / Kapsam	Ülke / Bölge	Tescil Tarihi	Yenileme Tarihi	Son Geçerlilik	Nice Sınıfları
1		BURCU	18198965	EUIPO / Avrupa Birliği	Avrupa Birliği	28.07.2020	-	21.02.2030	29 / 30

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

No	Şekil	Marka Adı	Tescil No	Ofis / Kapsam	Ülke / Bölge	Tescil Tarihi	Yenileme Tarihi	Son Geçerlilik	Nice Sınıfları
2		BURCU	1403428	WIPO / Madrid	Çin (CN), Rusya Federasyonu (RU), Birleşik Krallık (GB), Avustralya (AU), Japonya (JP), Cezayir, Avustralya, Benelüks, Bosna Hersek, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Mısır, Estonya, Finlandiya, Fransa, Gürcistan, Almanya, Yunanistan, Macaristan, İzlanda, İsrail, İtalya, Kırgızistan, Letonya, Karadağ, Fas, Norveç, Polonya, Portekiz, Moldova, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, İspanya, Sudan, İsveç, İsviçre, Suriye, Tunus, Türkmenistan, Ukrayna, İran, Jersey	18.12.2017	-	18.12.2027	29 / 30
3	BURCİNO	BURCINO	818792	WIPO / Madrid	Almanya (DE), İsveç (SE)	2.12.2003	2.12.2023	2.12.2033	29 / 30 / 32 / 35
4		BURCU	742856	WIPO / Madrid	Çin (CN), Azerbaycan (AZ), Finlandiya (FI)	25.08.2000	25.08.2020	25.08.2030	29 / 30

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

No	Şekil	Marka Adı	Tescil No	Ofis / Kapsam	Ülke / Bölge	Tescil Tarihi	Yenileme Tarihi	Son Geçerlilik	Nice Sınıfları
5		BURCU	194354	Lübnan Fikri Mülkiyet Koruma Dairesi	Lübnan	30.09.2019	-	30.09.34	29 / 30
6		BURCU	R106102	OSIM / Romanya	Romanya	23.11.2009	23.11.2019	23.11.2029	29 / 30
7		BURCU	1440030047	Suudi Arabistan Ticaret ve Yatırım Bakanlığı	Suudi Arabistan	26.02.1441 (Hicri)	-	05.12.1450 (Hicri)	29
8		BURCU	1440030048	Suudi Arabistan Ticaret ve Yatırım Bakanlığı	Suudi Arabistan	26.02.1441 (Hicri)	-	05.12.1450 (Hicri)	30
9		BURCU	7541847	USPTO / USA	Amerika Birleşik Devletleri	22.10.2024	-	22.10.2034	29 / 30
10		BURCU	2015050836	MyIPO (Malezya)	Malezya	20.09.2016	-	23.01.2035	29
11		BURCU	2015050837	MyIPO (Malezya)	Malezya	26.08.2016	-	23.01.2035	30
12		BURCU	4450	Kurdistan Trademark Office	Kuzey Irak (Erbil)	06.06.2018	-	06.06.2028	29 / 30
13		BURCU	79229	(ITMO - Iraqi Trademark Office)	Irak (Bağdat)	30.12.2023	-	28.05.2029	29 / 30
14		BURCU	19722	Libyan Industrial Property Office	Libya	07.12.2009	07.12.2019	07.12.2029	30
15		BURCU	179431	Ministry of Industry, Trade and Supply - MIT)	Ürdün	10.01.2023	-	06.08.2029	29

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

No	Şekil	Marka Adı	Tescil No	Ofis / Kapsam	Ülke / Bölge	Tescil Tarihi	Yenileme Tarihi	Son Geçerlilik	Nice Sınıfları
16		BURCU	179441	Ministry of Industry, Trade and Supply - MIT)	Ürdün	07.05.2023	-	06.08.2029	30
17		BURCU	286693	UAE Federal Trademark Office	Birleşik Arap Emirlikleri	10.11.2018	-	30.01.2028	29
26		BURCU	133623	Ministry of Commerce and Industry - MOCI	Katar	14.03.2021	-	07.08.2029	30
27		BURCU	1615915	Kuwait Trademarks and Patents Department)	Kuveyt	08.08.2019	-	08.08.2029	29
28		BURCU	1616005	Kuwait Trademarks and Patents Department)	Kuveyt	08.08.2019	-	08.08.2029	30
29		BURCU	P388823	SAPI — Servicio Autónomo de la Propiedad Intelectual	Venezuela	22.09.2022	-	22.09.2037	29
30		BURCU	P383428	SAPI — Servicio Autónomo de la Propiedad Intelectual	Venezuela	23.12.2021	-	23.12.2036	30

Alan Adları

Şirket'in kurumsal internet sitesi ve ana alan adı burcu.com.tr'dir. Şirket'in kayıtlı alan adlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

No.	Alan Adı	Son Kullanma Tarihi
1.	burcu.com.tr	18.05.2028
2.	burcumutfak.com.tr	20.04.2027
3.	burcu.tr	25.08.2027
4.	burcumutfak.tr	11.09.2027
5.	burcu.com	12.10.2030
6.	brcteknik.tr	18.11.2030

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Endüstriyel Tasarım Tescilleri

Şirket adına Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) nezdinde ambalaj, şişe, kavanoz ve etiket desenlerine ilişkin 15 adet endüstriyel tasarım tescili ve başvurusu bulunmaktadır. Şirket'in tasarımları, ağırlıklı olarak ketçap, mayonez, salça ve konserve ürünlerinde kullanılan şişe, kavanoz ve ambalaj formları ile ürün etiketi ve ambalaj desenlerinden oluşmaktadır. Şirket'in endüstriyel tasarım tescil ve başvurularına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Görsel	Tasarım Adı	Tasarım Sayısı	Tescil / Başvuru No	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi*	Durum
	**Ambalaj**	1	2009/03967	17.08.2009	17.08.2029	**Tescil Edildi**
	**Şişe**	1	2010/01341	12.03.2010	12.03.2030	**Tescil Edildi**
	**Desen (Etiketlerde)**	1	2013/00892	05.02.2013	05.02.2028	**Tescil Edildi**
  	**Desen (Ambalajlarda)**	3	2014/04101	04.06.2014	04.06.2029	**Tescil Edildi**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Görsel	Tasarım Adı	Tasarım Sayısı	Tescil / Başvuru No	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi*	Durum
	**Ambalaj / Şişe**	1	2017/05140	03.08.2017	03.08.2027	**Tescil Edildi**
	**Şişe**	2	2019/04569	25.07.2019	25.07.2029	**Tescil Edildi**
	**Şişe**	1	2019/04983	19.08.2019	19.08.2029	**Tescil Edildi**
	**Pet Şişe (Ambalaj)**	1	2021/006787	04.06.2021	04.06.2031	**Tescil Edildi**
	**Pet Şişe (Ambalaj)**	1	2023/005199	26.05.2023	26.05.2028	**Tescil Edildi**
	**Kavanoz (Ambalaj)**	1	2024/000660	19.01.2024	19.01.2029	**Tescil Edildi**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Görsel	Tasarım Adı	Tasarım Sayısı	Tescil / Başvuru No	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi*	Durum
	**Şişe (Ambalaj İçin)**	1	2025/001870	07.03.2025	07.03.2030	**Tescil Edildi**
	**Şişe**	1	2025/004196	03.06.2025	03.06.2030	**Tescil Edildi**

Önemli Anlaşmalar

Şirket, Ovaköy Üretim Tesisi'ni ilişkili tarafı Burcu İda'dan 01.01.2026-31.12.2026 tarihli kira sözleşmesi kapsamında kiralamaktadır. Ayrıca Şirket, başta zeytinyağlı yaprak sarma ve dolma olmak üzere konserve hazır yemek ürünlerinin önemli bir bölümünü Burcu İda'dan temin etmektedir. İlişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin bilgilere izahnamenin ilgili bölümünde yer verilmektedir.

7.4. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İzahnamenin 7.2.1 numaralı bölümünde yer alan açıklamalar;

- *FAO, "General and food consumer price indices inflation rates, 2020-2025", 11 Haziran 2026. https://www.fao.org/statistics/highlights-archive/highlights-detail/general-and-food-consumer-price-indices-inflation-rates.-may-2026-update/en*
- *T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı / TÜİK, "Bitkisel Üretim İstatistikleri, 2025", 30 Haziran 2026. https://istatistik.tarimorman.gov.tr/Sayfa/Detay/2197*
- *Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), "Tarımsal Girdi Fiyat Endeksi, Haziran 2026", 20 Ağustos 2026. https://veriportali.tuik.gov.tr/tr/press/58092/metadata*
- https://www.tgdf.org.tr/turkiye-gida-ve-icecek-sektorleri-dis-ticaret-verileri-ots/
- https://ticaret.gov.tr/data/5b8700a513b8761450e18d81/2026%20Ya%C5%9F%20Meyve%20ve%20Sebze.pdf
- https://musiad.org.tr/storage/media/merkez/2026/07/14150/487-gida-perakendeciligi-sektor-arastirma-raporu.pdf
- *Kaynak: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO), "FAO Food Price Index", 3 Temmuz 2026 tarihli Haziran 2026 açıklaması ve endeks metodolojisi. https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/en/*

- *Kaynak: U.S. Department of Agriculture, Foreign Agricultural Service (USDA FAS), "Retail Foods Annual - Turkiye", Rapor No: TU2026-0018, 30 Haziran 2026. https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Retail+Foods+Annual_Ankara_Turkiye_TU2026-0018.pdf*
- *FAO, "FAO Food Price Index dips in December despite higher world cereal quotations", 9 Ocak 2026. https://www.fao.org/newsroom/detail/fao-food-price-index-dips-in-december-despite-higher-world-cereal-quotations/en*

7.5. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Son 12 ayda işe ara verme hali olmamıştır.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in tamamı gerçek kişi olan 2 hissedarı bulunmaktadır. Şirket'in yönetim kontrolü mevcut hisselerin %90,38'ine sahip olan Cemil Bahadır'a aittir.

Şirket tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı ve %100 oranında pay sahibi olduğu Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş. ("**Burcu Dış Ticaret**") ünvanlı şirket bulunmaktadır. Şirket, Mart 2023 de Burcu Dış Ticaret'e nominal bedelle 50.000.000 TL ödeyerek %100 oranında iştirak etmiştir.

Burcu Dış Ticaret 2000 yılında, İzmir'de kurulmuştur ve şirketin faaliyet konusu her türlü gıda tüketim maddelerinin ve her türlü gıda maddelerinin konservesinin toptan ve perakende ticaretini yapmaktadır.

Şirket'in üzerinde sahip olduğu fiili karar alma gücü ve ilgili faaliyetlerini yönlendirme kabiliyeti aracılığıyla elde ettiği getirileri etkileme gücü nedeniyle konsolidasyona tabi olan ilişkili taraf Burcu İda, 2015 yılında Çanakkale'nin Yenice ilçesinde kurulmuş olup, her türlü gıda maddesinin alım satımı, ithalatı ve ihracatı, salça ve hazır yemek imalatı, sebze ve meyve konservelerinin imalatı ve ticareti ile sebze ve meyvelerin şoklanması alanlarında faaliyet göstermektedir. Burcu İda, 9 Mart 2026 tarihinde merkezini Çanakkale ilinin Yenice ilçesinden Şirket'in merkez adresine taşımış ve 24 Nisan 2026 tarihinde ise tür değiştirerek limited şirket statüsünden anonim şirket statüsüne dönüşmüştür.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Ünvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri (TL)	30 Haziran 2026 Net Dönem Karı/(Zararı)
Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş.	Burhaniye/ Türkiye	100%	250.750 TL	-	994.039 TL	(3.820.333) TL

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İşbu izahnamede yer verilen son finansal tablo tarihi olan 30 Haziran2026 itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının raporlanan değerine ve bunlara ilişkin birikmiş amortismanlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar -Brüt (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Arazi ve arsalar	20.797.125	41.495.200	41.495.201	41.495.201	1.135.698.000
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	41.695.392	41.797.482	41.797.482	41.797.482	41.797.482
Binalar	295.119.798	348.411.920	393.368.785	393.593.735	1.446.408.806
Makine, tesis ve cihazlar	1.113.634.017	1.418.664.205	1.523.262.695	1.520.637.298	1.527.350.025
Taşıt araçları	96.086.833	107.187.430	109.868.656	112.093.124	120.076.450
Döşeme ve demirbaşlar	112.128.073	131.744.765	157.965.613	147.791.372	181.694.339
Diğer maddi duran varlıklar	2.603.956	2.603.956	3.052.901	2.603.956	3.052.901
Özel maliyetler	79.508.501	88.468.506	91.901.894	91.181.670	91.901.894
Yapılmakta olan yatırımlar	246.138.745	390.331.378	406.501.649	335.937.307	439.738.148
Toplam	**2.007.712.440**	**2.570.704.842**	**2.769.214.875**	**2.687.131.145**	**4.987.718.045**

Maddi Duran Varlıklar - Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Arazi ve arsalar	-	-	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	20.919.969	23.412.823	25.756.562	24.697.538	26.882.443
Binalar	65.400.420	77.936.428	102.214.290	92.382.551	-
Makine, tesis ve cihazlar	416.313.003	496.497.114	612.206.179	564.527.600	661.718.761
Taşıt araçları	43.715.344	62.367.130	78.947.728	71.489.763	86.206.827
Döşeme ve demirbaşlar	78.652.075	89.325.352	102.151.660	96.119.886	110.550.897
Diğer maddi duran varlıklar	1.682.601	1.932.891	2.191.810	2.058.036	2.333.067
Özel maliyetler	13.725.800	22.262.666	31.309.519	26.738.610	35.904.614
Toplam	**640.409.212**	**773.734.404**	**954.777.748**	**878.013.984**	**923.596.609**

Maddi Duran Varlıklar -Net (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Arazi ve arsalar	20.797.125	41.495.200	41.495.201	41.495.201	1.135.698.000
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	20.775.423	18.384.659	16.040.921	17.099.944	14.915.039
Binalar	229.719.378	270.475.492	291.154.495	301.211.184	1.446.408.806
Makine, tesis ve cihazlar	697.321.014	922.167.091	911.056.516	956.109.698	865.631.264
Taşıt araçları	52.371.489	44.820.300	30.920.927	40.603.361	33.869.623
Döşeme ve demirbaşlar	33.475.998	42.419.413	55.813.954	51.671.486	71.143.442
Diğer maddi duran varlıklar	921.355	671.065	861.091	545.920	719.834
Özel maliyetler	65.782.701	66.205.840	60.592.375	64.443.060	55.997.280
Yapılmakta olan yatırımlar	246.138.745	390.331.378	406.501.649	335.937.307	439.738.148
Toplam	**1.367.303.228**	**1.796.970.438**	**1.814.437.128**	**1.809.117.161**	**4.064.121.436**

Şirket'in maddi duran varlıklarının net defter değeri 31 Aralık 2023 tarihinde 1.367.303.228 TL, 31 Aralık 2024 tarihinde 1.796.970.438 TL, 31 Aralık 2025 tarihinde 1.814.437.128 TL ve 30 Haziran 2026 tarihinde 4.064.121.436 TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında Şirket'in üretim kapasitesini artırmaya yönelik yatırımları kapsamında makine, tesis ve cihazlara yapılan yatırımlar ile yapılmakta olan yatırımlardaki artışa bağlı olarak maddi duran varlıkların net defter değeri bir önceki yıla göre %31,42 oranında artmıştır. Bu dönemde makine, tesis ve cihazların brüt değeri 1.113.634.017 TL'den 1.418.664.205 TL'ye, yapılmakta olan yatırımlar ise 246.138.745 TL'den 390.331.378 TL'ye yükselmiştir. Ayrıca aynı dönemde Şirket'in arazi ve arsalarının değeri de ilave edinimlerle 41.495.200 TL'ye ulaşmıştır.

2025 yılında Şirket'in binalar ile makine, tesis ve cihazlara yönelik yatırımları devam etmiş; ancak dönem içinde ayrılan amortismanların etkisiyle maddi duran varlıkların net defter değeri bir önceki yıl ile benzer seviyede gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ise Şirket'in arazi ve arsaları ile binalarının yeniden değerlenmesi sonucunda maddi duran varlıkların net defter değeri önemli ölçüde artmıştır. Bu kapsamda arazi ve arsaların net defter değeri 31 Aralık 2025 tarihindeki 41.495.201 TL'den 1.135.698.000 TL'ye, binaların net defter değeri ise 291.154.495 TL'den 1.446.408.806 TL'ye yükselmiştir.

İzahnamede yer verilen tüm dönemler itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları ağırlıklı olarak üretim faaliyetlerinde kullanılan makine, tesis ve cihazlar ile binalardan oluşmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlar ise Şirket'in kapasite artırıcı yatırımlarından oluşmakta olup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 439.738.148 TL'dir.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevre Kanunu, çevre konularına ilişkin temel düzenlemeleri içermekte olup Çevre Kanunu'na ilave olarak ÇED Yönetmeliği, Çevre İzin Yönetmeliği ve Atık Yönetimi Yönetmeliği dahil olmak üzere çeşitli ikincil mevzuatlar da bulunmaktadır. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve yükümlülüklere aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. ÇED Yönetmeliği'nde ise ÇED süreci kapsamında hazırlanan ÇED raporları veya proje tanıtım dosyaları gibi belgelerin içeriği ve raporların yanı sıra bu süreçte tabi olunacak idari ve teknik konularda usul ve esaslar düzenlenmiştir.

Şirket'in Bergama ilçesinde bulunan domates, biber salçası ve sebze-biber konserveleri üretimi tesisi özelinde, T.C. İzmir Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nden alınan 28 Nisan 2010 tarihli, 3401 sayılı yazı ile faaliyetin ÇED Yönetmeliği EK-I ve EK-II listelerinde yer almadığı ve ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında kaldığı tespit edilmiştir. Bu görüşün geçerliliği, T.C. İzmir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 31 Mayıs 2019 tarihli, 48657465-220.03-E.55276 sayılı yazısı ile faaliyet yeri, konusu ve üretim kapasitesinde değişiklik olmadığı tespit edilerek tekrardan teyit edilmiştir. Tesiste üretime ek olarak planlanan reçel üretimi faaliyeti için ise T.C. İzmir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nden alınan 21 Temmuz 2022 tarihli, E-48657465-220.03-4140976 sayılı yazı ile bu ilave faaliyetin de ÇED Yönetmeliği EK-1 ve EK-2 listelerinde yer almadığından ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında değerlendirildiği bildirilmiştir.

Ayrıca, Bergama tesisinde planlanan salça üretim tesisi kapasite artışı için T.C. İzmir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün E- 48657465-220.02-6065006 sayılı yazısının ekinde belirtilen 24 Mart 2023 tarih ve E-202397 sayılı karar ile ÇED Yönetmeliği'nin 17. maddesi uyarınca "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı verilmiştir.

Şirket'in Burhaniye'de bulunan salça-konserve üretim tesisi özelinde ise T.C. Çevre Bakanlığı Balıkesir Valiliği İl Çevre Müdürlüğü'nden alınan 12 Şubat 2002 tarihli karar ile ilgili faaliyet hakkında "Çevresel Etkileri Önemsizdir" kararı verilmiştir. Söz konusu tesiste planlanan salça üretim tesisi kapasite artırımı için T.C. Balıkesir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 21 Ağustos 2020 tarihli, 92416932-220.02-E.24598 sayılı yazısı ve eki 21 Ağustos 2020 tarihli, 92416932-220-02-E.202088 sayılı kararı ile ÇED Yönetmeliği'nin 17. maddesi gereğince "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı verilmiştir. Tesiste ayrıca gerçekleştirilen konserve üretimi faaliyeti için T.C. Balıkesir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün, E-92416932-220.03-4968948 sayılı yazısında, bu faaliyetin 29 Temmuz 2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği'nin yürürlüğe girmesinden önce mevcut kapasite raporunda yer aldığı gerekçesiyle ÇED Yönetmeliği hükümlerinin uygulanmayacağı bildirilmiştir. T.C. Balıkesir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 24 Şubat 2026 tarihli, E-92416932-220.99-14981336 sayılı yazısında, tesise ait 12 Şubat 2002 tarihli "Çevresel Etkileri Önemsizdir" kararı ile 21 Ağustos 2020 tarihli "Çevresel Etki

Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararının, tesisin fiili üretim kapasitesinin mevcut kararlardaki sınır değerleri aşmaması nedeniyle geçerliliğini koruduğu teyit edilmiştir.

Şirket, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında, Bergama tesisi için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'nden 15 Ekim 2025 tarihli, 46794755-150/E.12141 sayılı yazı ile 15 Ekim 2030 tarihine kadar geçerli Çevre İzin Belgesi almıştır. Burhaniye tesisi için ise hava emisyonu ve atıksu deşarjı konularını kapsayan Çevre İzin Belgesi (Belge No: 223073850.0.1), 5 Eylül 2025 tarihli, 38159080-150/E.9275 sayılı yazı ile 5 Eylül 2030 tarihine kadar geçerli olmak üzere yenilenmiştir.

Şirket'in Bergama'da bulunan şubesinde gerçekleştirilen çevre denetiminde emisyon değerlerinin Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği'nde öngörülen sınır değerleri sağlamadığının tespit edilmesi nedeniyle, 10 Ekim 2024 tarihli idari yaptırım kararı ile Şirket'e 464.585 TL tutarında idari para cezası uygulanmıştır. Şirket, söz konusu idari para cezasına konu olan hususların giderilmesi ve benzer ihlallerin tekrarlanmasının önlenmesi amacıyla gerekli tedbirleri almakta olup, söz konusu idari para cezasının Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli bir olumsuz etkisi bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket, üretim tesislerinden kaynaklanan emisyonların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olası olumsuz etkilerinin azaltılması amacıyla gerekli tedbirleri almakta ve olağan operasyonları kapsamında hava kalitesine ilişkin mevzuata uygun şekilde hareket etmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığı Burcu İda'ya ait maddi duran varlıklar üzerindeki kısıtlamalar, ayni haklar ve ipoteklere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Burcu Gıda

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Maddi Duran Varlık Detay**	**Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü**	**Kimin Lehine Verildiği**	**Nedeni**	**Veriliş Tarihi**	**Tutarı**
Fabrika binası ve arsası	Burhaniye/Balıkesir, Kocacami, 130 Ada 221 Parsel	1. derece ipotek	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Banka kredilerine teminat	9.03.2026	2.000.000.000
Fabrika binası ve arsası	Bergama/İzmir, Göçbeyli, 165 Ada 1 Parsel	1. derece ipotek	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	Banka kredilerine teminat	1.11.2019	40.000.000
Fabrika binası ve arsası	Bergama/İzmir, Göçbeyli, 165 Ada 1 Parsel	2. derece ipotek	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	Banka kredilerine teminat	16.09.2021	100.000.000
Fabrika binası ve arsası	Bergama/İzmir, Göçbeyli, 165 Ada 1 Parsel	3. derece ipotek	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	Banka kredilerine teminat	17.08.2023	1.000.000.000
Fabrika arsası	Bergama/İzmir, 165 Ada 1 Parsel (15 m²'lik kısım)	Kira şerhi (99 yıllık)	TEDAŞ Genel Müdürlüğü	Trafo yeri	15.05.2017	1
Ofis	İstanbul/Başakşehir, İkitelli 2, 858 Ada 4 Parsel, Ofis Blok 34 nolu BB	Kira şerhi (99 yıllık)	Elektrik dağıtım (TM yeri ve kablo güzergâhı)	Trafo merkezi yeri ve kablo	24.01.2014	1

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Maddi Duran Varlık Detay**	**Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü**	**Kimin Lehine Verildiği**	**Nedeni**	**Veriliş Tarihi**	**Tutarı**
				geçişi		
Ofis	İstanbul/Başakşehir, 858 Ada 4 Parsel (ana parsel)	Daimi irtifak hakkı	Karayolları Genel Müdürlüğü	Yol emniyet ve bakım sahası / yola terk	15.03.2012	Bedelsiz

Burcu İda

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Maddi Duran Varlık Detayı**	**Kısıtlamanın / Ayni Hakkın Türü**	**Kimin Lehine Verildiği**	**Nedeni**	**Veriliş Tarihi**	**Tutarı (TL)**
Fabrika binası ve arsası	Balıkesir/Altıeylül, Ovaköy, 0 Ada 2143 Parsel	Beyan (tecavüzlü bina)	-	Fabrika binasının komşu 123 no.lu parsele 109,06 m² ve 121 no.lu parsele 9,71 m²; ayrıca parsel üzerindeki binanın 123 no.lu parsele 84 m² tecavüzü	25.02.1994	-
Tarla – Altıeylül/Balıkesir	Ovaköy, 0 Ada 144 Parsel	Beyan	Kamu (5403 s. Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu)	Büyük ova koruma alanı içerisinde kalmaktadır	29.06.2020	Bedelsiz
Tarla – Altıeylül/Balıkesir	Ovaköy, 0 Ada 145 Parsel	Beyan	Kamu (5403 s. Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu)	Büyük ova koruma alanı içerisinde kalmaktadır	29.06.2020	Bedelsiz
Arsa ve natamam butik otel	Balıkesir/Burhaniye, Pelitköy, 769 Ada 11 Parsel	Bulunmamaktadır	-	-	-	-
Makine, tesis, cihaz ve taşıtlar	Çanakkale/Yenice tesisi	Bulunmamaktadır (rehin kaydı yok)	-	-	-	-

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Grup, 30 Haziran 2026 itibarıyla arsa ve binalarının ölçümünde yeniden değerleme modelini, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ölçümünde ise gerçeğe uygun değer modelini kullanmaya başlamıştır. Bu kapsamda arsa ve binalarda toplam 2.263.779.642 TL değer artışı oluşmuştur. Bu tutarın 1.491.997.923 TL'si Şirket'e, 771.781.719 TL'si Burcu İda'ya aittir.

Burcu Gıda

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Detay**	**Edinme Tarihi**	**Ekspertiz Değeri**	**Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu**	**Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)**	**MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)**
Fabrika binası ve arsası	Burhaniye/Balıkesir, Kocacami, 130 Ada 221 Parsel	10.11.2022	1.175.355.000,00	07.09.2026 – 2026-ÖZEL-738	Maddi duran varlık	Arsa ve bina toplamı içinde (**)
Fabrika binası ve arsası	Bergama/İzmir, Göçbeyli, 165 Ada 1 Parsel	12.01.2010	540.180.000,00	07.09.2026 – 2026-ÖZEL-737	Maddi duran varlık	Arsa ve bina toplamı içinde (**)
Tarla	Bergama/İzmir, Göçbeyli, 165 Ada 1 Parsel	16.01.2018/ 12.01.2001	3.513.000,00	07.09.2026 – 2026-ÖZEL-737	Maddi duran varlık	Arsa ve bina toplamı içinde (**)
Ofis	İstanbul/Başakşehir İkitelli 2, 858 Ada 4 Parsel, Ofis Blok 34 nolu BB	9.06.2015	15.000.000,00	07.09.2026 – 2026-ÖZEL-739	Maddi duran varlık	Arsa ve bina toplamı içinde (**)
Makine, tesis, cihaz ve taşıtlar	Makine, tesis, cihaz ve taşıtlar	Çeşitli	742.196.000,00	08.10.2026 – 2026-ÖZEL-743	Maddi duran varlık	-
Büro	Burhaniye/Balıkesir, Kocacami, 123 Ada 10 Parsel	13.10.2021	40.550.000,00	07.09.2026 – 2026-ÖZEL-744	Yatırım amaçlı gayrimenkul	-

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığı Burcu İda'ya ait arsa, bina, makine ve ekipmanlar, SPK lisanslı Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlenmiştir. Değerleme raporlarına göre Şirket'e ait maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkulün toplam ekspertiz değeri 2.516.794.000 TL, Burcu İda'ya ait maddi duran varlıkların toplam ekspertiz değeri ise 866.658.000 TL'dir. Söz konusu varlıklara ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Burcu İda

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Detay**	**Edinme Tarihi**	**Ekspertiz Değeri**	**Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu**	**Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)**	**MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)**
Fabrika binası ve arsası (Burcu İda)	Balıkesir/Altıeylül, Ovaköy, 0 Ada 2143 Parsel (Domates İşleme ve Depolama Fabrikası, 61.935 m²)	2022	763.375.000,00	13.10.2026 – 2026-ÖZEL-777	Maddi duran varlık	Arsa ve bina toplamı içinde (**)
Tarla (Burcu İda)	Balıkesir/Altıeylül, Ovaköy, 0 Ada 144 ve 145 Parsel (2 adet tarla, her biri 1.100 m²)	2.11.2022	620.000,00	13.10.2026 – 2026-ÖZEL-777	Maddi duran varlık	Arsa ve bina toplamı içinde (**)
Arsa ve natamam butik otel (Burcu İda)	Balıkesir/Burhaniye, Pelitköy, 769 Ada 11 Parsel (1.057 m² arsa, %45 tamamlanmış otel inşaatı)	9.10.2024	79.920.000,00	13.10.2026 – 2026-ÖZEL-779	Maddi duran varlık	Arsa ve bina toplamı içinde (**)
Makine, tesis, cihaz ve taşıtlar (Burcu İda)	Çanakkale/Yenice, Davutköy, 1076 Parsel üzerindeki tesiste bulunan makine, ekipman, demirbaş ve taşıtlar	Çeşitli	22.743.000,00	16.10.2026 – 2026-ÖZEL-848	Maddi duran varlık	-

Burcu Dış Ticaret

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Detay**	**Edinme Tarihi**	**Ekspertiz Değeri**	**Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu**	**Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)**	**MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)**
İzmir İhracat Bürosu (bina)	İzmir Dış Ticaret Ofisi	15.02.2006	4.315.114,43	–	Maddi duran varlık – maliyet modeli (VUK)	-

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in haklar kaleminden oluşan raporlanan maddi olmayan duran varlıklarına aşağıdaki tablolarda yer

verilmektedir. Haklar kaleminde Şirket'in muhasebe sistemine ilişkin paket programlar ve Şirket'e göre özelleştirilmiş yazılımlar yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar -TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Maliyet					
Haklar	22.626.849	22.916.115	24.795.121	24.235.995	24.813.122
Toplam	**22.626.849**	**22.916.115**	**24.795.121**	**24.235.995**	**24.813.122**
Birikmiş Amortisman					
Haklar	18.104.483	20.226.948	22.664.197	21.375.089	23.498.754
Toplam	**18.104.483**	**20.226.948**	**22.664.197**	**21.375.089**	**23.498.754**
Toplam Net defter değeri	**4.522.366**	**2.689.167**	**2.130.924**	**2.860.906**	**1.314.368**

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, muhasebe ve kurumsal kaynak planlaması amacıyla kullanılan yazılım ve lisanslardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla net defter değeri 1.314.368 TL olup, toplam varlıklar içindeki payı önemsiz düzeydedir. Söz konusu yazılımların piyasada muadilleri bulunmakta olup, Şirket'in faaliyetleri bu varlıklara önemli ölçüde bağımlı değildir. Şirket'in faaliyetleri açısından önem taşıyan "Burcu" başta olmak üzere tescilli markaları, Şirket bünyesinde oluşturulduğundan finansal tablolarda varlık olarak kaydedilmemiştir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket'in 1 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde 2.484.970 TL tutarında Ar-Ge gideri (personel gideri) bulunmakta olup, bu tutar oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilmiştir

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Son bilanço tarihinden sonra değişiklik olmamıştır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıklarının edinimi ortak kontrol altındaki işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirildiğinden, herhangi bir şerefiye oluşmamıştır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre hesaplanmış özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2026	2026-06/ 2025 (%) Değ.
VARLIKLAR							
Dönen Varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	102.695.149	132.294.958	28,8%	206.296.727	55,9%	514.709.792	149,5%
Finansal Yatırımlar	-	8.930.633	a.d	-	a.d	-	-
Ticari alacaklar	1.910.457.162	1.640.343.599	-14,1%	1.668.522.466	1,7%	1.268.100.062	-24,0%
• İlişkili taraflardan ticari alacaklar	61.464.750	43.086.781	-29,9%	86.059.203	99,7%	29.719.274	-65,5%
• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.848.992.412	1.597.256.818	-13,6%	1.582.463.263	-0,9%	1.238.380.788	-21,7%
Diğer alacaklar	18.598.651	41.398.080	122,6%	43.422.875	4,9%	53.776.617	23,8%
• İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-	1.532.616	a.d	948.378	-38,1%
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	18.598.651	41.398.080	122,6%	41.890.259	1,2%	52.828.239	26,1%
Stoklar	2.901.988.122	2.892.954.321	-0,3%	3.826.851.262	32,3%	3.111.883.974	-18,7%
Peşin ödenmiş giderler	131.341.087	108.712.061	-17,2%	184.582.726	69,8%	186.107.450	0,8%
• İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	130.494.862	108.712.061	-16,7%	153.185.455	40,9%	139.666.848	-8,8%
• İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	846.225	-	a.d	31.397.271	a.d	46.440.602	47,9%
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	431.456.431	322.908.788	-25,2%	465.131.148	44,0%	308.905.368	-33,6%
Toplam Dönen Varlıklar	**5.496.536.602**	**5.147.542.440**	**-6,3%**	**6.394.807.204**	**24,2%**	**5.443.483.263**	**-14,9%**
Duran Varlıklar							
Diğer alacaklar	629.441	435.965	-30,7%	-	a.d	-	-
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	629.441	435.965	-30,7%	-	a.d	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	57.651.730	56.403.876	-2,2%	55.156.019	-2,2%	40.550.000	-26,5%
Maddi duran varlıklar	1.367.303.228	1.796.970.438	31,4%	1.814.437.128	1,0%	4.064.121.436	124,0%
Maddi olmayan duran	4.522.366	2.689.167	-40,5%	2.130.924	-20,8%	1.314.368	-38,3%

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2026	2026-06/ 2025 (%) Değ.
varlıklar							
• *Diğer maddi olmayan duran varlıklar*	4.522.366	2.689.167	-40,5%	2.130.924	-20,8%	1.314.368	-38,3%
Kullanım hakkı varlıkları	15.043.265	7.369.439	-51,0%	2.437.189	-66,9%	8.198.834	236,4%
Peşin ödenmiş giderler	136.791.745	76.553.418	-44,0%	167.212.792	118,4%	438.065.256	162,0%
Ertelenmiş vergi varlığı	3.283.263	4.036.574	22,9%	12.371.955	206,5%	60.740.391	391,0%
Toplam Duran Varlıklar	**1.585.225.038**	**1.944.458.877**	**22,7%**	**2.053.746.007**	**5,6%**	**4.612.990.285**	**124,6%**
TOPLAM VARLIKLAR	**7.081.761.640**	**7.092.001.317**	**0,1%**	**8.448.553.211**	**19,1%**	**10.056.473.548**	**19,0%**
KAYNAKLAR							
Kısa Vadeli Yükümlülükler							
Kısa vadeli borçlanmalar	1.072.435.738	1.480.153.611	38,0%	2.370.497.118	60,2%	1.915.279.775	-19,2%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	371.052.272	248.647.172	-33,0%	513.601.653	106,6%	777.975.857	51,5%
Kiralama işlemlerinden borçlar	44.018.130	26.149.262	-40,6%	39.472.830	51,0%	29.979.194	-24,1%
Ticari borçlar	2.034.391.783	1.767.006.992	-13,1%	1.491.871.189	-15,6%	825.662.652	-44,7%
• *İlişkili taraflara ticari borçlar*	17.662.798	33.604.855	90,3%	22.157.508	-34,1%	19.742.962	-10,9%
• *İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar*	2.016.728.985	1.733.402.137	-14,0%	1.469.713.681	-15,2%	805.919.690	-45,2%
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	41.769.372	72.691.821	74,0%	83.562.420	15,0%	86.569.976	3,6%
Diğer borçlar	7.652.909	2.769.068	-63,8%	1.571.855	-43,2%	-	a.d
Ertelenmiş gelirler	640.759.266	506.274.002	-21,0%	411.406.592	-18,7%	342.342.418	-16,8%
• *İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler*	626.070.038	499.930.890	-20,1%	402.101.102	-19,6%	342.342.418	-14,9%
• *İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler*	14.689.228	6.343.112	-56,8%	9.305.490	46,7%	-	a.d
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	13.620.498	35.620	-99,7%	2.294.764	6342,3%	3.090.959	34,7%
Kısa vadeli karşılıklar	12.476.844	12.782.285	2,4%	20.502.856	60,4%	25.010.104	22,0%
• *Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar*	7.918.788	9.582.070	21,0%	15.913.895	66,1%	20.547.920	29,1%
• *Diğer kısa vadeli karşılıklar*	4.558.056	3.200.215	-29,8%	4.588.961	43,4%	4.462.184	-2,8%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	236.616	362.680	53,3%	488.841	34,8%	2.153.346	340,5%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**4.238.413.428**	**4.116.872.513**	**-2,9%**	**4.935.270.118**	**19,9%**	**4.008.064.281**	**-18,8%**
Uzun Vadeli Yükümlülükler							
Uzun vadeli borçlanmalar	163.033.006	149.748.979	-8,1%	575.902.949	284,6%	706.744.860	22,7%
Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	10.304.603	7.846.623	-23,9%	28.532.973	263,6%	26.010.212	-8,8%

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2026	2026-06/ 2025 (%) Değ.
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	-	-	55.303.611	-
Uzun vadeli karşılıklar	85.204.805	97.763.275	14,7%	133.741.533	36,8%	143.003.960	6,9%
• *Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar*	85.204.805	97.763.275	14,7%	133.741.533	36,8%	143.003.960	6,9%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35.092.741	105.127.357	199,6%	125.590.330	19,5%	436.643.664	247,7%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**293.635.155**	**360.486.234**	**22,8%**	**863.767.785**	**139,6%**	**1.367.706.307**	**58,3%**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.532.048.583**	**4.477.358.747**	**-1,2%**	**5.799.037.903**	**29,5%**	**5.375.770.588**	**-7,3%**
ÖZKAYNAKLAR							
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.512.843.337**	**2.576.204.598**	**2,5%**	**2.624.542.900**	**1,9%**	**3.964.302.278**	**51,0%**
Ödenmiş Sermaye	637.836.000	637.836.000	0,0%	637.836.000	0,0%	637.836.000	0,0%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.119.520.759	1.119.520.759	0,0%	1.119.520.759	0,0%	1.119.520.759	0,0%
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(101.601.693)	(101.601.693)	0,0%	(101.601.693)	0,0%	(101.601.693)	0,0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-	-	-	-	-	1.305.498.183	a.d.
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	68.003.871	85.777.297	26,1%	88.442.099	3,1%	92.274.056	4,3%
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	465.255.203	771.310.974	65,8%	832.007.431	7,9%	907.072.743	9,0%
Net Dönem Karı / (Zararı)	323.829.197	63.361.261	-80,4%	48.338.304	-23,7%	3.702.230	-92,3%
Kontrol gücü olmayan paylar	**36.869.720**	**38.437.972**	**4,3%**	**24.972.408**	**-35,0%**	**716.400.682**	**2768,8%**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**2.549.713.057**	**2.614.642.570**	**2,5%**	**2.649.515.308**	**1,3%**	**4.680.702.960**	**76,7%**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	**7.081.761.640**	**7.092.001.317**	**0,1%**	**8.448.553.211**	**19,1%**	**10.056.473.548**	**19,0%**

Şirket'in aktif toplamı 30 Haziran 2026 tarihinde 31 Aralık 2025 tarihine kıyasla %19,15, 31 Aralık 2025 tarihinde 31 Aralık 2024 tarihine kıyasla %19,13 ve 31 Aralık 2024 tarihinde 31 Aralık 2023 tarihine kıyasla %0,14 oranında artmıştır.

DÖNEN VARLIKLAR

Dönen Varlıklar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Nakit ve nakit benzerleri	102.695.149	132.294.958	206.296.727	514.709.792
Finansal Yatırımlar	-	8.930.633	-	-
Ticari alacaklar	1.910.457.162	1.640.343.599	1.668.522.466	1.268.100.062
Diğer alacaklar	18.598.651	41.398.080	43.422.875	53.776.617

Dönen Varlıklar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Stoklar	2.901.988.122	2.892.954.321	3.826.851.262	3.111.883.974
Peşin ödenmiş giderler	131.341.087	108.712.061	184.582.726	186.107.450
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	431.456.431	322.908.788	465.131.148	308.905.368
TOPLAM	**5.496.536.602**	**5.147.542.440**	**6.394.807.204**	**5.443.483.263**

Dönen varlıklar; nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Grubun en büyük kalemleri stoklar ve ticari alacaklardır. Kalem 2024 yılında %6,3 oranında azalmış, 2025 yılında %24,2 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %14,9 oranında azalmıştır. 2025 yılındaki artış ağırlıklı olarak sezonsal üretime bağlı olarak stoklardaki yükselişten, 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış ise stoklar ve ticari alacaklardaki düşüşten kaynaklanmaktadır. Dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payının 30 Haziran 2026'da belirgin şekilde gerilemesinde, arsa ve binaların gerçeğe uygun değerle gösterilmesi sonucu duran varlıkların artması etkili olmuştur. Dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %77,6, %72,6, %75,7 ve %54,1 olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin dönemler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kasa	1.193.529	1.806.280	753.770	575.582
Bankalar	89.456.854	120.728.217	202.385.768	508.855.596
Vadesiz mevduat	*35.154.665*	*53.831.303*	*137.147.575*	*211.506.288*
Vadeli mevduat	*54.302.189*	*66.896.914*	*65.238.193*	*297.349.308*
Diğer Hazır Değerler	12.044.766	9.760.461	3.157.189	5.278.614
TOPLAM	**102.695.149**	**132.294.958**	**206.296.727**	**514.709.792**

Nakit ve nakit benzerleri; kasa, vadesiz ve vadeli banka mevduatları ile diğer hazır değerlerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 514,7 milyon TL olan bakiyenin 297,3 milyon TL'si vadeli mevduat, 211,5 milyon TL'si vadesiz mevduat, 5,3 milyon TL'si diğer hazır değerler ve 0,6 milyon TL'si kasadan oluşmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri 2024 yılında önceki yıla göre %28,8, 2025 yılında %55,9, 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %149,5 oranında büyüme göstermiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış büyük ölçüde vadeli mevduatların 65,2 milyon TL'den 297,3 milyon TL'ye yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Bu artışta ticari alacak ve alacak senedi tahsilatları, sezon sonrasında stokların satışa dönüşmesi ve sezonsal üretim için yapılacak hammadde alımlarına yönelik kullanılan kredilerden sağlanan nakit girişleri etkili olmuştur.

Kalemin dönen varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %1,9, %2,6, %3,2 ve %9,5 olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Ticari Alacaklar	**887.931.704**	**782.355.067**	**812.931.836**	**754.588.050**
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*61.464.750*	*43.086.781*	*86.059.203*	*29.719.274*
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*826.466.954*	*739.268.286*	*726.872.633*	*724.868.776*
Alacak Senetleri	1.024.629.268	859.604.535	856.748.539	514.495.303
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(2.103.810)	(1.616.003)	(1.157.909)	(983.291)
Toplam	**1.910.457.162**	**1.640.343.599**	**1.668.522.466**	**1.268.100.062**

Ticari alacaklar, müşterilerden olan cari alacaklar ile alacak senetlerinden oluşmakta olup, tabloda şüpheli alacak karşılığı düşülerek gösterilmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla 1.268,1 milyon TL olan bakiyenin 754,6 milyon TL'si cari alacaklar, 514,5 milyon TL'si alacak senetleridir. Şüpheli alacak karşılığı 983.291 TL'dir. Ticari alacakların ortalama vadesi 90 gündür.

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, bayiler, zincir marketler ve yurt dışı müşterilerden olan alacaklardan oluşmakta olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla 724,9 milyon TL'dir. Bu tutar, toplam ticari alacakların %57'sine karşılık gelmektedir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar 30 Haziran 2026 itibarıyla 29,7 milyon TL olup toplam ticari alacakların %2,3'ünü oluşturmaktadır (31 Aralık 2025: 86,1 milyon TL, %5,2; 31 Aralık 2024: 43,1 milyon TL, %2,6; 31 Aralık 2023: 61,5 milyon TL, %3,2). 30 Haziran 2026 itibarıyla bu tutarın 14,0 milyon TL'si Mercan Naturel'den, 5,1 milyon TL'si Brc Group'tan, 10,7 milyon TL'si şahıs ortaklardan olan alacaklardır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin ayrıntılı bilgiye işbu İzahname'nin 20. maddesinde yer verilmiştir.

Ticari alacaklar 2024 yılında 2023 yılına göre %14,1 oranında azalırken 2025 yılında 2024 yılına göre %1,7 oranında artış göstermiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre ise azalış %24,0 oranında gerçekleşmiştir. 2024 yılındaki ve 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalışlar ağırlıklı olarak alacak senetlerinden kaynaklanmaktadır. Alacak senetleri 2024 yılında 2023 yılına göre 1.024,6 milyon TL'den 859,6 milyon TL'ye, 2025 yılında 2024 yılına göre 859,6 milyon TL'den 856,7 milyon TL'ye, 30 Haziran 2026'da ise 856,7 milyon TL'den 514,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 30 Haziran 2026'daki azalışta yıl sonunda yoğunlaşan satışlara ilişkin senetlerin tahsil edilmesi etkili olmuştur. Ticari alacakların dönen varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %34,8, %31,9, %26,1 ve %23,3 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Alacaklar

Şirket'in kısa vadeli diğer alacaklarının dönemler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Vergi İdaresinden Alacaklar	18.538.405	41.266.003	41.692.734	52.660.502
Ortaklardan Alacaklar	-	-	1.532.616	948.378
Verilen Depozito ve Teminatlar	60.246	132.077	197.525	167.737
Toplam	**18.598.651**	**41.398.080**	**43.422.875**	**53.776.617**

Kısa vadeli diğer alacaklar; vergi idaresinden alacaklar, ortaklardan alacaklar ve verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 53,8 milyon TL olan bakiyenin 52,7 milyon TL'si vergi idaresinden alacaklar, 0,9 milyon TL'si ortaklardan alacaklar ve 0,2 milyon TL'si verilen depozito ve teminatlardır. Kısa vadeli diğer alacaklar 2024 yılında 2023 yılına göre %122,6 oranında, 2025 yılında %4,9 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre de %23,8 oranında artış göstermiştir. Kısa vadeli diğer alacaklardaki değişimler büyük ölçüde vergi idaresinden alacaklardaki hareketten kaynaklanmakta olup, söz konusu alacaklar ihracat ve indirimli orana tabi satışlardan doğan KDV iade alacaklarından oluşmaktadır. Kısa vadeli diğer alacakların dönen varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %0,3, %0,8, %0,7 ve %1,0 olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre raporlanan konsolide stoklarının dönemler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Stoklar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
İlk madde ve malzeme	961.908.181	1.060.804.276	1.394.717.853	1.170.163.625
Yarı mamuller	200.388.667	576.780.615	528.254.006	534.451.114
Mamuller	1.695.260.443	1.230.794.267	1.859.422.978	1.337.583.184
Ticari mal	36.625.548	6.282.360	28.755.104	31.239.209
Diğer stoklar	11.103.207	23.777.796	25.532.239	46.795.216
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.297.924)	(5.484.993)	(9.830.918)	(8.348.374)
Toplam	**2.901.988.122**	**2.892.954.321**	**3.826.851.262**	**3.111.883.974**

Şirket'in stokları ağırlıklı olarak mamuller ile ilk madde ve malzemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mamuller toplam stokların %48,59'unu, ilk madde ve malzemeler %36,45'ini, yarı mamuller ise %13,80'ini oluşturmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bu oranlar sırasıyla %42,98, %37,60 ve %17,17'dir.

31 Aralık 2024 tarihinde toplam stoklar önceki yılla aynı seviyede kalmakla birlikte stokların yapısında değişim olmuş, mamuller 464.466.176 TL azalırken yarı mamuller 376.391.948 TL ve ilk madde ve malzemeler 98.896.097 TL artmıştır. 31 Aralık 2025 tarihindeki 933.896.941 TL tutarındaki artış, mamullerdeki 628.628.711 TL (%51,08) ve ilk madde ve malzemelerdeki 333.913.577 TL (%31,48) tutarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihindeki azalış ise mamullerdeki 521.839.794 TL (%28,06) ve ilk madde ve malzemelerdeki 224.554.228 TL (%16,10) tutarındaki düşüşlerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in faaliyetleri, domates ve diğer tarımsal hammaddelerin hasat dönemine bağlı olarak mevsimsellik göstermekte olup, hasat döneminde üretilen salça ve konserve ürünler yıl sonu itibarıyla stoklarda yüksek seviyede yer almakta, bu stoklar yılın ilk yarısında satışlarla birlikte azalmaktadır. Şirket'in mamul stokları, mevsimsel üretim yapısı nedeniyle toplam stoklar içinde en büyük payı oluşturmaktadır. Salça ve konserve ürünlerinin raf ömrünün uzun olması, hasat döneminde üretilen ürünlerin bir sonraki hasada kadar stokta tutulmasına imkân vermektedir. İlk madde ve malzeme stokları ise tarımsal hammaddelerin yanı sıra cam kavanoz, teneke kutu, etiket ve koli gibi ambalaj malzemelerinden oluşmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Verilen Sipariş Avansları	130.494.862	108.712.061	153.185.455	139.666.848
İlişkili Taraflara Verilen Avanslar	846.225	-	31.397.271	46.440.602
Toplam	**131.341.087**	**108.712.061**	**184.582.726**	**186.107.450**

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler, tedarikçilere verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 186,1 milyon TL olan bakiyenin 139,7 milyon TL'si ilişkili olmayan taraflara, 46,4 milyon TL'si ilişkili taraflara verilen avanslardır. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler 2024 yılında 2023 yılına göre %17,2 oranında azalırken, 2025 yılında 2024 yılına göre %69,8 oranında, 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %0,8 oranında artmıştır. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerdeki değişimler hammadde, ambalaj malzemesi ve sözleşmeli üreticilere verilen avansların dönem sonu bakiyelerine bağlı olarak gerçekleşmektedir. 2025 yılındaki artışta ilişkili taraflara verilen avansların 31,4 milyon TL'ye yükselmesi de etkili olmuştur. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin dönen varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %2,4, %2,1, %2,9 ve %3,4 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Devreden KDV	431.456.431	322.260.253	464.105.224	308.245.286
İş avansları	-	19.004	766.855	500.082
Personel avansları	-	629.531	259.069	160.000
Toplam	**431.456.431**	**322.908.788**	**465.131.148**	**308.905.368**

Diğer dönen varlıklar; devreden KDV, iş avansları ve personel avanslarından oluşmakta olup, bakiyenin tamamına yakını devreden KDV'dir. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 308,9 milyon TL olan bakiyenin 308,2 milyon TL'si devreden KDV'dir. Diğer dönen varlıklar 2024 yılında 2023 yılına göre %25,2 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %44,0 oranında artarken, 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %33,6 oranında azalmıştır. Diğer dönen varlıklardaki değişimler devreden KDV tutarındaki hareketlerden kaynaklanmaktadır. Devreden KDV; indirimli orana tabi satışlar, ihracat ve yatırım harcamaları nedeniyle oluşmakta, hammadde alımlarının yoğunlaştığı dönemlerde artmaktadır. Diğer dönen varlıkların dönen varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %7,8, %6,3, %7,3 ve %5,7 olarak gerçekleşmiştir.

DURAN VARLIKLAR

Şirket'in duran varlıkları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 1.585.225.039 TL, 1.944.458.878 TL, 2.053.746.008 TL ve 4.630.514.966 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %22,4, %27,4, %24,3 ve %45,9 düzeyindedir. Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bahsi geçen kalemlerin duran varlık toplamına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Duran Varlıklar-TL	**31.12.2023**	**%**	**31.12.2024**	**%**	**31.12.2025**	**%**	**30.06.2026**	**%**
Diğer alacaklar	629.441	0,0%	435.965	0,0%	-	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	57.651.730	3,6%	56.403.876	2,9%	55.156.019	2,7%	40.550.000	0,9%
Maddi duran varlıklar	1.367.303.228	86,3%	1.796.970.438	92,4%	1.814.437.128	88,3%	4.064.121.436	88,1%
Maddi olmayan duran varlıklar	4.522.366	0,3%	2.689.167	0,1%	2.130.924	0,1%	1.314.368	0,0%
Kullanım hakkı varlıkları	15.043.265	0,9%	7.369.439	0,4%	2.437.189	0,1%	8.198.834	0,2%
Peşin ödenmiş giderler	136.791.745	8,6%	76.553.418	3,9%	167.212.792	8,1%	438.065.256	9,5%
Ertelenmiş vergi varlığı	3.283.263	0,2%	4.036.574	0,2%	12.371.955	0,6%	60.740.391	1,3%
TOPLAM	**1.585.225.038**	**100,0%**	**1.944.458.877**	**100,0%**	**2.053.746.007**	**100,0%**	**4.612.990.285**	**100,0%**
TOPLAM VARLIKLAR	**7.081.761.640**	**22,38%**	**7.092.001.317**	**27,42%**	**8.448.553.211**	**24,31%**	**10.056.473.548**	**45,87%**

30 Haziran 2026 itibarıyla maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2025'e göre %124,0 oranında artmıştır. Bu artış, Grubun arsa ve binalarının SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketi tarafından hazırlanan 30 Haziran 2026 tarihli değerleme raporuna göre gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesinden kaynaklanmaktadır. Değerleme sonucunda arsa ve binaların

değeri toplam 2.263,8 milyon TL artmıştır. Artışın %48,3'ü arazi ve arsalardan, %51,7'si binalardan kaynaklanmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır. Grup, 2026 yılında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçümünde maliyet modelinden gerçeğe uygun değer modeline geçmiş olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla söz konusu gayrimenkuller SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketince belirlenen 40,6 milyon TL gerçeğe uygun değerle gösterilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller 2024 yılında 2023 yılına göre %2,2 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %2,2 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre de %26,5 oranında azalmıştır. 2024 ve 2025 yıllarındaki azalış amortisman etkisinden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış, net defter değeri 44,8 milyon TL olan binanın satışı ile değerleme sonucu oluşan 30,6 milyon TL'lik artışın net etkisidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin duran varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %3,6, %2,9, %2,7 ve %0,9 olarak gerçekleşmiştir.

Maliyet-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Bina	62.350.592	62.350.594	62.350.594	62.350.594	40.550.000
Toplam Maliyet	**62.350.592**	**62.350.594**	**62.350.594**	**62.350.594**	**40.550.000**
Birikmiş Amortisman (-)	4.698.862	5.946.718	7.194.575	6.570.647	-
Net Kayıtlı Değer	**57.651.730**	**56.403.876**	**55.156.019**	**55.779.947**	**40.550.000**

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar; arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar, taşıt araçları, döşeme ve demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 4.064,1 milyon TL olan net defter değerinin 1.446,4 milyon TL'si binalar, 1.135,7 milyon TL'si arazi ve arsalar, 865,6 milyon TL'si makine, tesis ve cihazlar ve 439,7 milyon TL'si yapılmakta olan yatırımlardır. Grup, 30 Haziran 2026 itibarıyla arsa ve binalarını SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketince hazırlanan değerleme raporuna göre gerçeğe uygun değerleriyle göstermektedir. Maddi duran varlıklar 2024 yılında 2023 yılına göre %31,4 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %1,0 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %124,0 oranında artmıştır. 2024 yılındaki artış, ağırlıklı olarak makine, tesis ve cihazlara yapılan 305,1 milyon TL ve yapılmakta olan yatırımlara yapılan 144,2 milyon TL olmak üzere toplam 563,0 milyon TL'lik yatırım harcamasından kaynaklanmaktadır. 2025 yılında 200,7 milyon TL'lik yatırım harcaması yapılmış olup, amortisman etkisiyle net defter değerindeki artış sınırlı kalmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış ise arsa ve binaların yeniden değerlemesi sonucu oluşan 2.263,8 milyon TL'lik değer artışından kaynaklanmaktadır. Söz konusu yatırımlar üretim tesislerinin modernizasyonu, kapasite artırımı, makine ve ekipman yatırımları ile bina, depo ve tesis altyapısına yöneliktir. Maddi duran varlıkların duran

varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %86,3, %92,4, %88,3 ve %88,1 olarak gerçekleşmiştir.

Maddi Duran Varlıklar -Brüt (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Arazi ve arsalar	20.797.125	41.495.200	41.495.201	41.495.201	1.135.698.000
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	41.695.392	41.797.482	41.797.482	41.797.482	41.797.482
Binalar	295.119.798	348.411.920	393.368.785	393.593.735	1.446.408.806
Makine, tesis ve cihazlar	1.113.634.017	1.418.664.205	1.523.262.695	1.520.637.298	1.527.350.025
Taşıt araçları	96.086.833	107.187.430	109.868.656	112.093.124	120.076.450
Döşeme ve demirbaşlar	112.128.073	131.744.765	157.965.613	147.791.372	181.694.339
Diğer maddi duran varlıklar	2.603.956	2.603.956	3.052.901	2.603.956	3.052.901
Özel maliyetler	79.508.501	88.468.506	91.901.894	91.181.670	91.901.894
Yapılmakta olan yatırımlar	246.138.745	390.331.378	406.501.649	335.937.307	439.738.148
Toplam	**2.007.712.440**	**2.570.704.842**	**2.769.214.875**	**2.687.131.145**	**4.987.718.045**

Maddi Duran Varlıklar - Birikmiş Amortismanlar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Arazi ve arsalar	-	-	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	20.919.969	23.412.823	25.756.562	24.697.538	26.882.443
Binalar	65.400.420	77.936.428	102.214.290	92.382.551	-
Makine, tesis ve cihazlar	416.313.003	496.497.114	612.206.179	564.527.600	661.718.761
Taşıt araçları	43.715.344	62.367.130	78.947.728	71.489.763	86.206.827
Döşeme ve demirbaşlar	78.652.075	89.325.352	102.151.660	96.119.886	110.550.897
Diğer maddi duran varlıklar	1.682.601	1.932.891	2.191.810	2.058.036	2.333.067
Özel maliyetler	13.725.800	22.262.666	31.309.519	26.738.610	35.904.614
Toplam	**640.409.212**	**773.734.404**	**954.777.748**	**878.013.984**	**923.596.609**

Maddi Duran Varlıklar -Net (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Arazi ve arsalar	20.797.125	41.495.200	41.495.201	41.495.201	1.135.698.000
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	20.775.423	18.384.659	16.040.921	17.099.944	14.915.039
Binalar	229.719.378	270.475.492	291.154.495	301.211.184	1.446.408.806

Maddi Duran Varlıklar -Net (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Makine, tesis ve cihazlar	697.321.014	922.167.091	911.056.516	956.109.698	865.631.264
Taşıt araçları	52.371.489	44.820.300	30.920.927	40.603.361	33.869.623
Döşeme ve demirbaşlar	33.475.998	42.419.413	55.813.954	51.671.486	71.143.442
Diğer maddi duran varlıklar	921.355	671.065	861.091	545.920	719.834
Özel maliyetler	65.782.701	66.205.840	60.592.375	64.443.060	55.997.280
Yapılmakta olan yatırımlar	246.138.745	390.331.378	406.501.649	335.937.307	439.738.148
Toplam	**1.367.303.228**	**1.796.970.438**	**1.814.437.128**	**1.809.117.161**	**4.064.121.436**

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar -TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Maliyet					
Haklar	22.626.849	22.916.115	24.795.121	24.235.995	24.813.122
Toplam	**22.626.849**	**22.916.115**	**24.795.121**	**24.235.995**	**24.813.122**
Birikmiş Amortisman					
Haklar	18.104.483	20.226.948	22.664.197	21.375.089	23.498.754
Toplam	**18.104.483**	**20.226.948**	**22.664.197**	**21.375.089**	**23.498.754**
Toplam Net defter değeri	**4.522.366**	**2.689.167**	**2.130.924**	**2.860.906**	**1.314.368**

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgisayar yazılımları, lisanslar ve haklardan oluşan diğer maddi olmayan duran varlıklardır. 30 Haziran 2026 itibarıyla net defter değeri 1,3 milyon TL'dir. Maddi olmayan duran varlıklar 2024 yılında 2023 yılına göre %40,5 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %20,8 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %38,3 oranında azalmıştır. Maddi olmayan duran varlıklardaki azalışlar, dönem içindeki itfa paylarının yeni girişlerden fazla olmasından kaynaklanmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların anılan dönemler itibarıyla duran varlık toplamına oranı ise sırasıyla %0,03, %0,10, %0,14 ve %0,29'dur.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım hakkı varlıkları, kiralanan araç ve binalardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla net defter değeri 8,2 milyon TL'dir. Kullanım hakkı varlıkları 2024 yılında 2023 yılına göre %51,0 oranında ve 2025 yılında 2024 yılına göre %66,9 oranında azalırken, 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %236,4 oranında artmıştır. 2024 ve 2025 yıllarındaki azalış amortisman etkisinden kaynaklanmaktadır. 2026 yılının ilk yarısında

mevcut kiralama sözleşmeleri vadesinden önce sonlandırılmış ve 16,4 milyon TL tutarında yeni kiralama sözleşmesi kayda alınmıştır. Kullanım hakkı varlıklarının duran varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %0,9, %0,4, %0,1 ve %0,2 olarak gerçekleşmiştir.

Maliyet-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Araçlar ve Binalar	27.098.742	34.908.132	38.275.917	38.275.917	16.397.668
Toplam	**27.098.742**	**34.908.132**	**38.275.917**	**38.275.917**	**16.397.668**
Birikmiş Amortismanlar (-)					
Dönem amortismanı	12.055.477	27.538.692	35.838.728	25.031.348	8.198.834
Net Defter Değeri-TL	**15.043.265**	**7.369.440**	**2.437.189**	**13.244.569**	**8.198.834**

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş vergi varlığı, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile vergi değerleri arasındaki indirilebilir geçici farklardan kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye 60,7 milyon TL'dir. Ertelenmiş vergi varlığı 2024 yılında 2023 yılına göre %22,9 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %206,5 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %391,0 oranında artmıştır. Ertelenmiş vergi varlığındaki artış konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin indirilebilir geçici farklarındaki ve mali zararlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığının duran varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %0,2, %0,2, %0,6 ve %1,3 olarak gerçekleşmiştir.

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli yükümlülükler; kısa vadeli banka kredileri, uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları, kiralama borçları, ticari borçlar, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler 2024 yılında 2023 yılına göre %2,9 oranında azalırken, 2025 yılında 2024 yılına göre %19,9 oranında artış göstermiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %18,8 oranında azalmıştır. 2025 yılındaki artış kısa vadeli banka kredilerindeki yükselişten, 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış ise ticari borçlar ve kısa vadeli banka kredilerindeki düşüşten kaynaklanmaktadır. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %59,8, %58,0, %58,4 ve %39,9 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**2024/2023 (%) Değ.**	**31.12.2025**	**2025/2024 (%) Değ.**	**30.06.2026**	**2026-06/2025 (%) Değ.**
Kısa vadeli borçlanmalar	1.072.435.738	1.480.153.611	38,02%	2.370.497.118	60,15%	1.915.279.775	-19,20%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	371.052.272	248.647.172	-32,99%	513.601.653	106,56%	777.975.857	51,47%
Kiralama işlemlerinden borçlar	44.018.130	26.149.262	-40,59%	39.472.830	50,95%	29.979.194	-24,05%
Ticari borçlar	2.034.391.783	1.767.006.992	-13,14%	1.491.871.189	-15,57%	825.662.652	-44,66%
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	41.769.372	72.691.821	74,03%	83.562.420	14,95%	86.569.976	3,60%

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2026	2026-06/2025 (%) Değ.
Diğer borçlar	7.652.909	2.769.068	-63,82%	1.571.855	-43,24%	-	
Ertelenmiş gelirler	640.759.266	506.274.002	-20,99%	411.406.592	-18,74%	342.342.418	-16,79%
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	13.620.498	35.620	-99,74%	2.294.764	6342,35%	3.090.959	34,70%
Kısa vadeli karşılıklar	12.476.844	12.782.285	2,45%	20.502.856	60,40%	25.010.104	21,98%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	236.616	362.680	53,28%	488.841	34,79%	2.153.346	340,50%
Toplam	**4.238.413.428**	**4.116.872.513**	**-2,87%**	**4.935.270.118**	**19,88%**	**4.008.064.281**	**-18,79%**

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar, kısa vadeli banka kredileri ve kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 1.915,3 milyon TL olan bakiyenin 1.750,4 milyon TL'si TL, 145,2 milyon TL'si Avro cinsinden banka kredileri, 19,7 milyon TL'si kredi kartı borçlarıdır. Kısa vadeli borçlanmalar 2024 yılında 2023 yılına göre %38,0 oranında ve 2025 yılında da 2024 yılına göre %60,2 oranında artarken, 30 Haziran 2026 itibarıyla 31 Aralık 2025'e göre %19,2 oranında azalış göstermiştir. 2024 ve 2025 yıllarındaki artış işletme sermayesi ihtiyacı, sezon hammadde alımlarının finansmanı ve ticari borçların vadesinde kapatılması amacıyla kullanılan kredilerden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen azalış sezon sonrası tahsilatlarla kredilerin bir kısmının kapatılmasından kaynaklanmaktadır. Kısa vadeli borçlanmaların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %25,3, %36,0, %48,0 ve %47,8 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Banka Kredileri	**965.094.879**	**1.459.569.735**	**2.335.357.483**	**1.895.554.728**
-TL	*938.742.338*	*1.407.080.566*	*2.103.839.558*	*1.750.394.863*
-Avro	*26.352.541*	*52.489.169*	*231.517.925*	*145.159.865*
Kredi Kartları	**107.340.859**	**20.583.876**	**35.139.635**	**19.725.047**
-TL	*107.340.859*	*20.583.876*	*35.139.635*	*19.725.047*
Kiralama Borçları	**44.018.130**	**26.149.262**	**39.472.830**	**29.979.194**
- ABD Doları	*--*	*--*	*6.388.454*	*--*
-Avro	*--*	*15.389.028*	*33.084.376*	*--*
-TL	*44.018.130*	*10.760.234*	*--*	*29.979.194*
Toplam	**1.116.453.868**	**1.506.302.873**	**2.409.969.948**	**1.945.258.969**

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, uzun vadeli banka kredilerinin bir yıl içinde vadesi gelecek anapara taksitlerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 778 milyon TL olan bakiyenin 464 milyon TL'si TL, 314 milyon TL'si Avro cinsindendir. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 2024 yılında 2023 yılına göre %33 oranında azalırken, 2025 yılında 2024 yılına göre %106,6 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %51,5 oranında artmıştır. 2025 yılında ve 2026 yılının

ilk yarısında görülen artış, 2025 yılında kullanılan uzun vadeli kredilerin taksitlerinin kısa vadeye geçmesinden kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %8,8, %6,0, %10,4 ve %19,4 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Banka Kredileri	**371.052.272**	**248.647.172**	**513.601.653**	**777.975.857**
-TL	*321.161.303*	*208.071.448*	*259.266.018*	*463.997.403*
-Avro	*49.890.969*	*40.575.724*	*254.335.635*	*313.978.454*
Toplam	**371.052.272**	**248.647.172**	**513.601.653**	**777.975.857**

Kiralama İşlemlerinden Borçlar

Kısa vadeli kiralama borçları, finansal ve operasyonel kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçların bir yıl içinde ödenecek kısmından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye 30,0 milyon TL olup, tamamı TL cinsindendir. Kısa vadeli kiralama borçları 2024 yılında 2023 yılına göre %40,6 oranında azalmış, 2025 yılında 2024 yılına göre %51,0 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %24,1 oranında azalmıştır. Kısa vadeli kiralama borçlarındaki değişimler, yeni kiralama sözleşmeleri ile mevcut sözleşmelere ilişkin ödemelerin net etkisinden kaynaklanmaktadır. Kısa vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %1,0, %0,6, %0,8 ve %0,7 olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, satıcılara olan cari borçlar ile borç senetlerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 825,7 milyon TL olan bakiyenin 404,0 milyon TL'si cari ticari borçlar, 421,6 milyon TL'si borç senetleridir. Aynı tarih itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar 19,7 milyon TL'dir. Ticari borçların ortalama vadesi 105 gün olup, 2024 yılında 2023 yılına göre %13,1 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %15,6 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %44,7 oranında azalmıştır. Ticari borçlardaki azalış, ağırlıklı olarak borç senetlerindeki düşüşten kaynaklanmaktadır. Borç senetleri 31 Aralık 2023'te 1.754,2 milyon TL iken 31 Aralık 2025'te 1.243,4 milyon TL'ye, 30 Haziran 2026'da ise 421,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu azalışta sezon döneminde hammadde alımları için verilen senetlerin vadesinde ödenmesi ve tedarikçi ödemelerinin banka kredileriyle finanse edilmesi etkili olmuştur.

İlişkili taraflara olan borçların toplam ticari borçlar içindeki payları incelenen tüm dönemlerde %2,5'in altında kalmıştır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin ayrıntılı bilgiye izahnamenin 20. maddesinde yer verilmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2026	2026-06/2025 (%) Değ.
Ticari Borçlar	280.170.358	344.260.353	22,88%	248.501.766	-27,82%	404.041.702	62,59%
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*17.662.798*	*33.604.855*	90,26%	*22.157.508*	-34,06%	*19.742.962*	-10,90%
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*262.507.560*	*310.655.498*	18,34%	*226.344.258*	-27,14%	*384.298.740*	69,79%
Borç Senetleri	1.754.221.425	1.422.746.639	-18,90%	1.243.369.423	-12,61%	421.620.950	-66,09%
Toplam	**2.034.391.783**	**1.767.006.992**	**-13,14%**	**1.491.871.189**	**-15,57%**	**825.662.652**	**-44,66%**

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, personele ücret borçları ile ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 86,6 milyon TL olan bakiyenin 64,5 milyon TL'si personele borçlar, 22,0 milyon TL'si ödenecek sosyal güvenlik kesintileridir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 2024 yılında 2023 yılına göre %74,0 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %15,0 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %3,6 oranında artmıştır. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış, ücret artışları ile çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %1,0, %1,8, %1,7 ve %2,2 olarak gerçekleşmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Personele Borçlar	30.886.721	53.356.788	60.703.126	64.524.397
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	10.882.651	19.335.033	22.859.294	22.045.579
Toplam	**41.769.372**	**72.691.821**	**83.562.420**	**86.569.976**

Diğer Borçlar

Diğer borçlar, ilişkili olmayan taraflara olan ticari olmayan borçlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla 7,7 milyon TL, 31 Aralık 2024 itibarıyla 2,8 milyon TL, 31 Aralık 2025 itibarıyla 1,6 milyon TL olan diğer borçlar, 30 Haziran 2026 itibarıyla tamamen ödenmiş olup, bakiye bulunmamaktadır. Diğer borçların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı tüm dönemlerde %0,2'nin altındadır.

Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler; müşterilerden alınan sipariş avansları ile satışı gerçekleşmiş ancak sevkiyatı henüz yapılmamış mallara ve banka promosyonlarına ilişkin gelecek aylara ait gelirlerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 342,3 milyon TL olan bakiyenin 328,6 milyon TL'si alınan sipariş avansları, 13,7 milyon TL'si gelecek aylara ait

gelirlerdir. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 2024 yılında 2023 yılına göre %21,0 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %18,7 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %16,8 oranında azalmıştır. Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerdeki azalış, müşterilerden alınan sipariş avanslarının 600,3 milyon TL'den (31 Aralık 2023) 328,6 milyon TL'ye (30 Haziran 2026) gerilemesinden kaynaklanmaktadır. (Satış ve tahsilat koşullarındaki dönemsel değişim kaynaklıdır). Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %15,1, %12,3, %8,3 ve %8,5 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Alınan Sipariş Avansları	600.299.056	490.580.753	393.040.875	328.637.684
İlişkili Taraflardan Alınan Avanslar	14.689.228	6.343.112	9.305.490	-
Gelecek Aylara Ait Gelirler (*)	25.770.982	9.350.137	9.060.227	13.704.734
Toplam	**640.759.266**	**506.274.002**	**411.406.592**	**342.342.418**

(*) 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla satışı gerçekleşmiş ancak sevkiyatı henüz gerçekleşmemiş mallardan ve banka promosyon gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar, kullanılmamış izin karşılıkları ile dava karşılıklarından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 25,0 milyon TL olan bakiyenin 20,5 milyon TL'si kullanılmamış izin karşılığı, 4,5 milyon TL'si dava karşılığıdır. Kısa vadeli karşılıklar 2024 yılında 2023 yılına göre %2,4 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %60,4 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %22,0 oranında artmıştır. Kısa vadeli karşılıklardaki artış ağırlıklı olarak ücret artışları ve çalışan sayısındaki artışa bağlı olarak kullanılmamış izin karşılığının yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Kısa vadeli karşılıkların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %0,3, %0,3, %0,4 ve %0,6 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Dava Karşılıkları	4.558.056	3.200.215	4.588.961	4.462.184
Kullanılmayan İzin Karşılıkları	7.918.788	9.582.070	15.913.895	20.547.920
Toplam	**12.476.844**	**12.782.285**	**20.502.856**	**25.010.104**

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, ödenecek vergi ve fonlar ile diğer KDV gibi ödenecek diğer yükümlülüklerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye 2,2 milyon TL'dir. Tutarın toplam yükümlülükler içinde önemli bir payı bulunmamaktadır. Diğer kısa vadeli yükümlülüklerin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31

Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %0,0, %0,0, %0,0 ve %0,1 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülükler; uzun vadeli banka kredileri, uzun vadeli kiralama borçları, uzun vadeli ertelenmiş gelirler, kıdem tazminatı karşılığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler 2024 yılında 2023 yılına göre %22,8 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %139,6 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %58,3 oranında artmıştır. 2025 yılındaki artış ağırlıklı olarak uzun vadeli banka kredilerindeki yükselişten, 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış ise yeniden değerleme sonucu ertelenmiş vergi yükümlülüğünün artmasından kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %4,1, %5,1, %10,2 ve %13,6 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**2024/2023 (%) Değ.**	**31.12.2025**	**2025/2024 (%) Değ.**	**30.06.2026**	**2026-06/2025 (%) Değ.**
Uzun vadeli borçlanmalar	163.033.006	149.748.979	-8,15%	575.902.949	284,58%	706.744.860	22,72%
Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	10.304.603	7.846.623	-23,85%	28.532.973	263,63%	26.010.212	-8,84%
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	-	-	50.065.278	a.d.
Uzun vadeli karşılıklar	74.934.101	88.202.977	17,71%	114.617.343	29,95%	121.914.998	6,37%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35.092.741	104.613.685	198,11%	124.481.590	18,99%	426.236.040	242,41%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**283.364.451**	**350.412.264**	23,66%	**843.534.855**	140,73%	**1.330.971.388**	57,78%

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun vadeli borçlanmalar, vadesi bir yıldan uzun banka kredilerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 706,7 milyon TL olan bakiyenin 501,1 milyon TL'si Avro, 205,6 milyon TL'si TL cinsindendir. Şirketin Avro kredilerin faiz oranları %4,80 ile %8,04 arasındadır. Uzun vadeli borçlanmalar 2024 yılında 2023 yılına göre %8,1 oranında azalırken, 2025 yılında %284,6 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %22,7 oranında artmıştır. 2025 yılındaki artış yatırımların finansmanı amacıyla kullanılan Avro cinsinden yatırım kredilerinden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artışta yeni kredi kullanımları ve Avro kurundaki artış etkili olmuştur. Uzun vadeli borçlanmaların uzun vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %55,5, %41,5, %66,7 ve %51,7 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Banka Kredileri	**163.033.006**	**149.748.979**	**575.902.949**	**706.744.860**
-TL	*112.700.552*	*80.593.786*	*229.336.509*	*205.644.420*
-Avro	*50.332.454*	*69.155.193*	*346.566.440*	*501.100.440*
Kiralama Borçları	**10.304.603**	**7.846.623**	**28.532.973**	**26.010.212**
- ABD Doları	*-*	*-*	*14.906.391*	*26.005.600*
-Avro	*4.012.665*	*3.674.313*	*13.626.582*	*4.612*
-TL	*6.291.938*	*4.172.310*	*-*	*-*
Toplam	**173.337.609**	**157.595.602**	**604.435.922**	**732.755.072**

Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Uzun vadeli)

Uzun vadeli kiralama borçları, kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçların vadesi bir yıldan uzun kısmından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye 26,0 milyon TL olup tamamına yakını ABD Doları cinsindendir. Uzun vadeli kiralama borçları 2024 yılında 2023 yılına göre %23,9 oranında azalmış, 2025 yılında 2024 yılına göre %263,6 oranında artmış ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %8,8 oranında azalmıştır. 2025 yılındaki artış, makine ve ekipman alımına ilişkin yeni finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli kiralama borçlarının uzun vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %3,5, %2,2, %3,3 ve %1,9 olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Gelirler (Uzun vadeli)

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler, 30 Haziran 2026 itibarıyla ilk kez oluşan 55,3 milyon TL tutarındaki gelecek yıllara ait gelirlerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla 55,3 milyon TL olup, banka ile yapılan maaş promosyonu anlaşması kapsamında peşin tahsil edilen promosyon tutarının bir yıldan sonraki dönemlere ait kısmından oluşmaktadır. Söz konusu tutar, anlaşma süresi boyunca gelir olarak kaydedilecektir. Uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin 30 Haziran 2026 itibarıyla uzun vadeli yükümlülükler içindeki payı %4,0'dır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı karşılığından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye 143 milyon TL'dir. Uzun vadeli karşılıklar 2024 yılında 2023 yılına göre %14,7 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %36,8 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %6,9 oranında artmıştır. Uzun vadeli karşılıklardaki artış, ücret artışları, kıdem tazminatı tavanındaki artış ve çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli karşılıkların uzun vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %29,0, %27,1, %15,5 ve %10,5 olarak gerçekleşmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	85.204.805	97.763.275	133.741.533	143.003.960
Toplam	**85.204.805**	**97.763.275**	**133.741.533**	**143.003.960**

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile vergi değerleri arasındaki vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye 436,6 milyon TL'dir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 2024 yılında 2023 yılına göre %199,6 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %19,5 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %247,7 oranında artmıştır. 2024 yılındaki artış ağırlıklı olarak enflasyon düzeltmesi kapsamında maddi duran varlıklar ve stoklarda oluşan geçici farklardan kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış ise arsa ve binaların yeniden değerlemesine ilişkin 283,0 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi etkisinden kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün uzun vadeli yükümlülükler içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %12,0, %29,2, %14,5 ve %31,9 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar

Toplam özkaynaklar; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin etkisi, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler, kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kârları, net dönem kârı ve kontrol gücü olmayan paylardan oluşmaktadır. Toplam özkaynaklar 2024 yılında 2023 yılına göre %2,5 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %1,3 oranında ve 30 Haziran 2026 itibarıyla da 31 Aralık 2025'e göre %76,7 oranında artmıştır. 2024 ve 2025 yıllarında özkaynaklardaki artış dönem kârlarından kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla görülen artış ise arsa ve binaların yeniden değerlemesi sonucu oluşan, ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş değer artışından kaynaklanmaktadır. Söz konusu artışın 1.305,5 milyon TL'si ana ortaklığa ait özkaynaklarda, 675,3 milyon TL'si kontrol gücü olmayan paylarda yer almaktadır. Toplam özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %36,0, %36,9, %31,4 ve %46,5 olarak gerçekleşmiştir.

Likidite Oranları

a) Cari Oran: Kısa vadeli borçların ödenmesinde bir zorluğun olup olmadığını gösterir.

b) Asit-Test Oranı: Dönen varlıklardan stokların çıkarılması ile elde edilen değerin kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile elde edilir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)
	31.12.2023	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Dönen Varlıklar	5.496.536.602	5.147.542.440	6.394.807.204	5.443.483.263
Stoklar	2.901.988.122	2.892.954.321	3.826.851.262	3.111.883.974
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.238.413.428	4.116.872.513	4.935.270.118	4.008.064.281
Cari Oran	**1,30**	**1,25**	**1,30**	**1,36**
Asit test (Likidite Oranı)	**0,61**	**0,55**	**0,52**	**0,58**

Şirket'in cari oranı incelenen tüm dönemlerde 1'in üzerinde gerçekleşmiş olup, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 1,30, 1,25, 1,30 ve 1,36'dır. Bu durum, Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerini karşılamaya yeterli olduğunu göstermektedir. Şirket'in net işletme sermayesi de tüm dönemlerde pozitif olup, aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 1.258.123.174 TL, 1.030.669.927 TL, 1.459.537.086 TL ve 1.435.418.982 TL'dir.

Asit-test (likidite) oranı ise aynı dönemlerde sırasıyla 0,61, 0,55, 0,52 ve 0,58 olarak gerçekleşmiştir. Asit-test oranının cari orana göre düşük kalması, Şirket'in dönen varlıkları içinde stokların yüksek paya sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, hasat döneminde üretilen ürünlerin yıl boyunca satılması nedeniyle yüksek stok seviyesiyle çalışılması olağan bir durum olup, Şirket'in stokları uzun raf ömrüne sahip ve satılabilir niteliktedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla asit-test oranındaki iyileşme, stokların satışlarla birlikte azalması ve nakit ve nakit benzerlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Finansal Yapı Oranları

RASYOLAR	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Cari Oran	1,30	1,25	1,30	1,36
Özkaynak/Aktif Toplamı	0,36	0,37	0,31	0,47
Toplam Yükümlülük/Özkaynak	1,78	1,71	2,19	1,15

Şirket'in özkaynaklarının aktif toplamına oranı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla %36, %36,87, %31,36 ve %46,54; toplam yükümlülüklerin özkaynaklara oranı ise sırasıyla 1,78, 1,71, 2,19 ve 1,15'tir. 2025 yılında, stok finansmanı ve yatırımlar amacıyla kullanılan banka kredilerindeki artış nedeniyle toplam yükümlülükler 4.477,4 milyon TL'den 5.799,0 milyon TL'ye yükselmiş ve yükümlülüklerin özkaynaklara oranı artmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla ise toplam yükümlülükler, ağırlıklı olarak ticari borçlardaki azalışla 5.375,8 milyon TL'ye gerilemiştir. Aynı dönemde özkaynaklar, arsa ve binaların yeniden değerlemesi sonucu 2.649,5 milyon TL'den 4.680,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu gelişmeler sonucunda Şirket'in finansal yapısı güçlenmiş ve özkaynakların aktif toplamına oranı incelenen dönemlerin en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücüne göre düzenlenen ve özel bağımsız denetimden geçmiş 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerine ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Kâr-Zarar Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2025	30.06.2026	2026-06/2025-06 (%) Değ.)
Hasılat	8.348.556.173	6.481.509.551	-22,36%	6.887.532.664	6,30%	3.282.509.182	3.468.360.170	5,70%
Satışların maliyeti	(7.036.526.475)	(5.282.477.607)	-24,93%	(5.767.248.267)	9,20%	(2.769.343.786)	(2.891.550.070)	4,40%
BRÜT KAR/ ZARAR	**1.312.029.698**	**1.199.031.944**	-8,61%	**1.120.284.397**	**-6,60%**	**513.165.396**	**576.810.100**	**12,40%**
Pazarlama Giderleri (-)	(402.378.537)	(430.506.905)	6,99%	(449.477.902)	4,40%	(211.811.092)	(199.285.162)	-5,90%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(196.582.961)	(207.739.011)	5,67%	(252.721.082)	21,70%	(129.307.728)	(135.285.561)	4,60%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	(2.484.970)	a.d.
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	109.567.970	54.754.897	-50,03%	73.581.580	34,40%	40.081.863	38.684.864	-3,50%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(61.575.606)	(13.916.666)	-77,40%	(35.921.185)	158,10%	(22.716.133)	(18.776.092)	-17,30%
ESAS FAALİYET KARI/ ZARARI	**761.060.564**	**601.624.259**	-20,95%	**455.745.808**	**-24,20%**	**189.412.306**	**259.663.179**	**37,10%**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	35.873.627	16.675.421	-53,52%	11.789.059	-29,3%	4.737.862	6.928.646	46,2%
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-		-		-	-	
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ ZARARI	**796.934.191**	**618.299.680**	**-22,42%**	**467.534.867**	**-24,40%**	**194.150.168**	**266.591.825**	**37,30%**
Finansman gelirleri	137.716.328	27.269.369	-80,20%	89.549.034	228,40%	8.580.572	36.843.967	329,40%
Finansman giderleri (-)	(488.949.797)	(555.967.666)	13,71%	(868.633.604)	56,20%	(289.141.659)	(477.519.446)	65,20%
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(84.199.959)	45.511.254	-154,05%	368.358.826	709,40%	160.995.025	186.386.209	15,80%

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Kâr-Zarar Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2025	30.06.2026	2026-06/2025-06 (%) Değ.)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ ZARARI	**361.500.763**	**135.112.637**	**-62,62%**	**56.809.123**	**-58,00%**	**74.584.106**	**12.302.555**	**-83,50%**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	(45.404.851)	(70.183.124)	54,57%	(21.936.385)	**-68,70%**	1.004.232	7.518.945	**648,70%**
• Dönem vergi gideri/geliri	*(45.799.883)*	*(901.820)*	-98,03%	*(9.808.791)*	**987,70%**	*(3.987.995)*	*(12.768.613)*	**220,20%**
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	*395.032*	*(69.281.304)*	-17638,15%	*(12.127.594)*	**-82,50%**	*4.992.227*	*20.287.558*	*306,40%*
DÖNEM KARI/ ZARARI	**316.095.912**	**64.929.513**	**-79,46%**	**34.872.738**	**-46,30%**	**75.588.338**	**19.821.500**	**-73,80%**

Hasılat

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre raporlanan konsolide hasılatı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 8.348.556.173 TL, 6.481.509.551 TL ve 6.887.532.664 TL; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla 3.282.509.182 TL ve 3.468.360.170 TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat 2024 yılında 2023 yılına göre %22,4 oranında azalırken, 2025 yılında 2024 yılına göre %6,3 oranında ve 2026 yılının ilk yarısında ise önceki yılın aynı dönemine göre %5,7 oranında artmıştır. 2024 yılındaki azalış ağırlıklı olarak salça satışlarındaki düşüşten ve satış miktarının %32,6 oranında gerilemesinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılındaki yüksek rekolte etkisinin ortadan kalkması bu payda etkendir. 2025 yılından itibaren görülen artış ise hazır yemek ve konserve gibi katma değeri daha yüksek ürünlerin satışlarındaki büyümeden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in net satışlarının satış kanalları ve ürün grupları itibarıyla dağılımı ile satıştan iadeler ve iskontoların net satışlar üzerindeki etkisi aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Satışlar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Toplam Satış Miktarı	**8.425.005.933**	**6.470.171.630**	**6.958.441.901**	**3.317.731.835**	**3.489.014.590**
Yurtiçi Satış Miktarı	7.211.276.765	5.465.907.879	5.914.377.081	2.772.181.020	3.055.864.736
Yurtdışı Satış Miktarı	1.213.729.168	1.004.263.751	1.044.064.820	545.550.815	433.149.854
Satış Hasılatı-Net (TL)	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Yurt İçi Satışlar	7.211.276.765	5.465.907.879	5.914.377.081	2.772.181.020	3.055.864.736
Yurt Dışı Satışlar	1.213.729.168	1.004.263.751	1.044.064.820	545.550.815	433.149.854
Diğer Gelirler	30.612.642	109.758.798	13.422.983	11.207.199	9.525.220
Satıştan İadeler (-)	(83.355.904)	(70.586.766)	(65.826.527)	(35.625.152)	(21.297.762)
Satış İskontoları (-)	(23.706.498)	(27.834.111)	(18.505.693)	(10.804.700)	(8.881.878)
Net Satışlar	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**
Satışların Maliyeti (-)	**(7.036.526.475)**	**(5.282.477.607)**	**(5.767.248.267)**	**(2.769.343.786)**	**(2.891.550.070)**
Brüt Kar	**1.312.029.698**	**1.199.031.944**	**1.120.284.397**	**513.165.396**	**576.810.100**

Şirket'in hasılatının büyük bölümü yurtiçi satışlardan oluşmakta olup, yurtiçi satışların toplam satışlar içindeki payı incelenen dönemlerde %84 ile %88 arasında gerçekleşmiştir. Satıştan iadeler ve iskontoların hasılata oranı tüm dönemlerde %1,5'in altında kalmıştır.

Satışların maliyeti hasılattaki değişime paralel bir seyir izlemiştir. Brüt kâr marjı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %15,7, %18,5 ve %16,3; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla %15,6 ve %16,6 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında hasılattaki azalışa rağmen brüt kâr marjı, düşük kârlı satışların azalması nedeniyle yükselmiştir. 2026 yılının ilk yarısında ise katma değeri yüksek ürünlerin satışlarındaki artışla birlikte brüt kâr %12,4 oranında artarak 576,8 milyon TL'ye ulaşmıştır.

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Ürünler	**8.425.005.933**		**6.470.171.630**		**6.958.441.901**		**3.317.731.835**		**3.489.014.590**	
Salça Ürün Grubu	3.868.219.223	46,30%	2.456.860.436	37,90%	2.152.004.143	31,20%	1.072.510.885	32,70%	1.040.702.496	30,00%
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	1.701.483.178	20,40%	1.571.732.385	24,20%	1.661.059.646	24,10%	776.172.576	23,60%	818.682.894	23,60%
Sos Ürün Grubu	454.738.859	5,40%	314.367.045	4,90%	305.321.994	4,40%	141.771.756	4,30%	166.813.789	4,80%
Hazır Yemek Ürün Grubu	339.564.118	4,10%	259.553.525	4,00%	582.963.706	8,50%	271.453.545	8,30%	348.847.155	10,10%
Konserve Ürün Grubu	1.514.314.852	18,10%	1.493.255.191	23,00%	1.787.299.769	25,90%	779.811.183	23,80%	944.472.541	27,20%
Reçel Ürün Grubu	84.756.891	1,00%	57.764.665	0,90%	178.433.249	2,60%	78.353.787	2,40%	58.911.870	1,70%
Ticari Mal ve Yarı Mamül	461.388.134	5,50%	312.618.953	4,80%	241.266.734	3,50%	149.111.836	4,50%	108.096.621	3,10%
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	540.677	0,00%	4.019.430	0,10%	50.092.660	0,70%	48.546.266	1,50%	2.487.224	0,10%
Hizmetler	**30.612.642**	**0,40%**	**109.758.798**	**1,70%**	**13.422.983**	**0,20%**	**11.207.199**	**0,30%**	**9.525.220**	**0,30%**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Satıştan iade ve iskontolar	-107.062.402	-1,30%	-98.420.877	-1,50%	-84.332.220	-1,20%	-46.429.852	-1,40%	-30.179.640	-0,90%
TOPLAM	**8.348.556.173**	**100,00%**	**6.481.509.551**	**100,00%**	**6.887.532.664**	**100,00%**	**3.282.509.182**	**100,00%**	**3.468.360.170**	**100,00%**

Ürün grupları itibarıyla incelendiğinde, en büyük ürün grubu olan salçanın net satışlar içindeki payı 2023 yılındaki %46,3'ten 30 Haziran 2026 itibarıyla %30,0'a gerilemiştir. Aynı dönemde konserve ürün grubunun payı %18,1'den %27,2'ye, hazır yemek ürün grubunun payı ise %4,1'den %10,1'e yükselmiştir. Ketçap ve mayonez ürün grubu tüm dönemlerde %20-24 aralığında istikrarlı bir paya sahip olmuştur. 2026 yılının ilk yarısında, önceki yılın aynı dönemine göre konserve ürün grubu satışları %21,1, hazır yemek ürün grubu satışları %28,5 oranında artmıştır. Bu gelişme, Şirket'in ürün portföyünü salça dışındaki katma değeri yüksek ürünlere doğru çeşitlendirmesini yansıtmaktadır.

Hizmet gelirleri; fiyat farkı faturaları, nakliye yansıtma bedelleri ve hurda satışlarından oluşmakta olup, net satışlar içindeki payı 2024 yılında %1,69 ile en yüksek seviyesinde gerçekleşmiş, diğer dönemlerde %0,40'ın altında kalmıştır. Satıştan iadeler ve iskontoların net satışlar içindeki payı ise incelenen dönemlerde %0,87 ile %1,52 arasında değişmiş olup önemli bir büyüklük oluşturmamaktadır.

Satışlar ve Satışların Maliyeti

Satışların Maliyeti (TL) (-)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Satılan Mamuller Maliyeti	(6.298.192.503)	(5.027.158.392)	(5.273.793.447)	(2.514.517.671)	(2.572.512.292)
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	(191.311.194)	(106.987.535)	(345.894.376)	(143.798.675)	(287.908.322)
Satılan Hizmet Maliyeti	(62.795.929)	(84.886.023)	(35.327.345)	(39.988.125)	(1.698.746)
Diğer Satışların Maliyeti	(484.226.849)	(63.445.657)	(112.233.099)	(71.039.315)	(29.430.710)
Toplam	**(7.036.526.475)**	**(5.282.477.607)**	**(5.767.248.267)**	**(2.769.343.786)**	**(2.891.550.070)**

Şirket'in satışlarının maliyeti 2023, 2024 ve 2025 yıllarında ise sırasıyla 7.036.526.475 TL, 5.282.477.607 TL ve 5.767.248.267 TL olarak gerçekleşirken, 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde sırasıyla 2.769.343.786 TL ve 2.891.550.070 TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışların maliyeti, satış hacmine paralel olarak 2024 yılında bir önceki yıla göre %24,93 oranında azalmış, 2025 yılında 2024 yılına göre %9,18 oranında artmış, 2026 yılının ilk altı ayında ise önceki yılın aynı dönemine göre %4,41 oranında artmıştır. Satışların maliyetinin büyük bölümünü satılan mamuller maliyeti oluşturmakta olup, toplam maliyet içindeki payı 30 Haziran 2026 itibarıyla %89'dur (2025: %91,4; 2024: %95,2; 2023: %89,5). Kalan kısım ise satılan ticari mallar, hizmet ve diğer satışların maliyetinden oluşmaktadır.

Satışların maliyetinin net satışlara oranı 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde sırasıyla %83,37 ve %84,37; 2025, 2024 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla %83,73, %81,50 ve %84,28 olarak gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak brüt kâr marjı aynı dönemlerde sırasıyla %16,63, %15,63, %16,27, %18,50 ve %15,72 olmuş ve Şirket incelenen tüm dönemlerde %15'in üzerinde brüt kâr marjı elde etmiştir. 2024 yılında satışların maliyetindeki azalışın net satışlardaki azalıştan daha yüksek olmasıyla brüt kâr marjı %18,50'ye yükselmiştir. 2025 yılında enerji ve işçilik maliyetlerindeki genel artışa rağmen brüt kâr marjı %16'nın üzerinde korunmuştur. 2026 yılının ilk altı ayında ise satışların maliyetindeki artışın net satışlardaki artışın altında kalmasıyla brüt kâr marjı önceki yılın aynı dönemine göre 1 puan iyileşmiştir. Şirket'in satışlarının maliyeti ağırlıklı olarak domates başta olmak üzere tarımsal hammadde, ambalaj malzemesi, enerji ve işçilik giderlerinden oluşmaktadır.

Pazarlama Gideri

Pazarlama giderleri ağırlıklı olarak nakliye ve bayi ciro prim giderlerinden oluşmakta olup, bu iki kalemin toplam içindeki payı incelenen dönemlerde %75 ile %79 arasında gerçekleşmiştir. Pazarlama giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %7,0, 2025 yılında 2024 yılına göre %4,4 oranında artarken, 2026 yılının ilk altı ayında ise önceki yılın aynı dönemine göre %5,9 oranında azalmıştır. Artışlar ağırlıklı olarak nakliye ve bayi ciro prim giderlerinden, 2026 yılındaki azalış ise bayi ciro prim ve reklam giderlerindeki düşüşten kaynaklanmaktadır. Pazarlama giderlerinin net satışlara oranı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %4,82, %6,64 ve %6,53; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla %6,45 ve %5,75 olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama Giderleri (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Nakliye Giderleri	(220.709.460)	(226.230.226)	(243.877.231)	(112.681.227)	(116.247.702)
Bayi Ciro Prim Giderleri	(85.879.986)	(95.302.635)	(109.017.579)	(46.507.965)	(40.362.865)
Personel Giderleri	(23.223.829)	(23.866.873)	(22.602.105)	(12.392.029)	(11.454.961)
İhracat Gümrük ve Navlun Giderleri	(21.597.855)	(17.033.883)	(18.013.937)	(11.599.037)	(8.242.491)
Fuar ve Sergi Giderleri	(11.099.357)	(22.122.624)	(11.522.790)	(5.541.362)	(5.380.642)
Kira Giderleri (*)	(3.817.797)	(12.031.766)	(10.811.983)	(5.844.799)	(4.905.820)
Promosyon Giderleri	(4.630.658)	(1.332.732)	(3.964.058)	(3.509.316)	(4.431.787)
Reklam Giderleri	(20.181.758)	(21.421.641)	(17.028.297)	(7.759.894)	(1.738.603)
Amortisman Giderleri	(1.875.253)	(1.589.327)	(1.772.989)	(918.830)	(795.577)
Diğer Giderler	(9.362.584)	(9.575.198)	(10.866.933)	(5.056.632)	(5.724.714)
Toplam	**(402.378.537)**	**(430.506.905)**	**(449.477.902)**	**(211.811.091)**	**(199.285.162)**

(*) İlgili tutar, TFRS 16 kapsamına girmeyen kiralama giderlerinden oluşmaktadır.

Genel Yönetim Giderleri

Genel yönetim giderlerinin en büyük kalemini personel giderleri oluşturmakta olup, toplam içindeki payı incelenen dönemlerde %59 ile %78 arasında gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %5,7, 2025 yılında 2024 yılına göre %21,7 oranında

artmıştır. Bu artış ağırlıklı olarak ücret artışları ve çalışan sayısındaki artışa bağlı personel giderlerinden kaynaklanmaktadır. 2026 yılının ilk altı ayında ise genel yönetim giderleri önceki yılın aynı dönemine göre %4,6 oranında artmıştır. Bu dönemde personel giderleri %19,9 oranında azalırken, amortisman ile vergi, resim ve harç giderleri artmıştır. Genel yönetim giderlerinin net satışlara oranı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %2,35, %3,21 ve %3,67; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla %3,94 ve %3,90 olarak gerçekleşmiştir.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Personel Giderleri	(115.444.673)	(145.034.088)	(173.471.083)	(101.354.019)	(81.233.128)
Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	(18.281.293)	(19.930.310)	(17.388.293)	(5.571.241)	(15.431.012)
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	(15.156.427)	(9.716.456)	(15.859.213)	(4.097.680)	(11.920.691)
Danışmanlık Giderleri	(9.528.790)	(10.194.059)	(18.119.765)	(6.215.167)	(7.199.554)
Seyahat Giderleri	(15.384.471)	(5.522.279)	(7.420.129)	(3.672.659)	(4.736.781)
Temsil Ağırlama Giderleri	(4.943.411)	(2.244.583)	(2.118.736)	(1.303.246)	(4.480.089)
Bilgi Teknolojisi Giderleri	(744.431)	(1.651.157)	(2.498.151)	(848.520)	(2.336.187)
Ulaşım Giderleri	(2.446.621)	(3.349.934)	(1.908.600)	(889.661)	(1.100.351)
Ofis Giderleri	(1.258.930)	(1.680.623)	(2.603.495)	(790.750)	(1.011.369)
Sigorta Giderleri	(665.667)	(1.712.175)	(1.354.451)	(335.948)	(926.164)
Konaklama Giderleri	(492.147)	(1.093.598)	(776.630)	(337.755)	(725.592)
Bakım Giderleri	(1.510.567)	(795.535)	(4.093.297)	(1.119.193)	(493.136)
İletişim Giderleri	(558.340)	(705.031)	(749.810)	(547.184)	(463.128)
Bağış ve Yardım Giderleri	(6.267.435)	(495.169)	(812.554)	(2.312)	(369.171)
Kiralama Giderleri	(33.803)	(25.477)	(49.307)	(16.646)	(221.580)
Diğer Giderler	(3.865.955)	(3.588.537)	(3.497.568)	(2.205.748)	(2.637.626)
Toplam	**(196.582.961)**	**(207.739.011)**	**(252.721.082)**	**(129.307.729)**	**(135.285.559)**

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ağırlıklı olarak ihracat ve döviz cinsinden ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmakta olup, kur farkı gelirlerinin toplam içindeki payı incelenen dönemlerde %47 ile %80 arasında gerçekleşmiştir. Bunun dışında kira, sigorta ve hizmet bedeli gelirleri ile diğer gelirler yer almaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2024 yılında, kur farkı gelirlerindeki azalış ve 2023 yılında elde edilen hizmet bedeli gelirlerinin tekrarlanmaması nedeniyle %50,0 oranında azalmıştır. 2025 yılında kur farkı gelirlerindeki artışla 2024 yılına göre %34,4 oranında artmış, 2026 yılının ilk altı ayında ise önceki yılın aynı dönemine göre %3,5 oranında azalarak 38,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023 (%) Değ.	31.12.2025	2025/2024 (%) Değ.	30.06.2025	30.06.2026	2026-06/ 2025-06 (%) Değ.
Kur Farkı Gelirleri	62.665.080	38.565.534	-38,46%	49.102.238	27,32%	31.930.613	18.320.648	-42,62%
Kira Gelirleri	1.819.813	1.753.820	-3,63%	3.463.473	97,48%	3.721.203	2.499.134	-32,84%
Hizmet Bedeli Gelirleri	24.668.787	-	a.d.	3.521.231	a.d.	-	1.524.750	a.d.
Sigorta Gelirleri	235.710	830.818	252,47%	2.529.950	204,51%	2.800.145	606.818	-78,33%
Konusu Kalmayan Karşılıklar	6.963.902	-	a.d.	158.982	a.d.	178.356	169.974	-4,70%
Diğer Gelirler	13.214.678	13.604.725	2,95%	14.805.706	8,83%	1.451.546	15.563.540	972,20%
Toplam	**109.567.970**	**54.754.897**	**-50,03%**	**73.581.580**	**34,38%**	**40.081.863**	**38.684.864**	**-3,49%**

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler; reeskont giderleri, karşılık giderleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır. 2023 yılında 61,6 milyon TL olarak gerçekleşen giderlerin 29,9 milyon TL'si, 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında 7440 sayılı Kanun kapsamında tüm kurumlar vergisi mükelleflerine uygulanan tek seferlik ek kurumlar vergisinden kaynaklanmaktadır. Tek seferlik kalemlerin etkisiyle giderler 2024 yılında 2023 yılına göre %77,4 oranında azalarak 13,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılında ağırlıklı olarak reeskont giderlerindeki artışla 35,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş, 2026 yılının ilk altı ayında ise önceki yılın aynı dönemine göre %17,3 oranında azalarak 18,8 milyon TL olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Reeskont Giderleri	(1.173.527)	(7.037.788)	(13.555.214)	(20.487.419)	(8.668.590)
Karşılık Giderleri	(8.366.825)	(3.402.836)	(5.884.439)	(1.399.321)	-
Deprem Vergisi (*)	(29.944.398)	-	-	-	-
Fiyat ve Miktar Farkı Gelirleri	(12.093.892)	-	-	-	-
Diğer Giderler	(9.996.964)	(3.476.042)	(16.481.532)	(829.393)	(10.107.502)
Toplam	**(61.575.606)**	**(13.916.666)**	**(35.921.185)**	**(22.716.133)**	**(18.776.092)**

(*) 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremler sonrasında yürürlüğe giren 7440 sayılı Kanun kapsamında, Grup tarafından ilgili mevzuat uyarınca ek kurumlar vergisi hesaplanmış ve ilgili dönemde gider olarak muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler; sabit kıymet ve menkul kıymet satış kârları ile 2023 yılında elde edilen kur korumalı vadeli mevduat gelirinden oluşmaktadır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 35,9 milyon TL, 16,7 milyon TL ve 11,8 milyon TL; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla 4,7 milyon TL ve 6,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 ve 2025 yıllarındaki azalış, kur korumalı mevduat uygulamasının sona ermesiyle 2023 yılında elde edilen 20,7 milyon TL tutarındaki

kur korumalı mevduat gelirinin sonraki dönemlerde oluşmamasından kaynaklanmaktadır. 2026 yılının ilk altı ayında ise sabit kıymet satış kârlarındaki artışla yatırım faaliyetlerinden gelirler önceki yılın aynı dönemine göre %46,2 oranında artmıştır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Sabit Kıymet Satış Karları	15.126.501	8.687.349	8.871.805	1.974.375	6.620.438
Menkul Kıymet Satış Karları	-	7.988.072	2.917.254	2.763.487	308.208
Kur Korumalı Vadeli Mevduat Geliri	20.747.126	-	-	-	-
Toplam	**35.873.627**	**16.675.421**	**11.789.059**	**4.737.862**	**6.928.646**

Finansman Gelir-Gideri

Finansman gelirleri, ağırlıklı olarak vadeli mevduatlardan elde edilen faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman gelirleri 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 137,7 milyon TL, 27,3 milyon TL ve 89,5 milyon TL; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla 8,6 milyon TL ve 36,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz gelirlerindeki değişimler, dönemler itibarıyla vadeli mevduat bakiyeleri ve mevduat faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanmaktadır. 2026 yılının ilk altı ayında vadeli mevduatlardaki artışla birlikte faiz gelirleri önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık dört katına çıkmıştır.

Finansman giderleri; banka kredi faizleri, finansman kur farkı giderleri, kiralama faiz giderleri, banka teminat mektubu giderleri, kredi kartı komisyonları ve banka masraflarından oluşmaktadır. Kredi kartı komisyonları, Şirket'in hammadde ve malzeme alımlarında ödeme aracı olarak kullandığı ticari kredi kartlarından kaynaklanmaktadır. Finansman giderleri 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 488,9 milyon TL, 556,0 milyon TL ve 868,6 milyon TL; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla 289,1 milyon TL ve 477,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderlerinin en büyük kalemini oluşturan banka kredi faizlerinin toplam içindeki payı incelenen dönemlerde %69 ile %85 arasında gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 2024 yılında %13,7, 2025 yılında %56,2 oranında artmış, 2026 yılının ilk altı ayında ise önceki yılın aynı dönemine göre %65,2 oranında artmıştır. Bu artış; sezonsal hammadde alımları, işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırımların finansmanı amacıyla kullanılan kredilerdeki artış ile dönem boyunca yüksek seyreden piyasa faiz oranlarından kaynaklanmaktadır. Finansman kur farkı giderleri, Şirket'in Avro cinsinden yatırım kredilerinin kur değişimlerinden kaynaklanmaktadır. Kiralama faiz giderleri ise 2024 yılında 128,1 milyon TL ile en yüksek seviyesine ulaştıktan sonra, kiralama sözleşmelerinin sona ermesiyle 2026 yılının ilk altı ayında 1,0 milyon TL'ye gerilemiştir.

Finansman Gelirleri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Faiz Gelirleri	133.713.837	22.309.165	89.549.034	8.580.572	36.843.967
Kur Farkı Gelirleri	4.002.491	4.960.204	-	-	-
Toplam	**137.716.328**	**27.269.369**	**89.549.034**	**8.580.572**	**36.843.967**

Finansman Giderleri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Banka Kredi Faizleri	(367.057.686)	(384.949.970)	(686.278.902)	(224.388.414)	(405.084.819)
Finansman Kur Farkı Giderleri	(42.757.719)	(19.418.415)	(71.961.924)	(39.163.108)	(46.092.681)
Banka Masrafları	(3.380.845)	(2.309.036)	(2.597.153)	(1.786.321)	(18.295.203)
Banka Teminat Mektubu Giderleri	(10.230.662)	(14.685.169)	(9.731.889)	(5.651.079)	(3.862.693)
Kredi Kartı Komisyonları	(5.291.347)	(6.500.612)	(7.483.142)	(3.189.950)	(3.196.765)
Kiralamaların Faiz Giderleri	(60.231.538)	(128.104.464)	(90.580.594)	(14.962.787)	(987.285)
Toplam	**(488.949.797)**	**(555.967.665)**	**(868.633.604)**	**(289.141.659)**	**(477.519.446)**

Net Kar

Şirket'in dönem net kârı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 316,1 milyon TL, 64,9 milyon TL ve 34,9 milyon TL; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla 75,6 milyon TL ve 19,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in esas faaliyet kârı incelenen tüm dönemlerde pozitif gerçekleşmiş olup, 2026 yılının ilk altı ayında önceki yılın aynı dönemine göre %37,1 oranında artarak 259,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Esas faaliyet kâr marjı da aynı dönemde %5,8'den %7,5'e yükselmiştir. Bu iyileşme, brüt kârdaki artış ve pazarlama giderlerindeki azalıştan kaynaklanmaktadır.

Net kârdaki değişimler ağırlıklı olarak, yüksek faiz ortamında artan finansman giderleri ile TMS 29 kapsamında hesaplanan net parasal pozisyon kazanç ve kayıplarından kaynaklanmaktadır. 2026 yılının ilk altı ayında esas faaliyet kârındaki artışa rağmen net kârın önceki yılın aynı dönemine göre gerilemesi, banka kredi faizlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Karlılık Oranları

Şirket'in 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri itibarıyla kârlılık oranlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Faaliyet Kar Marjı	9,12%	9,28%	6,62%	5,77%	7,49%
Brüt Kar Marjı	15,72%	18,50%	16,27%	15,63%	16,63%
Net Kar Marjı	3,79%	1,00%	0,51%	2,30%	0,57%

Şirket'in brüt kâr marjı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %15,72, %18,50 ve %16,27; esas faaliyet kâr marjı ise %9,12, %9,28 ve %6,62 olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemde brüt kâr marjı %16,63'e, esas faaliyet kâr marjı ise %7,49'a yükselmiş; esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre %37,09 oranında artmıştır.

Esas faaliyet kâr marjı 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla %9,12 ve %9,28 iken, 2025 yılında faaliyet giderlerindeki artışla %6,62 olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk altı ayında ise brüt kârdaki artış ve pazarlama giderlerindeki azalışla esas faaliyet kâr marjı, önceki yılın aynı dönemindeki %5,77 seviyesinden %7,49'a yükselmiştir.

Net kâr marjı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %3,79, %1,00 ve %0,51; 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde ise sırasıyla %2,30 ve %0,57 olarak gerçekleşmiştir. Net kâr marjındaki değişimler ağırlıklı olarak, yüksek faiz ortamında artan finansman giderleri ile TMS 29 kapsamında hesaplanan net parasal pozisyon kazanç ve kayıplarından kaynaklanmaktadır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in hasılatının büyük bölümü yurtiçi satışlardan oluşmakta olup, yurtiçi satışların toplam satışlar içindeki payı incelenen dönemlerde %84 ile %88 arasında gerçekleşmiştir. Satıştan iadeler ve iskontoların hasılata oranı tüm dönemlerde %1,5'in altında kalmıştır.

Ürün grupları itibarıyla incelendiğinde, en büyük ürün grubu olan salçanın net satışlar içindeki payı 2023 yılındaki %46,3'ten 30 Haziran 2026 itibarıyla %30,0'a gerilemiştir. Aynı dönemde konserve ürün grubunun payı %18,1'den %27,2'ye, hazır yemek ürün grubunun payı ise %4,1'den %10,1'e yükselmiştir. Ketçap ve mayonez ürün grubu tüm dönemlerde %20-24 aralığında istikrarlı bir paya sahip olmuştur. 2026 yılının ilk yarısında, önceki yılın aynı dönemine göre konserve ürün grubu satışları %21,1, hazır yemek ürün grubu satışları %28,5 oranında artmıştır. Bu gelişme, Şirket'in ürün portföyünü salça dışındaki katma değeri yüksek ürünlere doğru çeşitlendirmesini yansıtmaktadır.

Satışlar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Toplam Satış Miktarı	**8.425.005.933**	**6.470.171.630**	**6.958.441.901**	**3.317.731.835**	**3.489.014.590**
Yurtiçi Satış Miktarı	7.211.276.765	5.465.907.879	5.914.377.081	2.772.181.020	3.055.864.736
Yurtdışı Satış Miktarı	1.213.729.168	1.004.263.751	1.044.064.820	545.550.815	433.149.854
Satış Hasılatı-Net (TL)	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Ürünler	**8.425.005.933**	**6.470.171.630**	**6.958.441.901**	**3.317.731.835**	**3.489.014.590**
Salça Ürün Grubu	3.868.219.223	2.456.860.436	2.152.004.143	1.072.510.885	1.040.702.496
Ketçap ve Mayonez Ürün Grubu	1.701.483.178	1.571.732.385	1.661.059.646	776.172.576	818.682.894
Sos Ürün Grubu	454.738.859	314.367.045	305.321.994	141.771.756	166.813.789
Hazır Yemek Ürün Grubu	339.564.118	259.553.525	582.963.706	271.453.545	348.847.155
Konserve Ürün Grubu	1.514.314.852	1.493.255.191	1.787.299.769	779.811.183	944.472.541
Reçel Ürün Grubu	84.756.891	57.764.665	178.433.249	78.353.787	58.911.870
Ticari Mal ve Yarı Mamül	461.388.134	312.618.953	241.266.734	149.111.836	108.096.621
Zeytin ve Zeytinyağı Ürün Grubu	540.677	4.019.430	50.092.660	48.546.266	2.487.224
Hizmetler	**30.612.642**	**109.758.798**	**13.422.983**	**11.207.199**	**9.525.220**
Satıştan iade ve iskontolar	(107.062.402)	(98.420.877)	(84.332.220)	(46.429.852)	(30.179.640)
TOPLAM	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklerin gerçekleşme durumuna göre Şirket faaliyetleri olumlu ya da olumsuz yönde etkilenebilmektedir. Bu risklere ilişkin detaylı bilgiye işbu İzahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla borçluluk durumuna aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

BORÇLULUK DURUMU (TL)	**30.06.2026**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**4.008.064.281**
Garantili	1.068.822.883
Teminatlı	1.188.856.683
Garantisiz/Teminatsız	1.750.384.715
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç	**1.367.706.307**
Garantili	392.471.908
Teminatlı	314.272.952
Garantisiz/Teminatsız	660.961.447
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**5.375.770.588**
Özkaynaklar	**4.680.702.960**
Ödenmiş Sermaye	637.836.000
Yasal Yedekler	92.274.056
Diğer Yedekler	3.950.592.904
TOPLAM KAYNAKLAR	**10.056.473.548**

NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	**30.06.2026**
A.Nakit	212.081.870
B.Nakit Benzerleri	302.627.922
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D.Likidite (A+B+C)	514.709.792
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.915.279.775
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	777.975.857
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	29.979.194
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	2.723.234.826
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	2.208.525.034

NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	30.06.2026
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	706.744.860
L.Tahviller	-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	26.010.212
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	732.755.072
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	**2.941.280.106**

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Toplam Finansal Borçlar	1.660.843.749	1.912.545.647	3.528.007.523	3.455.989.898
Nakit ve Nakit Benzerleri	(102.695.149)	(141.225.591)	(206.296.727)	(514.709.792)
Net Finansal Borç	**1.558.148.600**	**1.771.320.056**	**3.321.710.796**	**2.941.280.106**
Toplam Özkaynaklar	2.549.713.057	2.614.642.569	2.649.515.310	4.680.702.960
Özkaynaklar-Net Finansal Borç	991.564.457	834.391.880	(672.195.486)	1.739.422.854
Net Finansal Borç / Toplam Özkaynaklar	**0,61**	**0,68**	**1,25**	**0,62**

Şirket'in kiralama borçları dahil toplam finansal borçları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 1.660.843.749 TL, 1.912.545.647 TL, 3.528.007.523 TL ve 3.455.989.898 TL'dir. Finansal borçların aktif toplamına oranı aynı dönemlerde sırasıyla %23,45, %26,97, %41,76 ve %34,37'dir. Şirket'in finansal borçlarının tamamına yakını banka kredilerinden oluşmakta olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla tahvil veya benzeri sermaye piyasası aracı ihracından kaynaklanan borcu bulunmamaktadır.

Şirket'in finansal borçları 2025 yılında bir önceki yıla göre 1.615.461.876 TL (%84,47) artmıştır. Bu artış, kısa vadeli banka kredilerindeki 890.343.507 TL ve uzun vadeli banka kredilerindeki 426.153.970 TL tutarındaki artışlardan kaynaklanmakta olup, söz konusu kaynak ağırlıklı olarak stoklardaki 933.896.941 TL tutarındaki artışın ve yatırımların finansmanında kullanılmıştır. Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacı hasat dönemlerinde yoğunlaştığından, bu dönemlerde kısa vadeli kredi kullanımı artmaktadır.

30 Haziran 2026 itibarıyla finansal borçlar 31 Aralık 2025'e göre 72,0 milyon TL azalmıştır. Aynı dönemde nakit ve nakit benzerlerinin 206,3 milyon TL'den 514,7 milyon TL'ye yükselmesiyle net finansal borç %11,5 oranında azalarak 2.941,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Özkaynaklardaki artışın da etkisiyle net finansal borcun özkaynaklara oranı 31 Aralık 2025'teki 1,25 seviyesinden 0,63'e düşmüş ve 2023-2024 dönemindeki seviyelere gerilemiştir. Bu dönemde kısa vadeli banka kredilerinin uzun vadeli kredilere dönüştürülmesiyle kredi vade yapısı da iyileşmiştir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Şirket Tarafından Verilen Teminat, Rehin, İpotek ve Kefaletler (TRİK)

Şirket'in kullandığı krediler ve olağan faaliyetleri kapsamında vermiş olduğu TRİKlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grup tarafından verilen TRİ'ler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	654.323.710	1.088.100.303	872.469.253	872.469.253
- Teminat	*654.323.710*	*1.088.100.303*	*872.469.253*	*872.469.253*
B. Tüm konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	2.693.745.416	3.098.843.391	2.285.044.254	2.285.044.254
- Teminat	--	--	--	--
- Rehin	--	--	--	--
-İpotek	*2.693.745.416*	*3.098.843.391*	*2.285.044.254*	*2.285.044.254*
-Kefalet	--	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
TOPLAM	**3.348.069.126**	**4.186.943.694**	**3.157.513.507**	**3.157.513.507**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Şirket'in vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 3.348.069.126 TL, 4.186.943.694 TL, 3.157.513.507 TL ve 3.157.513.507 TL'dir. TRİK'lerin önemli bir kısmı, konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin kullandığı banka kredileri için fabrika binası üzerinde bankalar lehine verilen ipoteklerden oluşmakta olup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bu tutar 2.285.044.254 TL'dir. Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına verdiği teminatlar ise 872.469.253 TL'dir. Şirket'in olağan ticari faaliyetleri kapsamında üçüncü kişilerin borcunu temin amacıyla verdiği veya ana ortak lehine verdiği TRİK bulunmamaktadır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre raporlanan konsolide kısa vadeli finansal borçlarının dönemler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Banka Kredileri	965.094.879	1.459.569.735	2.335.357.483	1.895.554.728
Kredi Kartları	107.340.859	20.583.876	35.139.635	19.725.047
Kiralama Borçları	44.018.130	26.149.262	39.472.830	29.979.194
Toplam	**1.116.453.868**	**1.506.302.873**	**2.409.969.948**	**1.945.258.969**

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre raporlanan konsolide kısa vadeli finansal borçları (uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç) 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 1.116.453.868 TL, 1.506.302.873 TL, 2.409.969.948 TL ve 1.945.258.969 TL'dir. Şirket'in kısa vadeli finansal borçlarının tamamına yakını banka kredilerinden oluşmakta olup, banka kredilerinin kısa vadeli finansal borçlar içindeki payı anılan dönemlerde sırasıyla %86,44, %96,90, %96,90 ve %97,44'tür. Kalan kısım kredi kartı borçları ile kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre raporlanan konsolide uzun vadeli finansal borçlarının dönemler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Uzun vadeli borçlanmalar	163.033.006	149.748.979	575.902.949	706.744.860
Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	10.304.603	7.846.623	28.532.973	26.010.212
Toplam	**173.337.609**	**157.595.602**	**604.435.922**	**732.755.072**

Şirket'in uzun vadeli finansal borçları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 173.337.609 TL, 157.595.602 TL, 604.435.922 TL ve 732.755.072 TL'dir. Uzun vadeli finansal borçların büyük bölümü banka kredilerinden oluşmakta olup, banka kredilerinin toplam içindeki payı anılan dönemlerde sırasıyla %94,06, %95,02, %95,28 ve %96,45'tir. Kalan kısım kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli finansal borçlardaki 2025 yılından itibaren görülen artış, üretim tesislerinin modernizasyonu ve kapasite artırımına yönelik yatırımların finansmanı amacıyla kullanılan uzun vadeli yatırım kredilerinden ve işletme sermayesine yönelik kullanılan yabanca para ve TL cinsinden kullanılan kredilerden kaynaklanmaktadır. Söz konusu kredilerin önemli bir kısmı Avro cinsinden olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin %70,9'u Avro cinsindendir. Avro cinsinden kredilerin faiz oranları %4,80 ile %8,04 arasında değişmektedir. Şirket'in uzun vadeli kredi kullanımını artırması, kredi vade yapısının uzamasına ve kısa vadeli finansman ihtiyacının azalmasına katkı sağlamaktadır.

Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Banka Kredileri	**371.052.272**	**248.647.172**	**513.601.653**	**777.975.857**
-TL	*321.161.303*	*208.071.448*	*259.266.018*	*463.997.403*
-Avro	*49.890.969*	*40.575.724*	*254.335.635*	*313.978.454*
Toplam	**371.052.272**	**248.647.172**	**513.601.653**	**777.975.857**

Uzun vadeli banka kredilerinin bir yıl içinde ödenecek anapara taksitleri, kısa vadeli yükümlülükler altında "Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları" olarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusu tutar 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 371.052.272 TL, 248.647.172 TL, 513.601.653 TL ve 777.975.857 TL'dir. 2025 yılından itibaren görülen artış, yatırımların finansmanı amacıyla kullanılan uzun vadeli kredilerin geri ödeme takvimine bağlı olarak taksitlerin kısa vadeye geçmesinden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla tutarın 463.997.403 TL'si (%59,6) TL, 313.978.454 TL'si (%40,4) Avro cinsindendir.

Kredi Özkaynak Oranı

Şirket'in 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle kredi borçlarının özkaynaklarına oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Toplam Finansal Borçlar	1.660.843.749	1.912.545.647	3.528.007.523	3.455.989.898
Nakit ve Nakit Benzerleri	(102.695.149)	(141.225.591)	(206.296.727)	(514.709.792)
Net Finansal Borç	**1.558.148.600**	**1.771.320.056**	**3.321.710.796**	**2.941.280.106**
Toplam Özkaynaklar	2.549.713.057	2.614.642.570	2.649.515.308	4.680.702.960
Özkaynaklar-Net Finansal Borç	991.564.457	834.391.881	(672.195.488)	1.739.422.854
Net Finansal Borç / Toplam Özkaynaklar	**0,61**	**0,68**	**1,25**	**0,62**

Şirket'in net finansal borcu, kiralama borçları dahil toplam finansal borçlarından nakit ve nakit benzerlerinin düşülmesiyle hesaplanmakta olup, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 1.558.148.600 TL, 1.771.320.056 TL, 3.321.710.796 TL ve 2.941.280.106 TL'dir. Net finansal borcun özkaynaklara oranı ise aynı dönemlerde sırasıyla 0,61, 0,68, 1,25 ve 0,63 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında, sezonsal hammadde alımları ve yatırımların finansmanı amacıyla kullanılan kredilerdeki artışla net finansal borç yükselmiş ve oran 1,25 seviyesine çıkmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla ise nakit ve nakit benzerlerinin 514,7 milyon TL'ye yükselmesiyle net finansal borç 31 Aralık 2025'e göre %11,5 oranında azalmıştır. Aynı dönemde arsa ve binaların yeniden değerlemesi sonucu özkaynaklar %76,7 oranında artarak 4.680,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu gelişmeler sonucunda net finansal borcun özkaynaklara oranı 0,63'e

gerilemiş ve 2023-2024 dönemindeki seviyelere dönmüştür. 30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in özkaynakları net finansal borcunu 1.739,4 milyon TL aşmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri ile 2025, 2024, 2023 yıllık hesap dönemlerine ilişkin nakit akış tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

TL	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 ay arası	1 yıldan 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
31.12.2023						
Banka kredileri	1.606.521.016	1.623.935.781	513.374.574	830.809.823	257.677.011	22.074.373
Finansal kiralama yükümlülükleri	54.322.733	59.556.375	36.938.828	12.312.943	10.304.604	-
Ticari borçlar	2.034.391.783	2.034.391.783	1.525.793.837	508.597.946	-	-
Diğer borçlar	7.652.909	7.652.909	7.652.909	-	-	-
Toplam	**3.702.888.441**	**3.725.536.848**	**2.083.760.148**	**1.351.720.712**	**267.981.615**	**22.074.373**

TL	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 ay arası	1 yıldan 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
31.12.2024						
Banka kredileri	1.878.549.762	2.123.326.047	429.811.010	1.343.177.555	346.170.201	4.167.282
Finansal kiralama yükümlülükleri	33.995.885	38.617.730	12.885.849	16.463.991	9.267.890	--
Ticari borçlar	1.767.006.992	1.767.006.992	1.325.255.244	441.751.748	--	--
Diğer borçlar	2.769.068	2.769.068	2.769.068	--	--	--
Toplam	**3.682.321.707**	**3.931.719.837**	**1.770.721.171**	**1.801.393.294**	**355.438.091**	**4.167.282**

TL	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 ay arası	1 yıldan 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
31.12.2025						
Banka kredileri	3.460.001.720	4.389.063.829	930.406.993	2.545.412.741	913.244.094	--
Finansal kiralama yükümlülükleri	68.005.803	77.628.326	14.887.283	35.765.625	26.975.418	--
Ticari borçlar	1.491.871.189	1.491.871.189	1.118.903.392	372.967.798	--	--

TL	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 ay arası	1 yıldan 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Diğer borçlar	1.571.855	1.571.855	1.571.855	--	--	--
Toplam	**5.021.450.567**	**5.960.135.198**	**2.065.769.522**	**2.954.146.164**	**940.219.512**	**0**

TL	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 ay arası	1 yıldan 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
30.06.2026						
Banka kredileri	3.400.000.492	4.420.000.640	936.965.072	2.563.354.370	919.681.198	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	55.989.406	72.786.228	13.958.682	33.534.730	25.292.816	-
Ticari borçlar	825.662.652	825.662.652	282.269.576	543.393.076	-	-
Diğer borçlar	-	-	-	-	-	-
Toplam	**4.281.652.550**	**5.318.449.520**	**1.233.193.330**	**3.140.282.176**	**944.974.014**	**0**

Şirket'in finansal yükümlülüklerine ilişkin sözleşmeye dayalı toplam nakit çıkışları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sırasıyla 3.725,5 milyon TL, 3.931,7 milyon TL, 5.958,6 milyon TL ve 5.318,4 milyon TL'dir. Toplam nakit çıkışlarının en büyük kalemini banka kredileri oluşturmakta olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla payı %82,9'dur. Ticari borçların tamamı ise bir yıl içinde ödenecek niteliktedir.

İncelenen dönemde Şirket'in yükümlülüklerinin vade yapısında belirgin bir iyileşme sağlanmıştır. 3 ay içinde ödenecek nakit çıkışlarının toplam içindeki payı 31 Aralık 2023'teki %55,9 seviyesinden 30 Haziran 2026 itibarıyla %23,2'ye gerilemiştir. Aynı dönemde 1 ile 5 yıl arasında ödenecek nakit çıkışlarının payı %7,2'den %17,7'ye yükselmiştir. Bu değişim, Şirket'in yatırımlarını uzun vadeli kredilerle finanse etmesinin ve kısa vadeli ödeme yükünü azaltmasının bir sonucudur. 30 Haziran 2026 itibarıyla 5 yıldan uzun vadeli yükümlülük bulunmamaktadır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücüne göre raporlanan kiralama borçları dahil toplam finansal borçları 30 Haziran 2026 itibarıyla 3.455.989.898 TL'dir. Bu tutarın 1.945.258.969 TL'si kısa vadeli borçlanmalardan, 777.975.857 TL'si uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarından, 732.755.072 TL'si ise uzun vadeli borçlanmalardan oluşmaktadır. Toplam finansal borçların %78,8'i bir yıl içinde vadesi gelecek borçlardan oluşmakta olup, bu oran 31 Aralık 2025'te %82,9'dur. Şirket'in finansman ihtiyacı, faaliyetlerinin sezonsal niteliği gereği hasat döneminde yapılan hammadde alımları ile yatırım harcamalarından kaynaklanmaktadır. Şirket, kısa vadeli finansman ihtiyacını ağırlıklı olarak TL cinsinden banka kredileriyle, yatırımlarını ise uzun

vadeli TL ve Avro cinsinden yatırım kredileriyle karşılamaktadır. Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülüklerinin dönemler itibarıyla detayı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Banka Kredileri	965.094.879	1.459.569.735	2.335.357.483	1.895.554.728
Kredi Kartları	107.340.859	20.583.876	35.139.635	19.725.047
Kiralama Borçları	44.018.130	26.149.262	39.472.830	29.979.194
Toplam	**1.116.453.868**	**1.506.302.873**	**2.409.969.948**	**1.945.258.969**

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Kısa vadeli borçlanmalar	1.072.435.738	1.480.153.611	2.370.497.118	1.915.279.775
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	371.052.272	248.647.172	513.601.653	777.975.857
Kiralama işlemlerinden borçlar	44.018.130	26.149.262	39.472.830	29.979.194
Toplam	**1.487.506.140**	**1.754.950.045**	**2.923.571.601**	**2.723.234.826**

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Uzun vadeli borçlanmalar	163.033.006	149.748.979	575.902.949	706.744.860
Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	10.304.603	7.846.623	28.532.973	26.010.212
Toplam	**173.337.609**	**157.595.602**	**604.435.922**	**732.755.072**

Şirket'in kısa ve uzun vadeli banka kredileri ağırlıklı olarak işletme sermayesini finanse etmek amacıyla kullanılmaktadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün yapısı gereği domates başta olmak üzere tarımsal hammaddelerin alımı hasat döneminde yoğunlaşmakta olup, bu dönemde artan hammadde alımları ve sözleşmeli üreticilere yapılan ödemelerin finansmanında banka kredilerinden yararlanılmaktadır. Bunun yanı sıra yatırımlarının finansmanı da finansal kiralama ve yatırım kredileri olmak üzere çeşitli krediler aracılığıyla sağlanmıştır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Dönen Varlıklar	5.496.536.602	5.147.542.440	6.394.807.204	5.443.483.263
Kısa Vadeli Yükümlülükleri	4.238.413.428	4.116.872.513	4.935.270.118	4.008.064.281
Cari Oran	**1,30**	**1,25**	**1,30**	**1,36**
Net İşletme Sermayesi	**1.258.123.174**	**1.030.669.927,00**	**1.459.537.086,00**	**1.435.418.982,00**

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi, toplam dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkarılmasıyla 1.435.418.982 TL olarak hesaplanmış olup, Şirket'in önümüzdeki 12 aylık dönem boyunca vadesi gelen yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi izahnamede yer verilen tüm finansal tablo dönemlerinde pozitif olup, cari oranı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 1,36'dır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket bünyesinde yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerin kalite standartlarının iyileştirilmesi, üretim süreçlerinin geliştirilmesi, ambalaj ve paketleme teknolojilerinde yenilikçi çözümlerin araştırılması ve uygulanması amacıyla Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin daha sistematik ve kurumsal bir yapıda sürdürülmesi amacıyla 2026 yılı içerisinde Ar-Ge departmanı oluşturulmuştur. İlgili departman, bir Ar-Ge Müdürü ve kendisine bağlı üç mühendisten oluşan kadrosuyla çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket hâlihazırda ilgili mevzuat kapsamında resmî olarak tanınmış bir Ar-Ge Merkezi statüsüne sahip değildir. Bu statünün kazanılmasına yönelik henüz bir karar alınmamış ve herhangi bir başvuru gerçekleştirilmemiştir. Bu doğrultuda, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında herhangi bir hibe veya teşvik programına başvurulmamış; kurumlar vergisi, SGK işveren primi, gelir vergisi stopajı veya damga vergisi yönünden Ar-Ge Merkezi statüsüne bağlı herhangi bir teşvik, istisna veya muafiyetten yararlanılmamıştır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Gıda Fiyat Endeksi, uluslararası ticarete konu beş temel gıda emtia grubundaki aylık fiyat değişimini göstermekte; endekste 2014-2016 dönemi 100 referans değeri olarak kullanılmaktadır. Endeks 2023 yılında yıllık ortalamada 13,7 puan gerilemiş, 2024 yılında 122,0 puanla bir önceki yıla göre %2,1 azalmış, 2025 yılında ise 127,2 puanla 4,3 puan artmıştır. 2026 yılı Ağustos ayında endeks 133,3 puanla bir önceki yılın aynı ayının 3,3 puan üzerinde, Mart 2022'deki zirvenin ise 15,7 puan altında gerçekleşmiştir. Bu seyir, 2022 sonrasında genel fiyat baskısının azalmasına karşın emtia fiyatlarında yeni bir düşüş eğiliminin kalıcı hâle gelmediğini göstermektedir.

FAO'nun tüketici fiyatları çalışmasına göre küresel gıda tüketici fiyat enflasyonu 2023 yılında %13,0 iken 2024 yılında %3,1'e gerilemiş, 2025 yılında yaklaşık %3,4 düzeyinde gerçekleşmiştir. Emtia endeksi ile tüketici fiyatları aynı kapsamı ölçmemekle birlikte bu veriler, tarımsal emtia fiyatlarının işleme, ambalaj, lojistik ve perakende maliyetleriyle birlikte nihai ürün fiyatlarına yansıdığını göstermesi bakımından birlikte değerlendirilmelidir.

Gösterge	Dönem	Değer / değişim	Sektör açısından anlamı
FAO Gıda Fiyat Endeksi	2025 ortalama	127,2; yıllık +5,2 puan	Genel emtia maliyetlerinde yeniden artış
FAO Gıda Fiyat Endeksi	2026, 8 aylık ortalama	129,3; 2025'den bugüne +2,1 puan	Fiyatlarda yükseliş trendi
FAO Gıda Fiyat Endeksi	Ağustos 2026	133,3; yıllık +3,3 puan	2022 zirvesinin altında, ancak oynaklık sürüyor
FAO Bitkisel Yağ Endeksi	Ağustos 2026	196,9; yıllık +27,8 puan	Sos, hazır yemek ve ton balığı girdileri için baskı
Küresel gıda TÜFE enflasyonu	2025	Yaklaşık %3,4	Nihai tüketici fiyat artışı 2024'e göre sınırlı yükseldi

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) verilerine göre, dünya yaş sebze üretimi son yıllarda artış eğilimini sürdürmektedir. FAOSTAT verilerine göre, 2023 yılında küresel yaş sebze üretimi 1,174 milyar ton seviyesinde gerçekleşirken, 2024 yılında yaklaşık %1,7 oranında artarak 1,194 milyar tona yükselmiştir.

Dünya yaş sebze üretimine bakıldığında, 2024 yılı itibarıyla en yüksek üretim hacmine sahip ürünün 390,4 milyon ton ile patates olduğu görülmektedir. Patatesi sırasıyla domates (195,0 milyon ton), kuru soğan (116,3 milyon ton), hıyar ve kornişon (99,2 milyon ton) ile lahana (72,5 milyon ton) takip etmektedir. Söz konusu ürünler, küresel yaş sebze arzının temel bileşenlerini oluşturmakta olup; patlıcan, havuç, biber, karnabahar ile marul ve hindiba ürünleri de üretim hacmi bakımından öne çıkan diğer ürün grupları arasında yer almaktadır.

Dünyada en fazla üretilen ilk 10 yaş sebze ürününün toplam üretimi 2024 yılında yaklaşık 1,07 milyar ton düzeyine ulaşmış olup, bu miktar toplam dünya yaş sebze üretiminin yaklaşık %90'ına karşılık gelmektedir. Bu durum, küresel yaş sebze üretiminin belirli ürün gruplarında yoğunlaştığını göstermektedir.

Dünya Yaş Sebze Üretiminde İlk 10 Ürün (Ton)

Sıra	Ürün Adı	2023	2024	Değişim (%)
1	Patates	386.749.497	390.428.972	1%
2	Domates	192.126.186	194.982.441	1,5%
3	Kuru Soğan	114.611.332	116.284.907	1,4%
4	Hıyar Ve Kornişon	98.001.388	99.174.563	1,2%
5	Lahana	71.784.001	72.463.881	1%
6	Patlıcan	59.332.342	60.084.917	1,3%
7	Havuç	42.497.021	43.156.744	1,5%
8	Biber	36.145.723	36.891.052	-2%
9	Karnabahar	29.410.425	30.067.114	2,2%
10	Marul &hindiba	28.062.859	28.771.436	2,5%
Diğerleri		115.121.837	121.658.257	1,6%
Genel Toplam		1.173.842.611	1.193.964.284	1,7%

Kaynak: FAO –

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Tarımsal hammadde riskleri: Şirket'in temel ürünlerinin önemli bir bölümünde kullanılan tarımsal hammaddelerin üretim miktarı ve fiyatları hava koşulları, iklim değişikliği ve tarımsal girdi maliyetlerinden etkilenebilmektedir.

Hammadde fiyatlarındaki dalgalanma: Tarımsal emtia fiyatlarındaki artışlar, Şirket'in üretim maliyetlerini artırabilir. Maliyet artışlarının satış fiyatlarına aynı ölçüde yansıtılamaması halinde kârlılık üzerinde baskı oluşabilir.

Enerji ve ambalaj maliyetleri: Üretim ve paketleme faaliyetlerinde kullanılan enerji ve ambalaj girdilerinin fiyatlarında meydana gelebilecek artışlar üretim maliyetlerini yükseltebilir.

Yoğun rekabet: Şirket'in faaliyet gösterdiği ürün kategorilerinde ulusal ve uluslararası markalar ile yerel üreticiler ve özel markalı ürünlerle rekabet edilmektedir. Artan rekabet, fiyatlar ve kâr marjları üzerinde baskı oluşturabilir.

Tüketici satın alma gücü: Yüksek enflasyon veya ekonomik yavaşlama dönemlerinde tüketicilerin satın alma gücünün azalması, ürün kategorilerine göre talep miktarlarını ve marka tercihlerinin dağılımını etkileyebilir.

Mevzuat riski: Gıda güvenliği, ürün içeriği, etiketleme, ambalajlama, hijyen ve izlenebilirlik alanlarında mevzuat değişiklikleri, üretim süreçlerinde değişiklik veya ilave yatırım gerektirebilir.

İhracat pazarlarına ilişkin riskler: Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerde meydana gelebilecek ekonomik, siyasi ve ticari gelişmeler, gümrük uygulamaları, ithalat kısıtlamaları, lojistik maliyetleri veya mevzuat değişiklikleri ihracat faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Döviz kuru riski: İhracat gelirleri ve ithal edilen veya döviz bazlı fiyatlanan bazı girdiler arasındaki para birimi farklılıkları, döviz kurlarındaki değişimlere bağlı olarak Şirket'in maliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde etkili olabilir.

İklim ve çevresel riskler: Kuraklık, su kaynaklarının azalması, aşırı hava olayları ve diğer iklim kaynaklı gelişmeler tarımsal hammadde tedarikini ve maliyetlerini etkileyebilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

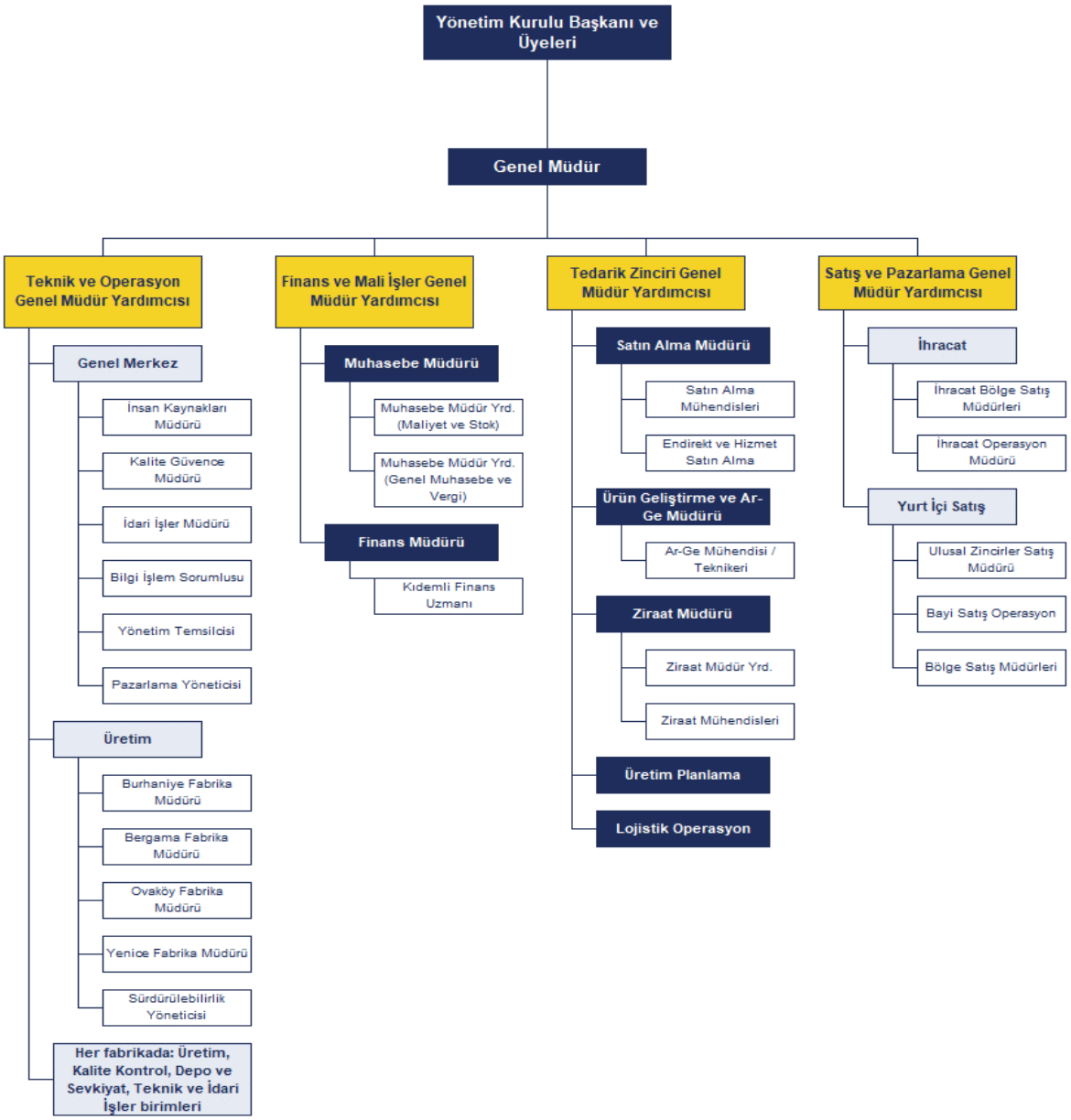
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Cemil BAHADIR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	3 yıl / 8 ay	576.505.600,00	90,38
Özcan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 3 yıl	0,00	0,00
Gökhan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış/Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış/Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 3 yıl	0,00	0,00
Ünal BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 3 yıl	0,00	0,00
Burcu BAHADIR SAVAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler / Finans Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler / Finans Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 8 ay	0,00	0,00

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinden Özcan Bahadır Şirket dışında Burcu İda'da yönetim kurulu başkanı; Ünal Bahadır ise Brc Group'ta yönetim kurulu başkanı görevlerini üstlenmektedir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personel, ihraççının, yönetim veya denetim organlarının üyesi olmadığı halde, doğrudan ya da dolaylı olarak ihraççı ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve ihraççının gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararlar verme yetkisi olan kişilerdir.

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri haricinde yönetimde söz sahibi bir personeli bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Cemil BAHADIR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	576.505.600,00	90,38
Özcan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	0,00	0,00
Gökhan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış/Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış/Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	0,00	0,00
Ünal BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	0,00	0,00
Burcu BAHADIR SAVAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler / Finans Genel Müdür Yardımcısı	Kocacami Mh. Edremit Yolboyu Sk.No:13 Burhaniye / Balıkesir	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler / Finans Genel Müdür Yardımcısı	0,00	0,00

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 1992 yılında kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyelerinden Özcan BAHADIR, Gökhan BAHADIR, Ünal BAHADIR ve Burcu BAHADIR SAVAŞ kardeş olup; yönetim kurulu başkanı olan Cemil BAHADIR'ın çocuklarıdır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Cemil BAHADIR – Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür

1964 yılında doğan Cemil Bahadır, iş hayatına 1979 yılında ticaret alanında başlamıştır. 1989 yılında Şirket'e ortak olarak katılmış ve yönetimde görev almaya başlamıştır. 1992 yılında ortaklarıyla birlikte Şirket paylarının tamamını devralmış ve Şirket'in yeniden yapılandırılması sürecini yönetmiştir. Yaklaşık 35 yılı aşkın süredir Şirket'in yönetiminde bulunan Cemil Bahadır, bu dönemde Şirket'in üretim kapasitesinin ve ürün portföyünün genişletilmesine, yurt dışı pazarlara açılmasına ve ihracat faaliyetlerinin geliştirilmesine liderlik etmiştir.Cemil Bahadır halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmakta olup Şirket'in genel stratejisinin belirlenmesi, yatırım kararları, ihracat ve pazar geliştirme faaliyetleri ile üst düzey yönetimin koordinasyonundan sorumludur.

Özcan BAHADIR – Yönetim Kurulu Üyesi / Teknik ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1984 yılında Hakkâri'de doğan Özcan Bahadır, 2009 yılında Koç Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2018 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans (E-MBA) programını tamamlamıştır.2010 yılında Şirket'te makine mühendisi olarak çalışmaya başlayan Özcan Bahadır, Teknik Müdür ve Fabrika Müdürü olarak da görev aldıktan sonra 2017 yılından bu yana Teknik ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak Şirket'in genel operasyonlarından sorumlu olup aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Şirket içerisindeki görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- Şirket'in teknik ve operasyonel faaliyetlerinin yönetilmesi ve üretim tesisleri arasındaki koordinasyonun sağlanması
- Üretim ve kapasite planlamasına ilişkin çalışmaların yönlendirilmesi
- Teknik yatırımların, kapasite artırımı ve modernizasyon projelerinin değerlendirilmesi ve koordinasyonu
- Operasyonel performansın değerlendirilmesi ve verimlilik çalışmalarının yönlendirilmesi
- Üretim teknolojileri, enerji verimliliği ve dijital dönüşüm çalışmalarının yönetilmesi

Enerji Yöneticisi Sertifikası sahibi olan Özcan Bahadır, ASKEV Mütevelli Heyeti üyesidir. Ayrıca TÜYİD, TAİDER, SALKONDER ve Makina Mühendisleri Odası üyelikleri bulunmaktadır. İleri düzeyde İngilizce, temel düzeyde Almanca ve başlangıç düzeyinde İtalyanca bilmektedir.

Gökhan BAHADIR – Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1987 yılında Hakkari'de doğan Gökhan Bahadır, 2015 yılında İngiltere'deki Anglia Ruskin Üniversitesi Pazarlama Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Şirket'te Satış ve Pazarlama Müdürü olarak çalışmaya başlayan Gökhan Bahadır, 2016 yılından bu yana Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olup aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Şirket içerisindeki görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satış ve pazarlama stratejilerinin belirlenmesi ve bu stratejilerin uygulanmasının yönetilmesi
- Satış hedeflerinin belirlenmesi, satış kanallarının ve bayi yapılanmasının geliştirilmesi ile kanal performansının izlenmesi
- Yeni pazarlara ve müşteri gruplarına yönelik büyüme fırsatlarının değerlendirilmesi, kilit müşterilerle stratejik ilişkilerin yönetilmesi
- Müşteri ve pazar ihtiyaçları doğrultusunda ürün portföyünün geliştirilmesine yönelik çalışmaların yönlendirilmesi
- Marka stratejisinin belirlenmesi; reklam, tanıtım, dijital pazarlama ve fuar faaliyetlerinin yönetilmesi
- Satış ve pazarlama performansının değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na raporlanması
- Satış ve pazarlama organizasyonunun yönetilmesi ve diğer birimlerle koordinasyonun sağlanması

İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Ünal BAHADIR – Yönetim Kurulu Üyesi / Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı

1989 yılında Hakkâri'de doğan Ünal Bahadır, 2015 yılında İstanbul Aydın Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

2018 yılında Şirket'te Üretim Planlama Müdürü olarak çalışmaya başlayan Ünal Bahadır, 2025 yılından bu yana Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olup aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Şirket içerisindeki görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- Şirket'in tedarik zinciri süreçlerinin yönetilmesi ve ilgili birimler arasındaki koordinasyonun sağlanması

- Sipariş yönetimi, üretim planlama ve hammadde ihtiyaçlarının takibine ilişkin çalışmaların yönlendirilmesi
- Müşteri taleplerinin karşılanmasına yönelik olarak satış, üretim ve tedarik süreçlerinin koordinasyonu
- Kurumsal kaynak planlama (ERP) sisteminin ilgili süreçlerde etkin kullanımının gözetilmesi
- Sorumluluğundaki birimlerin faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve süreç iyileştirme çalışmalarının yönlendirilmesi

Orta düzeyde İngilizce bilmektedir.

Burcu BAHADIR SAVAŞ – Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

1993 yılında Hakkari'de doğan Burcu Bahadır Savaş, Yeditepe Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümü mezunudur. Kariyerine 2017 yılında Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'da başlamış ve 2022 yılına kadar ticari bankacılık alanında görev yapmıştır. Bu dönemde ticari kredi tahsisi, kredi riski değerlendirmesi ve kurumsal müşteri portföyü yönetimi konularında deneyim kazanmıştır. Nisan 2022'den bu yana Şirket'te Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bu görevi kapsamında aşağıdaki alanlardan sorumludur:

- Şirket'in uzun vadeli finansal stratejisinin belirlenmesi, bütçe ve finansal projeksiyonların hazırlanması
- Finansal tabloların ilgili mevzuat ve TMS/TFRS'ye uygun şekilde sunulması, bağımsız denetim ve iç denetim süreçlerinin koordinasyonu
- Likidite, nakit akışı ve finansman yönetimi, bankalar ve diğer finansal kuruluşlarla ilişkilerin yürütülmesi
- Kur, kredi ve operasyonel risklerin yönetimi ile iç kontrol mekanizmalarının oluşturulması
- Vergi planlaması ve yasal uyum süreçleri
- Yatırım projelerinin değerlendirilmesi ve sermaye tahsisi

Burcu BAHADIR SAVAŞ, aynı zamanda Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) üyesidir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	İhraççıdaki Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler		Sermaye Payı		Durum
		Şirket	Görevi	Tutar (TL)	Oran (%)	
Cemil BAHADIR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	-	-	-	-	-
Özcan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	Burcu İda	Yönetim Kurulu Başkanı	10.000.000,00	100	Devam Ediyor
Gökhan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış/Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	-	-	-	-	-
Ünal BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	BRC Group Tarım ve Gıda A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	2.000.000,00	100	Devam Ediyor
Burcu BAHADIR SAVAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler / Finans Genel Müdür Yardımcısı	-	-	-	-	-

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle herhangi bir anlaşma akdedilmemiştir.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye **piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Yönetim Kuruluna Ödenen Toplam Ücret ve Faydalar	2.743.948,34	3.961.231,36	4.499.384,35	2.048.112,35
Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ücretler	-	-	-	-
Toplam	2.743.948,34	3.961.231,36	4.499.384,35	2.048.112,35

31 Aralık 2023, 2024 ve 2025'te sona eren dönemler için üst düzey yöneticilere ve yönetim kuruluna ödenen ücretler sırasıyla 2.743.948,34 TL, 3.961.231,36 TL, 4.499.384,35 TL ve 2.048.112,35 TL'den oluşmaktadır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için üst düzey yöneticileri için karşılık ayrılmamıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cemil BAHADIR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	3 yıl / 8 ay
Özcan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 3 yıl
Gökhan BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış/Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış/Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 3 yıl
Ünal BAHADIR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 3 yıl
Burcu BAHADIR SAVAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler / Finans Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler / Finans Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 8 ay

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri haricinde yönetimde söz sahibi bir personeli bulunmamaktadır.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun Oluşumu" başlıklı 9 uncu maddesi uyarınca;

"*Yönetim Kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu bünyesinde, şirketin varlığını,*

gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulur."

Şirket tarafından denetimden sorumlu komite, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz bir yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Dolayısıyla bu komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelere uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket Kurul'ca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Ayrıca Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uyacaktır.

Esas Sözleşme'nin "*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Komiteler*" başlıklı 12. maddesi uyarınca;

"*SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Genel Kurul ile Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.*

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı halka arzı takiben alınacak ve SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilecektir.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile Ortaklık'ın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu sermaye piyasası mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPKn'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri Şirket faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kâr dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme ile ilgili yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet adresi www.burcu.com.tr'de duyurulacaktır.

Şirket'in internet adresi www.burcu.com.tr adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları,
- TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri

Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yönetmek,

Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak yanıtlamak,

Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuatta, Esas

Sözleşme'ye ve diğer ortaklık iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,

Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirket halihazırda Yatırımcı İlişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibari ile sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. II.17.1 sayılı Tebliğ uyarınca, payları halka ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren 6 ay içinde Yatırımcı İlişkileri bölümü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca Şirket paylarının halka arzını takip eden 6 ay içinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayınlayacaktır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2023, 2024 ve 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla Grup'un coğrafi yerleşim yerlerine çalışan sayısı ve dağılımı yer almaktadır.

Personel Sayısı (kişi)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Burcu Gıda	950	1307	1663	1676
Genel Merkez*				68
Burhaniye Tesis	776	824	901	822
Bergama Tesis	109	156	251	320
Ovaköy Tesis	64	327	511	466
Burcu Dış Ticaret	11	15	15	13
İzmir	7	8	9	8
Burhaniye	4	7	6	5
Burcu İda	140	208	204	223
Yenice Tesis	140	208	204	223
TOPLAM	**1.101**	**1.530**	**1.882**	**1.912**

**Şirket, Genel Merkez personelini 2026 yılından önce Burhaniye Tesisi bünyesinde takip etmekte olup, 2026 yılında Burhaniye'de yeni inşa edilen Genel Merkeze geçilmesiyle birlikte bu yıldan itibaren Genel Merkez personelini ayrı takip etmeye başlamıştır.*

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi								
	Sermaye Payı / Oy Hakkı							
	Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla 12.11.2026				İzahname Tarihi İtibarıyla			
Ortağın Adı-Soyadı	Pay Grubu	(TL)	Sermayeye Oranı (%)	Oy Hakkı (%)	Pay Grubu	(TL)	Sermayeye Oranı (%)	Oy Hakkı (%)
Cemil BAHADIR	A	95.675.400	90,38	91,12	A	95.675.400	90,38	91,12
	B	300.000.000			B	300.000.000		
	C	180.830.200			C	180.830.200		
Engin ERTUŞ	B	61.330.400	9,62	8,88	B	61.330.400	9,62	8,88
TOPLAM		**637.836.000**	**100**	**100**		**637.836.000**	**100**	**100**

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "*Sermaye*" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket' in sermayesi 637.836.000-TL olup, her biri 1 TL itibari değerde, 95.675.400 adet nama yazılı A Grubu, 361.330.400 adet nama yazılı B Grubu ve 180.830.200 adet nama yazılı C Grubu olmak üzere toplam 637.836.000 adet paya bölünmüştür.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların ise oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların ise hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır. Bahse konu imtiyazlara ilişkin bilgiye işbu İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçiminde Aday Gösterme İmtiyazı ve Genel Kurulda Oy Hakkı İmtiyazı	1	95.675.400	15
B	Nama	Genel kurulda oy imtiyazı	1	361.330.400	56,65
C	Nama	-	1	180.830.200	28,35
			TOPLAM	**637.836.000**	**100**

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 19.1 numaralı maddesinde belirtilen Şirket'in doğrudan ortağı olan Cemil Bahadır yönetim hakimiyetine doğrudan sahiptir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Cemil Bahadır Şirket'in sermayesini temsil eden paylarına toplamda %90,38 oranına ve Şirket'te oy haklarının toplamda %91,12 oranına tekabül eden oylarına sahiptir.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, TTK 493. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca aşağıda sıralanan önemli sebepler nedeniyle A Grubu ve B Grubu payların devrinin onay istemini reddedebilir: (i) şirket pay sahiplerinin ortak çıkar ve beklentileri uyarınca. Şirket bağlı ortakların veya iştiraklerinin, ortak hedefler ve projeler doğrultusunda geliştirilmesi amacıyla mevcut hissedarlık yapısındaki değişikliğin Şirket'in ekonomik büyüklüğü ve kurumsal kimliğiyle bağdaşmayacak olması; (ii) Şirketle ve/veya Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleriyle rekabet içinde olan veya Şirket'in menfaatine aykırı hareket eden kişilere devri; (iii) Şirket'in amacına ulaşmasını olumsuz şekilde etkileyecek veya engelleyecek kişilere devri; (iv) payların Şirket'in faaliyet konusu ve amacına karsı çıkacak faaliyetlerde bulunan kişiye devri; veya (v) payların Şirket'in ekonomik bağımsızlığını veya Şirket'in işlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyecek ve engelleyecek kişilere devri. İşbu hüküm dışında hakimiyetin kullanılmasını engellemek adına, Esas Sözleşme' de hüküm bulunmamaktadır. Ancak, aşağıdaki Esas Sözleşme hükümlerinin Şirket kontrolünün ve hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

- Esas Sözleşme'nin 8'nci ve 9'uncu maddeleri uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve TTK hükümlerine göre en az bir en fazla üç yıl için seçilecek en az beş en çok dokuz üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. SPK'nın bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.
- Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu sermaye piyasası mevzuatı ve sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde primli olarak itibari değerinin üzerinde veya itibari değerinin altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, TTK hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim ve temsil yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

- Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesi uyarınca, SPKn'nin örtülü kazanç hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla, yönetim kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkili olup sermaye piyasası kurulu düzenlemelerine uyulur.
- Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için TTK, SPKn ve SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Yönetim Kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu bünyesinde. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, riskin erken saptanması komitesi oluşturulur.
- Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli ve Şirket'i bağlayıcı olabilmesi için, bunların Şirket ünvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.
- Esas Sözleşme'nin 12'nci maddesi uyarınca, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.
- Esas Sözleşme'nin 17. Maddesi uyarınca, Şirket'in denetimi TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca her faaliyet dönemi itibariyle bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılır.

Ayrıca, paylar Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka açılmanın getireceği denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasında olduğu düşünülmektedir.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket sermayesinde %5 ve üzeri doğrudan paya sahip gerçek kişi ortaklar Cemil BAHADIR ve Engin ERTUŞ olup, söz konusu ortaklar arasında akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in ilişkili tarafları aşağıda gösterilmiştir:

İlişkili Taraf Unvanı/Adı Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye (TL)	Burcu Gıda'nın Ortaklık Payı (%)
Mercan Naturel	Türkiye	103904 - Tuzlu su, sirke, sirkeli su, yağ veya diğer koruyucu çözeltilerle korunarak saklanan sebze ve meyvelerin imalatı (turşu, salamura yaprak, sofralık zeytin vb. dahil)	İlişkili Şirket	TL	15.000.000	-
Gap Pazarlama	Türkiye	463903 - Uzmanlaşmamış gıda, içecek ve tütün toptan ticareti	İlişkili Şirket	TL	20.000.000	-
Brc Group	Türkiye	28.93.99-Gıda ve içeceklerin endüstriyel olarak hazırlanması veya imalatı için başka yerde sınıflandırılmamış makinelerin imalatı	İlişkili Şirket	TL	2.000.000	-

İlişkili Taraf Unvanı/Adı Soyadı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Gap Pazarlama	Burcu Gıda'nın sermayesinin %9,62 ortağı Engin Ertuş'un annesinin şirketidir. İlgili şirkette Engin Ertuş'un ortaklığı bulunmamaktadır. Risk grubu neden ile dahil edilmiş olup 2026 beyannamesi ile ilişkili taraflardan çıkartılacaktır.
Mercan Naturel	Cemil Bahadır'ın oğlu Müjdat Bahadır'ın ortağı olduğu firmadır. Burcu Gıda'nın veya ortaklarının ilgili şirkette herhangi bir payı bulunmamaktadır.
Brc Group	Burcu Gıda Yönetim Kurulu Üyesi Ünal Bahadır'ın ortak olduğu şirkettir. Burcu Gıda'nın veya ortaklarının ilgili şirkette herhangi bir payı bulunmamaktadır

2023, 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemde ilişkili taraflardan ticari alacaklara ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Gap Pazarlama	61.198.725	30.056.677	64.178.367	-
Mercan Naturel	266.025	13.030.104	16.464.558	13.960.072
Brc Group	-	-	5.244.626	5.102.113
Şahıs Ortaklar	-	-	171.652	10.657.089
Toplam	**61.464.750**	**43.086.781**	**86.059.203**	**29.719.274**

Gap Pazarlama, Şirket'in Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki bayisi olarak faaliyet göstermektedir. Gap Pazarlama'dan 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 61.198.725 TL, 30.056.677 TL ve 64.178.367 TL tutarında ticari alacak bulunmaktadır. Bu alacaklar, Şirket'in bayi kanalı üzerinden gerçekleştirdiği ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Gap Pazarlama Dağıtım ve Ticaret Ltd. Şti. 'den ticari alacağı bulunmamaktadır.

Mercan Naturel zeytin ve turşu üretimi ile iştigal etmekte olup Şirket'e bu ürün gruplarında üretim yapmaktadır. Mercan Naturel'den 2023, 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemde sırasıyla 266.025 TL, 13.030.104 TL, 16.464.558 TL ve 13.960.072 TL tutarında ticari alacak bulunmaktadır. Bu alacaklar, Şirket'in Mercan Naturel'e gerçekleştirdiği yukarıda belirtilen faaliyet konusu ile ilgili hammadde ve ambalaj satışlarından kaynaklanmaktadır.

Brc Group gıda ve içeceklerin endüstriyel olarak hazırlanmasına yönelik makine imalatı, tarımsal hasat hizmetleri, yaş sebze ve meyve toptan ticaretinde aracılık ile lokanta ve konaklama faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Brc Group'tan 2025 yılı ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemde sırasıyla 5.244.626 TL ve 5.102.113 TL tutarında ticari alacak bulunmaktadır.

Şahıs ortaklardan 2025 yılı ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemde sırasıyla 171.652 TL ve 10.657.089 TL tutarında ticari alacak bulunmaktadır. Bu alacaklardan 31 Aralık 2025 tarihindeki bakiye, pay sahiplerine ve yakınlarına verilen iş avanslarından oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihindeki bakiye, Şirket'e ait Balıkesir İli Burhaniye İlçesi 123 ada 10 parseldeki işyerinin ve bağlı ortaklık Burcu İda'ya ait Balıkesir İli Altıeylül İlçesi 11219 ada 13 parseldeki taşınmazın, pay sahibi yakınına satışından kaynaklanan ve henüz tahsil edilmemiş satış bedellerinden oluşmaktadır.

2023, 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten döneminde ilişkili taraflara olan ticari borçlara ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflara ticari borçlar-TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Mercan Naturel	2.948.444	8.193.636	2.871.497	3.365.362
Şahıs Ortaklar	14.714.354	25.411.219	19.286.011	16.377.600
Toplam	**17.662.798**	**33.604.855**	**22.157.508**	**19.742.962**

Mercan Naturel 2023, 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemde sırasıyla 2.948.444 TL, 8.193.636 TL, 2.871.497 TL ve 3.365.362 TL tutarında ticari borç bulunmaktadır. Bu borçlar, Mercan Naturel'in Şirket'e zeytin ve turşu ürün gruplarında yaptığı üretime ilişkin alımlardan kaynaklanmaktadır.

Şahıs ortaklara 2023, 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemde sırasıyla 14.714.354 TL, 25.411.219 TL, 19.286.011 TL ve 16.377.600 TL tutarında ticari borç bulunmaktadır.

2023, 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 dönemine ilişkili taraflardan diğer alacaklara ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar -TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Şahıs Ortaklar	-	-	1.532.616	948.378
Toplam	**0**	**0**	**1.532.616**	**948.378**

Şahıs ortaklardan 2025 yılı ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemde sırasıyla 1.532.616 TL ve 948.378 TL tutarında diğer alacak bulunmaktadır. Söz konusu bakiyeler, Şirket tarafından ortaklar adına yapılan ödemelerden kaynaklanmakta olup, bu tutarlar için adat (faiz) hesaplanarak ortaklara yansıtılmaktadır. Şirket'in 2023 ve 2024 yıllarında şahıs ortaklardan diğer alacağı bulunmamaktadır.

Finansal tablo dönemlerinde ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirlere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Gap Pazarlama	14.689.228	6.343.112	9.305.490	-
Toplam	**14.689.228**	**6.343.112**	**9.305.490**	**0**

Gap Pazarlama'dan 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 14.689.228 TL, 6.343.112 TL ve 9.305.490 TL tutarındaki ertelenmiş gelirler, bayi satışları kapsamında Gap Pazarlama'dan alınan sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Gap Pazarlama'dan ertelenmiş geliri bulunmamaktadır.

Finansal tablo dönemlerinde ilişkili taraflardan peşin ödenmiş giderlere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Verilen Avanslar-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
Mercan Naturel	846.225	-	23.618.009	28.915.921
Brc Group	-	-	7.779.262	17.524.681
Toplam	**846.225**	**0**	**31.397.271**	**46.440.602**

Mercan Naturel için 2023 yılındaki 846.225 TL, 2025 yılındaki 23.618.009 TL ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemdeki 28.915.921 TL tutarındaki bakiyeler, Mercan Naturel'in Şirket'e yaptığı zeytin ve turşu üretimi kapsamında verilen sipariş avanslarından

kaynaklanmaktadır. Şirket'in 2024 yılında Mercan Naturel'e verilmiş avansı bulunmamaktadır.

Brc Group için 2025 yılındaki 7.779.262 TL ve 30 Haziran 2026 tarihi ile biten dönemdeki 17.524.681 TL tutarındaki bakiyeler, Şirket'in Brc Group'tan aldığı makine bakım hizmetleri ve makine alımları kapsamında verilen avanslardan kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bakiyedeki artış, söz konusu kapsamda verilen ek avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır. Brc Group 2025 yılında kurulduğu için 2023 ve 2024 yıllarına ait bakiye bulunmamaktadır.

2023, 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 döneminde ilişkili taraflardan olan alımlara ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflardan yapılan alımlar-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Mal ve Hizmet	23.153.379	41.252.879	77.182.555	28.040.526	35.306.759
Diğer	28.662.066	8.113.795	8.698.576	3.716.568	3.288.558
Toplam	**51.815.445**	**49.366.674**	**85.881.131**	**31.757.094**	**38.595.317**

İlişkili taraf giderleri-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Mal ve Hizmet	**23.153.379**	**41.252.879**	**77.182.555**	**28.040.526**	**35.306.759**
Brc Group	--	--	*632.245*	-	*3.646.013*
Mercan Naturel	*19.284.755*	*34.625.830*	*71.909.233*	*26.689.027*	*30.513.393*
Gap Pazarlama	*3.868.624*	*6.627.049*	*4.641.077*	*1.351.499*	*1.147.353*
Diğer	**28.662.066**	**8.113.795**	**8.698.576**	**3.716.568**	**3.288.558**
Brc Group	-	-	-	-	*22.431*
Mercan Naturel	*1.488.575*	*1.527.760*	*1.365.740*	*902.725*	*761.746*
Gap Pazarlama	*27.173.491*	*6.586.035*	*7.332.836*	*2.813.843*	*2.504.381*
Toplam	**51.815.445**	**49.366.674**	**85.881.131**	**31.757.094**	**38.595.317**

Mercan Naturel'den 2023, 2024, 2025 yılları ile 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla 19.284.755 TL, 34.625.830 TL, 71.909.233 TL, 26.689.027 TL ve 30.513.393 TL tutarında mal ve hizmet alımı yapılmıştır. Bu alımlar, Mercan Naturel'in Şirket'e zeytin ve turşu ürün gruplarında yaptığı üretimden kaynaklanmaktadır. Mercan Naturel'den aynı dönemlerde sırasıyla 1.488.575 TL, 1.527.760 TL, 1.365.740 TL, 902.725 TL ve 761.746 TL tutarında diğer giderler bakiyesi bulunmaktadır. Bu tutarlar, Mercan Naturel tarafından düzenlenen kur farklarına ilişkin faturalardan ve yine Mercan Naturel tarafından tarafımıza yansıtılan giderlerden kaynaklanmaktadır.

Gap Pazarlama 2023, 2024, 2025 yılları ile 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla 3.868.624 TL, 6.627.049 TL, 4.641.077 TL, 1.351.499 TL ve 1.147.353 TL tutarında mal ve hizmet alımı yapılmıştır. Bu alımlar ağırlıklı olarak sevkiyatlarda kullanılan ahşap palet alımlarından, kısmen de ticari mal alımlarından kaynaklanmaktadır. Gap Pazarlama'dan aynı dönemlerde sırasıyla 27.173.491 TL, 6.586.035

TL, 7.332.836 TL, 2.813.843 TL ve 2.504.381 TL tutarında diğer giderler oluşmuştur. Bu tutarlar, Gap Pazarlama tarafından sağlanan nakliye hizmetlerine ilişkin giderlerden kaynaklanmaktadır.

Brc Group 2025 yılında 632.245 TL, 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren dönemde ise 3.646.013 TL tutarında mal ve hizmet alımı yapılmıştır. Bu alımlar makine bakım hizmetleri, makine alımları ile restoran yemek ve hizmet giderlerinden kaynaklanmaktadır. Brc Group'tan 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren dönemde ayrıca 22.431 TL tutarında diğer gider oluşmuştur. Brc Group 2025 yılında kurulduğu için 2023 ve 2024 yıllarına ait işlem bulunmamaktadır. Bu tutarlar, BRC Group tarafından sağlanan yansıtılan giderlere ilişkin giderlerden kaynaklanmaktadır. BRC Group 2025 yılında kurulduğu için 2023 ve 2024 yıllarına ait işlem bulunmamaktadır.

2023, 2024, 2025 yılları ile 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 döneminde ilişkili taraflara olan satışlara ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Satışlar-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Mal ve Hizmet	208.388.996	125.902.678	168.953.257	63.803.367	55.331.362
Diğer	692.280	521.450	1.066.809	551.000	3.682.098
Toplam	**209.081.276**	**126.424.128**	**170.020.066**	**64.354.367**	**59.013.460**

İlişkili taraflardan gelirler-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Mal ve Hizmet	**208.388.996**	**125.902.678**	**168.953.257**	**63.803.367**	**55.331.362**
Mercan Naturel	*15.147.152*	*13.891.131*	*21.366.037*	*8.293.879*	*4.009.734*
Brc Group	-	-	*2.606.983*	*2.429.490*	*19.437*
Gap Pazarlama	*193.241.844*	*112.011.547*	*144.980.237*	*53.079.998*	*51.302.191*
Diğer	**692.280**	**521.450**	**1.066.809**	**551.000**	**3.682.098**
Mercan Naturel	*692.280*	*448.204*	*426.594*	*162.599*	*3.126.174*
Brc Group	-	-	*627.150*	*374.530*	*555.924*
Gap Pazarlama	-	*73.246*	*13.065*	*13.871*	-
Toplam	**209.081.276**	**126.424.128**	**170.020.066**	**64.354.367**	**59.013.460**

Mercan Naturel 2023, 2024, 2025 yılları ile 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla 15.147.152 TL, 13.891.131 TL, 21.366.037 TL, 8.293.879 TL ve 4.009.734 TL tutarında mal ve hizmet satışı yapılmıştır. Bu satışlar hammadde ve ambalaj satışlarından kaynaklanmaktadır. Mercan Naturel'den aynı dönemlerde sırasıyla 692.280 TL, 448.204 TL, 426.594 TL, 162.599 TL ve 3.126.174 TL tutarında diğer gelir elde edilmiş olup bu tutarlar ürünlerin fiyat farklarına ilişkin düzenlenen belgelerden kaynaklanmaktadır.

Gap Pazarlama 2023, 2024, 2025 yılları ile 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla 193.241.844 TL, 112.011.547 TL, 144.980.237 TL, 53.079.998 TL ve 51.302.191 TL tutarında mal ve hizmet satışı yapılmıştır. Bu satışlar, Gap Pazarlama'nın Şirket'in Güneydoğu Anadolu Bölgesi bayisi olarak gerçekleştirdiği ticari mal alımlarından kaynaklanmaktadır. Gap Pazarlama'dan 2024, 2025 yılları ve 30 Haziran

2025 tarihinde sona eren dönemde sırasıyla 73.246 TL, 13.065 TL ve 13.871 TL tutarında diğer gelir elde edilmiş olup bu tutarlar ürünlerin fiyat farklarına ilişkin düzenlenen belgelerden kaynaklanmaktadır.

Brc Group 2025 yılında 2.606.983 TL, 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren dönemde ise 19.437 TL tutarında mal ve hizmet satışı yapılmıştır. Bu satışlar kiralık olarak verilen restoran geliri, yansıtma gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Brc Group'tan 2025 yılında 627.150 TL, 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren dönemde 374.530 TL, 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren dönemde ise 555.924 TL tutarında diğer gelir elde edilmiş olup bu tutarlar yansıtma gelirlerine ilişkin düzenlenen belgelerden ve kiralanan taşınmaza ilişkin düzenlenen belgelerden kaynaklanmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan elde ettiği satış gelirlerinin toplam hasılat içindeki payı % 1,70, ilişkili taraflardan yapılan alımların toplam hasılat içindeki payı % 1,11 düzeyindedir.

İlişkili taraflardan gelirler-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Mal ve Hizmet	**208.388.996**	**125.902.678**	**168.953.257**	**63.803.367**	**55.331.362**
Mercan Naturel	*15.147.152*	*13.891.131*	*21.366.037*	*8.293.879*	*4.009.734*
Brc Group	-	-	*2.606.983*	*2.429.490*	*19.437*
Gap Pazarlama	*193.241.844*	*112.011.547*	*144.980.237*	*53.079.998*	*51.302.191*
Diğer	**692.280**	**521.450**	**1.066.809**	**551.000**	**3.682.098**
Mercan Naturel	*692.280*	*448.204*	*426.594*	*162.599*	*3.126.174*
Brc Group	-	-	*627.150*	*374.530*	*555.924*
Gap Pazarlama	-	*73.246*	*13.065*	*13.871*	-
Toplam	**209.081.276**	**126.424.128**	**170.020.066**	**64.354.367**	**59.013.460**
Burcu Gıda Satış Gelirleri Toplamı- TL	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**
İlişkili taraflardan gelirler/Toplam Satış Gelirleri	**2,50%**	**1,95%**	**2,47%**	**1,96%**	**1,70%**

İlişkili taraf giderleri-TL	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2025**	**30.06.2026**
Mal ve Hizmet	**23.153.379**	**41.252.879**	**77.182.555**	**28.040.526**	**35.306.759**
Brc Group	--	--	*632.245*	-	*3.646.013*
Mercan Naturel	*19.284.755*	*34.625.830*	*71.909.233*	*26.689.027*	*30.513.393*
Gap Pazarlama	*3.868.624*	*6.627.049*	*4.641.077*	*1.351.499*	*1.147.353*
Diğer	**28.662.066**	**8.113.795**	**8.698.576**	**3.716.568**	**3.288.558**
Brc Group	-	-	-	-	*22.431*
Mercan Naturel	*1.488.575*	*1.527.760*	*1.365.740*	*902.725*	*761.746*
Gap Pazarlama	*27.173.491*	*6.586.035*	*7.332.836*	*2.813.843*	*2.504.381*
Toplam	**51.815.445**	**49.366.674**	**85.881.131**	**31.757.094**	**38.595.317**
Burcu Gıda Satış Gelirleri Toplamı- TL	**8.348.556.173**	**6.481.509.551**	**6.887.532.664**	**3.282.509.182**	**3.468.360.170**
İlişkili taraflar giderleri/Toplam Satış Gelirleri	**0,62%**	**0,76%**	**1,25%**	**0,97%**	**1,11%**

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 637.836.000 TL'dir. Şirket'in söz konusu çıkarılmış sermayesi beheri 1 TL nominal değerli 95.675.400 adet A grubu, 361.330.400 adet B grubu ve 180.830.200 adet C grubu olmak üzere toplam 637.836.000 adet paya bölünmüştür.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 3.189.180.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Eski Sermaye (TL)	Yeni Sermaye (TL)	Sermaye Artırımının Kaynağı
17.04.2023	17.04.2023	85.000.000	260.000.000	Artırılan 175.000.000 TL'nin tamamı ve B Grubu pay sahibinin sahip olduğu rüçhan hakkından tamamen feragat etmesi suretiyle çıkarılan toplam 175.000.000 TL nominal değerindeki 1.750.000 adet A Grubu payın tamamı, iştirak eden A Grubu pay sahibi (Cemil Bahadır) tarafından her türlü muvazaadan ari olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmiştir.
19.12.2023	19.12.2023	260.000.000	637.836.000	Arttırılan 377.836.000 TL'nin (i) 44.773.031,19 TL'si 2021 yılı Maddi Duran Varlık Değerleme Artış Fonundan; 120.546.400 TL'si 2022 yılı Maddi Duran Varlık Değerleme Artış Fonundan ve (ii) 12.905.721,69 TL'si 2019 yılı dağıtılmayan karından, 31.070.804,88 TL'si 2020 yılı dağıtılmayan karından, 31.711.749,69 TL'si 2021 yılı dağıtılmayan karından, 136.828.292,55 TL'si 2022 yılı dağıtılmayan karından karşılanmıştır.

Şirket, SPK'nın 9 Eylül 2026 tarih ve 55/1635 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 637.836.000 TL'dir. Sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket sermayesi her biri 1 TL nominal değere sahip 637.836.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup A, B ve C grubu olmak üzere üç ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. İşbu payların 95.675.400 adetlik kısmını A grubu, 361.330.400 adetlik kısmını B grubu ve 180.830.200 adetlik kısmını C grubu paylar oluşturur. 95.675.400 adet A grubu ve 361.330.400 adet B grubu pay imtiyazlıdır. A grubu payların, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı mevcut olup, B grubu payların ise genel kurulda oy hakkı imtiyazı mevcuttur. C grubu payların imtiyazı yoktur.

En az beş en çok dokuz üyeden müteşekkil olması öngörülmüş yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından imtiyazlı olarak seçilecek yönetim kurulu üye sayısı, söz konusu tek sayının yarısından küçük olan en büyük tam sayı kadar olacaktır. Söz konusu A grubu pay

sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

A ve B grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerindeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında beş adet oy hakkı, B grubu pay ise malikine genel kurul toplantılarında iki oy hakkı tanımaktadır. Beheri 1 TL değerindeki her bir C grubu pay ise, malikine genel kurul toplantılarında bir adet oy hakkı verir. A ve B grubu payların sağladığı oy hakkı imtiyazı esas sözleşme değişikliğinin görüşüldüğü genel kurul maddeleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasının görüşüldüğü genel kurul maddelerinde uygulanmaz.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni Ek 1'de bulunan ve KAP'ın internet sitesinde (www.kap.org.tr) yer alacak olan Esas Sözleşmesi 12.11.2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda tadil edilmiş, söz konusu esas sözleşme değişikliği 12.11.2026 tarihinde tescil edilmiştir. Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Bu şekilde kendisine temsil yetkisi devredilen kişilerin yetki süreleri yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

Şirket adına düzenlenecek ve Şirketi taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve sözleşmenin geçerli olabilmesi için bunların Şirket ünvanı altında, yönetim kurulunun alacağı karar ile TTK'nın 373. maddesine uygun olarak temsil ve ilzam yetkisi verilmiş olan kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirketi sadece tescil ve ilan olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsil yetkili kişileri ve Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylamış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilir.

Şirket'in temsil ve ilzamı Esas Sözleşme uyarınca yönetim kurulu üyelerince gerçekleştirilmektedir ve halihazırda temsil yetkisini devretmek için bir yönetim kurulu iç yönergesi düzenlenmemiştir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Faaliyet Konuları" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in kuruluş amacı ve işletme konusu, TTK ve SPKn ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla, başlıca şunlardır:

1. Her türlü gıda maddelerinin imalatı ve satışını yapmak.
2. Konusu ile ilgili nakliye taahhüt, ihracat, ithalat ve bilimum dahili ticaret işlerini yapmak.
3. Her cins ve çeşitte konserve imalatı yapmak ve satmak.
4. Sıcak ve soğuk hazır yemek tesisleri, mutfak ve aş evleri kurmak, işletmek; başka kurum ve kuruluşlara ait bu tür tesisleri kiralama, ihale veya başka tür bir akit ile işletmek; gerek kendisine gerekse ihale, kiralama veya bir akit ile işletmesini üstlendiği bu tesislerden dağıtım ve servis hizmetleri vermek.

A. Şirket esas amacına ulaşabilmek için aşağıdaki iş ve işlemleri yapar.

a. Şirket amaç ve konusuyla ilgili tasarruf amacı ile hazır tesis menkul, gayrimenkul, gayrimenkul hükmündeki hakları, teçhizat, vasıta, telefon, teleks, telefaks satın almak. Satmak, kiralamak, kiraya vermek aracılık yapmamak koşuluyla borç ve alacakları için ipotek, rehin, teminat, mektubu almak, trampa, takas, iktisap, devir veya temellük ve terkin edebilir, elden çıkarmak. Gerektiğinde istikraz etmek. İlgili kuruluşlardan izin almak kaydı ile konusundaki mevzuatlarla ilgili yabancı sermaye teşviğine ilişkin mevzuatın öngördüğü yardımlardan istifade etmek.

b. Mevzuat hükümleri dahilinde yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, yabancı sermaye ile işbirliği yaparak maksat ve amaca uygun yeni organizasyonlar yapmak.

c. Şirket konusuna giren emtia, mamul, yan mamul, tüm malların alımı satımı ve pazarlamasını yapmak, ihraç ve ithal etmek.

d. Yukarıdaki fıkralarda sözü edilen konularda mevzuat hükümleri çerçevesinde yerli ve yabancı sermaye ile işbirliği yaparak ihtira beratı marka lisans imtiyazları resim ve modeller telif hakları ticaret ünvanları iktisap etmek, kullanmak, almak, satmak, mevzuat hükümleri çerçevesinde tahvil çıkartmak.

e. Şirket sayılanlar dışında başka işlere girişmek istediği takdirde Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ve Ticaret Bakanlığı'nın izninin alınması koşuluyla, yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulda karar almak sureti ile başka faaliyetleri de yürütmek, kanunen yasaklanmamış diğer her türlü işlere girişmek, her türlü iş ve işlemi yapmak ve ekonomik amaç ve faaliyette bulunmak.

Esas Sözleşme'nin tadili mahiyetinde olan iş bu kararın alınabilmesi için Ticaret Bakanlığı'ndan gereken izin alınır.

B. Şirket bütün bu konulardaki gayretlerinin gerçekleşmesi için, amaç ve konusuyla ilgili olarak, yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla ve sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak koşuluyla şunları da yapar:

a. Sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, Yönetim Kurulu kararı ile tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını yurt içinde ve yurt dışında ihraç etmek, bu kapsamda gerekli her türlü işlemi gerçekleştirmek. Kira sertifikası ihraçlarında fon kullanıcısı ya da kaynak kuruluş sıfatıyla yer alıp bu kapsamda her türlü işlemi gerçekleştirmek.

b. Yurt içinde ve yurt dışında yukarıda zikredilen işlerle ilgili her türlü teşekküllere iştirak etmek veya bu gibi teşekkülleri kısmen veya tamamen devralmak, kısmen veya tamamen hisse senetleri veya tahviller satın almak, satmak, mübadele devir ve terkin etmek, teminat olarak göstermek veya bu gibi teşekküllerin işe iştirakini sağlamak; Şirket'in faaliyetleri için lüzumlu görülecek her türlü gayrimenkul ve menkul malları, gayrimenkul hükmündeki hakları ve gayrimenkuller üzerindeki ayni veya şahsi her türlü hakları satın almak, trampa, takas, iktisap, devir, temellük ve terkin etmek, elden çıkarmak kiralamak, kiraya vermek; Şirket'in işleri için gerekli görülecek menkul ve gayrimenkul mallar ile hak ve tesisler üzerinde sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uygun biçimde rehin ve ipotek tesis etmek, kabul etmek, fek etmek, hak veya alacaklarının temini ve tahsili için ayni ve şahsi her türlü teminat vermek; gayrimenkullerini inşa etmek veya ettirmek, işletmek veya işlettirmek, gayrimenkulleri üzerinde irtifak hakları, intifa hakları veya kat mülkiyeti tesis etmek ya da üçüncü kişilere ayni haklar vermek.

c. Şirket, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak hareket etmek ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla kendi paylarını geri almak, bunların üzerinde rehin hakkı iktisap etmek.

d. Şirket, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç, aktarımı düzenlemelerine ve diğer ilgili hükümleri ile ilgili diğer mevzuata uygun olarak hareket etmek kaydıyla gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç, ve konusunu aksatmayacak şekilde gerçek kişilere ve kamu veya özel hukuk tüzel kişilerine bağış ve yardımda bulunmak.

Şirket yukarıda belirtilen faaliyetleri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve sair ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirir.

Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler ile Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemler başta olmak üzere yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikteki işlemlerde sermaye piyasası mevzuatı uyarınca yatırımcıların aydınlatılmasını teminen Sermaye

Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca zorunlu açıklamalar yapılır.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. Maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu en az 5 kişiden en çok 9 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu süresi 1 - 3 yıl arasıdır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu" başlıklı 9. Maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt tam sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4(dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından seçilir. Söz konusu A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim Kurulu Başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Genel kurul gerekli görürse, sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilirler. Bir tüzel kişinin yönetim kuruluna seçilmesi durumunda, tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Tüzel kişi adına sadece bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uygulanır, şu kadar ki, ayrılan üyenin bağımsız üye olması halinde yerine atanacak olan üyenin de bağımsız olması ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atanması esastır. A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği birden fazla aday içerisinden, yönetim kurulunun onayı ile atanır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen, yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde, yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi, genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun

kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca genel kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Yönetim Kurulu kararları, yukarıdaki esaslara uygun olmak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 hükmüne göre alınabilir.

Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde yahut Türkiye Cumhuriyeti'nde veya Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi elverişli bir yerde toplanabilir. Yönetim kurulu toplantıları elektronik ortamda da yapılabilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu bünyesinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulur.

Yönetim kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

Yönetim kurulu üyeleri, Esas Sözleşme'yle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, görev süreleri dolmadan önce de her zaman genel kurul kararıyla görevden alınabilirler. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olduğu bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılamaz.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 10. maddesi uyarınca Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli ve Şirket'i bağlayıcı olabilmesi için, bunların

Şirket ünvanı altına konmuş ve şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'i temsil yetkisi bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375. maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu; temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları, sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367. ve 371. maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur.

Ayrıca Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Komiteler" başlıklı 12. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen, denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi ile diğer komiteler oluşturulur.

Yönetim Kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

A grubu payların, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı mevcut olup, B grubu payların ise genel kurulda oy hakkı imtiyazı mevcuttur. C grubu payların imtiyazı yoktur.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

C grubu paylar serbestçe devredilebilir niteliktedir. A grubu ve B grubu payların devrine ilişkin esaslar ve sınırlamalar işbu İzahname'nin "*Payların Devrine İlişkin Esaslar*" başlıklı 21.19 maddesinde yer almaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas sözleşme tadillerinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi halinde ilgili tadilin imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca TTK'daki nisaplar uyarınca onaylanması gerekir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "*Genel Kurul*" başlıklı 11. maddesi uyarınca Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre Şirket merkezinde ya da yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde olağan ya da olağanüstü toplanabilir. Olağan genel kurul toplantıları Şirket hesap dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde ve senede en az 1 (bir) defa gerçekleşecek olup olağanüstü genel kurul toplantıları gerek görüldükçe gerçekleştirilir.

Genel kurul toplantılarına davetler, yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'na ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak yapılır. Genel kurul, toplantıya Esas Sözleşme'de gösterilen şekilde, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak yayımlanan ilânla çağrılır. Bu çağrı, ilân ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır. Sermaye Piyasası Kanunu madde 29/1 hükmü saklıdır.

Yönetim Kurulu dışında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili emredici mevzuat hükümleri çerçevesinde azınlık pay sahipleri de Genel Kurul'u toplantıya çağırabilir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

İlgili açıklamalar işbu İzahname'nin "*Payların Devrine İlişkin Esaslar*" başlıklı 21.19 maddesinde yer almaktadır.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket paylarının devrine ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır.

Payların devrinde, TTK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemeler uygulanır.

Yönetim Kurulu, TTK 493. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca aşağıda sıralanan önemli sebepler nedeniyle A Grubu ve B Grubu payların devrinin onay istemini reddedebilir:

1. Şirket pay sahiplerinin ortak çıkar ve beklentileri uyarınca, Şirket bağlı ortakların veya iştiraklerinin, ortak hedefler ve projeler doğrultusunda geliştirilmesi amacıyla mevcut hissedarlık yapısındaki değişikliğin Şirket'in ekonomik büyüklüğü ve kurumsal kimliğiyle bağdaşmayacak olması;

2. Şirketle ve/veya Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleriyle rekabet içinde olan veya Şirket'in menfaatine aykırı hareket eden kişilere devri;
3. Şirket'in amacına ulaşmasını olumsuz şekilde etkileyecek veya engelleyecek kişilere devri;
4. Payların Şirket'in faaliyet konusu ve amacına karşı çıkacak faaliyetlerde bulunan kişiye devri; veya
5. Payların Şirket'in ekonomik bağımsızlığını veya Şirket'in işlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyecek ve engelleyecek kişilere devri.

Şirket, her halükârda devredilmek istenen payları, başvurma anındaki gerçek değerleriyle kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına satın alabilecektir.

Borsaya kote edilmiş C Grubu paylar serbestçe devredebilecek olup söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Sermaye artırımı ve azaltımı konusunda Esas Sözleşme ile daha ağır bir nisap ya da koşul öngörülmemiştir.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Finansman Sözleşmeleri

Genel kredi sözleşmeleri

Grup, yurtiçinde yerleşik çeşitli bankalar ile Türk Lirası veya döviz cinsinden genel kredi sözleşmeleri akdederek bu genel kredi sözleşmeleri altında tanımlanan limit dahilinde nakdi ve gayrinakdi kredi kullanımları yapmıştır.

Döviz cinsinden kullanılan kredilere ilişkin olarak Şirket, 11 Ağustos 1989 tarihli ve 20249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar ve sair mevzuat kapsamında Şirket'in döviz cinsinden kredi kullanımına ilişkin düzenlemelerle tam uyum içerisinde faaliyet göstermektedir. Buna göre verilen bilgi kapsamında Şirket'in döviz kredisi kullanılmasına ilişkin istisnalardan faydalandığı, döviz cinsi kredi bakiyesi limitleri dahilinde işlem yaptığı, 2026 Ekim ayı itibariyle herhangi bir idari yaptırım ya da cezai işlem uygulanmadığı, bu gerekçeyle herhangi bir kredinin geri çağırılması durumunun oluşmadığı belirtilmiştir.

Genel kredi sözleşmeleri, bankalar tarafından tek olarak hazırlanan, kredi alanlar ile müzakere edilmeyen ve çoğunlukla bankalar lehine geniş haklar tanıyan çerçeve sözleşmelerdir. Kredi alanlar tarafından kullanılacak kredinin tutarı, türü, finansal şartları (sözleşmesel faiz, temerrüt faizi vb) ve bazı diğer özellikli düzenlemelerine dair ön şartlar akdediliyor olup bu ön şartlar, çerçeve anlaşması niteliğindeki genel kredi sözleşmelerinin bir parçasını oluşturur.

Genel kredi sözleşmeleri, kredi alan lehine tanımlanan taahhüt edilmemiş limitler içermektedir. Söz konusu limitler dahilinde, bankaların likidite durumlarına ve kredi değerlendirmelerine göre kredi alanlara nakdi veya gayrinakdi kredi kullanılabilmekte olup bankaların söz konusu kredi limitleri dahilinde kullandırma yapma yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından imzalanan genel kredi sözleşmeleri altında, ilgili kredi alanın borçlarını teminat altına almak maksadıyla, Şirket ve bağlı ortaklıkları veya söz konusu şirketlerin gerçek kişi hissedarları tarafından kredi limiti veya bundan daha fazla tutarlarda bankalar lehine kefalet verilmiştir. 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu uyarınca gerçek kişiler tarafından azami 10 yıl süreyle kefalet verilecek olup bu sürenin dolması üzerine kefaletler ilgili kefil tarafından yenilenmedikçe sona ermektedir. Bu tip kefaletlerin süresinin dolması üzerine yenileneceğine dair her türlü önceden verilmiş taahhüt geçersizdir.

İlaveten, söz konusu genel kredi sözleşmeleri altında yapılacak kullanımlar kapsamında bankaların teminat talep etme yetkisi bulunmakta olup Grup tarafından kullanılan çeşitli kredilerin teminatını teşkil etmek üzere Grup'a ait gayrimenkuller üzerinde çeşitli dereceler ve güvence tutarlarında bankalar lehine ipotek tesis edilmiştir.

Grup tarafından imzalanan söz konusu genel kredi sözleşmeleri tahtında halka arz işlemi dolayısıyla banka tarafından temerrüt haklarının kullanılması sonucunu doğuracak temerrüt halleri yer almaktadır. Söz konusu temerrüt haklarının ilgili bankalar tarafından kullanılması halinde kullanılmış tutarlar muaccel kılınarak geri ödenmesi talep edilebilir ve Grup'a tanınmış limitler iptal edilebilir.

Şirket paylarının halka arzı ve Borsa İstanbul'da işlem görmesini kısıtlayıcı bir düzenlemeye rastlanmamıştır.

Finansal kiralama sözleşmeleri

Grup, ticari operasyonlarını yürütebilmek adına yurtiçinde yerleşik banka ve finansal kiralama kuruluşları ile finansal kiralama sözleşmeleri imzalamıştır. İşbu hukuki inceleme kapsamında Grup'un taraf olduğu finansal kiralama sözleşmeleri, söz konusu sözleşmelerin imzalanmış suretleri veya Grup tarafından imzalanmış suretler ile esaslı ölçüde aynı olduğu Şirket tarafından beyan belirtilen taslak metinleri üzerinden incelenmiştir.

Finansal kiralama sözleşmeleri; kiralayan banka veya finansal kiralama kuruluşunun, kiracı tarafından belirlenen bir malı mülkiyetine geçirerek kullanımını süreli olarak kiracıya bıraktığı, kiracının ise buna karşılık periyodik kira bedellerini ödemeyi üstlendiği, sürenin sonunda malın mülkiyetinin kiracıya intikal etmesi opsiyonunu barındıran kendine özgü yapılı finansman sözleşmeleridir. Buna ek olarak, çerçeve sözleşme niteliğindeki finansal kiralama sözleşmeleri altında bankalar ve finansal kiralama kuruluşları lehine teminatları nakde tahvil veya sözleşmeyi feshetme hususlarında geniş ve tek taraflı yetkiler tanınmıştır.

Şirket, taraf olduğu finansal kiralama sözleşmeleri altında ilgili kredi veren bankalardan halka arz işlemi dolayısıyla gerekli izin veya muvafakatleri halka arz tarihine kadar alacaktır.

Grup tarafından imzalanan finansal kiralama sözleşmeleri altında, ilgili kiracının borçlarını teminat altına almak maksadıyla, Grup veya söz konusu şirketlerin gerçek kişi hissedarları tarafından kiralamaya esas maliyet veya bundan daha fazla tutarlarda bankalar lehine kefalet verilmiştir. İlgili kiralayan banka ve finansal kiralama kuruluşlarının finansal kiralama sözleşmeleri altında ilave teminat talep edilmesine dair hakları saklıdır.

Fason Üretim Sözleşmeleri

Şirket, kendi üretim kapasitesini desteklemek amacıyla çeşitli üreticilerle fason üretim sözleşmeleri akdetmektedir.

Şirket (İş Sahibi) ile üçüncü taraflar arasında akdedilen bu sözleşmeler uyarınca Şirket'in talebi doğrultusunda Şirket'e ait hammadde, yarı mamul ve/veya ürünlerin fason üretim hizmeti sunmaktadır. Fason üretim bedelleri, üretim miktarı ve niteliği ile teslim koşullarına ilişkin esaslar ilgili sözleşmeler kapsamında belirlenmektedir.

Zirai Hammadde Alım Sözleşmeleri (Tedarik Sözleşmeleri)

Şirket, 5488 Sayılı Tarım Kanunu ve Sözleşmeli Üretimin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak, sanayilik ürün tedariki amacıyla münferit üreticilerle Bitkisel Üretim Tip Sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmeler kapsamında Şirket, üreticilerden 2026 üretim yılına ilişkin sanayilik bezelye, taze fasulye, sanayi tipi domates ve organik sanayi tipi domates almayı taahhüt etmektedir. Bu kapsamda Şirket, 2026 üretim yılına ilişkin sanayilik bezelye, taze fasulye, sanayi tipi domates ve organik sanayi tipi domates alımına yönelik sözleşmeler imzalamıştır. Söz konusu sözleşmelerde, ürün türüne göre alım miktarları ve birim fiyatları ile üreticilere sağlanacak nakdi ve/veya ayni avanslara ilişkin koşullar düzenlenmiştir. Söz konusu sözleşmelerin tamamında, Şirket'in nakdi/ayni avansı zamanında vermemesi halinde üreticinin, üreticinin ayni avansı üretim yeri dışında

kullanması veya hatalı ürün teslim etmesi halinde ise Şirket'in sözleşmeyi feshetme hakkı bulunmaktadır. Uyuşmazlıkların çözümüne ilişkin hükümler sözleşmelerin ilgili maddelerinde düzenlenmiştir.

Hammadde ve Ambalaj Tedarik Sözleşmeleri

Şirket, üretim faaliyetleri için gerekli hammadde ve ambalaj malzemelerini yerli ve yabancı tedarikçilerle akdettiği satın alma ve tedarik sözleşmeleri kapsamında temin etmektedir. Bu kapsamda, çeşitli tedarikçilerle dondurulmuş mısır, rafine ayçiçek yağı ve dondurulmuş enginar gibi hammaddelerin yanı sıra konserve kutusu, kapak ve kavanoz kapağı gibi ambalaj malzemelerinin tedarikine ilişkin sözleşmeler akdedilmiştir. Söz konusu sözleşmelerde ürünlerin miktar ve özellikleri, birim fiyatları, teslimat takvimi ve koşulları ile ödeme vadeleri düzenlenmekte olup, tarafların yükümlülüklerini yerine getirmemelerine ilişkin cezai şartlar ve uyuşmazlıkların çözümüne yönelik hükümler de yer almaktadır.

Yurtiçi Bayi ve Ulusal Zincir Market Sözleşmeleri

Şirket, yurtiçi pazarlama ve satış faaliyetlerini bayilik sözleşmeleri ile ulusal zincir marketlerle akdedilen tedarik sözleşmeleri ve Tedarikçi Anlaşma Formları ("TAF") çerçevesinde yürütmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in 73 kayıtlı yurtiçi bayi cari kartı bulunmaktadır. Bayilik sözleşmeleri kapsamında bayiler, Şirket ürünlerini belirlenen bayilik bölgelerinde pazarlamak ve satmak üzere yetkilendirilirken, ulusal zincir marketlerle akdedilen sözleşmelerde ürünlerin sipariş, teslim, fiyatlandırma, faturalama, ödeme ve iade koşulları düzenlenmektedir. Bu kapsamda, bazı zincir marketler ve indirim (discount) marketlerle yapılan çerçeve sözleşme uyarınca belirli ürünlere ilişkin miktar taahhütleri verilmiş olup, söz konusu taahhütler söz konusu marketlere belirli miktarda alım yükümlülüğü getirmemekte ve stok planlaması amacı taşımaktadır. Bazı zincir marketler ve indirim (discount) marketlerle akdedilen tedarik sözleşmelerinin ticari koşulları da TAF'lar aracılığıyla ayrıca belirlenmektedir.

İhracat Bayilik Sözleşmeleri

Şirket, yurtdışı pazarlarda Münhasır Acentelik/Bayilik Sözleşmeleri (*Sole Agency Agreement*) ve işbirliği sözleşmeleri aracılığıyla faaliyet göstermektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in bayi iletişim listesinde 94 adet yurtdışı bayi/distribütör kaydı bulunmakta olup bunlar başta Rusya, Türkiye, Amerika, Almanya, BAE, Kanada, Yunanistan, Hollanda ve Avustralya olmak üzere çok sayıda ülkeye yayılmaktadır.

Şirket ile CA***** (Fransa) arasında akdedilen işbirliği sözleşmesi (*Collaboration Contract*) uyarınca, CA*****, "J***A" markası altında yıllık 414.720 adet 400 gr'lık domates salçası konservesini, adet başına 0,76 USD birim fiyattan Şirket'ten satın almayı taahhüt etmiştir. Ödeme peşin olarak yapılmakta olup, uyuşmazlıkların çözümünde Paris (Fransa) mahkemeleri yetkilidir.

Şirket ile Re******* (Kanada) arasında 28 Temmuz 2026 tarihinde akdedilen Münhasır Acentelik/Bayilik Sözleşmesi uyarınca, distribütör, Kanada'nın British Columbia, Alberta, Saskatchewan ve Manitoba bölgelerinde Şirket ürünlerinin münhasır distribütörü olarak atanmıştır. Sözleşme süresi 28 Temmuz 2026-28 Temmuz 2031 olup, münhasırlık, distribütörün yıllık en az 10 adet 20' DC konteyner alımı koşuluna bağlanmıştır. Ödeme

koşulu %30 peşin, %70 sevkiyat öncesi olarak belirlenmiş; uyuşmazlıklarda Burhaniye/Balıkesir mahkemeleri ve icra daireleri yetkilidir.

Şirket ile Al****** (Irak) arasında 20 Mayıs 2026 tarihinde akdedilen Münhasır Acentelik/Bayilik Sözleşmesi uyarınca, distribütör, Irak pazarında Şirket'in münhasır temsilcisi olarak atanmıştır. Sözleşme süresi 20 Mayıs 2026- 1 Ocak 2030 olup, münhasırlık, distribütörün yıllık en az 20 adet tam tır alımı koşuluna bağlanmıştır. Ödeme koşulu proforma onayında %50, sevkiyat öncesi %50 olarak belirlenmiş; uyuşmazlıklarda Türkiye Ticaret ve Sanayi Odası nezdindeki tahkim yolu öngörülmüştür.

Şirket ile Kad****** (Malezya) arasında 4 Haziran 2026 tarihinde akdedilen Münhasır Acentelik/Bayilik Sözleşmesi uyarınca, distribütör, Malezya pazarında Şirket'in münhasır temsilcisi olarak atanmıştır. Sözleşme süresi 4 Haziran 2026- 1 Ocak 2030 olup, münhasırlık, distribütörün yıllık en az 10 adet tam konteyner alımı koşuluna bağlanmıştır. Ödeme koşulu proforma onayında %50, sevkiyat öncesi %50 olarak belirlenmiş; uyuşmazlıklarda Türkiye Ticaret ve Sanayi Odası nezdindeki tahkim yolu öngörülmüştür.

Yukarıda özetlenen münhasır bayilik sözleşmelerinin tamamında, distribütörlerin Şirket markalarını kendi adlarına tescil ettirmesi yasaklanmış olup, yalnızca ithalat izni almak amacıyla zorunlu tescil yapılabilmesine izin verilmiştir. Taraflardan her biri, diğer tarafa en az 1 (bir) ay önceden yazılı bildirimde bulunmak suretiyle sözleşmeyi feshedebilmektedir.

Depo Kira Sözleşmeleri

Şirket, üretim ve stok ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla üçüncü taraflarla depo ve soğuk depolama alanlarının kullanımına ilişkin kira sözleşmeleri akdetmektedir. Bu kapsamda, Balıkesir'in Burhaniye ilçesinde bulunan depolar ile Bandırma'da bulunan bir soğuk depolama tesisindeki muhafaza alanı, belirli süreler ve kararlaştırılan kira bedelleri karşılığında Şirket'in kullanımına tahsis edilmiştir. Söz konusu sözleşmelerde kira bedelleri, kiralama süreleri, depolama kapasitesi ve sözleşmenin feshi ile uyuşmazlıkların çözümüne ilişkin koşullar düzenlenmektedir.

Bakım ve Servis Sözleşmeleri

Şirket, üretim tesislerinde ve diğer faaliyet alanlarında kullanılan makine, ekipman ve sistemlerin periyodik bakım, teknik destek ve arıza-onarım hizmetlerini çeşitli servis sağlayıcılarıyla akdettiği sözleşmeler kapsamında temin etmektedir. Bu kapsamda, Linx marka yazıcılar, forklift ve istif makineleri, havalandırma cihazları ve asansörlerin bakım ve onarımına ilişkin sözleşmeler akdedilmiştir. Söz konusu sözleşmelerde bakım periyotları, teknik destek ve arıza-onarım hizmetlerinin kapsamı, hizmet bedelleri, yedek parça ve işçilik ücretleri ile sözleşme süreleri ve bedel artış koşulları düzenlenmektedir.

OSB Ön Tahsis Sözleşmesi

Şirket, Balıkesir ili Edremit ilçesinde tesis kurulması amacıyla Edremit Tarıma Dayalı İhtisas (Jeotermal Kaynaklı Sera) Organize Sanayi Bölgesi ile toplam 44.218,47 m² yüzölçümündeki dokuz sanayi parseline ilişkin ön tahsis sözleşmeleri ve bunların eki taahhütnameler akdetmiştir. Söz konusu sözleşmelerde ön tahsis bedelleri, ödeme koşulları, kesinleşecek yatırım ve altyapı maliyetlerinden kaynaklanabilecek bedel farkları, kesin tahsis süreci, yapı ruhsatı alınması, inşaata başlanması ve üretime geçilmesine ilişkin süreler

ile altyapı ve üstyapı katılım payları ve teknik şartlara uyum yükümlülükleri düzenlenmektedir Kesin tahsis sözleşmeleri henüz imzalanmamış olup altyapı ve parselasyon çalışmalarının tamamlanmasını takiben imzalanmaları ve tapuların teslim edilmesi öngörülmektedir.

Şirket, kesin tahsisten itibaren bir yıl içinde yapı ruhsatı alarak inşaata başlamayı ve ruhsat tarihinden itibaren iki yıl içinde üretime geçmeyi üstlenmiştir; taahhütnamelerde ilk sürenin başlangıcı Edremit Tarıma Dayalı İhtisas (Jeotermal Kaynaklı Sera) Organize Sanayi Bölgesi'nin duyurusuna bağlanmıştır. Süre uzatımı imkânı saklı kalmak üzere, yatırım yükümlülüklerinin yerine getirilmemesi, gerekli ÇED kararlarının alınamaması veya mücbir sebep ve kabul edilmiş erteleme halleri dışında ödeme gecikmesinin üç ayı aşması, tazminat talep hakkı olmaksızın tahsisin iptaline ve sözleşmenin feshine yol açabilmektedir. Taahhütnameler ayrıca alt ve üstyapı katılım paylarının ödenmesi ve Edremit Tarıma Dayalı İhtisas (Jeotermal Kaynaklı Sera) Organize Sanayi Bölgesi'nin teknik şartlarına uyulmasına ilişkin yükümlülükler içermektedir.

Ön tahsisin devri yasaklanmış olup ön tahsis devri amacıyla şirket paylarının devredildiğinin tespiti halinde tahsis iptal edilmekte ve ödenen bedel güncellenmeksizin iade edilmektedir. Her türlü pay devrini koşulsuz yasaklamayan bu hükmün, halka arz kapsamında gerçekleştirilecek pay devirlerine uygulanıp uygulanmayacağının Edremit Tarıma Dayalı İhtisas (Jeotermal Kaynaklı Sera) Organize Sanayi Bölgesi nezdinde açıklığa kavuşturulması gerekmektedir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Kurul'un II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre hazırlanan , 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin yıllık finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu ekte yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

Ticaret Ünvanı	:	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (*Member Firm of Grant Thornton International*)
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	:	Nazım Hikmet
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	YMM Odası, TÜRMOB
Adresi	:	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul

Şirket'in, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla finansal tablolarının denetimi, Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmış olup, görüş ve görüşünün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

"Görüş

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 ile 31 Aralık 2025,

2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tabloları ile 30 Haziran 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynak değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 30 Haziran 2026 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 30 Haziran 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Görüşün Dayanağı

"Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket genel kurulu, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kar dağıtım kararı almamıştır.

Kar dağıtım esasları, Şirket'in Esas Sözleşme'nin "*Karın Tespiti ve Dağıtımı*" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir:

"*Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr payı ve kâr payı avansına ilişkin düzenlemelerinde belirtilen sınırlamalara uyulur. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:*

a) Genel Kanuni Yedek Akçe: Çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Birinci Kar Payı: Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) İkinci Kar Payı: Net dönem karından (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Genel Kanuni Yedek Akçe: Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket karının ne kadarının, nasıl ve ne zaman dağıtılacağına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri ve Yönetim Kurulu'nun önerisi de göz önüne alınarak, Genel Kurul tarafından karar verilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, ilgili yasal düzenlemelerde müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata uymak şartı ile ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı kalmak üzere pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Genel kurul tarafından yönetim kuruluna verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği faaliyet dönemi ile sınırlıdır. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur."

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman iş hukuku, borçlar hukuku ve ceza hukukuna ilişkin davalara taraf olmaktadır.

Şirket aleyhine (davalı sıfatıyla) açılmış toplam 13 (on üç) dava bulunmaktadır. Bu davalardan 9 (dokuz) adedi iş kazasına, kıdem tazminatına veya işçi-işveren ilişkisinden kaynaklanan alacağa bağlı işçi-işveren uyuşmazlığı, 2 (iki) adedi ticari alacak/itirazın iptali davası, 2 (iki) adedi Met-Ay Varlık Yönetim A.Ş. ile Tasfiye Halinde Kınık Konservecilik Gıda Sanayi A.Ş. arasındaki ilişkiden kaynaklanan tasarrufun iptali davası niteliğindedir. Burhaniye 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2024/254 E. sayılı kıdem tazminatı dosyası ile 2025/215 E. sayılı işçi alacağı dosyasında istinaf incelemesi devam etmektedir. Aynı Mahkemenin 2024/192 E. sayılı işçi alacağı dosyasında davanın kısmen kabulüne karar verilmiş olup gerekçeli karar beklenmektedir; karar henüz kesinleşmemiştir. Aynı Mahkemenin 2022/374 E. sayılı tasarrufun iptali dosyasında ise davanın reddine karar verilmiş, karşı tarafça istinaf başvurusunda bulunulmuş olup istinaf incelemesi devam etmektedir. Kalan 9 (dokuz) dava ilk derece mahkemelerinde derdesttir. Tablonun "Risk Tutarı" sütununda belirtilen tutarların toplamı 17.777.509,46-TL'dir. Bu toplam, belirsiz alacak olarak 0-TL gösterilen dosyayı ve karara bağlanan dosyalardaki hüküm tutarlarının ilgili sütundaki tutarlardan farklı olabileceğini dikkate alan güncel bir toplam risk hesabı niteliğinde değildir.

Tabloda Şirket'in davacı/müşteki/şikâyetçi sıfatıyla taraf olduğu toplam 7 (yedi) dosya yer almaktadır; bunlardan 2 (iki) adedi hukuk davası (satımdan kaynaklı ayıp tazminatı ve menfi tespit), 4 (dört) adedi Met-Ay Varlık Yönetim A.Ş. ile ilgili icra memur muamelesinin şikâyeti ve istihkak iddiasına ilişkin icra hukuk mahkemesi dosyasıdır. Bu 4 (dört) dosyadan İstanbul 14. İcra Hukuk Mahkemesi'nin 2024/377 E. ve Burhaniye İcra Hukuk Mahkemesi'nin 2022/76 E. sayılı dosyalarında ilk derece mahkemelerince kabul kararı verilmiştir. İstanbul 8. İcra Hukuk Mahkemesi'nin 2021/733 E. sayılı dosyasında geçerli

haciz bulunmadığına ilişkin karar istinafta onanmış ve kesinleşmiştir. Bergama İcra Hukuk Mahkemesi'nin 2025/129 E. sayılı dosyasında ise yeniden ret kararı verilmiş olup gerekçeli kararın tebliğinden sonra istinaf kanun yoluna başvurulacağı belirtilmiştir. Satımdan kaynaklı ayıp tazminatı davasında ayrıca karşı dava bulunduğu tabloda belirtilmektedir. Hukuk ve icra hukuk dosyaları için tabloda sayısal olarak belirtilen tutarların toplamı 2.320.300,30-TL olup istihkak dosyasında tutar "-" olarak gösterilmiştir. Kalan 1 (bir) dosya ise hırsızlık suçuna ilişkin olup ilk derece mahkemesinde savunmaların alındığı ceza davasıdır.

Şirket'in alacaklı sıfatıyla taraf olduğu 1 (bir) adet derdest icra takibi bulunmakta olup takip tutarı 221.715,22-TL'dir. Şirket'in borçlu sıfatıyla taraf olduğu 3 (üç) adet icra takibinin tabloda belirtilen takip tutarları toplamı 215.265,62-TL'dir. Bu takiplerden Alhev Tekstil tarafından başlatılan 132.300,30-TL tutarındaki takip teminat karşılığında verilen mahkeme kararı ile tedbiren durdurulmuş; diğer iki takip ise tehiri icra kararları ile durdurulmuştur.

Burcu Konservecilik Dış Ticaret A.Ş. ticari unvanlı şirketin taraf olduğu ve takip edilmekte olan bir dava veya icra takibi bulunmamaktadır.

Şirket'in taraf olduğu dava ve takip listeleri aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in Davalı Sıfatıyla Taraf Olduğu Davalar						
No.	**Davacı**	**Davalı**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
1.	SGS SUPERVİSE	Burcu Gıda	BURHANİYE 1 AHM 26/235 E	İtirazın iptali	70.799,92-TL	Faturaya dayalı takibe vaki itirazın iptali davasıdır, derdesttir.
2.	Platin Ambalaj	Burcu Gıda	İST 6 ATM 26/257 E	Alacak	3.232.797,00-TL	İlk derece mahkemesinde dava derdesttir.
3.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	BALIKESİR 2 İŞ MAHK 23/254	İş kazasına bağlı tazminat	50.000-TL Maddi Tazminat, 100.000-TL Manevi Tazminat	İlk derece mahkemesinde dava derdest olup karar aşamasındadır.
4.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	Burhaniye 1 AHM 24/256 E	İş kazasına bağlı maddi ve manevi tazminat	354.439,70-TL Maddi Tazminat, 200.000-TL Manevi Tazminat	İlk derece mahkemesinde dava derdest olup, karar aşamasındadır.
5.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	Burhaniye 1 AHM 24/254 E	Kıdem tazminatı alacağı	69.218,70-TL	Karara itiraz edilmiş, istinaf mahkemesinde derdesttir.
6.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	BURHANİYE 1 AHM 2025/215 E	Alacak (işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan)	2.000-TL	02.06.2026 tarihli duruşmada davanın kısmen kabul, kısmen reddine; net

Şirket'in Davalı Sıfatıyla Taraf Olduğu Davalar						
No.	**Davacı**	**Davalı**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
						109.905,12-TL kıdem tazminatı, net 3.300,81-TL yıllık izin ücreti, net 6.386,70-TL hafta tatili ücretine hükmedilmiş, ihbar tazminatı, ubgt, fazla çalışma ücreti ve agi alacağı taleplerinin reddine karar verilmiştir. Karara karşı tarafımızca ve davacı tarafça istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup istinaf incelemesi devam etmektedir. Dava karara çıkmış, henüz kesinleşmemiştir.
7.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	BURHANİYE 1 AHM 2025/214 E	Alacak (işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan)	2.000-TL	05.11.2026 tarihli duruşmada işçilik alacaklarının hesaplanması için dosyanın hesap bilirkişisine gönderilmesine karar verilmiştir. Bir sonraki duruşma 11.02.2027'dir. Dava derdesttir.
8.	MET-AY Varlık Yönetim A.Ş. (Davacı) / M*****A A***I, Tasfiye	Burcu Gıda	Burhaniye 1 AHM 2024/300 E	Tasarrufun iptali (İİK. 277 ve devamı)	8.015.161,14-TL	Mahkemece İstanbul 9. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2022/876 esas sayılı dosyasının kesinleşmesinin beklenilmesine

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in Davalı Sıfatıyla Taraf Olduğu Davalar						
No.	**Davacı**	**Davalı**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
	Halinde Kınık Konservecilik Gıda San. A.Ş. (Davalı)					karar verilmiş olup yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşma 21.01.2027'dir. Dava derdesttir.
9.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	Balıkesir 1 İş Mahk. 2025/44 E	Tazminat (iş kazasından kaynaklanan)	5.010-TL	12.05.2026 tarihli duruşmada keşif talebi reddedilmiş, kusura ilişkin bilirkişi raporu yeterli görülerek taraf vekillerinin yeniden kusur rapor talepleri reddedilmiş, dosya hesap bilirkişisine gönderilmiştir. 01.10.2026 tarihli duruşma gerçekleşmiş olup bir sonraki duruşma 08.12.2026'dır. Dava derdesttir.
10.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	Burhaniye 1 AHM 2025/331 E	Tazminat (işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan)	Belirsiz Alacak (0-TL)	20.10.2026 tarihli duruşmada banka kayıtlarının istenilmesine ve kayıtlar geldikten sonra tüm alacak kalemleri yönünden ek bilirkişi raporu alınmasına karar verilmiştir. Bir sonraki duruşma 02.02.2027'dir. Dava derdesttir.
11.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	Burhaniye 1 AHM 2024/192 E	Alacak (işçi ile işveren ilişkisinden	1.600-TL	17.09.2026 tarihli duruşmada davanın kısmen kabulüne; 148.476,75-TL

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in Davalı Sıfatıyla Taraf Olduğu Davalar						
No.	**Davacı**	**Davalı**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
				kaynaklanan)		kıdem tazminatına hükmedilmiş, agi, ubgt, hafta tatili, yıllık izin ücreti taleplerinin reddine karar verilmiştir. Dosyada gerekçeli karar beklenmektedir. Dava karara çıkmış, henüz kesinleşmemiştir.
12.	Gerçek Kişi	Burcu Gıda	Balıkesir 2 İş Mahk. 2026/177 E	Alacak (işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan)	5-TL	06.10.2026 tarihli duruşmada taraf tanıkları dinlenmiş, kart okutma sistemi dökümleri için davalı işverene müzekkere yazılmasına, eksik harç ve gider avansının tamamlanmasına karar verilmiştir. Bir sonraki duruşma 12.01.2027'dir. Dava derdesttir.
13.	MET-AY Varlık Yönetim A.Ş. (Davacı) / Tasfiye Halinde Kınık Konservecilik Gıda San. A.Ş. (Davalı)	Burcu Gıda	Burhaniye 1 AHM 2022/374 E	Tasarrufun iptali (İİK 277 ve devamı)	5.674.478,00-TL	İlk derece mahkemesi davanın reddine karar vermiş, karşı tarafça istinaf edilmiş olup istinaf incelemesi devam etmektedir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in "davacı" olarak taraf olduğu davalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in Davacı Sıfatıyla Taraf Olduğu Davalar						
No.	**Davacı**	**Davalı**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
1.	Burcu Gıda	Brentag Kimya	İstanbul 30 ATM 2026/125 E	Satımdan kaynaklı ayıp tazminat	2.188.000-TL	İlk derece mahkemesinde bilirkişi aşamasında karşı dava var
2.	Burcu Gıda	ALHEV TEKSTİL	İstanbul 28 ATM 26/16 E	Menfi tespit	132.300,30-TL	İlk derece mahkemesinde imza incelemesi aşamasında
3.	Burcu Gıda	Gerçek Kişi	İstanbul AND 68 ACM 26/393 E	Hırsızlık	-	İlk derece mahkemesinde savunmalar alınmakta
4.	Burcu Gıda	MET-AY Varlık Yönetim A.Ş.	İstanbul 14 İcra Hukuk Mahk.2024/377 E	Şikayet (icra memur muamelesini şikayet)	0-TL	İlk derece mahkemesi reddetmiş, istinafta karar kaldırılmış, ilk derece mahkemesi davanın kabulüne karar vermiştir.
5.	Burcu Gıda	MET-AY Varlık Yönetim A.Ş.	Burhaniye İcra Hukuk Mahk. 2022/76 E	Şikayet (icra memur muamelesini şikayet)	0-TL	İlk derece mahkemesi davanın kabulüne karar vermiş, davalı tarafça istinaf edilmiş, istinaf mahkemesi ilk derece kararını kaldırıp dosyayı

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in Davacı Sıfatıyla Taraf Olduğu Davalar						
No.	**Davacı**	**Davalı**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
						ilk derece mahkemesine göndermiş, ilk derece mahkemesi yeniden davanın kabulüne karar vermiştir.
6.	Burcu Gıda	MET-AY Varlık Yönetim A.Ş.	İstanbul 8 İcra Hukuk Mahk. 2021/733 E	İstihkak iddiası nedeniyle takibin taliki veya devamı (İİK 97)	-	Geçerli haczin bulunmadığına karar verilmiş, istinafta onanmıştır. Kesinleşmiştir.
7.	Burcu Gıda	MET-AY Varlık Yönetim A.Ş.	Bergama İcra Hukuk Mahk. 2025/129 E	Şikayet (icra memur muamelesini şikayet)	0-TL	İlk derece mahkemesi reddetmiş, istinaf usulden kaldırmış, dosya ilk derece mahkemesine gönderilmiş, ilk derece mahkemesi yeniden davanın reddine karar vermiş olup gerekçeli karar tebliğ edildikten sonra tarafımızca süresi içerisinde istinaf kanun yoluna başvurulacaktır.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in "takip alacaklısı" olduğu icra takipleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in Takip Alacaklısı Olduğu İcra Takipleri					
No.	**Borçlu**	**Takip tutarı**	**İcra dairesi**	**Dosya no**	**Dosya durumu**
1.	HEALTY BABİES SPA AŞ	221.715,22-TL	Küçükçekmece İcra M.d	25/92382	Derdest

Şirket'in "takip borçlusu" olduğu icra takipleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in Takip Borçlusu Olduğu İcra Takipleri					
No.	**Alacaklı**	**Takip tutarı**	**İcra dairesi**	**Dosya no**	**Dosya durumu**
1.	ALHEV TEKSTİL	132.300,30-TL	İstanbul Anadolu 8 İcra Md.	2019/37851 E	Teminat ile mahkeme kararı ile tedbiren durduruldu
2.	Gerçek Kişi	37.965,32-TL	Balıkesir İcra Md.	2024/1512 E	Tehiri icra kararı ile durduruldu
3.	Gerçek Kişi	45.000,00-TL	Burhaniye İcra Md.	2026/348 E	Tehiri icra kararı ile durduruldu

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait ve halka arz edilecek olan Mevcut Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur	47.836.000	16,33	1 (bir)	47.836.000	6,38

**Halka arz sonrası çıkarılmış sermaye dikkate alınarak hesaplanmıştır.*

Sermaye artırımı yoluyla çıkarılarak halka arz edilecek Yeni Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur	112.164.000	38,28	1 (bir)	112.164.000	14,96

**Halka arz sonrası çıkarılmış sermaye dikkate alınarak hesaplanmıştır.*

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin ISIN kodu Kurul onayından sonra temin edilecektir.

Halka Arz Edilecek Paylar C grubu paylardan oluşuyor olup bunlara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydileştirilmemiş olup, her ihracı takiben senet olarak basılarak ortaklara dağıtılmaktadır. Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz kapsamında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19): Pay sahipleri, Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

- **Hak Kazanılan Tarih:** Sermaye Piyasası Kanunu madde 19 ve Kar Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- **Zamanaşımı:** Kar Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Bununla birlikte, 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20 Haziran 2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 10 Nisan 2019 T., 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir.
- **Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Yoktur.
- **Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.
- **Kar payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili

hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18): TTK'nin 461'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nun 18'inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından sınırlandırılabilir. Yönetim kurulu, gerekli gördüğü takdirde sermaye artışında mevcut ortakların yeni pay alma hakkını sınırlandırılmasına dair karar alma konusunda Esas Sözleşme'de yetkilendirilmiştir.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19): Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507): Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 414, 415, 425, 436, SPKn md. 29, 30): Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Oy Hakkı (TTK md. 427, 429, 432, 433, 434, 435, 436, SPKn md. 30): Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK md. 437, SPKn md.14): Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445- 451, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2): Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetim raporunu hazırlayanlar, ara dönem konsolide finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439): Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay

sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md.24): Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27): Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 12.11.2026 tarih ve 2026/13 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde;

1. Şirket'in 637.836.000 TL (altı yüz otuz yedi milyon sekiz yüz otuz altı bin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin 3.189.180.000 TL'lik (üç milyar yüz seksen dokuz milyon yüz seksen bin Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 112.164.000 TL'ye (yüz on iki milyon yüz altmış dört bin Türk Lirası) artırılarak 750.000.000 TL'ye (yedi yüz elli milyon Türk Lirası) çıkarılmasına, sermaye artırımı kapsamında yaratılan 112.164.000 TL'ye (yüz on iki milyon yüz altmış dört bin Türk Lirası) tekabül eden 112.164.000 (yüz on iki milyon yüz altmış dört bin) adet payların; imtiyazsız, borsada işlem görebilir nitelikte ve C grubu pay olmasına,
2. Artırılmasına karar verilen 112.164.000 TL'ye (yüz on iki milyon yüz altmış dört bin Türk Lirası) nominal değerli 112.164.000 (yüz on iki milyon yüz altmış dört bin) adet C grubu imtiyazsız payların, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak, Borsa İstanbul A.Ş.'de, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde tamamen halka arz edilmesine,
3. Şirketimiz ortaklarından Cemil BAHADIR'ın portföyünde bulunan 47.836.000 TL (kırk yedi milyon sekiz yüz otuz altı bin Türk Lirası) nominal değerli 47.836.000 (kırk yedi milyon sekiz yüz otuz altı bin) adet C grubu payın halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve bu payların Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili Tebliğ hükümleri çerçevesinde ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
4. Planlanan halka arz kapsamında satılacak toplam 160.000.000 TL'ye (yüz altmış milyon Türk Lirası) tekabül eden 160.000.000 (yüz altmış milyon) adet C Grubu pay, talep toplama çalışmaları sonucunda belirlenecek halka arz fiyatından, primli olarak ihraç edilmesine ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında halka arz edilmesine,

5. Bu kararın ve ekinde yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu 461. Maddesi uyarınca hazırlanan yönetim kurulu raporunun Burhaniye Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil ve ilan edilmesi ile gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

6. Şirketimiz'in paylarının yurt içinde gerçekleşmesi planlanan halka arz süreci kapsamında T.C. Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul Anonim Şirketi, T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. Burhaniye Ticaret Sicili ve diğer ticaret sicilleri, ticaret odaları, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve tüm resmi ve sair kurumlar ve kuruluşlar dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla ilgili tüm resmi ve sair makam, kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılacak olan başvurular ve yazışmaları yapmak, izahname, ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti de dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere her türlü sözleşme, taahhütname, beyan ve ilgili diğer tüm belge, bilgi, beyan, taahhütnameleri imzalamak, anılanları sunmak, ilgili mercilerden teslim almak, değiştirmek ve bu hususta her türlü işlemlerin takibi ve tekemmülünde, ilgili tüm resmi ve sair makam ve daireler nezdindeki tüm usul ve işlemlerin ifa ve ikmali hususlarında, halka arz ile ilgili Şirket'i en geniş şekilde temsil etmeye Şirket iç yönergesi ve imza sirkülerine uygun olarak Cemil Bahadır'ın münferiden yetkilendirilmesine

oy birliği ile karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır. Ancak, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilecek kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca

belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24 üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda henüz Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmamıştır.

Halka arzda, SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. İhraççı'nın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen C Grubu nama yazılı payların nominal değeri 1 TL olup İhraççı'nın halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %21,33'tür.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	-	1	112.164.000 (Sermaye Artırımı)	6,38
C	Nama	-	1	47.836.000 (Ortak Satışı)	14,95
Toplam					**21,33**

İhraççı kayıtlı sermaye sisteminde bulunmakta olup, halka arz sonucu sermaye artırımı ile ihraç edilen paylardan satılamayanlar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Halka arzda satılan paylar kadar sermaye artışına gidilecek olup, sermaye artışı yapılacak tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek ve esas sözleşme SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için talep toplama süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Halka arzda satış, Ziraat Yatırım ve İntegral Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

İhraççı paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar", "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar", "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" ve "Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'dır. İhraççı paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

Halka arza katılacak yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dâhil olacak şekilde başvurması esastır.

İhraççı paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Azami [●] adet başvuru yapılması şartıyla, (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir

SPK Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı) İlke Kararı uyarınca işbu İzahname'nin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde bulunan kişiler ve bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar:

Asgari [●] adet başvuru yapılması şartıyla, (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir.

Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı [●] adet olup, bu kategoriden dağıtıma dahil olmak isteyen yatırımcılar en az [●] adet talepte bulunabileceklerdir. Kurul'un 19 Eylül 2024 tarih ve 2024/48 sayılı bülteninde yayımlanan 19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı ilke kararı uyarınca işbu İzahname'nin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde bulunan kişiler ve bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamayacaklarından dolayı, bu kişilerin [●] adet ve üstü taleplerinin tamamı iptal edilecektir.

Kurul'un 19 Eylül 2024 tarih ve 2024/48 sayılı bülteninde yayımlanan 19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı ilke kararına göre Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar tahsisat grubuna halka arz edilecek toplam tutarın %10'undan fazla tahsisat yapılamaz.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:

Merkezi Türkiye'de bulunan;

i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,

ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17 Temmuz 1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,

iii) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,

iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508) İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış oldukları müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisi kapsamında değerlendirilmeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca SPK Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı) İlke Kararı'na uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da işlem görecek şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Ayrıca SPK Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı) İlke Kararı uyarınca;

- Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.
- Gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve SPK'nın III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
- PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
- İzahname'nin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
- Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.
- Dağıtımdan pay alan yatırımcılar (yurt içi bireysel, yüksek talepte bulunacak, yurt içi kurumsal ve yurt dışı kurumsal yatırımcıların hepsi için geçerli olmak üzere), dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

Başvuru Şekli:

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar, halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu izahnamenin "Başvuru yerleri" başlıklı 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru

yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Liderleri'nin başvuru yerlerine müracaat ederek, talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Tüm yatırımcılar için talep miktarının 1 (bir) adet (lot) ve katları şeklinde olması şarttır.

SPK'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, ilgili gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 (bir) adet olacaktır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar**: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar**: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

Bu halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı [●] adedi geçemeyecektir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar 1 TL nominal değerdeki bir payın işbu izahname 25.3.1'inci maddede ve Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının,

talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek asgari pay miktarı [●] adet olup, azami pay miktarı da dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı [●] adet olacaktır. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar 1 TL nominal değerdeki bir payın işbu izahname 25.3.1'inci maddede ve Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilirler.

İhraççı tarafından Konsorsiyum Liderleri'ne talep toplama başlangıcı öncesinde iletilen listede yer alan T.C. kimlik numarası bulunan yatırımcıların hepsi Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubundan değerlendirilecektir. Bu aşamada İzahname'nin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde bulunan kişiler ve bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımlarının [●] adet ve üstü olan taleplerinin tamamı iptal edilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yatırımcı bazında talepte bulunabilecek pay tutarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar 1 TL nominal değerdeki bir payın işbu izahname 25.3.1'inci maddede ve Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yatırımcı bazında talepte bulunabilecek pay tutarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar 1 TL nominal değerdeki bir payın işbu izahname

25.3.1'inci maddede ve Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir.

Halka arza katılacak yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dâhil olacak şekilde başvurması esastır.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Pay bedelleri nakden veya hesaben ödenen ancak karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, en geç dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanarak kesinleşmesini takip eden iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar veya Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar tahsisat grubundan başvurması esastır. Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve Kurul'un 19 Eylül 2024 tarih ve 2024/48 sayılı bülteninde yayımlanan 19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı ilke kararına göre içermesi gereken asgari bilgileri ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar ile İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer tarama sonucu dağıtıma dâhil edilmeyecek kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir. Başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır. Bu durumda mükerrer talepte bulunan yatırımcıların diğer talepleri de söz konusu yatırımcının dahil olduğu grup için belirlenen azami talep adedini geçmeyecek şekilde dikkate alınabilir.

Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Dağıtım:

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde, bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda, tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir.

Bu yatırımcı grubunda sorumluluğu talep toplayan aracı kurumda olmak üzere sadece tekil nitelikli hesaplardan talep kabul edilecek olup, müşterek nitelikli hesaplardan talep kabul edilmeyecektir. Halka arza talep ileten hesapların müşterek hesap olup olmadığının kontrolü ve varsa müşterek hesaplardan iletilen taleplerin nihai talep olarak Konsorsiyum Liderleri'ne gönderilmeden iptal edilmesi, Konsorsiyum Üyesi kurumların sorumluluğundadır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılara Dağıtım:

Oransal dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) mükerrerlik kontrolü yapıldıktan sonra her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle arzın talebi karşılama oranı bulunacaktır. Hesaplanan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına SPK'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı'nda yer verilen hususlara uymak şartıyla Konsorsiyum Liderleri'nin önerisi dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. Yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en

az %50'si yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılacak ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarı, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini, bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından ise portföy yönetim şirketi bazı da %3'ünü aşmayacak şekilde belirlenecektir. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemeyecek şekilde belirlenecektir. Konsorsiyum Liderleri talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın tüm taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun olacak şekilde Konsorsiyum Liderleri'nin önerisi dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcıların başvuruları bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların tespit edilmesi amacıyla konsolide edilecek, bu durumda yatırımcılar bulunması halinde söz konusu yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talebi dikkate alınacaktır. Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Liderleri, İhraççı'nın uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar toplam talep miktarının, anılan tahsisat gruplarına ayrılan pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de söz konusu yatırımcının dahil olduğu grup için belirlenen azami talep adedini geçmeyecek şekilde dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için işbu İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan [●] adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve [●] adet ve üzerinde başvuru yapan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar ayrı ayrı dağıtıma tabi tutulacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarında dağıtım yapılırken, dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Konsorsiyum Liderleri, talep toplama süresinin bitmesini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Arz Eden Pay Sahibi dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Liderleri'ne bildirecektir. İşgünü hesabında 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı ulusal Bayram ve Genel Tarihler Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Her bir tahsisat grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işlem teminatı olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki "nakden ödeme" ve/veya "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ("Talep Bedeli"), talep ettikleri pay adedi ile halka arz fiyatı çarpılması sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri işbu İzahname'nin "*1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi*" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen pay fiyatı üzerinden nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışta veya bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / İlgili Kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	%95	Her bir konsorsiyum üyesinin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazinesi'nin ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
ÖSBA (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	%85	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören Kira Sertifikalarını teminata konu edebilir.)	%85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonları	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
		açıklanan alış fiyatı	açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul AŞ Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar)	%83	BIST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru	Döviz teminatında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
		(küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	
TL Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı	%100	-	-
Döviz (Avro ve ABD Doları) Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı	%90	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak sadece blokaja alınan kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. **Cemil BAHADIR** **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, yatırım hesaplarında mevcut olan ve daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri "nakden ödeme" ve/veya "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Nakden Ödeme:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri işbu İzahname'nin "*1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi*" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen pay fiyatı üzerinden nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep ettikleri tutarın %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatını göstererek talepte bulunabilirler.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli x 1,2

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından

doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Seri: V, No: 65 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ'in (Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ) 15 inci maddesi çerçevesinde halka arz sırasında yasağa tabi olmayan konsorsiyum üyesi aracı kurumlar, Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24 Mart 2022 tarihli ve 14/461 s.k.) sayılı İlke Kararı ile uyumlu olacak şekilde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla müşterilerinin halka arza katılma taleplerini kredili sermaye piyasası aracı işlemi ile alabilirler. Ancak, bu şekilde kredili sermaye piyasası aracı işlemleri yaptırılması halinde, yatırımcılar tarafından halka arza ilişkin talebin iletildiği anda, kredi olarak kullandırılan nakdin, nakit başvurularda olduğu gibi ilgili banka hesabına aktarılmak üzere aracı kurumlar tarafından ayrı bir hesapta bloke edilmesi ve talep iletim anından başlamak üzere başta genel işlem sınırları, özel işlem sınırları ve asgari özkaynak oranları olmak üzere Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in kredili sermaye piyasası işlemlerine ilişkin hükümlerine ve kredili sermaye piyasası aracı işlemini yapacak aracı kurumun, ilgili mevzuat hükümlerini gözeterek belirlediği uygulama esaslarına uygun hareket edilmelidir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Liderleri üzerinden talep formu doldurarak başvuruda bulunabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte bulundukları Konsorsiyum Liderleri'ne ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a ilişkin yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk Konsorsiyum Liderleri'ne ait olup, Konsorsiyum Liderleri dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden en geç 2. (ikinci) iş günü saat 17:00'ye kadar ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. Konsorsiyum Liderleri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun (i-SPK.128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Halka arza katılan tüm yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilatları yapan yatırım kuruluşları tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin bildirilen hesabına

komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir. Ziraat Yatırım halka arz edilecek pay bedellerini İhraççı'ya ait, halka arz için açılmış olan banka hesabına aktaracaktır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Liderleri üzerinden talep formu doldurarak başvuruda bulunabilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte bulundukları Konsorsiyum Liderleri'ne ödeyeceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a ilişkin yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk Konsorsiyum Liderleri'ne ait olup, Konsorsiyum Liderleri dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden en geç 2. (ikinci) iş günü saat 17:00'ye kadar ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. Konsorsiyum Liderleri, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun (i-SPK.128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Halka arza katılan tüm yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilatları yapan yatırım kuruluşları tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin bildirilen hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir. Ziraat Yatırım halka arz edilecek pay bedellerini İhraççı'ya ait, halka arz için açılmış olan banka hesabına aktaracaktır.

c) Başvuru yerleri:

Halka arza Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar kategorilerinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların (Konsorsiyum Liderleri de dahil olmak üzere tüm Konsorsiyum Üyeleri) merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması,

interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Liderleri tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (Konsorsiyum Liderleri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

KONSORSİYUM LİDERLERİ

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No: 44B İç Kapı No:15 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0 216 590 17 00

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.*,

Ziraat Dinamik Banka A.Ş., Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş.; 0 850 22 22 979 numaralı telefon; www.ziraatyatirim.com.tr, www.ziraatbank.com.tr, www.ziraatkatilim.com.tr* ve www.ziraatdinamik.com.tr internet siteleri ile ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL ve ZİRAAT DİNAMİK MOBİL mobil uygulamaları

* İhraççı'nın katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No: 41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve www.integralyatirim.com.tr internet sitesi ve İntegral Mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ

[●]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Her bir Konsorsiyum Liderleri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) teminata kabul edeceği varlıklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	**Teminata Alınacak Kıymet**
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.*, Ziraat Dinamik Banka A.Ş. Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş. **İhraççı'nın katılım endeksine dahil olma*	• [●]

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.	
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• [●]
[●]	• [●]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak başvuranlardan teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.*, Ziraat Dinamik Banka A.Ş. Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş. **İhraççı'nın katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.*	• [●]
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• [●]
[●]	• [●]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, Halka Arz Edenler tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 3 (üç) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

a) Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri halka arzı durdurabilecek ve/veya

payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya payların halka arzını başka bir tarihe erteleyebilecektir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin bu Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı şekilde olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, toplumsal düzenin sürdürülmesine engel olaylar ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Konsorsiyum Liderleri tarafından, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Grup'un mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilecek Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması vb. nedenlerle yeterli talebin oluşmayacağının ve/veya piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın elde edilemeyeceğinin İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından öngörülmesi,
- İhraççı, İhraççı'nın iştirakleri, hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkmış olması,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, İhraççı, Grup'un faaliyet gösterdiği sektörü ya da Grup'un mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Halka arz süresi içinde İhraççı'nın mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması,

b) Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde, Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir.

- Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde,
- Nihai halka arz fiyatının veya halka arz yapısının tespiti ile ilgili olarak (özellikle Konsorsiyum Liderleri tarafından önerilen fiyat istikrarı ve/veya teşvikler) Konsorsiyum Liderleri ve İhraççı arasında uzlaşmaya varılamaması durumunda,

- Toplanan kesin talebin Halka Arz Edilecek Paylar'ın miktarından az olması durumunda,
- İhraççı, bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını veya halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını, salgın hastalık gibi tabii afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi,
- Yasama, yürütme, yargı veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

Konsorsiyum Liderleri tarafından, dünyada ve/veya Türkiye'de önemli sonuçlar doğuran ekonomik ve siyasi gelişmeler ile dünyada ve Türkiye'de para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Grup'un faaliyet gösterdiği sektör ya da mali bünyesindeki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi.

Yukarıda (b) maddesinin uygulanmasında "önemli sebep", halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek nitelikte, uygulamada "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içermektedir

c) Dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte Türkiye'de yerleşik olmayan yatırımcılara satılması planlanan payların satışının herhangi bir nedenle sonuçlandırılamaması ile dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir.

(a), (b) ve (c) maddelerinde yer alan koşullar nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin feshi halinde, İhraççı nakit olarak talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar'ın talep bedellerini nemalandırmaksızın yatırımcılara ödeyecektir.

İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli en geç onaylanan dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren

Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin *"Halka arz başvuru süreci"* başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün *"b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi"* başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep adetlerinin 1 adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı 1 adettir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı [●] adet olup, her hâlükârda söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı [●] adettir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı 1 (bir) adettir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı 1 (bir) adettir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.

Tüm tahsisat gruplarında yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30 Mart 2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. ve SPKn'nin 8. maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptir.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden ikinci tam iş gününe kadar teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

SPK'nın 19 Eylül 2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki (2) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında alınan yönetim kurulu kararı kapsamında sermaye artırımı yoluyla ilk halka arzın gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

İhraççı'nın, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır.

Kişi	Kurum
Cemil BAHADIR	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.
Engin ERTUŞ	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.
Ünal BAHADIR	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.
Gökhan BAHADIR	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.
Burcu BAHADIR SAVAŞ	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.
Özcan BAHADIR	Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.
Selim İNCE	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tijen KANDEMİR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Harun DERELİ	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ruhi AKCA	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşe Nur BAYRAM	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Suna GÜN	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Davut DURMUŞ	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Dilara ARICAN	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özlem AKTAŞ	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Talha ARABOĞLU	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Aslıhan DURMUŞ	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gürkan YILMAZ	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Cenk ULUKARTAL	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kıvanç MEMİŞOĞLU	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Aslı Usul SEVER	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim TAŞDOĞAN	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Osman İlker SAVURAN	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bora ERALP	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Deniz TUNCA	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdem KÖŞKER	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özkan KAHRAMAN	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gürkan ÖZBULAK	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yasemin AYAN	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Kişi	Kurum
Ayşegül DİCLE	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İsmail TARI	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Metin CİĞERCİ	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ökkeş ŞAHAN	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Merve KURDAK	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Melis GENÇOL İNCE	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Berrak ÇOŞAR	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Enes BAYRAM	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Nazım HİKMET	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Hakan BURSALIOĞLU	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Onur UZAL	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Yiğithan KORKMAZ	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve yüzde onunun Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile İhraççı'nın talebini de dikkate alarak bu fıkrada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır. Ayrıca Kurul'un 19 Eylül 2024 tarih ve 2024/48 sayılı bülteninde yayımlanan 19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı ilke kararına göre Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar'a tahsisat grubuna halka arz edilecek toplam tutarın %10'undan fazla tahsisat yapılamaz.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilen toplam 160.000.000 TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki (%[●])'lik kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,
- [●] TL nominal değerdeki (%[●])'lik kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar'a
- [●] TL nominal değerdeki (%[●])'lik kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- [●] TL nominal değerdeki (%[●])'lik kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Halka Arz Edenler'in onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde Konsorsiyum Liderleri tarafından değiştirilecektir.

– SPK'nın 19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için yapılacak dağıtımda yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'si yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılacaktır. Anılan her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarı halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenecektir. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanacaktır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemeyecektir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntem /yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Halka arz sürecinde herhangi bir yatırımcı grubuna herhangi bir ayrıcalık tanınmamıştır.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı gruplarına dağıtılacak toplam lot adedinden az veya eşit olduğu durumlarda; o gruplarda bulunup da talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruplardaki tüm yatırımcılara en az 1 adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının bu gruplara dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise, hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde, Kurul'un II-5.2 Sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19'uncu maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi; Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar grubunda oransal dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Anılan tahsisat gruplarında mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepler dikkate alınacaktır.

Bu kapsamda, T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar'a ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar toplam talep miktarının, anılan tahsisat gruplarına ayrılan pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçmeyecek şekilde dikkate alınacaktır. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracılık eden yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkün değildir.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Ek satışa konu edilmesi planlanmamaktadır.

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği hükümlerine uygun olarak halka arz fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az iki tam iş günü ilave edilecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, konsorsiyum üyesi aracı kurum bazında azami olarak aşağıda detayları verildiği üzere hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti, yatırımcının başka aracı kuruluştaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından detayı verilen diğer giderleri ödeyeceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti *	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	MKK Tarifesi + BSMV	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	6,91 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler: Tutar üzerinden %0,005 (Yüzbindebeş + BSMV) (400.000.-/8.000.000.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:20,00 TL + BSMV (400.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:400.000 TL+BSMV (8.000.000.- TL'yi aşan tutarlar için)	Yoktur	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV
[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]

*Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Halka arz fiyatı 1 TL nominal değerli pay için [●] TL olarak belirlenmiş olup, İntegral Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için

yapılan değerleme çalışmasında "[●]" ve "[●]" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu işbu İzahname eki [●]'da yer almaktadır.

Halka arz fiyatı ve bu fiyatın belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak İntegral Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr), İhraççı'nın internet sitesinde (www.burcu.com.tr), Ziraat Yatırım'ın (www.ziraatyatirim.com.tr) ve İntegral Yatırım'ın (www.integralyatirim.com.tr) internet adreslerinde ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

İhraççı'nın mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca İhraççı menfaat sağlayacaktır.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü İhraççı'nın elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kardan; ortaklar hem kar payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler. Ayrıca Halka Arz Edilen Paylar'ın ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut payların değerinin belirlenmesi açısından da bir ölçüt olması sayesinde ortaklar dolaylı olarak menfaat sağlayabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Liderleri ile Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile Konsorsiyum Liderleri arasında 4 Ağustos 2026 tarihinde Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum Liderleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütler, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtıma ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

Bununla birlikte İhraççı ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" de [●] tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, İhraççı paylarının halka arzına aracılık edilmesi, sözleşmenin konusu, Halka Arz Edilecek Paylar'la ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, İhraççı ve konsorsiyumun hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtıma ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

İhraççı, sermaye artırımı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. İhraççı paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri elde edeceklerdir.

İhraççı ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Ziraat Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım ile İhraççı arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ziraat Yatırım halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım'ın İhraççı ile İhraççı'nın %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ziraat Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

İhraççı ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan İntegral Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. İntegral Yatırım ile İhraççı arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. İntegral Yatırım halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. İntegral Yatırım'ın İhraççı ile İhraççı'nın %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. İntegral Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Paksoy Ortak Avukat bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun

doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin ve halka arz ile ilgili sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile Şirket'in 30 Haziran 2023, 2024 ve 2025 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin mali tablolarının bağımsız denetim raporunu hazırlayan Eren Bağımsız Denetim A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış olunan anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. 'nin Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için [●] tarihinde başvuru yapılmıştır.

Halka arz, halka arz edilecek payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup halka arz edilecek payların satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır. Söz konusu karar alınmadıkça halka arz edilecek payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır. Borsa İstanbul A.Ş. nin kararı ile payların Borsa'da işlem görmeye başlayacağı tarih belirlenecek ve anılan tarih Borsa İstanbul A.Ş. tarafından KAP'ta ilan edilecektir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- **Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,**
- **İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin yapılması planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Konsorsiyum Lideri İntegral Yatırım fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.' ye aittir. Fiyat istikrarı işlemlerinde yabancı kaynak olarak Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait payların satışından elde edilecek brüt halka arz gelirinden Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin payına düşecek halka arz maliyetlerinin düşülmesinden sonra kalan tutarın % [●] kullanılacaktır. Bu kapsamda fiyat istikrarı işlemlerinde İntegral Yatırım, halka arz kapsamında Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait satışa sunulacak toplam 47.836.000 adet payın, satışa sunulan payların tamamının satılamaması durumunda ise Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait satılan payların adedinin halka arz için belirlenen pay fiyatı ile çarpılması ile oluşan tutardan Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin payına düşecek halka arz maliyetlerinin düşülmesinden sonra kalan tutarın % [●]'una eşdeğer bir fonu kullanacaktır.

Bununla beraber halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerde kullanılacak fonun planlanandan daha az olması veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan mevcut payların hiç satılamaması durumunda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerin de hiç gerçekleştirilememesi ihtimali bulunmaktadır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Paylarını halka arz edecek ortak Cemil Bahadır olup mevcut durumda Yönetim Kurulu başkanı olarak Şirket'te görev yapmaktadır.

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahip olduğu 47.836.000 TL nominal değerli C grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Hissedarlık Yapısı			Halka Arz Sonrası Hissedarlık Yapısı	
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutar (TL)	Oranı (%)
Cemil Bahadır	A	95.675.400	15	95.675.400	12,76
	B	300.000.000	47,03	300.000.000	40
	C	180.830.200	28,35	132.994.200	17,73
Engin Ertuş	B	61.330.400	9,62	61.330.400	8,18
Halka Açık	C	-	-	160.000.000	21,33
TOPLAM		**637.836.000**	**100**	**750.000.000**	**100**

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 12.11.2026 tarihli ve 2026/15 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; halka arz izahnamesinin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar

(i) herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmayacağını ve dolaşımdaki pay miktarının bu yolla arttırılmayacağını,

(ii) sahip olduğumuz halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine (Borsa İstanbul'dan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde ya da herhangi bir pay geri alım programı çerçevesinde edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve

(iii) bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına, ve

(iv) ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağına taahhüt etmiştir.

Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Cemil BAHADIR'ın 12.11.2026 tarihli beyanı ile izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar

- VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin m.8/1 hükmü uyarınca;, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da satışa veya halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar almayacağını, Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, Borsa İstanbul veya Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa ya da kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildireceğini,
- SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke kararı uyarınca; sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını, halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren en fazla 30 gün süreyle gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde ya da Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'dan edinilebileceği paylar bu taahhütler kapsamında bulunmamaktadır.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen tahhütler:

İşbu izahnamenin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt, [●] TL net gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri halka arzdan brüt [●] TL gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin, [●] TL; halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet	**Karşılayan Taraf**	**Tutar (TL)**
Özel Bağımsız Denetim (KDV dahil)	Şirket	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla ilişkiler	Şirket	[●]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	[●]
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	[●]
SPK Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Hukuki Danışmanlık (Stopaj ve KDV Dahil)	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Diğer Maliyetler	Şirket	[●]
Toplam Maliyet (TL)	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		
Halka Arz Edilecek Pay Başına Maliyet (TL)		
Şirket'in Elde Edeceği Brüt Halka Arz Geliri		
Şirket Tarafından Karşılanacak Maliyetler		
Şirket'in Elde Edeceği Net Halka Arz Geliri		

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 637.836.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, 3.189.180.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 112.164.000 TL artırılarak 750.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

Şirket'in 12.11.2026 tarih ve 2026/14 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda sermaye artırımı yoluyla elde edilecek brüt fondan halka arz ve sermaye artırımına ilişkin masraflar düşüldükten sonra kalan kaynağın, Şirket'in sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda üretim altyapısının geliştirilmesi, operasyonel verimliliğinin artırılması, finansal yapısının güçlendirilmesi, kurumsal yetkinliklerinin geliştirilmesi ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması amacıyla kullanılması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda Şirket'in;

1. **Kapasite Artışı:** Mevcut üretim tesislerinde kapasite artışlarının gerçekleştirilmesi, yeni üretim tesislerinin kurulması, kapasite artırmak için mevcut üretim tesislerinin satın alınması, yeni üretim hatlarının devreye alınması ve yeni ürün gruplarına yönelik yatırımlarla üretim kapasitesinin ve ürün portföyünün geliştirilmesi,
2. **Dijital Dönüşüm ve Modernizasyon Yatırımları:** Mevcut üretim hatlarının teknolojik altyapılarının geliştirilmesi, robotik paketleme ve paletleme sistemlerinin yaygınlaştırılması, otomatik depolama ve iç lojistik sistemlerinin kurulması, ERP, MES ve otomatik raporlama sistemlerinin geliştirilmesi, üretim ve yönetim süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması, operasyonel verimliliğin ve izlenebilirliğin güçlendirilmesi,
3. **Kurumsal Gelişim ve Uluslararası Marka Yatırımları:** Şirket'in TURQUALITY® programı kapsamındaki çalışmalarının desteklenmesi, kurumsal yönetim ve stratejik planlama yetkinliklerinin geliştirilmesi, departmanların organizasyonel yapılarının güçlendirilmesi, insan kaynağının ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi, hedef ihracat pazarlarında marka bilinirliğinin artırılması ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün geliştirilmesi,
4. **Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Yatırımları:** Ticaret Bakanlığı'nın Responsible® Programı kapsamında yürütülen çalışmalar doğrultusunda enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, su tüketiminin azaltılması, atık yönetiminin geliştirilmesi, karbon ayak izinin azaltılması, çevreye duyarlı üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve uluslararası çevresel düzenlemelere uyum kapasitesinin güçlendirilmesi,
5. **İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi:** Artan üretim kapasitesi ve satış hacmine bağlı olarak oluşacak hammadde, ambalaj ve diğer işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması, tarımsal hammadde tedarik süreçlerinin güçlendirilmesi ve operasyonel faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi,
6. **Finansal Borçların Azaltılması:** Mevcut finansal borçların azaltılması, finansman ve faiz giderlerinin düşürülmesi, Şirket'in nakit akışının ve mali yapısının güçlendirilmesi ve büyüme yatırımlarının daha sağlıklı bir finansal yapı içerisinde gerçekleştirilmesi

hedeflenmektedir.

Şirket, söz konusu yatırımlar ve gelişim faaliyetleriyle üretim kapasitesini ve operasyonel verimliliğini artırmayı, katma değerli ve kârlı ürün portföyünü geliştirmeyi, yurt içi ve uluslararası pazarlarda marka gücünü artırmayı ve kurumsal yapısını uzun vadeli, sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek şekilde güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, ortak satışı yoluyla halka arz edilen paylardan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği payların halka arzından elde edeceği brüt gelirden ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda belirtilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Alanı	**Kullanım Oranı (%)**
Kapasite artışı	25 – 30
Dijital dönüşüm ve modernizasyon yatırımları	20 – 30
Kurumsal gelişim ve uluslararası marka yatırımları	3 – 5
Yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik yatırımları	2 – 5
İşletme sermayesinin güçlendirilmesi	20 – 30
Finansal borçların azaltılması	10 – 20
TOPLAM	**100**

Kapasite Artışı (%25–30)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %25–30'luk kısmını mevcut üretim tesislerinin kapasitelerinin artırılması, yeni üretim tesislerinin kurulması, mevcut üretim tesislerinin mülkiyetinin satın alınması, yeni üretim hatlarının devreye alınması ve ürün portföyünün geliştirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

Bu kapsamda gerçekleştirilecek yatırımlarla Şirket'in toplam üretim kapasitesinin artırılması, yeni ürün kategorilerine giriş yapılması, üretim lokasyonlarının çeşitlendirilmesi, hammadde tedarik bölgelerine yakın üretim altyapısının geliştirilmesi ve yurt içi ile uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Planlanan başlıca yatırımlar aşağıda açıklanmaktadır.

1. **Edremit Organize Sanayi Bölgesi Yeni Üretim Tesisi Yatırımı**

Şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda 2026 yılında Edremit Organize Sanayi Bölgesi'nde yaklaşık 45.000 m² büyüklüğünde sanayi kullanımına uygun bir arsa satın almıştır. Söz konusu arsanın 2026 yılı Aralık ayına kadar Şirket'e teslim edilmesi beklenmekte olup 2027 yılı içerisinde inşaat çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

Yeni tesis kapsamında yaklaşık 30.000 m² kapalı üretim, depolama ve yardımcı işletme alanının oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu tesiste başta ketçap, mayonez ve sos ürün grupları olmak üzere mevcut üretim faaliyetlerinin geliştirilmesi, ilave üretim kapasitelerinin oluşturulması ve yeni ürün gruplarına yönelik üretim hatlarının kurulması planlanmaktadır.

Yatırım kapsamında;

- Ketçap üretim kapasitesine ilave 8 ton/saat kapasite kazandırılması,
- Mayonez üretim kapasitesine ilave 4 ton/saat kapasite kazandırılması,
- Hazır yemek ürün grubuna yönelik ilave üretim hattının kurulması,
- Ton balığı ürün grubuna yönelik yeni üretim hattı yatırımı yapılması,
- Yeni üretim hatlarının gerektirdiği bina, altyapı, yardımcı işletmeler ve teknik tesislerin oluşturulması,
- Mevcut üretim faaliyetlerinin yeni tesis içerisinde daha yüksek kapasite ve üretim esnekliği sağlayacak şekilde yapılandırılması

hedeflenmektedir.

Söz konusu yatırımlarla Şirket'in sos ve hazır yemek ürün gruplarındaki üretim kapasitesinin artırılması, yeni ürün kategorilerine giriş yapılması, ürün portföyünün genişletilmesi ve büyüyen yurt içi ile ihracat pazarlarının taleplerinin daha etkin karşılanması amaçlanmaktadır.

2. Karacabey Bölgesi Domates ve Biber Salçası Üretim Tesisi Yatırımı

Şirket, domates ve biber salçası üretim kapasitesini artırmak ve hammadde tedarik bölgelerine yakın üretim altyapısı oluşturmak amacıyla Bursa ili Karacabey bölgesinde mevcut bir üretim tesisinin satın alınmasını planlamaktadır.

Şirket'in mevcut üretim tesislerindeki toplam domates işleme kapasitesi yaklaşık 3.000 ton/gün seviyesindedir. Satın alınması planlanan tesisin yaklaşık 2.000 ton/gün domates işleme kapasitesine sahip olması nedeniyle, söz konusu yatırımın tamamlanmasıyla Şirket'in toplam domates işleme kapasitesinin yaklaşık 5.000 ton/gün seviyesine yükselmesi öngörülmektedir.

Ayrıca satın alınması planlanan tesiste günlük 400 ton biber işleme kapasitesine sahip yeni bir üretim hattı kurulması değerlendirilmektedir.

Bu yatırımlarla;

- Domates ve biber salçası üretim kapasitesinin artırılması,
- Hammadde üretim bölgelerine yakın tesislerde üretim yapılarak nakliye ve tedarik maliyetlerinin azaltılması,
- Hammadde tedarik kaynaklarının ve üretim lokasyonlarının çeşitlendirilmesi,
- Mevsimsel hammadde arzının daha etkin değerlendirilmesi,
- Üretim tesisleri arasında kapasite ve üretim planlaması açısından esneklik sağlanması,
- Birim üretim maliyetlerinin azaltılması ve uluslararası pazarlardaki fiyat rekabetinin güçlendirilmesi

amaçlanmaktadır.

Şirket, söz konusu yatırımın özellikle hammadde tedarik güvenliği, üretim kapasitesi, lojistik avantajlar ve maliyet rekabeti bakımından uzun vadeli büyüme stratejisine katkı sağlayacağını öngörmektedir.

3. Bergama Üretim Tesisi Kapasite Artışı Yatırımları

Şirket'in mevcut üretim tesislerinden biri olan Bergama tesisinde domates salçası üretim ve reçel dolum kapasitelerinin artırılmasına yönelik yatırımlar planlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- Mevcut 1.600 ton/gün domates işleme kapasitesinin 2.000 ton/gün seviyesine çıkarılması,
- Mevcut 4 ton/saat reçel dolum kapasitesinin 8 ton/saat seviyesine yükseltilmesi,
- Kapasite artışlarının gerektirdiği ilave makine, ekipman ve yardımcı üretim altyapısının oluşturulması

hedeflenmektedir.

Domates işleme kapasitesinin artırılmasıyla hasat döneminde daha yüksek miktarda hammaddenin işlenmesi, reçel dolum kapasitesinin artırılmasıyla ise üretim esnekliğinin ve sipariş karşılama kabiliyetinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Söz konusu kapasite artışlarının Şirket'in üretim hacmine, ürün bulunabilirliğine ve ihracat taleplerini karşılama kapasitesine olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

4. Burhaniye Üretim Tesisi Kapasite Artışı Yatırımları

Şirket'in Burhaniye üretim tesisinde konserve, hazır yemek ve biber salçası ürün gruplarına yönelik üretim kapasitesinin artırılması ve yeni üretim altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- Günlük 400 ton biber işleme kapasitesine sahip yeni bir biber salçası üretim hattının kurulması,
- Konserve ve hazır yemek ürün gruplarında ilave üretim kapasitelerinin oluşturulması,
- Mevcut üretim hatlarının kapasite artışlarını destekleyecek ilave makine ve ekipman yatırımlarının gerçekleştirilmesi,
- Yeni ürün gruplarının üretimine yönelik gerekli üretim altyapısının geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla Şirket'in biber salçası, konserve ve hazır yemek ürün gruplarındaki üretim kapasitesinin geliştirilmesi, ürün portföyünün genişletilmesi ve farklı ürün kategorilerinde artan pazar taleplerinin karşılanması amaçlanmaktadır.

Şirket, yukarıda açıklanan yatırımların tamamlanmasıyla mevcut yaklaşık 3.000 ton/gün domates işleme kapasitesini, Karacabey tesisi satın alımı ve Bergama kapasite artışı dahil olmak üzere yaklaşık 5.400 ton/gün seviyesine çıkarmayı hedeflemektedir.

Söz konusu yatırımların finansmanında halka arzdan elde edilecek fonun yanı sıra Şirket'in öz kaynakları, faaliyetlerinden elde edeceği nakit akışları ve ihtiyaç duyulması halinde diğer finansman kaynaklarından yararlanılması değerlendirilebilecektir.

Dijital Dönüşüm ve Modernizasyon Yatırımları (%20–30)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %20–30'luk kısmını mevcut üretim tesislerinin ve üretim hatlarının teknolojik modernizasyonu, üretim ve lojistik süreçlerinde otomasyon seviyesinin artırılması, robotik sistemlerin yaygınlaştırılması ve dijital yönetim altyapısının geliştirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

Şirket, büyüyen üretim kapasitesi, genişleyen ürün portföyü ve artan operasyonel faaliyetleri doğrultusunda dijital dönüşüm ve modernizasyon yatırımlarını sürdürülebilir büyüme stratejisinin önemli unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir.

Bu kapsamda üretim süreçlerinde insan müdahalesinin azaltılması, operasyonel verimliliğin artırılması, üretim kayıplarının ve birim maliyetlerin düşürülmesi, ürün kalitesinde sürekliliğin sağlanması ve üretim ile yönetim süreçlerinin bütünleşik bir dijital altyapı üzerinden izlenmesi hedeflenmektedir.

Planlanan yatırımlar aşağıda açıklanmaktadır.

1- Üretim Hatlarının Teknolojik Modernizasyonu

Şirket, mevcut üretim tesislerinde kullanılan makine ve ekipmanların teknolojik altyapılarının geliştirilmesini, üretim hatlarının otomasyon seviyelerinin artırılmasını ve üretim süreçlerinin daha verimli hale getirilmesini planlamaktadır.

Bu kapsamda;

- Mevcut ketçap, mayonez ve sos üretim hatlarının yeni Edremit OSB tesisine taşınması sürecinde teknolojik modernizasyonlarının gerçekleştirilmesi,
- Koruyucu ve katkı maddesi içermeyen ketçap üretimine yönelik mevcut üretim hatlarının modernizasyonu,
- Konserve ve hazır yemek üretim hatlarının teknolojik altyapılarının geliştirilmesi,
- Üretim hatlarında otomatik kontrol, ölçüm ve proses izleme sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- Üretim süreçlerinde ürün kayıplarının, duruş sürelerinin ve manuel müdahalelerin azaltılması,
- Üretim hatlarının enerji, hammadde ve yardımcı işletme kaynaklarını daha verimli kullanacak şekilde geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

Söz konusu modernizasyon yatırımlarıyla mevcut üretim hatlarının teknolojik seviyesinin yükseltilmesi, üretim süreçlerinde kalite sürekliliğinin sağlanması, üretim kayıplarının azaltılması ve birim üretim maliyetlerinin düşürülmesi amaçlanmaktadır.

2- Robotik Paketleme, Paletleme ve Hat Sonu Otomasyonu

Şirket, mevcut ve yeni kurulacak üretim tesislerinde paketleme ve paletleme süreçlerinin robotik sistemlerle modernize edilmesini planlamaktadır.

Özellikle Bergama ve Burhaniye üretim tesisleri ile yeni Edremit OSB tesisinde, manuel işçilik yoğunluğu bulunan paketleme ve hat sonu operasyonlarında robotik sistemlerin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda;

- Paketleme hatlarında robotik ürün yerleştirme ve koli hazırlama sistemlerinin kurulması,
- Otomatik koli kapatma, etiketleme ve ürün yönlendirme sistemlerinin geliştirilmesi,
- Robotik paletleme ve palet taşıma sistemlerinin kurulması,
- Hat sonu operasyonlarında otomatik kontrol ve ürün izleme sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- Paketleme hatlarının üretim hızlarıyla uyumlu şekilde otomatikleştirilmesi,
- Manuel taşıma ve paketleme işlemlerinin azaltılması

planlanmaktadır.

Bu yatırımlarla paketleme süreçlerinde iş gücü verimliliğinin artırılması, operasyonel hataların azaltılması, üretim hatlarının çalışma sürekliliğinin desteklenmesi ve birim paketleme maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca robotik sistemlerin yaygınlaştırılmasıyla çalışanların daha yüksek katma değerli üretim, kontrol ve yönetim faaliyetlerine yönlendirilmesi ve iş sağlığı ile güvenliği koşullarının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

3- Otomatik Depolama ve İç Lojistik Sistemleri

Şirket, özellikle yeni Edremit OSB tesisinde depolama ve iç lojistik süreçlerinin modern otomasyon teknolojileriyle yapılandırılmasını planlamaktadır.

Bu kapsamda;

- Otomatik depolama ve ürün yerleştirme sistemlerinin kurulması,
- Otomatik depolama ve geri alma sistemlerinin (AS/RS) değerlendirilmesi,
- Palet ve ürün hareketlerinin otomatik taşıma sistemleriyle gerçekleştirilmesi,
- Depo yönetim sistemlerinin (WMS) geliştirilmesi,
- Depolama, stok takibi ve sevkiyat süreçlerinin dijital ortamda bütünleşik şekilde yönetilmesi,
- İnsan müdahalesinin asgari seviyeye indirildiği otomatik depo sistemlerinin oluşturulması,
- Depolama alanlarının ve lojistik operasyonlarının daha verimli kullanılmasının sağlanması

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla depolama kapasitesinin daha etkin kullanılması, ürün hareketlerinin hızlandırılması, stok doğruluğunun artırılması, ürün izlenebilirliğinin güçlendirilmesi ve lojistik operasyon maliyetlerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

4- Hammadde İşleme ve Üretim Süreçlerinde Otomasyon

Şirket, tarımsal hammaddelerin işlenmesi ve üretime hazırlanması aşamalarında kullanılan sistemlerin modernizasyonunu planlamaktadır.

Özellikle Burhaniye ve diğer üretim tesislerinde konserve, hazır yemek ve sebze işleme hatlarında otomatik kontrol ve ayıklama teknolojilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda;

- Fasulye, bezelye ve diğer tarımsal hammaddelerin işlenmesinde otomatik ayıklama ve sınıflandırma sistemlerinin kurulması,
- Hammadde yıkama ve hazırlama süreçlerinin otomasyon seviyesinin artırılması,
- Optik ayıklama ve kalite kontrol sistemlerinin geliştirilmesi,
- Üretim süreçlerinde otomatik ölçüm ve kontrol sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- Hammadde ve ürün kayıplarının azaltılması,
- Manuel işçilik ihtiyacının azaltılması ve üretim süreçlerinin standardizasyonunun geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla hammadde işleme verimliliğinin artırılması, ürün kalitesinde sürekliliğin sağlanması ve üretim süreçlerinde oluşan kayıpların azaltılması amaçlanmaktadır.

5- ERP, MES ve Kurumsal Dijital Yönetim Sistemleri

Şirket, üretim, finans, tedarik zinciri, satış ve diğer yönetim süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması, veri yönetimi altyapısının güçlendirilmesi ve operasyonel faaliyetlerin daha etkin şekilde izlenmesine yönelik yatırımlar gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Bu kapsamda Şirket bünyesinde yürütülmekte olan ERP (Kurumsal Kaynak Planlama), MES (Üretim Yürütme Sistemi) ve otomatik raporlama sistemlerine yönelik geliştirme ve entegrasyon çalışmalarının devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Dijital dönüşüm yatırımları kapsamında;

- ERP sistemlerinin geliştirilmesi ve departmanlar arasında bütünleşik veri yönetiminin sağlanması,
- MES sistemleri aracılığıyla üretim süreçlerinin, hat performanslarının, duruş sürelerinin ve üretim verimliliğinin izlenmesi,
- Üretim, stok, satın alma, satış, finans ve lojistik süreçlerinin dijital ortamda entegre edilmesi,
- Otomatik raporlama ve yönetim bilgi sistemlerinin geliştirilmesi,

- Ürün, müşteri, tesis ve üretim hattı bazında maliyet ve kârlılık analizlerinin geliştirilmesi,
- Stok yönetimi, hammadde kullanımı ve üretim planlama süreçlerinde izlenebilirliğin artırılması,
- Operasyonel performans göstergelerinin düzenli ve mümkün olan alanlarda anlık olarak takip edilmesi,
- Veri güvenliği, veri bütünlüğü ve dijital altyapının sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi

hedeflenmektedir.

Söz konusu yatırımlarla Şirket'in üretim ve yönetim süreçlerinde daha hızlı, verimli ve ölçülebilir bir işleyiş modeline geçişinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Özellikle üretim maliyetleri, kapasite kullanım oranları, hat verimlilikleri, stok seviyeleri ve ürün bazında kârlılıkların daha etkin izlenmesi sayesinde operasyonel kayıpların ve iyileştirme alanlarının erken aşamada tespit edilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca dijital dönüşüm yatırımlarının yönetim kararlarının daha hızlı ve güvenilir verilmesine, departmanlar arası koordinasyonun güçlendirilmesine, operasyonel verimliliğin artırılmasına ve Şirket'in kurumsal şeffaflık ile hesap verebilirlik ilkelerinin geliştirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Kurumsal Gelişim ve Uluslararası Marka Yatırımları (%3–5)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %3–5'lik kısmını kurumsal yapısının güçlendirilmesi, yönetim ve organizasyonel yetkinliklerinin geliştirilmesi, uluslararası marka bilinirliğinin artırılması ve hedef ihracat pazarlarındaki faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

Şirket, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen TURQUALITY® programı kapsamında çalışmalarına başlamış olup uluslararası pazarlarda güçlü, rekabetçi ve sürdürülebilir bir marka yapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda yalnızca üretim kapasitesinin artırılması değil, Şirket'in yönetim sistemlerinin, departmanlarının, insan kaynağının ve kurumsal süreçlerinin de uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirilmesi önem taşımaktadır.

1- Kurumsal Gelişim Yatırımları

Kurumsal gelişim yatırımları kapsamında;

- Şirket'in uzun vadeli stratejik planlama ve performans yönetimi sistemlerinin geliştirilmesi,
- Departmanların organizasyonel yapılarının, görev ve sorumluluklarının ve iş süreçlerinin modernizasyonu,
- İnsan kaynakları, finans, satış, pazarlama, tedarik zinciri ve diğer yönetim fonksiyonlarının kurumsal yetkinliklerinin artırılması,

- Çalışanların mesleki ve yönetsel gelişimlerine yönelik eğitim ve yetkinlik geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Kurumsal yönetim, iç kontrol, risk yönetimi ve performans izleme sistemlerinin geliştirilmesi,
- Şirket faaliyetlerinin ölçülebilir hedefler ve düzenli performans değerlendirmeleri doğrultusunda yönetilmesi,
- Halka açık şirket yapısının gerektirdiği kurumsal yönetim, yatırımcı ilişkileri ve raporlama yetkinliklerinin güçlendirilmesi

planlanmaktadır.

Bu çalışmalarla Şirket'in organizasyonel yapısının geliştirilmesi, yönetim süreçlerinde etkinliğin artırılması, departmanlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi ve kurumsal faaliyetlerin sürdürülebilir bir yönetim modeli içerisinde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

2- Uluslararası Marka Yatırımları

Uluslararası marka yatırımları kapsamında ise;

- Hedef ihracat pazarlarında marka bilinirliğinin ve marka konumlandırmasının güçlendirilmesi,
- Uluslararası pazarlara yönelik marka iletişimi ve tanıtım faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Hedef pazarlarda tüketici araştırmaları ve pazar analizlerinin gerçekleştirilmesi,
- Uluslararası fuar, tanıtım ve marka geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Ürün ve ambalaj tasarımlarının hedef pazarların tüketici beklentilerine uygun şekilde geliştirilmesi,
- Uluslararası satış ve dağıtım kanallarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların desteklenmesi,
- TURQUALITY® programı kapsamında uluslararası marka yönetimi ve kurumsal gelişim çalışmalarının sürdürülmesi

hedeflenmektedir.

Şirket, bu yatırımlarla uluslararası pazarlarda marka değerini ve rekabet gücünü artırmayı, ihracat faaliyetlerini geliştirmeyi ve kurumsal yapısını uzun vadede sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek şekilde güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Ayrıca kurumsal gelişim çalışmalarının, Şirket'in halka arz sonrasında artacak şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal yönetim gerekliliklerine uyumuna katkı sağlaması beklenmektedir.

Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Yatırımları (%2–5)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %2–5'lik kısmını çevresel sürdürülebilirlik, enerji ve kaynak verimliliği, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilir üretim altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlarda kullanmayı planlamaktadır.

Şirket, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Responsible® Programı kapsamında çalışmalarını sürdürmekte olup çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki kurumsal yetkinliklerini geliştirmeyi ve sürdürülebilirlik uygulamalarını Şirket'in tüm faaliyetlerine entegre etmeyi hedeflemektedir.

Gıda üretim sektöründe enerji, su ve tarımsal hammadde kullanımının yüksek olması nedeniyle kaynakların verimli kullanılması, çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir üretim süreçlerinin geliştirilmesi Şirket açısından önem taşımaktadır.

1- Enerji Verimliliği ve Kaynak Yönetimi

Bu kapsamda;

- Üretim tesislerinde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik teknolojik ve operasyonel iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Buhar, elektrik, basınçlı hava ve diğer yardımcı işletme sistemlerinde enerji kayıplarının azaltılması,
- Atık ısı geri kazanımı ve enerji geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi,
- Enerji tüketiminin izlenmesi, ölçülmesi ve analiz edilmesine yönelik altyapının güçlendirilmesi,
- Enerji verimliliği yüksek makine, ekipman ve yardımcı işletme teknolojilerinin değerlendirilmesi,
- Yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik yatırımların değerlendirilmesi

hedeflenmektedir.

Bu yatırımlarla Şirket'in birim üretim başına enerji tüketiminin azaltılması, enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve çevresel performansının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

2- Su Verimliliği ve Atık Yönetimi

Şirket, üretim faaliyetlerinde kullanılan suyun daha verimli yönetilmesini ve üretim süreçlerinde oluşan atıkların azaltılmasını hedeflemektedir.

Bu kapsamda;

- Üretim tesislerinde su tüketiminin azaltılmasına yönelik teknolojik iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Uygun proseslerde suyun geri kazanımı ve yeniden kullanımına yönelik sistemlerin geliştirilmesi,
- Atık su yönetimi ve arıtma altyapısının iyileştirilmesi,
- Üretim süreçlerinde oluşan organik ve diğer atıkların azaltılması,
- Geri kazanım ve geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Hammadde ve ambalaj kullanımında kaynak verimliliğinin artırılması

planlanmaktadır.

Bu yatırımlarla doğal kaynakların daha verimli kullanılması, üretim süreçlerinin çevresel etkilerinin azaltılması ve uzun vadeli operasyonel sürdürülebilirliğin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

3- Karbon Ayak İzi ve Sürdürülebilirlik Yönetimi

Şirket, uluslararası pazarlarda artan çevresel sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmalarını geliştirmeyi planlamaktadır.

Bu kapsamda;

- Şirket'in sera gazı emisyonlarının ve karbon ayak izinin ölçülmesine yönelik sistemlerin geliştirilmesi,
- Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedef ve uygulamaların oluşturulması,
- Çevresel performansın izlenmesine ve raporlanmasına yönelik altyapının güçlendirilmesi,
- Sürdürülebilir tedarik zinciri ve sorumlu hammadde temini uygulamalarının geliştirilmesi,
- Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası pazarlarda geçerli ve gelişmekte olan çevresel düzenlemelere uyum kapasitesinin artırılması,
- Sürdürülebilirlik yönetimi, kurumsal farkındalık ve ilgili departmanların yetkinliklerinin geliştirilmesi,
- Responsible® Programı kapsamında belirlenen gelişim alanlarına yönelik çalışmaların desteklenmesi

hedeflenmektedir.

Şirket, yeşil dönüşüm yatırımlarıyla enerji, su ve diğer kaynakların kullanımında verimliliği artırmayı, üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltmayı ve uzun vadede operasyonel maliyet avantajı sağlamayı amaçlamaktadır.

Ayrıca söz konusu çalışmaların, Şirket'in uluslararası pazarlardaki sürdürülebilirlik beklentilerine ve mevcut veya gelecekte yürürlüğe girebilecek çevresel yükümlülüklere hazırlık seviyesini artırması, ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü desteklemesi ve gelecek nesillere aktarılabilecek sürdürülebilir bir kurumsal yapı oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%20–30)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %20–30'luk kısmını mevcut faaliyetlerinin ve planlanan kapasite artışlarının gerektirdiği işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanmayı planlamaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği salça, konserve, hazır yemek ve sos sektörlerinde üretimin önemli bir bölümü tarımsal hammaddelerin hasat dönemlerine bağlı olarak gerçekleştirilmektedir. Başta domates, biber, bezelye, fasulye ve diğer sebze ve meyveler

olmak üzere üretimde kullanılan hammaddeler belirli dönemlerde yoğun olarak temin edilmekte, bu hammaddelerden üretilen mamuller ise yıl boyunca yurt içi ve ihracat pazarlarında satışa sunulmaktadır.

Bu üretim ve satış yapısı nedeniyle özellikle hasat dönemlerinde hammadde alımları, ambalaj malzemeleri, enerji, işçilik, lojistik ve diğer operasyonel giderler için yüksek tutarda işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Şirket, işletme sermayesinin güçlendirilmesi kapsamında;

- Hasat dönemlerinde domates, biber ve diğer tarımsal hammaddelerin temin edilmesi,
- Sözleşmeli tarım faaliyetleri ve hammadde tedarik süreçlerinin desteklenmesi,
- Teneke kutu, cam kavanoz, kapak, etiket, koli ve diğer ambalaj malzemelerinin temin edilmesi,
- Artan üretim kapasitesine bağlı olarak oluşacak ilave hammadde ve ambalaj ihtiyaçlarının karşılanması,
- Üretim, depolama, lojistik ve diğer operasyonel faaliyetlerin finansmanının desteklenmesi,
- Hammadde ve ambalaj tedarikinde uygun satın alma koşullarından yararlanılması,
- Üretim ve satış faaliyetlerinin gerektirdiği stok ve nakit döngüsünün daha etkin yönetilmesi

amacıyla kaynak kullanmayı planlamaktadır.

İşletme sermayesinin güçlendirilmesiyle Şirket'in tarımsal hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalara ve tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalara karşı dayanıklılığının artırılması, tedarikçilerle daha avantajlı ticari koşullar oluşturulması ve üretim sürekliliğinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca güçlenen işletme sermayesi yapısının, kısa vadeli finansman ihtiyacının azaltılmasına, üretim ve satış planlamasında esneklik sağlanmasına ve Şirket'in büyüme stratejisinin sürdürülebilir şekilde yürütülmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Finansal Borçların Azaltılması (%10–20)

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %10–20'lik kısmını mevcut finansal borçlarının azaltılması ve finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda üretim sektöründe, tarımsal hammaddelerin belirli hasat dönemlerinde yoğun olarak satın alınması ve üretilen mamullerin yıl boyunca satışa sunulması nedeniyle dönemsel finansman ihtiyacı oluşmaktadır.

Bu kapsamda Şirket, işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması ve faaliyetlerinin finansmanı amacıyla banka kredileri ve diğer finansal kaynaklardan yararlanmaktadır.

Halka arzdan elde edilecek fonun bir bölümünün finansal borçların azaltılmasında kullanılmasıyla;

- Kısa ve orta vadeli finansal borçların azaltılması,
- Finansman ve faiz giderlerinin düşürülmesi,
- Şirket'in nakit akışının güçlendirilmesi,
- Finansal yükümlülüklerin daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması,
- Finansal risklerin azaltılması,
- Şirket'in yeni yatırım ve büyüme fırsatlarını değerlendirme kapasitesinin artırılması

hedeflenmektedir.

Finansal borçların azaltılması kapsamında, mevcut borçların faiz oranları, vadeleri ve finansman maliyetleri dikkate alınarak Şirket açısından en uygun geri ödeme planının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bu kullanımın Şirket'in finansal giderlerinin azaltılmasına, kârlılığının desteklenmesine ve uzun vadeli büyüme yatırımları için daha güçlü bir mali yapı oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları; döviz kuru, faiz oranları, makine-teçhizat ve inşaat maliyetleri ile mevzuat değişiklikleri gibi etkenler çerçevesinde, Şirket menfaatleri doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat, katılım hesabı ve/veya borçlanma araçları gibi düşük riskli menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek çeşitli finansal enstrümanlarda nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket paylarının halka arzı, mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımı şeklinde olacaktır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için-%.[●] oranında, .[●] TL sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Sulanma Etkisi (TL)	**Halka Arz Fiyatından**
Halka Arz Öncesi Defter Değeri ([●])	.[●]
Halka Arz Öncesi Pay Adedi	.[●]
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	.[●]
Halka Arz Fiyatı	.[●]
Sermaye Artırımı	.[●]
Şirkete Halka Arz Yoluyla Sağlanacak Brüt Nakit	.[●]
Halka Arz Masrafları*	.[●]
Şirkete Halka Arz Yoluyla Sağlanacak Net Nakit	.[●]
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	.[●]
Halka Arz Sonrası Pay Adedi	.[●]
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	.[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	.[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	.[●]
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	.[●]
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	.[●]

**Yalnızca Şirket tarafından karşılanacak masraflar*

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için %.[●] oranında, .[●] TL sulanma etkisi olacaktır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Paksoy Ortak Avukat Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve Özel Bağımsız Denetçi Raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Konsolide Finansal Tablolar

Şirket'in, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli konsolide finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Ünvanı	:	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (*Member Firm of Grant Thornton International*)
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	:	Nazım Hikmet
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	YMM Odası, TÜRMOB
Adresi	:	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren yıllar ile 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren altı aylık döneme ilişkin bağımsız denetçi görüşü aşağıdaki gibidir:

"Görüş

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tabloları ile 30 Haziran 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait

konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynak değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 30 Haziran 2026 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 30 Haziran 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

Hukukçu Raporu

Paksoy Ortak Avukat Bürosu tarafından hazırlanacak hukukçu raporunun, İzahname eki olarak sunulmamış olup, Borsa İstanbul başvurusu akabinde Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilecektir.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, halka arz eden tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir ya da söz konusu menkul kıymetlerin ihraç edilmesinde görev alan yetkili kuruluşlar, danışman ya da bağımsız denetim kuruluşları değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek

herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamında olmayan herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan borsada işlem görecek payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("**Tam Mükellef**") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("**Dar Mükellef**") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL'ye kadar	15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir (yüzde yirmi beş). Şu kadar ki bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için uygulanacak oran %30'dur. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının

Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31 Aralık 2030 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2030 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2030 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç). BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,

b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("**BKK**") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'na göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine

dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, katılma payları sadece nitelikli yatırımcılara satılabilen, Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu'nda işlem görmeyen ve fon portföyüne alınacak varlık ve işlemlere ilişkin herhangi bir oransal sınırlamaya tabi olmayan yatırım fonları hariç olmak üzere, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Karaları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

1 Ocak 2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak

sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'teişlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST'te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3. Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy

yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avantajlarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 22 Aralık 2024 tarih ve 9286 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22 Aralık 2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı

kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22 Aralık 2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22 Aralık 2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun

kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseler, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

BİST Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseler, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A. İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1. İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2. İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş. | **Cemil BAHADIR** | **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** | **İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

33B. İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.

Cemil BAHADIR

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Kocacami Mah. Edremit Yol Boyu Sok. No: 13 Burhaniye/Balıkesir adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.burcu.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) **İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)**
2) **İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları**

Burcu Gıda Konservecilik ve Salça Sanayi A.Ş.	Cemil BAHADIR	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.